

FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: AOOAUSLPR
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000496
DATA: 30/06/2021 17:01
OGGETTO: OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2020

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Petrini Anna Maria in qualità di Commissario Straordinario

Con il parere favorevole di Bacchi Romana - Sub Commissario Sanitario

Con il parere favorevole di Carlini Stefano - Sub Commissario Amministrativo

Su proposta di Cristina Gazzola - Servizio Economico Finanziario e aspetti economici dell'accesso alle prestazioni sanitarie che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [01-09-01]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale

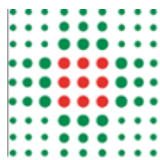
DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000496_2021_delibera_firmata.pdf	Bacchi Romana; Carlini Stefano; Gazzola Cristina; Petrini Anna Maria	2582EBAABFB378173501309DFE296702797B983E398655E439E6F8C7048DA5F
DELI0000496_2021_Allegato1.pdf:	Gazzola Cristina	F5A05E725B398DB2E4678A6E8E34A191F739CA82527370B7500C23E0F868BF9B



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2020

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

RICHIAMATO il Dlgs 118 del 23/06/2011 e s.m.i. "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n° 42" che al titolo II detta "Principi contabili generali e applicati per il settore sanitario";

RICHIAMATE:

- La Legge Regionale n. 9 del 16.07.2018 "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del servizio sanitario regionale";
- Legge Regionale n. 29 del 23/12/2004 "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale";

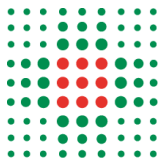
RICHIAMATA la propria deliberazione n. 909 del 15 dicembre 2020 con la quale è stato adottato il Bilancio Economico Preventivo per l'anno 2020;

RILEVATO che la Giunta regionale con deliberazione n. 1988 del 28 dicembre 2020 ha approvato la sopracitata deliberazione n. 909 del 15 dicembre 2020, con la quale è stato adottato il Bilancio Economico Preventivo per l'anno 2019;

CONSIDERATO che il Bilancio dell'esercizio che si rappresenta nella presente deliberazione, ricomprende, in forma separata e consolidata, la gestione sanitaria e la gestione sociale, come gestite nell'anno 2020 da questa Azienda;

DATO ATTO che l'Azienda nella redazione del Bilancio di esercizio si è attenuta a quanto disposto dal Dlgs 118/2011 e s.m.i., dal Codice Civile, artt. 2423-2425, e agli allegati del Dlgs 1118 e s.m.i.;

RILEVATO che, in ossequio a quanto previsto dall'art. 3 comma 5 del Decreto Legge 30 aprile 2021 n. 56, la scadenza per l'adozione dei Bilanci di Esercizio 2020 da parte delle Aziende Sanitarie è stata differita al 30 giugno 2021;



RICHIAMATE:

- la DGR 1890/20 “Rideterminazione del finanziamento del servizio sanitario regionale per l'anno 2020” e DGR 1732/20 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 - Ulteriori riparti ed assegnazioni a favore delle Aziende sanitarie del SSR anche a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19”) che hanno ridefinito il livello di risorse per l'anno 2020;
- la DGR 1806/20 che integra il quadro degli obiettivi per l'anno 2020 al fine di tener conto della gestione della pandemia da Covid-19, definiti dalla DGR 977 /2019;
- la delibera in corso di adozione, proposta protocollo GPG/2021/638 avente ad oggetto “Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale a valere sugli esercizi 2020 e 2021. Impegni di spesa”, che integra il finanziamento 2020 con le risorse assegnate dal Decreto legge 22 marzo 2021, n. 41.

CONSIDERATO che gli obiettivi di mandato assegnati ai Direttori Generali costituiscono indicazioni di carattere strategico e sono formulati coerentemente alle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale e che le misure e le modalità di attuazione sono verificati dalla Giunta Regionale;

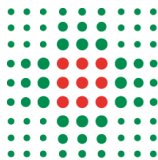
VALUTATO che il pareggio del bilancio 2020 costituisce condizione per garantire l'erogazione di prestazioni aggiuntive rispetto ai Livelli Essenziali di Assistenza, il consolidamento dell'area dell'integrazione socio-sanitaria, un governo flessibile del personale, l'impiego di risorse correnti in conto esercizio a finanziamento degli investimenti e che costituisce vincolo e obbligo per tutte le Aziende e per il Sistema regionale già in sede di preventivo;

CONSIDERATA la programmazione regionale degli obiettivi, contenuta nell'allegato B della DGR 977 /2019 del suddetto documento, integrata da DGR 1806/2020, che costituisce il quadro di riferimento in base al quale saranno assunte le valutazioni sull'operato della Direzione Generale, tenuto anche conto del comma 567 dell'articolo 1 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190;

PRESO ATTO della nota regionale PG.02/04/2021.0312100.U, che fornisce indicazioni per la chiusura del bilancio di esercizio 2020 ed invio al controllo regionale ;

RILEVATO quanto previsto dal Decreto Legge 24 Aprile 2014 n. 66 art. 14 relativamente all'obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all'art 41, comma 2 del D.lgs 165/2001, di allegare alle relazione ai bilanci consuntivi l'attestazione dei tempi di pagamento;

VISTI gli atti predisposti dal Direttore del Servizio Economico Finanziario e aspetti economici dell'accesso alle prestazioni, redatti sulla base dei principi contabili e generali previsti al Titolo II del Dlgs 118 e C.C. e sulla base degli schemi di Bilancio, di rendiconto Finanziario, di Nota Integrativa e di Relazione sulla Gestione previsti dagli allegati 2, 2/1, 2/2, 2/3 relativi alla formazione e redazione del Bilancio d'esercizio costituito da:



- Stato Patrimoniale consolidato 2020;
- Stato Patrimoniale e Conto Economico 2020 - gestione sanitaria;
- Stato Patrimoniale 2020 - gestione sociale, che riflette lo Stato Patrimoniale riferito all'area distrettuale di Fidenza, nonché lo Stato Patrimoniale del Distretto Parma, le cui deleghe sono cessate;
- Nota Integrativa;
- Rendiconto Finanziario;
- Relazione sulla Gestione;

RILEVATO altresì che il Bilancio d'Esercizio della gestione sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenze ed evidenza la situazione contabile separata dei costi e ricavi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza;

RIFERITO che l'intera documentazione prodotta rappresenta con chiarezza, in modo veritiero ed in conformità con le scritture contabili, la situazione patrimoniale e finanziaria dell'esercizio;

OSSERVATO che il risultato economico dell'esercizio riferito alla gestione sanitaria si concretizza in un utile di € 100.572 nel rispetto degli obiettivi assegnati all'Azienda dalla Giunta regionale con deliberazione n° 1806/2020;

PRECISATO CHE:

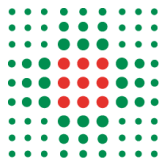
- il dettaglio esplicativo delle poste di bilancio è esposto nella nota integrativa;
- l'andamento della gestione ed i riflessi sui costi e sui ricavi sono esplicitati nella Relazione sulla Gestione e nelle relazioni concernenti specifici settori dell'attività aziendale;

RITENUTO fin d'ora di destinare l'utile della gestione Sanitaria, pari a € 100.572 a copertura delle perdite pregresse, come indicato dall'art. 30 del Dlgs 118/2011;

DATO ATTO che per assicurare il rispetto dei principi generali in materia di contabilità e di bilancio, l'Azienda ha ritenuto di applicare i principi contabilità nonché gli schemi previsti dal Dlgs 118/2011 anche al bilancio della gestione sociale, redatto per la sola parte Patrimoniale;

VISTI il Dlgs 118/2011 e s.m.i. e gli art. 2423 – 2425 del Codice Civile

SU PROPOSTA del Dirigente Responsabile del Servizio Economico Finanziario e aspetti economici dell'accesso alle prestazioni sanitarie;



ACQUISITI i pareri favorevoli del Sub Commissario Amministrativo e del Sub Commissario Sanitario;

Delibera

1. di adottare il Bilancio d'esercizio 2020, come rappresentato nei documenti allegati quale parte integrante e sostanziale alla presente deliberazione, articolati in:

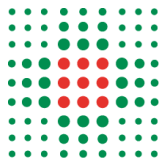
- Stato Patrimoniale 2020 consolidato;
- Stato Patrimoniale e Conto Economico 2020 - gestione sanitaria;
- Stato Patrimoniale 2020 - gestione sociale, che riflette lo Stato Patrimoniale riferito all'area distrettuale di Fidenza, nonché lo Stato Patrimoniale del Distretto Parma;
- Nota Integrativa riferita alle gestioni sanitaria e sociale;
- Rendiconto Finanziario;
- Relazione sulla Gestione;

2) di dare atto:

- che, sinteticamente il Bilancio d'esercizio 2020 si conclude con i seguenti dati economici e patrimoniali, espressi in unità di Euro;
- che i valori esposti nel bilancio consolidato sono determinati a seguito della corretta allocazione della posizioni creditorie e debitorie tra la Gestione Sanitaria e la Gestione Sociale;

Stato patrimoniale

	Gestione Sanitaria	Gestione Sociale	Consolidato
ATTIVO			
A) Immobilizzazioni	133.060.543	73.311	133.133.854
B) Attivo circolante	169.178.599	1.134.475	169.789.376
C) Ratei e risconti	155.499	-	155.499
Totale ATTIVO	302.394.641	1.207.786	303.078.729
D) Conti d'ordine	27.476.708	-	27.476.708
PASSIVO			
A) Patrimonio netto	65.659.038	20.357	65.679.395
B) Fondi per rischi ed oneri	29.322.351	251.576	29.573.927
C) Trattamento fine rapporto	6.577.714	-	6.577.714



D) Debiti	200.755.671	935.853	201.167.826
E) Ratei e risconti	79.867	-	79.867
Totale PASSIVO E NETTO	302.394.641	1.207.786	303.078.729
F) Conti d'ordine	27.476.708	-	27.476.708

Conto economico

	Gestione sanitaria
Valore della produzione	865.994.555
Costi della produzione	857.215.857
Proventi ed oneri finanziari	-1.257.590
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Proventi ed oneri straordinari	3.043.022
Imposte e tasse	10.463.558
UTILE (Perdita) d'esercizio	100.572

3) di dare atto che la Gestione Sanitaria presenta un utile pari a € 100.572 che verrà destinato a copertura delle perdite pregresse, come indicato dall'art. 30 del Dlgs 118/2011;

4) di trasmettere copia integrale del presente provvedimento al Collegio Sindacale, alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ed alla Giunta Regionale della Regione Emilia Romagna per quanto di competenza.

