



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOOAUSLPR  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000048  
DATA: 01/02/2023 17:10  
OGGETTO: Rimodulazione parziale del Documento preliminare di Organizzazione e Funzionamento del Collegio di Direzione in seduta congiunta.

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Fabi Massimo in qualità di Commissario Straordinario

Con il parere favorevole di Pellegrini Pietro - Sub Commissario Sanitario

Con il parere favorevole di Carlini Stefano - Sub Commissario Amministrativo

Su proposta di Luca Petraglia - DA - U.O.C. Affari Generali e Legali che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [01-04-04]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- DIREZIONE SANITARIA Aziendale
- DIREZIONE AMMINISTRATIVA Aziendale

### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000048_2023_delibera_firmata.pdf	Carlini Stefano; Fabi Massimo; Pellegrini Pietro; Petraglia Luca	E16A43F18F96590C8A80D4AFEF6C2122 DB108EC5B8B2AFBD6327B362F6AA66EF



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## **DELIBERAZIONE**

**OGGETTO:** Rimodulazione parziale del Documento preliminare di Organizzazione e Funzionamento del Collegio di Direzione in seduta congiunta.

### **IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

#### **RICHIAMATE:**

- le deliberazioni n. 737/2020 e n. 749/2020, con le quali la Giunta Regionale ha assegnato alle Direzioni Generali di AUSL Parma e di AOU Parma gli obiettivi di mandato, nei quali è espressamente indicato che “Per le Aziende parmensi assume particolare rilievo la realizzazione di un percorso che crei le condizioni per una unificazione di livello provinciale”;
- la deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 737 del 25.06.2020, con la quale il dott. Massimo Fabi è stato designato quale Direttore Generale di Azienda Ospedaliero-Universitaria;
- il Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 124 del 29.06.2020, in virtù del quale il dott. Massimo Fabi è stato nominato Direttore Generale di Azienda Ospedaliero-Universitaria con decorrenza dal 01.07.2020 al 30 giugno 2024;
- la deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 899 del 06.06.2022, con la quale il dott. Massimo Fabi è stato designato quale Commissario Straordinario di Azienda USL di Parma;
- il Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 95 del 08.06.2022, in virtù del quale il dott. Massimo Fabi è stato nominato Commissario Straordinario dell’Azienda USL di Parma con decorrenza dal 08.06.2022 al 30 giugno 2024;

#### **VISTE**

- la nota AOUP prot. n. 41686 del 19.11.2020 e la nota AUSL prot. n. 70083 del 19.11.2020 con cui è stato trasmesso in Regione il progetto di integrazione delle Aziende USL e Ospedaliero - Universitaria di Parma, finalizzato a creare le condizioni necessarie alla unificazione, attraverso la riconfigurazione dei processi che interessano tutti gli assetti aziendali e attraversano i diversi livelli di assistenza;
- la nota AOUP prot. n. 23075 del 28.05.2021 e la nota AUSL prot. 37900 del 28.05.2021 con cui è stato inviato all’Assessore alle Politiche per la Salute della Regione Emilia-Romagna ed al Direttore Generale Cura della Persona Salute e Welfare il documento “Percorso verso l’unificazione delle Aziende USL e Ospedaliero/Universitaria di Parma: risultati della prima fase di pianificazione”;
- la deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 2281 del 27.12.2021 con la quale la Regione Emilia-Romagna ha riavviato il percorso di unificazione delle Aziende USL e Ospedaliero /Universitarie di Parma e Ferrara;



- la determinazione n. 7868 del 27.04.2022 del Direttore della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare ad oggetto: “Istituzione gruppo tecnico multiprofessionale per verificare le condizioni di fattibilità del progetto di unificazione delle Ausl e Aou di parma e ferrara - attuazione dgr n. 2281/2021.”;

**DATO ATTO** che:

- con nota del 02.08.2022 è stato condiviso con la Regione il documento “Progetto di unificazione delle Aziende USL ed Ospedaliero-Universitaria di Parma – condizioni di fattibilità, aspetti di governante, organizzativi ed economici”;
- il percorso intrapreso dalle due Aziende, attraverso la costituzione di gruppi tecnici interaziendali e il costante confronto con la Regione e con l’Università degli Studi di Parma, ha portato a individuare nell’Azienda Sanitaria Universitaria (ASU) provinciale, il modello organizzativo ottimale per la realizzazione della suddetta unificazione;

