

Il Direttore del Presidio Ospedaliero Unico Provinciale Interaziendale

Collegio di Direzione AUSL-AZOU del 20.12.2022

CSST del 21.12.2022

Il Contesto di riferimento in evoluzione

(il nuovo ruolo del Distretto quale luogo privilegiato di gestione e di coordinamento funzionale ed organizzativo della rete dei servizi sociosanitari a valenza sanitaria e sanitari territoriali)

**SVILUPPO DELLE RETI
CLINICHE NEI PERCORSI
DI UNIFICAZIONE**

PERCORSO VERSO L'UNIFICAZIONE DELLE AZIENDE USL E OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA:

Creazione del Presidio Ospedaliero Unico Provinciale Interaziendale

Il contesto e le macroazioni

Contribuisce a delineare il PERCORSO verso l'unificazione delle due Aziende, partendo dalla unificazione/integrazione dei percorsi ospedalieri attraverso la definizione di: obiettivi, attori, tempi e modalità con cui governare e realizzare il percorso di integrazione delle reti ospedaliere.

- Partecipa alla riconfigurazione delle Reti Cliniche e dei Percorsi che attraversano trasversalmente tutti i livelli di assistenza ospedaliera

Le caratteristiche dell'Incarico di Direttore del Presidio Ospedaliero Unico Provinciale Interaziendale

Il lavoro del Direttore Medico del Presidio Ospedaliero Unico Provinciale, alla luce delle norme vigenti, assume sempre più un carattere cosiddetto "manageriale".

Tale professionista deve assicurare, alla complessa organizzazione ospedaliera, non solo le sempre più complesse funzioni igienistiche, ma deve confrontarsi, proporre e scegliere modelli organizzativi idonei alla gestione complessiva della struttura con particolare riferimento alla realizzazione, supervisione e costante miglioramento delle Reti Cliniche interaziendali.

E' sempre più rilevante il peso dell'azione organizzativa-guida che il Direttore Medico deve assumere nella gestione del Presidio Ospedaliero Unico Interaziendale

1. Area di responsabilità del Direttore del Presidio Ospedaliero Unico Provinciale Interaziendale

- Opera in posizione di linea al Direttore Generale di Azienda da cui dipende direttamente per le rispettive tipologie di Dipartimento, con ruolo di autonoma responsabilità nell'espletamento delle funzioni di direzione a lui delegate dallo stesso;
- Si rapporta direttamente con il Direttore Sanitario di Azienda con cui collabora nei processi di sviluppo e di gestione delle Reti Cliniche assicurandone il Governo Clinico sia dal punto di vista progettuale che programmatico;
- Assicura il contributo e l'integrazione funzionale delle UU.OO. dei Dipartimenti interaziendali alle linee di programma dell'Azienda favorendo i processi di realizzazione delle aree di sviluppo delle reti cliniche;
- Contribuisce all'individuazione delle linee di sviluppo e delle azioni comprese nelle responsabilità dei settori della direzione sanitaria rappresentando le specificità dei Dipartimenti di riferimento;
- Assicura l'applicazione delle linee di sviluppo delle azioni nei Dipartimenti interaziendali;
- Assicura, attraverso il raccordo con il nucleo di controllo di gestione, il supporto per i Comitati di Dipartimento e per i Direttori dei Dipartimenti Interaziendali;
- Concorre alla definizione dei criteri e delle priorità di allocazione delle risorse per le UU.OO. verificando la congruità tra risorse assegnate e obiettivi prefissati;
- Contribuisce alla valutazione della congruità della dotazione organica delle UU.OO. coerentemente alle linee di sviluppo delle Reti Cliniche;
- Si rapporta con i Direttori dei Servizi Tecnici ed Infermieristici nonché con le Articolazioni Aziendali per la realizzazione degli obiettivi di sviluppo ed integrazione delle reti Cliniche

2. Funzioni gestionali e organizzative del Direttore del Presidio Ospedaliero Unico Provinciale Interaziendale

- Partecipa alla definizione delle linee strategiche e degli obiettivi aziendali, delle politiche di sviluppo e dei programmi da realizzare, è Componente della Direzione Strategica Interaziendale;
- Predispose gli atti necessari al processo di budget in collaborazione con la direzione sanitaria aziendale;
- Utilizza gli strumenti di controllo di gestione e più in generale dell'analisi economica rapportandosi con le rispettive Articolazioni Aziendali;
- Collabora alla negoziazione del budget con i responsabili delle UU.OO.;
- Verifica i risultati dei processi di lavoro e l'appropriatezza nell'utilizzo delle risorse, con particolare riferimento agli episodi di ricovero ed all'utilizzo delle tecnologie complesse;
- Partecipa ai Comitati direttivi dei Dipartimenti (e pertanto di tutti i Dipartimenti) al fine di mantenere l'operatività nell'ambito delle direttive assegnate unitariamente all'intera struttura ospedaliera in ordine: alla programmazione delle attività di dipartimento (analisi della domanda e dell'offerta di servizi, processo di budgeting), alla valutazione dell'attività sanitaria svolta nel dipartimento, al controllo dell'efficacia dei risultati e dell'efficienza nell'allocazione delle risorse;
- Partecipa alla valutazione dei bisogni, dell'offerta, del prodotto (anche in termini di efficacia)

3. Le Competenze del Direttore del Presidio Ospedaliero Unico Provinciale Interaziendale

- Funzioni igienistiche proprie a supporto delle unità operative e dei dipartimenti ospedalieri

- Gestione e supervisione dei servizi generali di supporto alle attività sanitarie in collaborazione con altri uffici del Presidio/Azienda

- Sviluppo aree progettuali

- Promozione e sviluppo della qualità dell'assistenza

- Funzioni medico-legali