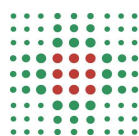
Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Cristina Gazzola

Adozione del Bilancio d'esercizio anno 2020

Indice

• BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2020 – CONSOLIDATO Prospetti contabili	pag. 1-6 pag. 1-6
• BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2020 – GESTIONE SANITARIA Prospetti contabili ex D.Lgs 118/2011 - Stato Patrimoniale - Conto Economico Schema di rendiconto finanziario Nota Integrativa - Modello Ministeriale SP (D.M. n. 144 del 15 giugno 2012) - Modello Ministeriale CE (D.M. n. 144 del 15 giugno 2012)	pag. 7-164 pag. 8-9 pag. 10-11 pag. 12-13 pag. 14-164 pag. 145-151 pag. 152-164
• BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2020 – GESTIONE SOCIALE Prospetti contabili ex D.Lgs 118/2011 - Stato Patrimoniale - Stato Patrimoniale Distretto di Fidenza - Stato Patrimoniale Distretto di Parma Schema di rendiconto finanziario Nota Integrativa - Modello Ministeriale SP (D.M. n. 144 del 15 giugno 2012)	pag. 165-215 pag. 166-167 pag. 168-169 pag. 170-171 pag. 172-173 pag. 174-215 pag. 210-215
• RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 2. Caratteristiche socio demografiche e territoriali (popolazione assistita e organizzazione dell'Azienda) 3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione 4. Attività del periodo 5. COVID 6. La gestione economico-finanziaria dell'azienda 7. Allegati - Fondo Regionale per la non Autosufficienza - Stato di realizzazione del piano degli investimenti - Attuazione degli obiettivi di cui alla DGR 1806/2020 - Conto economico dell'attività commerciale - Note a commento dei valori contenuti nel Rendiconto Finanziario (D. Lgs. 118/2011) - Prospetto ai sensi dell'art. 41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni della L. 89/2014 - Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE - Dati analitici riferiti ai servizi affidati all'esterno dell'Azienda - Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici - Relazione sull'andamento della gestione delle Società Partecipate	pag. 216-633 pag. 219 pag. 220-228 pag. 229-264 pag. 265-311 pag. 312-330 pag. 331-390 pag. 391-412 pag. 413-422 pag. 423-586 pag. 587-599 pag. 600-601 pag. 602-604 pag. 605-613 pag. 614-616 pag. 617-619 pag. 620-633



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Bilancio d'esercizio anno 2020
consolidato

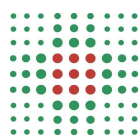
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO			
ATTIVO			
Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2020 Sanitario	Esercizio 2020 Sociale	Esercizio 2020 Consolidato
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I Immobilizzazioni immateriali	1.162.875	5.800	1.168.675
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	668.374	5.800	674.174
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	494.501	-	494.501
II Immobilizzazioni materiali	131.891.311	67.511	131.958.822
1) Terreni	1.108.053	-	1.108.053
a) Terreni disponibili	1.108.053	-	1.108.053
b) Terreni indisponibili	-	-	-
2) Fabbricati	119.302.930	-	119.302.930
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.841.674	-	3.841.674
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	115.461.256	-	115.461.256
3) Impianti e macchinari	-	7.173	7.173
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.000.818	6.005	5.006.823
5) Mobili e arredi	467.335	22.469	489.804
6) Automezzi	403.895	19.792	423.687
7) Oggetti d'arte	1.349.000	-	1.349.000
8) Altre immobilizzazioni materiali	600.627	12.072	612.699
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.658.653	-	3.658.653
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	6.357	-	6.357
1) Crediti finanziari	-	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-
2) Titoli	6.357	-	6.357
a) Partecipazioni	6.357	-	6.357
b) Altri titoli	-	-	-
Totale A)	133.060.543	73.311	133.133.854
B) ATTIVO CIRCOLANTE			
I Rimanenze	10.464.927	-	10.464.927
1) Rimanenze beni sanitari	8.100.706	-	8.100.706
2) Rimanenze beni non sanitari	2.364.221	-	2.364.221
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-
II Crediti	59.523.570	1.121.320	60.121.192
1) Crediti v/Stato	796.746	-	796.746
a) Crediti v/Stato - parte corrente	62.400	-	62.400
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	62.400	-	62.400
b) Crediti v/Stato - investimenti	726.145	-	726.145
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-
d) Crediti v/prefetture	8.201	-	8.201
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	27.493.237	-	27.493.237
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	17.966.228	-	17.966.228
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	17.835.626	-	17.835.626
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	13.926.471	-	13.926.471
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	873.716	-	873.716
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.035.439	-	3.035.439
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	130.602	-	130.602
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	9.527.009	-	9.527.009
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	9.527.009	-	9.527.009
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	1.261.060	37.828	1.298.888
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	4.112.112	-	4.112.112
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.907.940	-	3.907.940
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	204.172	-	204.172
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	22.592	-	22.592
6) Crediti v/Erario	97	-	97
7) Crediti v/altri	25.837.726	1.083.492	26.397.520
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
IV Disponibilità liquide	99.190.102	13.155	99.203.257
1) Cassa	42.343	-	42.343
2) Istituto Tesoriere	99.061.269	13.155	99.074.424
3) Tesoreria Unica	-	-	-
4) Conto corrente postale	86.490	-	86.490
Totale B)	169.178.599	1.134.475	169.789.376

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO			
ATTIVO			
Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2020 Sanitario	Esercizio 2020 Sociale	Esercizio 2020 Consolidato
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		-	-
I Ratei attivi	-	-	-
II Risconti attivi	155.499	-	155.499
Totale C)	155.499	-	155.499
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	302.394.641	1.207.786	303.078.729
D) CONTI D'ORDINE		-	-
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-
3) Beni in comodato	20.234.699	-	20.234.699
4) Altri conti d'ordine	7.242.009	-	7.242.009
Totale D)	27.476.708	-	27.476.708

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			
Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2020 Sanitario	Esercizio 2020 Sociale	Esercizio 2020 Consolidato
A) PATRIMONIO NETTO			
I Fondo di dotazione	19.581	-	19.581
II Finanziamenti per investimenti	81.148.136	18.982	81.167.118
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	19.765.617	-	19.765.617
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	30.010.498	-	30.010.498
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	29.300.719	-	29.300.719
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	709.779	-	709.779
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	11.179.102	-	11.179.102
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.394.696	18.982	1.413.678
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	18.798.223	-	18.798.223
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	5.349.235	-	5.349.235
IV Altre riserve	129.994	-	129.994
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-21.088.480	1.375	-21.087.105
VII Utile (perdita) dell'esercizio	100.572	-	100.572
Totale A)	65.659.038	20.357	65.679.395
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-
2) Fondi per rischi	14.322.256	251.576	14.573.832
3) Fondi da distribuire	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	9.043.686	-	9.043.686
5) Altri fondi oneri	5.956.409	-	5.956.409
Totale B)	29.322.351	251.576	29.573.927
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			
1) Premi operosità	5.197.693	-	5.197.693
2) TFR personale dipendente	1.380.021	-	1.380.021
Totale C)	6.577.714	-	6.577.714
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1) Mutui passivi	29.530.473	-	29.530.473
2) Debiti v/Stato	12.696	-	12.696
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	216.122	-	216.122
4) Debiti v/Comuni	12.016.528	31	12.016.559
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	21.995.542	-	21.995.542
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	4.433.390	-	4.433.390
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	17.489.752	-	17.489.752
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	72.400	-	72.400
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	362.035	-	362.035
7) Debiti v/fornitori	102.697.700	871.578	103.528.179
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-
9) Debiti tributari	6.755.997	116	6.756.113
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-
11) Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	10.709.740	-	10.709.740
12) Debiti v/altri	16.458.838	64.128	16.040.367
Totale D)	200.755.671	935.853	201.167.826
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			
1) Ratei passivi	2.107	-	2.107
2) Risconti passivi	77.760	-	77.760
Totale E)	79.867	-	79.867
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	302.394.641	1.207.786	303.078.729
F) CONTI D'ORDINE			
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-
3) Beni in comodato	20.234.699	-	20.234.699
4) Altri conti d'ordine	7.242.009	-	7.242.009
Totale F)	27.476.708	-	27.476.708

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO					
ATTIVO					
Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2020 Sanitario	Rettifiche Sanitario	Esercizio 2020 Sociale	Rettifiche Sociale	Esercizio 2020 Consolidato
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I Immobilizzazioni immateriali	1.162.875		5.800		1.168.675
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-		-		-
2) Costi di ricerca e sviluppo	-		-		-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegnere	668.374		5.800		674.174
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-		-		-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	494.501		-		494.501
II Immobilizzazioni materiali	131.891.311		67.511		131.958.822
1) Terreni	1.108.053		-		1.108.053
a) Terreni disponibili	1.108.053		-		1.108.053
b) Terreni indisponibili	-		-		-
2) Fabbricati	119.302.930		-		119.302.930
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.841.674		-		3.841.674
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	115.461.256		-		115.461.256
3) Impianti e macchinari	-		7.173		7.173
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.000.818		6.005		5.006.823
5) Mobili e arredi	467.335		22.469		489.804
6) Automezzi	403.895		19.792		423.687
7) Oggetti d'arte	1.349.000		-		1.349.000
8) Altre immobilizzazioni materiali	600.627		12.072		612.699
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.658.653		-		3.658.653
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	6.357		-		6.357
1) Crediti finanziari	-		-		-
a) Crediti finanziari v/Stato	-		-		-
b) Crediti finanziari v/Regione	-		-		-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-		-		-
d) Crediti finanziari v/altri	-		-		-
2) Titoli	6.357		-		6.357
a) Partecipazioni	6.357		-		6.357
b) Altri titoli	-		-		-
Totale A)	133.060.543	-	73.311	-	133.133.854
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I Rimanenze	10.464.927		-		10.464.927
1) Rimanenze beni sanitari	8.100.706		-		8.100.706
2) Rimanenze beni non sanitari	2.364.221		-		2.364.221
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-		-		-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-		-		-
II Crediti	59.523.570	-41.099	1.121.320	-482.599	60.121.192
1) Crediti v/Stato	796.746		-		796.746
a) Crediti v/Stato - parte corrente	62.400		-		62.400
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-		-		-
2) Crediti v/Stato - altro	62.400		-		62.400
b) Crediti v/Stato - investimenti	726.145		-		726.145
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-		-		-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-		-		-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-		-		-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-		-		-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-		-		-
d) Crediti v/prefetture	8.201		-		8.201
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	27.493.237		-		27.493.237
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	17.966.228		-		17.966.228
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	17.835.626		-		17.835.626
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	13.926.471		-		13.926.471
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	873.716		-		873.716
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		-		-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altrc	3.035.439		-		3.035.439
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	130.602		-		130.602
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	9.527.009		-		9.527.009
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	9.527.009		-		9.527.009
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-		-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-		-		-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-		-		-
3) Crediti v/Comuni	1.261.060		37.828		1.298.888
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	4.112.112		-		4.112.112
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.907.940		-		3.907.940
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	204.172		-		204.172
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	22.592		-		22.592
6) Crediti v/Erario	97		-		97
7) Crediti v/altri	25.837.726	-41.099	1.083.492	-482.599	26.397.520
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-		-		-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-		-		-
IV Disponibilità liquide	99.190.102		13.155		99.203.257
1) Cassa	42.343		-		42.343
2) Istituto Tesoriere	99.061.269		13.155		99.074.424
3) Tesoreria Unica	-		-		-
4) Conto corrente postale	86.490		-		86.490
Totale B)	169.178.599	-41.099	1.134.475	-482.599	169.789.376
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
I Ratei attivi					
-	-		-		-
II Risconti attivi	155.499				155.499
Totale C)	155.499				155.499
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	302.394.641	-41.099	1.207.786	-482.599	303.078.729
D) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-		-		-
2) Depositi cauzionali	-		-		-
3) Beni in comodato	20.234.699		-		20.234.699
4) Altri conti d'ordine	7.242.009		-		7.242.009
Totale D)	27.476.708	-	-	-	27.476.708

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO PASSIVO E PATRIMONIO NETTO					
Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2020 Sanitario	Rettifiche Sanitario	Esercizio 2020 Sociale	Rettifiche Sociale	Esercizio 2020 Consolidato
A) PATRIMONIO NETTO					
I Fondo di dotazione	19.581		-		19.581
II Finanziamenti per investimenti	81.148.136		18.982		81.167.118
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	19.765.617		-		19.765.617
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	30.010.498		-		30.010.498
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	29.300.719		-		29.300.719
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-		-		-
c) Finanziamenti da Stato - altro	709.779		-		709.779
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	11.179.102		-		11.179.102
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.394.696		18.982		1.413.678
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	18.798.223		-		18.798.223
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	5.349.235		-		5.349.235
IV Altre riserve	129.994		-		129.994
V Contributi per ripiano perdite	-		-		-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-21.088.480		1.375		-21.087.105
VII Utile (perdita) dell'esercizio	100.572		-		100.572
Totale A)	65.659.038	-	20.357	-	65.679.395
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1) Fondi per imposte, anche differite	-		-		-
2) Fondi per rischi	14.322.256		251.576		14.573.832
3) Fondi da distribuire	-		-		-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	9.043.686		-		9.043.686
5) Altri fondi oneri	5.956.409		-		5.956.409
Totale B)	29.322.351	-	251.576	-	29.573.927
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					
1) Premi operosità	5.197.693		-		5.197.693
2) TFR personale dipendente	1.380.021		-		1.380.021
Totale C)	6.577.714	-	-	-	6.577.714
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio)					
1) Mutui passivi	29.530.473		-		29.530.473
2) Debiti v/Stato	12.696		-		12.696
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	216.122		-		216.122
4) Debiti v/Comuni	12.016.528		31		12.016.559
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	21.995.542		-		21.995.542
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	4.433.390		-		4.433.390
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		-		-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		-		-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	17.489.752		-		17.489.752
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-		-		-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	72.400		-		72.400
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	362.035		-		362.035
7) Debiti v/fornitori	102.697.700		871.578	-41.099	103.528.179
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-		-		-
9) Debiti tributari	6.755.997		116		6.756.113
10) Debiti v/altri finanziatori	-		-		-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	10.709.740		-		10.709.740
12) Debiti v/altri	16.458.838	-482.599	64.128		16.040.367
Totale D)	200.755.671	-482.599	935.853	-41.099	201.167.826
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
1) Ratei passivi	2.107		-		2.107
2) Risconti passivi	77.760		-		77.760
Totale E)	79.867		-		79.867
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	302.394.641	-482.599	1.207.786	-41.099	303.078.729
F) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-		-		-
2) Depositi cauzionali	-		-		-
3) Beni in comodato	20.234.699		-		20.234.699
4) Altri conti d'ordine	7.242.009		-		7.242.009
Totale F)	27.476.708	-	-	-	27.476.708