**VISTO** l’art. 17 “Collegio di Direzione” del D.lgs. n. 502/1992 e ss.mm. ed ii.;

**VISTA** la Legge Regionale n. 29 del 23.12.2004 e ss. mm. ed ii., la quale all’art. 3, comma 3, individua nel Collegio di Direzione l’organo aziendale con “compiti di proposta per l’organizzazione e lo sviluppo dei servizi e delle attività di ricerca ed innovazione e la valorizzazione delle risorse umane e professionali degli operatori” e demanda la definizione della sua composizione all’atto aziendale;

**RICORDATO** che il Collegio di Direzione è organo collegiale dell’Azienda e ha compiti di proposta in materia di organizzazione e sviluppo dei servizi e delle attività di ricerca e innovazione e per la valorizzazione delle risorse umane e professionali degli operatori;

**DATO ATTO** in particolare che il Collegio di Direzione, ai sensi degli atti aziendali delle due Aziende:

- elabora proposte ed esprime pareri al Direttore Generale relativamente all’integrazione e alla coerenza tra l’attività assistenziale e l’attività didattica, di ricerca e di innovazione;
- partecipa all’elaborazione del programma aziendale di formazione permanente, in collaborazione con il Collegio Aziendale delle Professioni Sanitarie e con i singoli Dipartimenti, con particolare riguardo al programma di formazione aziendale nell’ambito E.C.M., e formula proposte in materia di libera professione, inclusa l’individuazione di strumenti e modalità per il monitoraggio dell’attività libero-professionale intramuraria e per la valutazione dei tempi di attesa;
- con riferimento alla funzione di ricerca e sviluppo dell’innovazione tecnologica ed organizzativa, rappresenta il punto di collegamento e di trasferimento all’interno dell’Azienda di innovazioni organizzative e di programmi regionali di formazione orientati sia a coloro che hanno la responsabilità diretta della gestione della tecnologia, sia ai loro principali utilizzatori;



- rappresenta l'organo di governo della gestione integrata del rischio e delle linee di attività in tema di governo clinico e propone il Programma aziendale di gestione del rischio adottato dal Direttore Generale;

#### **VISTE:**

- la deliberazione AOU n. 61 del 07.04.2008 recante “approvazione del regolamento di funzionamento del Collegio di Direzione dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma”;
- la deliberazione AUSL n. 721 del 12.12.2008 avente ad oggetto “adozione del regolamento di funzionamento del collegio di Direzione dell’Azienda USL di Parma”;

**RICHIAMATA** la propria deliberazione n. 39 del 25.01.2023, avente ad oggetto “Approvazione documento preliminare di organizzazione e funzionamento del Collegio di Direzione in seduta congiunta” e ravvisata l’ulteriore necessità di rimodulare parzialmente l’impianto del documento, al fine di rimuovere alcuni errori materiali;

**CONSIDERATO** che sono componenti di diritto del Collegio di Direzione di AUSL Parma, ai sensi del vigente atto aziendale di cui alla deliberazione n. 107 del 13.03.2008 e successive modifiche e integrazione, le seguenti figure professionali:

- il Direttore Sanitario, in qualità di Presidente, coadiuvato da un Vice Presidente scelto dal Collegio;
- il Direttore Amministrativo;
- il Direttore delle attività socio-sanitarie;
- i Direttori di Distretto;
- il Direttore medico del Presidio Ospedaliero Aziendale;
- il Direttore del Dipartimento Chirurgico del Presidio Ospedaliero Aziendale;
- il Direttore del Dipartimento di Emergenza-Urgenza Provinciale Interaziendale;
- il Direttore del Dipartimento Medico e della Diagnostica del Presidio Ospedaliero Aziendale;
- il Direttore del Dipartimento Assistenziale Integrato di Salute Mentale–Dipendenze Patologiche;
- il Direttore del Dipartimento di Sanità Pubblica;
- il Direttore del Dipartimento delle Cure Primarie;
- il Direttore del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale per la Provincia di Parma;
- il Direttore del Dipartimento Valutazione e Controllo;
- il Direttore del Dipartimento Interaziendale delle Risorse Umane;
- il Direttore del Servizio Infermieristico e Tecnico aziendale;
- il Direttore Area Interaziendale Economico-Finanziaria;
- n. 5 componenti individuati dal Direttore Generale fra i Medici di medicina generale e i Pediatri di libera scelta coordinatori dei nuclei di cure primarie o componenti degli uffici di direzione distrettuale, e fra i Medici specialisti ambulatoriali coordinatori di branca;

e che partecipa alle sedute del Collegio in qualità di invitato il Responsabile della Struttura Ufficio Stampa, Comunicazione e Rapporti con l’Utenza;



**ATTESO** che è prevista la possibilità, previo invito del Presidente del Collegio di Direzione di AUSL Parma, di far partecipare, in base alla tipologia di argomenti trattati, ulteriori figure professionali di area sanitaria e di area amministrativa;