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Bilancio d'esercizio anno 2020 Gestione sanitaria

STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA				Importi: Euro			
ATTIVO							
SCHEMA DI BILANCIO		Anno	Anno	Variazione 2020/2019			
Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		2020	2019	Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI							
I Immobilizzazioni immateriali		1.162.875	1.647.175	-484.300	-29,4%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		668.374	1.032.866	-364.492	-35,3%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali		494.501	614.309	-119.808	-19,5%		
II Immobilizzazioni materiali		131.891.311	133.557.836	-1.666.525	-1,2%		
1) Terreni		1.108.053	1.108.053	-	0,0%		
a) Terreni disponibili		1.108.053	1.108.053	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili		-	-	-	-		
2) Fabbricati		119.302.930	111.927.617	7.375.313	6,6%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		3.841.674	4.135.622	-293.948	-7,1%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		115.461.256	107.791.995	7.669.261	7,1%		
3) Impianti e macchinari		-	-	-	-		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		5.000.818	4.039.111	961.707	23,8%		
5) Mobili e arredi		467.335	400.704	66.631	16,6%		
6) Automezzi		403.895	173.680	230.215	132,6%		
7) Oggetti d'arte		1.349.000	1.349.000	-	0,0%		
8) Altre immobilizzazioni materiali		600.627	791.652	-191.025	-24,1%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		3.658.653	13.768.019	-10.109.366	-73,4%		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
		-	-	6.357	6.357	-	0,0%
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)							
1) Crediti finanziari		-	-	-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato		-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione		-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate		-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri		-	-	-	-	-	-
2) Titoli		-	-	6.357	6.357	-	0,0%
a) Partecipazioni		-	-	6.357	6.357	-	0,0%
b) Altri titoli		-	-	-	-	-	-
Totale A)		133.060.543	135.211.367	-2.150.825	-1,6%		
B) ATTIVO CIRCOLANTE							
I Rimanenze		10.464.927	6.186.047	4.278.880	69,2%		
1) Rimanenze beni sanitari		8.100.706	5.934.122	2.166.584	36,5%		
2) Rimanenze beni non sanitari		2.364.221	251.925	2.112.296	838,5%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-	-		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti		59.026.559	497.011	59.523.570	43.784.868	15.738.702	0,0%
1) Crediti v/Stato		788.545	8.201	796.746	7.981	788.765	9883,0%
a) Crediti v/Stato - parte corrente		62.400	-	62.400	-	62.400	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro		62.400	-	62.400	-	62.400	-
b) Crediti v/Stato - investimenti		726.145	-	726.145	-	726.145	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca		-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture		-	8.201	8.201	7.981	220	2,8%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		27.004.427	488.810	27.493.237	22.847.435	4.645.802	20,3%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		17.477.418	488.810	17.966.228	13.813.071	4.153.157	30,1%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		17.346.816	488.810	17.835.626	13.600.824	4.234.802	31,1%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario		13.437.661	488.810	13.926.471	12.168.394	1.758.077	14,4%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo		873.716	-	873.716	166.706	707.010	424,1%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo		-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altrc		3.035.439	-	3.035.439	1.265.724	1.769.715	139,8%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		130.602	-	130.602	212.247	-81.645	-38,5%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		9.527.009	-	9.527.009	9.034.364	492.645	5,5%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		9.527.009	-	9.527.009	9.034.364	492.645	5,5%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni		1.261.060	-	1.261.060	2.445.969	-1.184.909	0,0%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		4.112.112	-	4.112.112	5.065.866	-953.754	-18,8%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione		3.907.940	-	3.907.940	4.906.919	-998.979	-20,4%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		204.172	-	204.172	158.947	45.225	28,5%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		22.592	-	22.592	5.122	17.470	341,1%
6) Crediti v/Erario		97	-	97	2.686	-2.589	-96,4%
7) Crediti v/altri		25.837.726	-	25.837.726	13.409.809	12.427.917	92,7%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				4	-4	-100,0%	
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	4	-4	-100,0%	
IV Disponibilità liquide		99.190.102	73.117.868	26.072.234	35,7%		
1) Cassa		42.343	87.971	-45.628	-51,9%		
2) Istituto Tesoriere		99.061.269	72.979.997	26.081.272	35,7%		
3) Tesoreria Unica		-	-	-	-	-	-
4) Conto corrente postale		86.490	49.900	36.590	73,3%		
Totale B)		169.178.599	123.088.787	46.089.812	37,4%		
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI							
I Ratei attivi		-	-	-	-		
II Risconti attivi		155.499	398.185	-242.686	-60,9%		
Totale C)		155.499	398.185	-242.686	-60,9%		
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		302.394.641	258.698.340	43.696.301	16,9%		
D) CONTI D'ORDINE							
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-		
2) Depositi cauzionali		-	-	-	-		
3) Beni in comodato		20.234.699	18.069.705	2.164.994	12,0%		
4) Altri conti d'ordine		7.242.009	8.248.085	-1.006.076	-12,2%		
Totale D)		27.476.708	26.317.790	1.158.918	4,4%		

STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA PASSIVO E PATRIMONIO NETTO					Importi: Euro	
Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013			Anno 2020	Anno 2019	Variazione 2020/2019	
					Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione			19.581	19.581	-	0,0%
II Finanziamenti per investimenti			81.148.136	80.687.011	461.125	0,6%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			19.765.617	21.683.906	-1.918.289	-8,8%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			30.010.498	31.045.096	-1.034.598	-3,3%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			29.300.719	31.045.096	-1.744.377	-5,6%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro			709.779	-	709.779	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			11.179.102	10.603.291	575.811	5,4%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			1.394.696	1.459.120	-64.424	-4,4%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			18.798.223	15.895.598	2.902.625	18,3%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			5.349.235	2.595.824	2.753.411	106,1%
IV Altre riserve			129.994	129.999	-5	0,0%
V Contributi per ripiano perdite			-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo			-21.088.480	22.554.161	1.465.681	-6,5%
VII Utile (perdita) dell'esercizio			100.572	16.942	83.630	493,6%
Totale A)			65.659.038	60.895.196	4.763.842	7,8%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	-
2) Fondi per rischi			14.322.256	4.683.219	9.639.037	205,8%
3) Fondi da distribuire			-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			9.043.686	6.391.433	2.652.253	41,5%
5) Altri fondi oneri			5.956.409	6.178.290	-221.881	-3,6%
Totale B)			29.322.351	17.252.942	12.069.409	70,0%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità			5.197.693	5.908.761	-711.068	-12,0%
2) TFR personale dipendente			1.380.021	1.380.021	-	0,0%
Totale C)			6.577.714	7.288.782	-711.068	-9,8%
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	1.840.386	27.690.087	29.530.473	31.311.626	-1.781.153	-5,7%
2) Debiti v/Stato	12.696	-	12.696	1.352	11.344	839,1%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	216.122	-	216.122	316.494	-100.372	-31,7%
4) Debiti v/Comuni	12.016.528	-	12.016.528	6.877.104	5.139.424	74,7%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	21.995.542	-	21.995.542	18.091.541	3.904.001	21,6%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	4.433.390	-	4.433.390	3.328.731	1.104.659	33,2%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	17.489.752	-	17.489.752	14.600.465	2.889.287	19,8%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	72.400	-	72.400	162.345	-89.945	-55,4%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	362.035	-	362.035	561.961	-199.926	-35,6%
7) Debiti v/fornitori	102.697.700	-	102.697.700	81.393.157	21.304.543	26,2%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
9) Debiti tributari	6.755.997	-	6.755.997	6.786.265	-30.268	-0,4%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	10.709.740	-	10.709.740	10.776.695	-66.955	-0,6%
12) Debiti v/altri	16.458.838	-	16.458.838	16.885.678	-426.840	-2,5%
Totale D)	173.065.584	27.690.087	200.755.671	173.001.873	27.753.798	16,0%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
1) Ratei passivi			2.107	5.785	-3.678	-63,6%
2) Risconti passivi			77.760	253.762	-176.002	-69,4%
Totale E)			79.867	259.547	-179.680	-69,2%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			302.394.641	258.698.340	43.696.301	16,9%
F) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			20.234.699	18.069.705	2.164.994	12,0%
4) Altri conti d'ordine			7.242.009	8.248.085	-1.006.076	-12,2%
Totale F)			27.476.708	26.317.790	1.158.918	4,4%

CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA			Importi: unità di euro		
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		ANNO 2020	ANNO 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
				Importo	%
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1)	Contributi in c/esercizio	800.866.552	776.926.054	23.940.498	3,1%
A.1.a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	767.803.078	756.276.301	11.526.777	1,5%
A.1.b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	32.957.076	20.374.729	12.582.347	61,8%
A.1.b.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	6.611.513	8.649.029	-2.037.516	-23,6%
A.1.b.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.240.486	1.240.486	-	0,0%
A.1.b.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	40.826	-40.826	-100,0%
A.1.b.5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	82.308	71.665	10.643	14,9%
A.1.b.6)	Contributi da altri soggetti pubblici	25.022.769	10.372.723	14.650.046	141,2%
A.1.c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	168.126	-168.126	-100,0%
A.1.c.1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
A.1.c.2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
A.1.c.3)	da Regione e altri soggetti pubblici	-	168.126	-168.126	-100,0%
A.1.c.4)	da privati	-	-	-	-
A.1.d)	Contributi in c/esercizio - da privati	106.398	106.898	-500	-0,5%
A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-4.867.438	-490.087	-4.377.351	893,2%
A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	8.022.809	3.772.208	4.250.601	112,7%
A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	42.027.463	48.721.728	-6.694.265	-13,7%
A.4.a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	36.551.019	42.025.894	-5.474.875	-13,0%
A.4.b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	2.249.860	2.924.667	-674.807	-23,1%
A.4.c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.226.584	3.771.167	-544.583	-14,4%
A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	7.324.370	4.494.161	2.830.209	63,0%
A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.910.735	8.525.852	-3.615.117	-42,4%
A.7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	6.813.767	6.557.002	256.765	3,9%
A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
A.9)	Altri ricavi e proventi	896.297	1.400.317	-504.020	-36,0%
Totale valore della produzione (A)		865.994.555	849.907.235	16.087.320	1,9%
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE				-
B.1)	Acquisti di beni	68.006.914	62.197.323	5.809.591	9,3%
B.1.a)	Acquisti di beni sanitari	62.981.918	60.540.902	2.441.016	4,0%
B.1.b)	Acquisti di beni non sanitari	5.024.996	1.656.421	3.368.575	203,4%
B.2)	Acquisti di servizi sanitari	573.654.489	592.625.562	-18.971.073	-3,2%
B.2.a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	56.163.700	53.980.640	2.183.060	4,0%
B.2.b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	44.504.437	46.182.450	-1.678.013	-3,6%
B.2.c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	76.468.921	79.723.971	-3.255.050	-4,1%
B.2.d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	320.495	531.654	-211.159	-39,7%
B.2.e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	5.002.194	4.902.763	99.431	2,0%
B.2.f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	9.327.252	10.476.181	-1.148.929	-11,0%
B.2.g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	230.731.814	251.288.610	-20.556.796	-8,2%
B.2.h)	Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.883.297	9.346.381	-463.084	-5,0%
B.2.i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	35.712.211	35.364.367	347.844	1,0%
B.2.j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.833.449	5.028.902	-3.195.453	-63,5%
B.2.k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	8.979.784	7.943.336	1.036.448	13,0%
B.2.l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	61.901.783	63.365.614	-1.463.831	-2,3%
B.2.m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	1.786.761	2.137.210	-350.449	-16,4%
B.2.n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	14.779.018	9.761.237	5.017.781	51,4%
B.2.o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9.181.621	5.325.796	3.855.825	72,4%
B.2.p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8.077.752	7.266.450	811.302	11,2%
B.2.q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3)	Acquisti di servizi non sanitari	24.736.716	24.075.532	661.184	2,7%
B.3.a)	Servizi non sanitari	23.457.896	23.059.081	398.815	1,7%
B.3.b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.124.969	650.933	474.036	72,8%
B.3.c)	Formazione	153.851	365.518	-211.667	-57,9%
B.4)	Manutenzione e riparazione	8.793.477	8.173.903	619.574	7,6%
B.5)	Godimento di beni di terzi	2.315.895	2.181.449	134.446	6,2%
B.6)	Costi del personale	139.317.250	134.780.599	4.536.651	3,4%
B.6.a)	Personale dirigente medico	47.082.385	45.450.230	1.632.155	3,6%
B.6.b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.328.247	6.164.562	163.685	2,7%
B.6.c)	Personale comparto ruolo sanitario	58.177.987	56.370.635	1.807.352	3,2%
B.6.d)	Personale dirigente altri ruoli	2.259.242	2.123.398	135.844	6,4%
B.6.e)	Personale comparto altri ruoli	25.469.389	24.671.774	797.615	3,2%
B.7)	Oneri diversi di gestione	7.797.462	7.711.755	85.707	1,1%
B.8)	Ammortamenti	10.793.891	10.536.127	257.764	2,4%
B.8.a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.324.762	1.313.785	10.977	0,8%
B.8.b)	Ammortamenti dei Fabbricati	6.572.989	6.148.000	424.989	6,9%
B.8.c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.896.140	3.074.342	-178.202	-5,8%
B.9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	3.997.102	709.551	3.287.551	463,3%
B.10)	Variazione delle rimanenze	-4.278.882	-945.590	-3.333.292	352,5%
B.10.a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	-2.166.585	-956.788	-1.209.797	126,4%
B.10.b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	-2.112.297	11.198	-2.123.495	-18963,2%
B.11)	Accantonamenti	22.081.543	9.878.584	12.202.959	123,5%
B.11.a)	Accantonamenti per rischi	11.495.819	1.182.568	10.313.251	872,1%
B.11.b)	Accantonamenti per premio operosità	324.217	355.000	-30.783	-8,7%
B.11.c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	6.753.516	3.849.526	2.903.990	75,4%
B.11.d)	Altri accantonamenti	3.507.991	4.491.490	-983.499	-21,9%
Totale costi della produzione (B)		857.215.857	851.924.795	5.291.062	0,6%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		8.778.698	-2.017.560	10.796.258	-535,1%

SCHEMA DI BILANCIO		ANNO 2020	ANNO 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
Decreto Interministeriale 20 marzo 2013				Importo	%
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				-
C.1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari	563	1.714	-1.151	-67,2%
C.2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.258.153	1.405.122	-146.969	-10,5%
Totale proventi e oneri finanziari (C)		-1.257.590	-1.403.408	145.818	-10,4%
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				-
D.1)	Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2)	Svalutazioni	-	-	-	-
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)		-	-	-	-
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				-
E.1)	Proventi straordinari	5.663.696	15.716.649	-10.052.953	-64,0%
E.1.a)	Plusvalenze	-	-	-	-
E.1.b)	Altri proventi straordinari	5.663.696	15.716.649	-10.052.953	-64,0%
E.2)	Oneri straordinari	2.620.674	2.203.607	417.067	18,9%
E.2.a)	Minusvalenze	-	1.923	-1.923	-100,0%
E.2.b)	Altri oneri straordinari	2.620.674	2.201.684	418.990	19,0%
Totale proventi e oneri straordinari (E)		3.043.022	13.513.042	-10.470.020	-77,5%
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)		10.564.130	10.092.074	472.056	4,7%
Y)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				-
Y.1)	IRAP	10.245.501	9.880.399	365.102	3,7%
Y.1.a)	IRAP relativa a personale dipendente	9.476.214	9.132.733	343.481	3,8%
Y.1.b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	628.507	574.852	53.655	9,3%
Y.1.c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	140.780	172.814	-32.034	-18,5%
Y.1.d)	IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2)	IRES	218.057	194.733	23.324	12,0%
Y.3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale imposte e tasse (Y)		10.463.558	10.075.132	388.426	3,9%
RISULTATO DI ESERCIZIO		100.572	16.942	83.630	493,6%

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO			31/12/2020	31/12/2019
		Valori in euro		
RFA000	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
RFA001	(+)	risultato di esercizio	100.572	16.942
		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
RFA003	(+)	ammortamenti fabbricati	6.572.989	6.148.000
RFA004	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.896.140	3.074.343
RFA005	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.324.762	1.313.785
	Ammortamenti		10.793.891	10.536.128
RFA007	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-6.179.063	-5.896.993
RFA008	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-634.704	-660.009
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-6.813.767	-6.557.002
RFA010	(+)	accantonamenti SUMAI	324.217	355.000
RFA011	(-)	pagamenti SUMAI	-1.035.285	-867
RFA012	(+)	accantonamenti TFR		
RFA013	(-)	pagamenti TFR		
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR		-711.068	354.133
RFA015	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
RFA016	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	3.997.102	709.551
RFA017	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-43.712	-668.854
	- Fondi svalutazione di attività		3.953.390	40.697
RFA019	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	21.757.326	9.523.586
RFA020	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-9.687.917	-7.876.448
	- Fondo per rischi ed oneri futuri		12.069.409	1.647.138
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		19.392.427	6.038.036
RFA023	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-100.372	117.758
RFA024	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	5.139.424	-420.180
RFA025	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	3.904.001	1.170.157
RFA026	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-11.097	258.226
RFA027	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	21.304.543	-7.205.604
RFA028	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-30.268	289.345
RFA029	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-66.955	699.737
RFA030	(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	102.178	1.679.766
	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	30.241.454	-3.410.795
RFA032	(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-176.002	13.998
RFA033	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
RFA034	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
RFA035	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
RFA036	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
RFA037	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
RFA038	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
RFA039	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
RFA040	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-4.153.157	-2.509.795
RFA041	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-10.623	-58.208
RFA042	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	953.754	1.269.144
RFA043	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-12.959	0
RFA044	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	2.589	-2.686
RFA045	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-15.248.391	11.903.422
	(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-18.468.787	10.601.877
RFA047	(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-4.278.882	-945.589
RFA048	(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		23.605
	(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-4.278.882	-921.984
RFA050	(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	242.686	32.019
	A - Totale operazioni di gestione reddituale		26.952.896	12.353.151
	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
RFB001	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
RFB002	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
RFB003	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-687.098	-547.027
RFB004	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		-226.033
RFB005	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-153.364	
	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-840.462	-773.060
RFB007	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
RFB008	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
RFB009	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
RFB010	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
RFB011	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
RFB013	(-)	Acquisto terreni		
RFB014	(-)	Acquisto fabbricati	-1.046.300	-812.474
RFB015	(-)	Acquisto impianti e macchinari		-4.880
RFB016	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.744.644	-1.592.485

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO			31/12/2020	31/12/2019
		Valori in euro		
RFB017	(-)	Acquisto mobili e arredi	-212.111	-169.757
RFB018	(-)	Acquisto automezzi	-447.769	-107.893
RFB019	(-)	Acquisto altri beni materiali	-3.351.780	-6.099.706
	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-7.802.604	-8.787.195
RFB021	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
RFB022	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		36.668
RFB023	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
RFB024	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
RFB025	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
RFB026	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
RFB027	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		1.923
	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0	38.591
RFB029	(-)	Acquisto crediti finanziari		
RFB030	(-)	Acquisto titoli		
	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
RFB032	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
RFB033	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
RFB035	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		-409.898
	B - Totale attività di investimento		-8.643.066	-9.931.562
	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
RFC001	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
RFC002	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-492.645	5.169.764
RFC003	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
RFC004	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
RFC005	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
RFC006	(+)	aumento fondo di dotazione		
RFC007	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	10.028.303	
RFC008	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	16.937	-2.821.199
	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	10.045.240	-2.821.199
RFC010	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
RFC011	(+)	assunzione nuovi mutui*		
RFC012	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.781.153	-1.724.188
	C - Totale attività di finanziamento		7.771.442	624.377
	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		26.081.272	3.045.966
RFDELT	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		26.081.272	3.045.966
	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

Schema di nota integrativa

Gestione Sanitaria

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – SI		Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base delle valutazioni effettuate in sede di determinazione del patrimonio iniziale. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base del loro valore. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla

	base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

Dati sull'occupazione al 31.12.20							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
			T12		T12	T13	
Tipologia di personale	Personale al 31/12/19	di cui in part time al 31/12/19	Personale al 31/12/20	di cui in part time al 31/12/20	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	1.974	142	2.048	127	22.772	11.334.311	7.607.239
Dirigenza	545	27	565	17	6.366	5.775.765	5.873.541
- Medico - veterinaria	458	7	479	6	5.418	4.911.061	5.294.550
- Sanitaria	87	20	86	11	948	864.704	578.991
Comparto	1.429	115	1.483	110	16.406	5.558.546	1.733.698
- Categoria Ds	74	1	63		764	332.772	115.986
- Categoria D	1352	114	1418	110	15.618	5.217.846	1.615.121
- Categoria C	3		2		24	7.928	2.591
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	9	0	11	0	112	103465	118405
Dirigenza	9	0	11	0	111	103465	118405
Livello dirigenziale	9	0	11		111	103.465	118.405
Comparto	0	0	0	0	1	0	0
- Categoria D		0			1	0	0
RUOLO TECNICO	417	27	422	28	4806	1393403	473746
Dirigenza	0	0	2	0	12	11182	3659
Livello dirigenziale		0	2		12	11.182	3.659
Comparto	417	27	420	28	4794	1382221	470087
- Categoria Ds	14	1	13	1	151	63.490	29.611
- Categoria D	59	3	69	3	785	240.802	100.868
- Categoria C	25	2	23	1	277	89.748	30.427
- Categoria Bs	267	16	271	17	3.092	846.813	271.640
- Categoria B	42	3	38	4	421	118.810	32.516
- Categoria A	10	2	6	2	68	22.558	5.025
RUOLO AMMINISTRATIVO	339	41	351	38	3955	1404274	544737
Dirigenza	15	0	12	0	167	191725	268616
Livello dirigenziale	15		12		167	191.725	268.616
Comparto	324	41	339	38	3788	1212549	276121
- Categoria Ds	34	2	33	2	388	170.779	63.509
- Categoria D	105	13	105	13	1.196	416.165	88.934
- Categoria C	106	20	132	18	1.414	402.209	81.348
- Categoria Bs	18	2	15	1	175	56.357	10.107
- Categoria B	60	4	54	4	604	166.204	31.476
- Categoria A	1				11	835	747
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria Ds							
- Categoria D							

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)					
	T1A	T1C	T1A	T1C	
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/19 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/19 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/20 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/20 da altri Enti	
RUOLO SANITARIO	10	1	11	6	
Dirigenza	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1</i>	
- Medico - veterinaria	0	0		1	
- Sanitaria	0	0			
Comparto	<i>10</i>	<i>1</i>	<i>11</i>	<i>5</i>	
- Categoria Ds	0	0			
- Categoria D	10	1	11	5	
- Categoria C	0	0			
- Categoria Bs	0	0			
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0	
Dirigenza	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
Livello dirigenziale	0	0			
Comparto	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
- Categoria D	0	0			
RUOLO TECNICO	1	0	1	1	
Dirigenza	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
Livello dirigenziale	0	0			
Comparto	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	
- Categoria Ds	0	0			
- Categoria D	1	0			
- Categoria C	0	0	1		
- Categoria Bs	0	0		1	
- Categoria B	0	0			
- Categoria A	0	0			
RUOLO AMMINISTRATIVO	4	2	5	2	
Dirigenza	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	
Livello dirigenziale	0	1	1	1	
Comparto	<i>4</i>	<i>1</i>	<i>4</i>	<i>1</i>	
- Categoria Ds	0	0			
- Categoria D	2	0	2		
- Categoria C	2	1	2	1	
- Categoria Bs	0	0			
- Categoria B	0	0			
- Categoria A	0	0			
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0	
Comparto	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
- Categoria Ds	0	0	0	0	
- Categoria D	0	0	0	0	