**CONSIDERATO** che sono componenti di diritto del Collegio di Direzione di AOU Parma, ai sensi del vigente atto aziendale e delle ultime deliberazioni modificative n. 305 del 27 aprile 2018 e n. 962 del 29.08.2019:

- il Direttore Sanitario in qualità di Presidente del Collegio;
- il Direttore Amministrativo;
- il Direttore delle Professioni Sanitarie;
- il Direttore del Dipartimento ad Attività Integrata “Medicina Generale e Specialistica”;
- il Direttore del Dipartimento ad Attività Integrata “Chirurgico Generale e Specialistico”;
- il Direttore del Dipartimento ad Attività Integrata “Materno Infantile”;
- il Direttore del Dipartimento ad Attività Integrata “Cardio-Toraco-Vascolare”;
- il Direttore del Dipartimento ad Attività Integrata “Testa-Collo”;
- il Direttore del Dipartimento ad Attività Integrata “Medico Geriatrico Riabilitativo”;
- il Direttore del Dipartimento ad Attività Integrata “Diagnostico”;
- il Direttore del Dipartimento Emergenza-Urgenza Provinciale Interaziendale;
- il Direttore del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale per la Provincia di Parma;

**ATTESO** che è prevista la possibilità, previo invito del Presidente del Collegio di Direzione di AOU Parma, di far partecipare, in base alla tipologia di argomenti trattati, ulteriori figure professionali di area sanitaria e di area amministrativa;

**CONSIDERATO** che il mantenimento, allo stato, di un’autonoma personalità giuridica in capo alle due Aziende sanitarie determina che presso ognuna di esse permangano rispettivamente organi distinti nel rispetto dell’art. 17 del D.lgs. n. 502/1992 e ss. mm. ed ii.;

**ATTESO** che, nel rispetto dell’attuale quadro normativo, la direzione strategica di AUSL Parma e di AOU Parma intende concretizzare gli indirizzi e gli obiettivi della Regione Emilia Romagna, prevedendo un modello di *Governance* locale integrato ed orientato alla unificazione delle Aziende medesime;

**TENUTO CONTO** che nell’ambito del percorso di unificazione delle Aziende sanitarie provinciali si rende necessario rafforzare la condivisione delle scelte comuni in materia di organizzazione e sviluppo dei servizi e delle attività di ricerca e innovazione e per la valorizzazione delle risorse umane e professionali degli operatori, potenziando il senso di unità nei momenti in cui vengono adottate decisioni ad impatto fortemente strategico/programmatorio;

**VALUTATO** necessario, in un’ottica di integrazione finalizzata all’unificazione, condividere criteri e modalità di espletamento dell’attività dei Collegi di Direzione riuniti in seduta congiunta, in linea con gli obiettivi di mandato;



**DATO ATTO** che i suddetti organi, pur giuridicamente separati, possano pertanto svolgere le proprie attività in seduta congiunta favorendo il reciproco confronto;

**VALUTATO** come altamente qualificante perseguire tale nuovo modello di *Governance*, fondato su una forma di condivisione strutturata, tale da condizionare positivamente anche in ottica di razionalizzazione le decisioni assunte nell'interesse comune alle due organizzazioni;

**RITENUTO** infine che per le materie di comune interesse, se pur di specifica competenza, il Collegio possa esprimere parere che, ancorché riferibile a ciascuna singola azienda, presenti unicità di contenuti;

**VERIFICATO** che, nell'ambito delle rispettive compagini, i richiamati collegi vedono già la presenza di alcuni direttori di struttura in entrambe le sedute del collegio dell'azienda di appartenenza, considerata la partecipazione a ciascuna di esse in forza del ruolo di direzione di dipartimento interaziendale o di struttura complessa interaziendale;

**RITENUTO** pertanto di conferire mandato ai Presidenti del Collegio di promuovere l'adozione di un regolamento di funzionamento del Collegio di Direzione in seduta unificata;

**DATO ATTO** che :

- l'adozione della presente deliberazione non comporta oneri economici a carico dell'Azienda;
- la presente deliberazione rettifica la precedente deliberazione n. 39 del 25.01.2023;

### **Delibera**

1. di confermare la composizione del Collegio di Direzione di AUSL Parma e di AOU Parma come riportata nelle premesse della presente deliberazione, dando atto che la stessa rettifica la deliberazione n. 39/2023;
2. di prevedere un modello di *Governance* integrato che contempli l'espletamento delle attività del Collegio di Direzione in seduta congiunta;
3. di conferire mandato ai Presidenti del Collegio di promuovere l'adozione di un unico regolamento di funzionamento.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Luca Petraglia