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/19	di cui personale a tempo parziale al 31/12/19	Personale al 31/12/20	di cui personale a tempo parziale al 31/12/20
RUOLO SANITARIO	4	0	6	0
Dirigenza	4	0	6	0
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	2	0	2	0
Dirigenza				
Comparto	2	0	2	0
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	27	50
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	27	50
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	10	21
Dirigenza		
Comparto	10	21
RUOLO AMMINISTRATIVO	6	17
Dirigenza		
Comparto	6	17

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2019	Personale al 31/12/20
MEDICINA DI BASE	551	505
MMG	286	286
PLS	60	60
Continuità assistenziale	70	153
Altro	135	6

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	239.831			-239.831	0								0	0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	0			0	0								0	0
x	di cui soggetti a sterilizzazione				0	0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	13.582.308			-12.549.442	1.032.866				687.098				-1.051.590	668.374
x	di cui soggetti a sterilizzazione	4.724.720			-3.888.963	835.757				687.098				-450.856	1.071.999
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0			0	0								0	0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	6.288.720	0	0	-5.674.411	614.309	0	0	0	0	153.364	0	0	-273.172	494.501
x	di cui soggetti a sterilizzazione	2.103.967	0	0	-1.973.173	130.794	0	0	0	0	153.364	0	0	-152.488	131.670
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0								0	0
x	di cui soggetti a sterilizzazione				0	0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	6.288.720			-5.674.411	614.309					153.364			-273.172	494.501
x	di cui soggetti a sterilizzazione	2.103.967			-1.973.173	130.794					153.364			-152.488	131.670
AAA180	Pubblicità	0			0	0								0	0
x	di cui soggetti a sterilizzazione				0	0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	0			0	0								0	0
x	di cui soggette a sterilizzazione				0	0									0
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20.110.859	0	0	-18.463.684	1.647.175	0	0	0	687.098	153.364	0	0	-1.324.762	1.162.875
x															
x															
x	di cui soggette a sterilizzazione	6.828.687	0	0	-5.862.136	966.551	0	0	0	687.098	153.364	0	0	-603.344	1.203.669

Tab. 1 - Dettagli e movimenti delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	1.108.053			0	1.108.053								0	1.108.053
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0								0	0
AAA300	Terreni indisponibili	0			0	0								0	0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0								0	0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	9.864.895			-5.729.273	4.135.622								-293.948	3.841.674
x	di cui soggetti a sterilizzazione	8.329.726			-4.738.415	3.591.311								-249.892	3.341.419
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	196.120.469			-88.328.474	107.791.995	12.902.002				1.046.300			-6.279.041	115.461.256
x	di cui soggetti a sterilizzazione	124.783.553			-58.899.390	65.884.163	5.966.695				1.046.300			-3.930.875	68.966.283
AAA380	Impianti e macchinari	3.719.880			-3.719.880	0								0	0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	3.037.794			-3.037.794	0								0	0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	41.297.547			-37.258.436	4.039.111	53.342			2.744.644				-1.836.279	5.000.818
x	di cui soggette a sterilizzazione	17.883.331			-14.864.689	3.018.642				2.797.103				-1.265.784	4.549.961
AAA440	Mobili e arredi	7.618.343			-7.217.639	400.704				212.111				-145.480	467.335
x	di cui soggetti a sterilizzazione	1.980.750			-1.674.254	306.496				212.111				-112.492	406.115
AAA470	Automezzi	3.390.549			-3.216.869	173.680				447.769				-217.554	403.895
x	di cui soggetti a sterilizzazione	1.541.339			-1.429.316	112.023				447.769				-137.282	422.510
AAA500	Oggetti d'arte	1.349.000			0	1.349.000								0	1.349.000
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	15.033.930			-14.242.278	791.652				505.802				-696.827	600.627
x	di cui soggetti a sterilizzazione	6.492.653			-6.078.422	414.231				479.778				-514.098	379.911
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	13.768.019			0	13.768.019	-12.955.344			209.134	2.636.844			0	3.658.653
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	293.270.685	0	0	-159.712.849	133.557.836	0	0	0	4.119.460	3.683.144	0	0	-9.469.129	131.891.311
x															
x	di cui soggette a sterilizzazione*	164.049.146	0	0	-90.722.280	73.326.866	5.966.695	0	0	3.936.761	1.046.300	0	0	-6.210.423	78.066.199

Tab. 5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
Descrizione tipologia....
attrezzature informatiche
attrezzature non sanitarie
macchine ufficio
Totale

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
9.057.536	-8.640.711	416.825
5.813.243	-5.655.726	157.517
608.260	-581.975	26.285
15.479.039	-14.878.412	600.627

Tab. 6 - Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO
ATTREZZATURE SAN.
PRESIDIO OSPEDALIERO DI BORGOTARO
AMPLIAMENTO OSPEDALE DI VAIO
RISTRUTT. RESIDENZA 1 MAGGIO COLORNO
CASA DELLA SALUTE VIA 24 MAGGIO
CENTRO FORMAZIONE VIGHEFFIO
CASA DELLA SALUTE FORNOVO
CASA DELLA SALUTE LANGHIRANO
CASA DELLA SALUTE DI NOCETO
DIPARTIMENTO SANITA' PUBBLICA
CDS SAN SECONDO SISMICA E RISP ENERGETICO

Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificaz ioni	Valore finale
finanziamenti vincolati- mutuo	53.342	209.134	-53.342	209.134
Finanziamento regionale - mutuo	518.106	113.948	-554.495	77.559
Finanziamento regionale - mutuo	10.890.238	625.375	-11.515.613	0
Finanziamento regionale - mutuo	67.101	0		67.101
Finanziamento regionale - mutuo	1.236.054	598.107		1.834.161
mutuo	33.109	364.312		397.421
Finanziamento regionale - mutuo	263.027	464.769		727.796
Finanziamento regionale - mutuo	252.784	0		252.784
Finanziamento regionale - mutuo	362.514	469.380	-831.894	0
Finanziamento regionale - mutuo	91.744			91.744
		953		953

Tab. 7 - Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	–	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.

IMM03 – SI		Per i cespiti acquistati nell’anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l’aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI		Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – SI		Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni.

IMM07 –Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	–	Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	–	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti, ecc ?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	Deliberazione n. 457 del 18/07/2013 – di seguito si riporta l'elenco
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Immobili da porre in vendita di cui alla delibera n. 457/2013, a seguito di autorizzazione da parte della Regione Emilia Romagna:

- Appartamento sito in via Enza (Parma)
- Appartamento con autorimessa sito in via Venezia (Parma)
- Immobile sito in via Turchi (Parma)
- Immobile sito in via Roma (Fornovo Taro)
- Appezamento di terreno agricolo sito nel Comune di Colorno
- Appezamento di terreno agricolo sito nel Comune di Fontanellato
- Podere agricolo località Le Spesse di San Pietro (Borgo Val di Taro)
- Podere agricolo località San Pietro (Borgo Val di Taro)
- Complesso immobiliare sito nel Comune di Borgo Val di Taro
- Immobile denominato ex Inam sito nel Comune di San Secondo Parmense
- Terreno intercluso sito in Comune di Fidenza
- Ex Ospedale Psichiatrico di Colorno – comparto A e comparto B

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	6.358	0	-1	6.357	0	0	0	0	0	6.357
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	6.358		-1	6.357						6.357
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
x	TOTALE	6.358	0	-1	6.357	0	0	0	0	0	6.357

Tab. 12 - Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida S.C.p.A. società in house risultato esercizio in utile *	Bologna	consortile Per Azioni	69.881.000	100	73.299.833	107.018.952	61.229	0	6.357	costo

Tab. 13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
				0						0
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
Lepida S.C.p.A. *	6.357			6.357						6.357
Istituto Termale Baistrocchi **	1		-1	0						0

Tab. 14 - Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

* A decorrere dal 1.1.2019 la società Lepida SPA ha assorbito la società CUP 2000 e si è trasformata in Società Consortile per Azioni.
** La Regione, con DGR n. 728/2019, ha disposto l'estinzione dell'Istituto Termale Baistrocchi.

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

CODICE MOD. SP	RIMANENZE		Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazion e magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:		3.922.251	0	47.289.141	0	-46.699.735	4.511.657	1.036.111	570.677
x	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>		3.892.610		47.119.167		-46.550.412	4.461.365	1.036.111	558.711
x	<i>Medicinali senza AIC</i>		29.641		169.974		-149.323	50.292		11.966
x	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>		0		0		0	0		0
ABA030	Sangue ed emocomponenti		0		0	0	0	0	0	0
ABA040	Dispositivi medici:		1.550.317	0	5.857.329	0	-4.334.698	3.072.948	0	1.750.859
x	<i>Dispositivi medici</i>		1.440.726		4.954.503		-3.736.162	2.659.067		1.664.399
x	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>		15.395		47.466		-15.396	47.465		47.466
x	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>		94.196		855.360		-583.140	366.416		38.994
ABA050	Prodotti dietetici		38.090		285.249		-268.844	54.495		18.222
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)		326.681		1.634.396		-1.614.919	346.158		288.566
ABA070	Prodotti chimici		1.141		131		-1.141	131		131
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario		15.591		31.596		-15.591	31.596		31.596
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari		80.051		121.533		-117.863	83.721		80.437
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		0		0		0	0		0
x	RIMANENZE BENI SANITARI		5.934.122	0	55.219.375	0	-53.052.791	8.100.706	1.036.111	2.740.487
x										
ABA120	Prodotti alimentari		0					0		0
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		79.579	0	2.103.258	0	-129.365	2.053.472		427.641
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti		0	0	0	0	0	0		0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria		120.860	0	260.769	0	-139.631	241.998		225.183
ABA160	Materiale per la manutenzione		1.721	0	4.557	0	-2.908	3.370		3.036
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari		49.765	0	66.539	0	-50.923	65.381		64.180
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		0	0	0	0	0	0		0
x	RIMANENZE BENI NON SANITARI		251.925	0	2.435.123	0	-322.827	2.364.221	0	720.039

Tab. 15 - Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti, ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	62.400	0	62.400	0
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
x	Crediti v/Stato - altro:	0	62.400	0	62.400	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		62.400		62.400	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0	
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	726.145	0	726.145	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:		726.145		726.145	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	7.981	399	-179	8.201	
x	TOTALE CREDITI V/STATO	7.981	788.944	-179	796.746	0
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	13.813.071	896.040.023	-891.886.866	17.966.228	0
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	12.168.394	829.408.186	-827.650.109	13.926.471	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	9.926.895	786.594.142	-783.083.376	13.437.661	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.241.499	42.814.044	-44.566.733	488.810	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	166.706	3.338.801	-2.631.791	873.716	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		1.240.486	-1.240.486	0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	691.885	55.865.738	-53.858.406	2.699.217	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	513.027	80.311	-286.981	306.357	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	60.812	6.106.501	-6.137.448	29.865	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	212.247	0	-81.645	130.602	
					0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				0	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	9.034.364	2.559.768	-2.067.123	9.527.009	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	9.034.364	1.111.030	-618.385	9.527.009	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	1.448.738	-1.448.738	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite		1.448.738	-1.448.738	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	22.847.435	898.599.791	-893.953.989	27.493.237	0

Tab. 16 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale)

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	Crediti verso Comuni
	Crediti v/Comuni gestione sociale
	Crediti v/Comuni per FRNA

x

x	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	Crediti verso ARPA
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate
x	
ABA650	CREDITI V/ERARIO
	Crediti verso Erario - IRES
	Crediti verso Erario - IRAP
	Crediti verso Erario - IRPEF
	Crediti verso Erario - IVA
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale
	Altri crediti verso l'Erario

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	Crediti per depositi cauzionali
	Crediti verso Gestione Sociale
	Crediti v/personale dipendente
	Altri crediti diversi
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
2.445.969	1.737.670	-1.727.047	2.456.592	1.048.152
2.396.187	1.714.753	-1.677.265	2.433.675	1.048.152
			0	
49.782	22.917	-49.782	22.917	

4.906.919	36.469.658	-37.468.637	3.907.940	668.992
2.891.899	4.309.626	-4.485.221	2.716.304	
			0	
2.015.020	32.160.032	-32.983.416	1.191.636	668.992
			0	
			0	
			0	
158.947	118.783	-73.558	204.172	50.683
5.065.866	36.588.441	-37.542.195	4.112.112	719.675

5.122	184.402	-166.932	22.592	18.081
5.122	184.402	-166.932	22.592	18.081
5.122	184.402	-166.932	22.592	18.081
			0	
			0	

2.686	30.352	-32.941	97	0
			0	
			0	
			0	
2.686	30.352	-32.941	97	
			0	
			0	

16.104.859	45.093.206	-29.907.435	31.290.630	1.969.574
9.341.901	18.248.165	-17.463.588	10.126.478	1.695.830
	2.938.831	-2.938.831	0	
6.610.108	15.107.647	-7.304.419	14.413.336	273.321
			0	
152.850	419.550	-349.867	222.533	423
152.850	419.550	-349.867	222.533	423
18.315	0	0	18.315	
41.099	0	0	41.099	
50.556	335.616	-256.620	129.552	
42.880	83.934	-93.247	33.567	423
			0	
0	8.379.013	-1.850.730	6.528.283	0
	8.379.013	-1.850.730	6.528.283	
			0	

Tab. 17 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale)

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
x	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
x	TOTALE CREDITI V/STATO
x	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	...
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0

0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0
			0
0	0	0	0

Tab. 18 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate
x	
ABA650	CREDITI V/ERARIO

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	1.195.532	0	1.195.532
	1.195.532		1.195.532
			0
			0

0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0

0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0

2.695.050	2.801.566	-43.712	5.452.904
2.295.050	2.160.892	-43.712	4.412.230
			0
400.000	640.674		1.040.674
			0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0

Tab. 19 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
x	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
x	TOTALE CREDITI V/STATO
x	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	...
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE				
2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
0	0	0	0	62.400
0	0	0	0	0
0	0	0	0	62.400
				62.400
0	0	0	0	726.145
				726.145
0	0	0	0	0
7.891				310
7.891	0	0	0	788.855

6.039.526	327.796	112.740	982.883	10.503.283
5.861.656	101.750	66.750	651.865	7.244.450
5.861.656	101.750	66.750	163.055	7.244.450
0	0	0	488.810	0
0	0	45.990	116.440	711.286
139.592	0	0	122.254	2.437.371
0	226.046	0	0	80.311
0	0	0	0	29.865
38.278	0	0	92.324	0
4.798.979	2.692.000	760.000	665.000	611.030
4.798.979	2.692.000	760.000	665.000	611.030
0	0	0	0	0
10.838.505	3.019.796	872.740	1.647.883	11.114.313

Tab. 20 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
ABA530	CREDITI V/COMUNI	928.634	1.502	91.373	786.102	648.981
	Crediti verso Comuni	928.634	1.502	91.373	786.102	626.064
	Crediti v/Comuni gestione sociale					
	Crediti v/Comuni per FRNA					22.917
x						
x	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.214.437	1.758.390	36.559	164.442	734.112
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.000.000	1.716.304	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	214.437	42.086	36.559	164.442	734.112
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	97.161	14.490	8.687	30.740	53.094
x	TOTALE CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.311.598	1.772.880	45.246	195.182	787.206
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	4.511	18.081
ABA620	Crediti v/lenti regionali:	0	0	0	4.511	18.081
	Crediti verso ARPA				4.511	18.081
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	90	7
	Crediti verso Erario - IRES					
	Crediti verso Erario - IRAP					
	Crediti verso Erario - IRPEF					
	Crediti verso Erario - IVA				90	7
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale					
	Altri crediti verso l'Erario					
x						
x	CREDITI V/ALTRI	4.478.891	797.731	1.542.298	1.423.247	23.048.463
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.585.969	792.615	1.494.752	1.266.171	2.986.971
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	833.508	5.116	47.546	157.076	13.370.090
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	59.414	0	0	0	163.119
ABA711	Altri crediti diversi	59.414	0	0	0	163.119
	Crediti per depositi cauzionali	18.315	0	0	0	0
	Crediti verso Gestione Sociale	41.099	0	0	0	0
	Crediti v/personale dipendente	0	0	0	0	129.551
	Altri crediti diversi	0	0	0	0	33.568
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	6.528.283
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					6.528.283
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
x	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
x	TOTALE CREDITI V/STATO
x	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	...
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
62.400	0	0
0	0	0
62.400	0	0
62.400	-	
726.145	0	0
726.145		
0	0	0
	8.201	
788.545	8.201	-
17.477.418	488.810	0
13.437.661	488.810	0
13.437.661		
	488.810	
873.716		
2.699.217		
306.357		
29.865		
130.602		
9.527.009	0	0
9.527.009		
0	0	0
27.004.427	488.810	0

Tab. 22 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	<i>Crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
1.261.060	0	0
1.238.143		
22.917		

3.907.940	-	-
2.716.304		
1.191.636		
204.172		
4.112.112	-	-

22.592	-	-
22.592	0	0
22.592		

97	0	0
97		

25.837.726	0	0
5.714.248		
13.372.662		
222.533	0	0
222.533	0	0
18.315		
41.099		
129.551		
33.568		
6.528.283	0	0
6.528.283		

Tab. 23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza -II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AUSL Piacenza			219.270
AUSL Reggio Emilia			77.549
AUSL Modena			121.021
AUSL Bologna	1.716.304		10.168
AUSL Imola			7.500
AUSL Ferrara			24.615
AUSL Romagna			30.141
Osp. Parma			639.000
Osp. Modena			37.627
Osp. Bologna	1.000.000		24.745
Osp. Ferrara			
Rizzoli			
Regione GSA			

Tab. 24 - Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	0	0	0	726.145	0	726.145
DECRETO NR. 236/2020		0	0	726.145	0	726.145
	9.335.034	300.670	9.034.364	1.111.030	-618.385	9.527.009
DGR n. 1413/2011	900.000	0	900.000			900.000
DGR n. 1823/2013	602.949	0	602.949			602.949
Det. Reg.le n. 18971/2015	950.000	0	950.000			950.000
Det. Reg.le n. 9639/2015	2.606.700	260.670	2.346.030			2.346.030
DGR n. 1154/2010	83.385	0	83.385		-83.385	0
DGR n. 2099/2017	2.692.000	0	2.692.000			2.692.000
DGR n. 1779/2020			0	500.000	-500.000	0
Det. Reg.le n. 14074/2018	800.000	40.000	760.000			760.000
Det. Reg.le n. 5953/2019	700.000	0	700.000		-35.000	665.000
DGR n. 588/2021			0	611.030	0	611.030
			0			0
			0	1.448.738	-1.448.738	0
DGR n. 1382/2020			0	1.448.738	-1.448.738	
			0			0
			0			0
			0			0

Tab. 25 - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell’esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante per € 3.997.098 (ABA530 “Crediti v/comuni” € 1.195.532, ABA670 “Crediti v/clienti privati” € 2.160.892, ABA690 “Crediti v/altri soggetti pubblici” € 640.674) riferite ad una rimodulazione dei fondi a seguito di un’analisi dei crediti verso clienti per consistenza ed anno di formazione, calcolati secondo le percentuali previste dalla procedura regionale PAC.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti, ecc ?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazion i	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificaz ioni	Rivalutazion i	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	30		-26	4			-4			0
x	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	30	0	-26	4	0	0	-4	0	0	0

Tab. 26 - Movimentaizoni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazion i	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificaz ioni	Rivalutazion i	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	30	0	-26	4	0	0	-4	0	0	0
BANCO BPM RG	30		-26	4			-4			0
				0						0
				0						0

Tab. 28 - Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LI- QUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'E- SERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	87.971	305.042	-350.670	42.343
ABA770	Istituto Tesoriere	72.979.997	681.924.294	-655.843.022	99.061.269
ABA780	Tesoreria Unica				0
ABA790	Conto corrente postale	49.900	3.009.080	-2.972.490	86.490

Tab. 29 - Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	155.499	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA0740	B.2.A.5.4) da privato - assistenza integrativa	22.489	
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	56.986	
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	15.718	
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	40.111	
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio area non sanitaria	2.008	
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	16.557	
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1.400	
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	230	

Tab. 31 - Risconti attivi - dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 –Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	19.581						19.581			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	80.687.011	0	6.704.613	-6.243.488	0	0	81.148.136	0	18.083.587	36.668
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	21.683.906			-1.918.289			19.765.617		5.724.099	36.668
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	31.045.096	0	726.145	-1.760.743	0	0	30.010.498	0	4.328.842	0
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	31.045.096			-1.744.377			29.300.719		4.327.240	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0		726.145	-16.366			709.779		1.602	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	10.603.291		1.111.030	-535.219			11.179.102		1.176.348	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.459.120			-64.424			1.394.696		361.337	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	15.895.598		4.867.438	-1.964.813			18.798.223		6.492.961	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2.595.824		3.323.690	-570.279			5.349.235			
PAA110	ALTRE RISERVE:	129.999	0	0	0	-5	0	129.994	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	93.332						93.332			
PAA140	Contributi da reinvestire	36.668						36.668			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	-1				-5		-6			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	1.448.738	0	-1.448.738	0	0	4.342.718	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0		1.448.738		-1.448.738		0	4.342.718		
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-22.554.161	16.942			1.448.738		-21.088.481	45.215		
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	16.942	-16.942				100.572	100.572			
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	60.895.196	0	11.477.041	-6.813.767	-5	100.572	65.659.037	4.387.933	18.083.587	36.668

Tab. 32 - Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					21.683.906	-	-	1.918.289	-	19.765.617		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/18					21.683.906			1.918.289		19.765.617		0
PAA030	Da Stato:					31.045.096	-	726.145	1.760.743	-	30.010.498	-	3.889.125
	... assegnati in data antecedente al 1/1/18					29.620.096			1.744.377		27.875.719		3.758.200
	Finanziamento Casa della Salute di Fornovo	2018	determ. 14074	cespiti		760.000					760.000	0	
	intervento APB 05 Ospedale di Borgotaro	2019	determ. 5593	cespiti		665.000					665.000	0	
	assegnazione alle Az. San. Delle risorse previste dal DL 19.5.20 n. 34 per l'attuazione del piano regionale di riorganizzazione della rete ospedaliera	2020	Decr. Giunta RER n, 236	cespiti			726.145	-	16.366		709.779	0	130.925

				10.603.291	-	1.111.030	-	535.219	-	11.179.102	85.000	1.609.450
				10.528.291				535.219		9.993.072		998.420
	vincolato	2018	determ. 14074	cespiti	40.000					40.000	0	
	vincolato	2019	determ. 5593	cespiti	35.000					35.000	35.000	
	vincolato	2020	DGR. 588/21	cespiti			611.030			611.030	0	611.030
	vincolato	2020	DGR. 1779/20	cespiti			500.000			500.000	50.000	

				1.459.120	-	-	-	64.424	-	1.394.696	-	-	
				1.459.120				64.424		1.394.696			
				-						-			
				15.895.598	-	4.867.438	-	1.964.813	-	18.798.223	1.132.395	4.867.440	
	vincolato/indistinto			15.605.277		617.965	-	1.137.694		15.085.548		617.965	
	vincolato	2018	DGR n.1095/18	cespiti	6.179			2.172		4.007	0		
	vincolato	2018	DGR n.919/18	cespiti	117.482					117.482	0		
	vincolato	2019	DGR . 977/19	cespiti	150.696					150.696	0		
	vincolato	2019	DGR 1308/19	cespiti	15.964			4.561		11.403	0		
	indistinto	2020	DGR/2020/1890	cespiti			3.435.952	-	622.611		2.813.341	1.119.062	3.435.953
	vincolato	2020	D.L. 41/2021	cespiti			157.915	-	24.124		133.791		157.916
	vincolato	2020	D.L. 41/2021	cespiti			188.086	-	54.157		133.929		188.086
	vincolato	2020	DGR 1234/2020	cespiti			2.973	-	774		2.199	2.199	2.973
	vincolato	2019	DGR 966/2019	cespiti			8.369	-	4.508		3.861	0	8.369
	vincolato	2020	det. rer 23219/2020	cespiti			388.445	-	46.479		341.966	0	388.445
	vincolato	2018	DGR.874/2018	cespiti			464	-	464		-	8.808	464
	vincolato	2018	DGR 2007/2018	cespiti			59.412	-	59.412		-	0	59.412
	vincolato	2019	DOC. 020/902/129/D	cespiti			820	-	820		-	0	820
	vincolato	2018	DEL.AZ.LE N. 660/2018	cespiti			2.326	-	2.326		-	2.326	2.326
	vincolato	2020	DGR.1924/2019	cespiti			4.711	-	4.711		-	0	4.711

Tab. 33 - Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/17 e precedenti	Valore al 31/12/18	Valore al 31/12/19 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	84.912	0	0	93.332
Incrementi			93.332	
Utilizzi	-84.912			
Valore finale	0	0	93.332	93.332

Tab. 34 - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/17 e precedenti	Valore al 31/12/18	Valore al 31/12/19 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	36.668
Incrementi			36.668	
Utilizzi	0			
Valore finale	0	0	36.668	36.668

Tab. 35 - Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per un totale di € 3.323.690, finalizzate al potenziamento di strutture e tecnologie per far fronte all'emergenza COVID.

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonament i dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	4.683.219	11.495.819	0	-1.856.782	14.322.256
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	629.800	410.000		-168.014	871.786
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	200.000	1.000.000		0	1.200.000
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.639.000	1.535.300		-1.308.986	2.865.314
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	862.113			-331.452	530.661
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	86.608			-6.668	79.940
PBA060	Altri fondi rischi:	265.698	8.550.519		-41.662	8.774.555
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	6.391.433	6.753.516	31.000	-4.132.263	9.043.686
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	431.516	3.948.485		-208.389	4.171.612
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	49.012		31.000	-16.107	63.905
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	5.367.288	2.728.127		-3.737.209	4.358.206
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	188.344			-70.273	118.071
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	355.273	76.904		-100.285	331.892
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	6.178.290	3.507.991	0	-3.729.872	5.956.409
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.178.183	521.162		-27.940	1.671.405
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	3.927.084	1.113.427		-3.190.549	1.849.962
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	417.567	106.988		-304.586	219.969
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	486.849	1.672.133	0	-157.286	2.001.696
	Fondo indennità organi istituzionali	98.042	57.197		-43.471	111.768
	Fondo manutenzioni cicliche	137.983	1.509.538		0	1.647.521
	Fondo spese legali	157.614	60.142		-20.606	197.150
	Fondo incentivazione medici convenzionati					0
	Fondo ALPI (L.189/2012)	93.210	45.256		-93.209	45.257
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario					0
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario					0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici					0
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo					0
	Fondo Comitato Etico					0
	Fondo per oneri ALP					0
	Altri fondi per oneri					0
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	168.607	94.281		-49.511	213.377
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	17.252.942	21.757.326	31.000	-9.718.917	29.322.351

Tab. 36 - Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi ed oneri

Negli utilizzi sono ricomprese riduzioni dei fondi concordate con il Collegio Sindacale pari a € 1.337.233

Alla voce PBA160, nella colonna Riclassifiche è stato inserito il finanziamento regionale di cui alla DGR n. 594/2021 per "Servizi di front office: Servizio FSE"

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		20.000	Totale	0	0	0	0	20.000
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		102.541	Totale	0	0	0	0	102.541
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		30.000	Totale	0	0	0	0	30.000
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		50.000	Totale	0	0	0	0	50.000
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		203.114	Totale	0	0	0	0	203.114
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				33.900.627	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		37.443.457	Totale	0	0	0	33.900.627	3.542.830

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		20.000	Totale	0	0	0	0	20.000
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni				6.263	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				3.445	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)				292	
			Altri costi (voce residuale)					
		10.000	Totale	0	0	0	10.000	0
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni				5.711	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				8.391	
			Altri costi (spese per investimenti)				8.369	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)				779	
			Altri costi (voce residuale)				1.750	
		25.000	Totale	0	0	0	25.000	0
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				102.020	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		102.020	Totale	0	0	0	102.020	0
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		132.177	Totale	0	0	0	0	132.177
anno 2019		B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (spese per investimenti)						
		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
		Altri costi (Irap)						
		Altri costi (voce residuale)						
	15.000	Totale	0	0	0	0	15.000	
		B.1) Acquisti di beni						

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
	anno 2019		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		40.000	Totale	0	0	0	0	40.000
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)						
	15.000	Totale	0	0	0	0	15.000	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				3.000	
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)				7.000		
	10.000	Totale	0	0	0	10.000	0	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			25.430		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)				2.319		
	27.749	Totale	0	0	25.430	2.319	0	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				25.000	
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)						
	25.000	Totale	0	0	0	25.000	0	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				34.029	
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)				21		
		35.000	Totale	0	0	0	34.050	950
				B.1) Acquisti di beni				
	B.2) Acquisti di servizi sanitari							

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
	anno 2018		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0
	TOTALE	38.306.058	TOTALE	0	0	25.430	34.109.016	4.171.612

Tab. 37 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2017 e	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
		31.000	Totale	0	0	0	0	31.000	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale			134.791			
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)			11.457			
			Altri costi (voce residuale)			13.586	14.462		
		206.600	Totale	0	0	159.834	14.462	32.304	
		anno 2018		B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari		501.025		1.645	
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari		160.000			
				B.6) Costi del personale		565.787			
				Altri costi (spese per investimenti)					
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)		77.393			
				Altri costi (voce residuale)		52.559			
	1.358.409	Totale	0	1.356.764	0	1.645	0		
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	8.052					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)	623					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)	70.258					
		79.534	Totale	78.933	0	0	0	601	
	TOTALE	1.675.543	TOTALE	78.933	1.356.764	159.834	16.107	63.905	

Tab. 37 bis - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da regione o P.A. per quota F.S.R. vincolati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		1.821.287	Totale	0	0	0	0	
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		8.808	Totale	0	0	0	0	
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		2.000	Totale	0	0	0	0	
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		1.500	Totale	0	0	0	0	
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		15.000	Totale	0	0	0	0	
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		300.779	Totale	0	0	0	0	
			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		1.295	Totale	0	0	0	0	1.295
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		4.550	Totale	0	0	0	0	4.550
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		2.357	Totale	0	0	0	0	2.357
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		9.470	Totale	0	0	0	0	9.470
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		51.834	Totale	0	0	0	0	51.834
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		293.441	Totale	0	0	0	0	293.441
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
		Altri costi (Irap)						

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
			Altri costi (voce residuale)					51.000
		51.000	Totale	0	0	0	0	
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		11.566	Totale	0	0	0	0	11.566
			anno 2020		B.1) Acquisti di beni			
B.2) Acquisti di servizi sanitari								
B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
B.6) Costi del personale								
Altri costi (spese per investimenti)								
Altri costi (oneri diversi di gestione)								
Altri costi (Irap)								
Altri costi (voce residuale)								
117.189	Totale			0	0	0	0	117.189
	anno 2020				B.1) Acquisti di beni			
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (spese per investimenti)						
		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
		Altri costi (Irap)						
		Altri costi (voce residuale)						
		36.051	Totale	0	0	0	0	36.051
		anno 2019		B.1) Acquisti di beni				
	B.2) Acquisti di servizi sanitari						2.532.113	
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
	B.6) Costi del personale							
	Altri costi (spese per investimenti)							
	Altri costi (oneri diversi di gestione)							
	Altri costi (Irap)							
	Altri costi (voce residuale)							
	2.625.104		Totale	0	0	0	2.532.113	92.991
	anno 2019			B.1) Acquisti di beni				
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (spese per investimenti)						
		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
		Altri costi (Irap)						
		Altri costi (voce residuale)						
		115.718	Totale	0	0	0	0	115.718
		anno 2019		B.1) Acquisti di beni				
	B.2) Acquisti di servizi sanitari							
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
	B.6) Costi del personale							
	Altri costi (spese per investimenti)							
	Altri costi (oneri diversi di gestione)							
	Altri costi (Irap)							
	Altri costi (voce residuale)							
	18.180		Totale	0	0	0	0	18.180
				B.1) Acquisti di beni				
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
	anno 2019		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		213.700	Totale	0	0	0	0	213.700
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		15.470	Totale	0	0	0	0	15.470
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		30.000	Totale	0	0	0	0	30.000
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		29.062	Totale	0	0	0	0	29.062
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			3.912	46.088	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		50.000	Totale	0	0	3.912	46.088	0
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				4.500	
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		4.700	Totale	0	0	0	4.500	200
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)				820	

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					14.180
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		15.000	Totale	0	0	0	820	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					1.260
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		1.396	22.344		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		25.000	Totale	0	1.396	22.344	0	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				50.413	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)				463	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		50.876	Totale	0	0	0	50.876	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni			618		129.141
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				90.798	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				57.335	
			B.6) Costi del personale				39.458	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)				3.354	
			Altri costi (voce residuale)				5.250	
		325.954	Totale	0	0	618	196.195	
	anno 2018		B.1) Acquisti di beni			3.685	15.750	7.129
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			17.897	6.048	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			13.545		
			B.6) Costi del personale			6.818	19.866	
			Altri costi (spese per investimenti)			1.705		
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)			634	1.624	
			Altri costi (voce residuale)					
		94.701	Totale	0	0	44.284	43.288	
	anno 2018		B.1) Acquisti di beni					650
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		650	Totale	0	0	0	0	
	anno 2018		B.1) Acquisti di beni					10.168
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	19.256	10.023			
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)		2.022			
		41.469	Totale	19.256	12.045	0	0	

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
	anno 2018		B.1) Acquisti di beni				173	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			9.554	1.254	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			5.000	14.202	
			B.6) Costi del personale			81.137	17.512	
			Altri costi (spese per investimenti)			10.069	59.412	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)			7.536	1.488	
			Altri costi (voce residuale)					
		275.000	Totale	0	0	113.296	94.041	67.663
	anno 2018		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			4.300	17.200	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		25.990	Totale	0	0	4.300	17.200	4.490
	anno 2018		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		20.000	Totale	0	0	0	0	20.000
	anno 2018		B.1) Acquisti di beni		1.599			
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		18.000			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		20.952	Totale	0	19.599	0	0	1.353
	anno 2018		B.1) Acquisti di beni				8.750	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			8.527	16.129	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)			792	1.371	
			Altri costi (voce residuale)					
		74.414	Totale	0	0	9.319	26.250	38.845
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	18.300	15.249	94.187		
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)	1.700	1.417	8.749		
			Altri costi (voce residuale)	39.924				
		282.932	Totale	59.924	16.666	102.936	0	103.406
			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		13.000	Totale	0	0	0	0	13.000
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni			810	498	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		13.150	202.521	34.812	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			42.119		
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)		608	42.833	26	
		362.221	Totale	0	13.758	288.283	35.336	24.844
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni		9.546	8.196	7.751	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		8.807			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		8.287	56.708	700	
			B.6) Costi del personale		23.199	80.176		
			Altri costi (spese per investimenti)		114.626	59.960	25.778	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)		2.155	7.449		
			Altri costi (voce residuale)		746	500		
		432.000	Totale	0	167.366	212.989	34.229	17.416
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni		400	747		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		18.334			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			15.000		
			B.6) Costi del personale			10.674		
			Altri costi (spese per investimenti)		39.400	1.325	44.058	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)			991		
			Altri costi (voce residuale)		799			
		170.000	Totale	0	58.933	28.737	44.058	38.272
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		4.000	Totale	0	0	0	0	4.000
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	7.781	2.218			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.260	185			
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)				265	
		12.709	Totale	10.041	2.403	0	265	0
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni				17.690	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				4.855	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				5.848	
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)			163.149	274.768	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
			Altri costi (voce residuale)					176.814
		643.124	Totale	0	0	163.149	303.161	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	18.000	20.000			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			1.930	5.936	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)			179	505	
			Altri costi (voce residuale)		1.700		1.168	
		50.000	Totale	18.000	21.700	2.109	7.609	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	1.079	1.982			
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	5.000	5.000			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.576	22.831			
			B.6) Costi del personale	65.761	6.828			
			Altri costi (spese per investimenti)	7.227	35.505		148.361	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)	3.590	1.108			
			Altri costi (voce residuale)	272	104		1.776	
		310.000	Totale	86.505	73.358	0	150.137	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)				7.000	
		7.000	Totale	0	0	0	7.000	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		250.000	Totale	0	0	0	0	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	36.695				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		37.500	Totale	36.695	0	0	0	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	100.000			15.718	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		150.000	Totale	100.000	0	0	15.718	
			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	816				

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)	1.446			2.738	
		5.000	Totale	2.262	0	0	2.738	0
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	2.166				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	500	500			
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)	8.434			586		
	12.709	Totale	11.100	500	0	586	523	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	200.000		37.157		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	13.399	27.590			
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)		9.170			
		325.000	Totale	213.399	36.760	37.157	0	37.684
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)	11.885				
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)	55.000					
	90.700	Totale	66.885	0	0	0	23.815	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	866				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	273				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.389				
			B.6) Costi del personale	20.684				
			Altri costi (spese per investimenti)	46.263			70.000	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)	1.758				
		Altri costi (voce residuale)	141.590					
	290.000	Totale	212.823	0	0	70.000	7.177	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	1.445				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	8.488				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.182				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)	1.222					
	13.000	Totale	12.337	0	0	0	663	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		26.316	Totale	0	0	0	0	26.316
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	226				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	16.500				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.001				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)	727				
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)	2.222				
		25.572	Totale	21.676	0	0	0	3.896
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)				55.000	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		55.000	Totale	0	0	0	55.000	0
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)	13.176				
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		14.411	Totale	13.176	0	0	0	1.235
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	352		216		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	18.572	1.004			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.568		2.013		
			B.6) Costi del personale	6.548				
			Altri costi (spese per investimenti)	16.732	206			
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)	608				
			Altri costi (voce residuale)		609			
		60.000	Totale	44.380	1.819	2.229	0	11.572
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.859				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		24.388	Totale	1.859	0	0	0	22.529
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	4.882				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		6.000	Totale	4.882	0	0	0	1.118

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	1.385				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	5.858				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)	2.542				
		14.000	Totale	9.785	0	0	0	4.215
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	2.000				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		5.000	Totale	2.000	0	0	0	3.000
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	400				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	650				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	28.758				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)	1.829				
		39.352	Totale	31.637	0	0	0	7.715
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		5.000	Totale	0	0	0	0	5.000
	TOTALE	10.536.001	TOTALE	978.622	426.303	1.035.662	3.737.208	4.358.206

Tab. 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2017 e	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
			Totale	0	0	0	0	0	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				23.040		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
		83.200	Totale	0	0	0	23.040	60.160	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				31.421		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				219		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				2		
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
		62.000	Totale	0	0	0	31.642	30.358	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				4.410		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)				6.539		
		10.949	Totale	0	0	0	10.949	0	
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (oneri diversi di gestione)						
			Altri costi (Irap)						
			Altri costi (voce residuale)						
		9.553	Totale	0	0	0	0	9.553	
		anno 2018		B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
				B.6) Costi del personale					
				Altri costi (spese per investimenti)					
				Altri costi (oneri diversi di gestione)					
				Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)						
		Totale	0	0	0	0	0		
			B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			13.725			

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)			1.275		
		30.000	Totale	0	0	15.000	0	15.000
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		5.579			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				2.542	
			Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)			338	2.100		
	10.559	Totale	0	5.579	338	4.642	0	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)						
	3.000	Totale	0	0	0	0	3.000	
	TOTALE	209.261	TOTALE	0	5.579	15.338	70.273	118.071

Tab. 39 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		76.904	Totale	0	0	0	0	76.904
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		500	Totale	0	0	0	0	500
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			19.748	86.650	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		106.398	Totale	0	0	19.748	86.650	0
			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)		18.758	18.916	2.326	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		40.000	Totale	0	18.758	18.916	2.326	0
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		200.000	Totale	0	0	0	0	200.000
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale		1.045	3.024		
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)		90	1.239		
			Altri costi (voce residuale)		105	281		
		8.000	Totale	0	1.240	4.544	0	2.216
			B.1) Acquisti di beni					

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)				10.000	
		10.000	Totale	0	0	0	10.000	0
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)	96.900				
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)						
	100.000	Totale	96.900	0	0	0	3.100	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	7.700	7.486	417		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)				1.309		
	17.157	Totale	7.700	7.486	417	1.309	245	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	9.343				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)	416					
	10.000	Totale	9.759	0	0	0	241	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
		Altri costi (voce residuale)						
	5.500	Totale	0	0	0	0	5.500	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	12.185				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	111.431				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	8.343				
			B.6) Costi del personale	10.490				
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)	6.000				
		Altri costi (voce residuale)	974					
	150.000	Totale	149.423	0	0	0	577	
			B.1) Acquisti di beni					

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)	85.400				
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		123.000	Totale	85.400	0	0	0	
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	19.991				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		25.000	Totale	19.991	0	0	0	
	TOTALE	872.459	TOTALE	369.173	27.484	43.625	100.285	331.892

Tab. 40 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da privati

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Rischi per cause civile e oneri processuali	Valutazione rischi connessi a cause in corso	Verbale nr. 12 del 10/03/2021 e verbale nr. 13 del 14/04/2021 e del 29/06/2021
Rischi per contenzioso personale dipendente	Valutazione rischi connessi a cause in corso	Verbale nr. 12 del 10/03/2021 e verbale nr. 13 del 14/04/2021
Copertura diretta dei rischi - autoassicurazione	Valutazione sinistri in corso	Verbale nr. 12 del 10/03/2021 e verbale nr. 13 del 14/04/2021 e del 29/06/2021
Rischi per Franchigia	Valutazione numero sinistri denunciati	Verbale nr. 12 del 10/03/2021 e verbale nr. 13 del 14/04/2021
Recupero crediti LCA Faro Assicurazioni	Valutazione oneri connessi al pagamento di sinistri gravanti sulla gestione Faro Assicurazioni in LCA	Verbale nr. 12 del 10/03/2021 e verbale nr. 13 del 14/04/2021 e del 29/06/2021
Altri rischi	Si riferisce al rischio di riconoscimento dei ricavi per FESR e FSE connessi alle modalità e regole di rendicontazione	Verbale del 29/06/2021
Rinnovi contrattuali personale dipendente	Valorizzazione in base ai parametri indicati dalla Regione Emilia Romagna	Verbale nr. 12 del 10/03/2021 e verbale nr. 13 del 14/04/2021
Rinnovi convenzioni MMG – PLS – MCA	Valorizzazione in base ai parametri indicati dalla Regione Emilia Romagna	Verbale nr. 12 del 10/03/2021 e verbale nr. 13 del 14/04/2021
Rinnovi convenzioni Medici SUMAI	Valorizzazione in base ai parametri indicati dalla Regione Emilia Romagna	Verbale nr. 12 del 10/03/2021 e verbale nr. 13 del 14/04/2021
Manutenzioni cicliche	Valutazione dei costi sostenuti ciclicamente per manutenzioni ordinarie	Verbale nr. 12 del 10/03/2021 e verbale nr. 13 del 14/04/2021 e del 29/06/2021
Indennità organi istituzionali	Valutazione quota premiante spettante	Verbale nr. 12 del 10/03/2021 e verbale nr. 13 del 14/04/2021
Spese legali	Valutazione oneri da corrispondere connessi a cause in corso	Verbale nr. 12 del 10/03/2021 e verbale nr. 13 del 14/04/2021
Interessi passivi verso fornitori	Valutazione tempi di pagamento fornitori	Verbale nr. 12 del 10/03/2021 e verbale nr. 13 del 14/04/2021
ALPI	Valutazione somme da corrispondere ai professionisti	Verbale nr. 12 del 10/03/2021 e verbale nr. 13 del 14/04/2021
Incentivi funzioni tecniche art.113	Valorizzazione in base alla normativa vigente	Verbale nr. 12 del 10/03/2021 e verbale nr. 13 del 14/04/2021

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

12. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	5.908.761	324.217	-1.035.285	5.197.693
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	1.380.021	0	0	1.380.021
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	7.288.782	324.217	-1.035.285	6.577.714

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
Premi operosità medici SUMAI	Applicazione art. 49 comma 6 del vigente accordo nazionale

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:

x

x	DEBITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali
	Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali
PDA270	Debiti v/altre partecipate

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA

Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
	Incrementi	Decrementi			
31.311.626		-1.781.153	29.530.473		

1.352	41.787	-30.443	12.696	11.448	0
0			0		
0			0		
0			0		
0			0		
1.352	41.787	-30.443	12.696	11.448	

316.494	417.889	-518.261	216.122	19.263	0
0			0		
0			0		
0			0		
15.290	0	0	15.290		
0			0		
0			0		
0			0		
0			0		
0			0		
0			0		
301.204	417.889	-518.261	200.832	19.263	

6.877.104	45.073.810	-39.934.386	12.016.528	7.665.222	

17.929.196	352.368.491	-348.374.545	21.923.142	9.374.998	0
0			0		
0			0		
0			0		
3.328.731	234.693.871	-233.589.212	4.433.390		
0			0		
14.600.465	117.674.620	-114.785.333	17.489.752	9.374.998	
0			0		
0			0		
0			0		
162.345	238.550	-328.495	72.400	48.824	
0	0	0	0	0	0
0			0		
0			0		
0			0		
0			0		
0			0		
18.091.541	352.607.041	-348.703.040	21.995.542	9.423.822	0

561.961	776.249	-976.175	362.035	340.394	0
29.566	30.284	-41.381	18.469	18.064	0
29.566	30.284	-41.381	18.469	18.064	
0			0		
532.395	745.965	-934.794	343.566	322.330	

81.393.157	395.059.595	-373.755.052	102.697.700	54.038.674	2.186.332
42.183.975	230.339.566	-210.731.509	61.792.032	30.145.120	0
51.248.526	226.352.449	-208.535.540	69.065.435	30.145.120	
-9.064.551	3.987.117	-2.195.969	-7.273.403		
39.209.182	164.720.029	-163.023.543	40.905.668	23.893.554	2.186.332
40.479.662	163.333.865	-162.194.011	41.619.516	23.893.554	2.294.710
-1.270.480	1.386.164	-829.532	-713.848		-108.378

0	0	0	0		

6.786.265	72.449.228	-72.479.496	6.755.997	37.416	0
0			0		
0			0		
2.162.826	10.497.235	-10.641.557	2.018.504		
3.428.500	38.180.238	-38.202.685	3.406.053		
1.144.251	23.100.858	-22.976.061	1.269.048		

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:

x

x	DEBITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
	24.184.746	1.724.188	1.781.153	1.840.386

0	0	0	0	12.696
				12.696

0	489	14.801	0	200.832
	489	14.801		
				200.832

				12.016.528

1.384.008	-772.669	-530.909	1.183.340	20.659.372
1.000.578				3.432.812
383.430	-772.669	-530.909	1.183.340	17.226.560
				72.400
0	0	0	0	0
1.384.008	-772.669	-530.909	1.183.340	20.731.772

0	0	0	0	362.035

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA250	Debiti v/enti regionali
	Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali
PDA270	Debiti v/altre partecipate

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro

x

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

x

PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie
PDA380	Altri debiti diversi:
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA
	Debiti per depositi cauzionali
	Debiti verso ARPA altre regioni
	Debiti verso Enti di ricerca
	Debiti verso altri soggetti
	Debiti verso Organi istituzionali
	Debiti verso gestione sociale
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
0	0	0	0	18.469
				18.469
				343.566

721.373	-101.115	1.554.219	-1.139.400	101.662.623
402.250	-119.355	1.732.505	-1.211.734	60.988.366
786.364	807.461	2.353.622	2.423.275	62.694.713
-384.114	-926.816	-621.117	-3.635.009	-1.706.347
319.123	18.240	-178.286	72.334	40.674.257
340.039	19.073	33.844	286.743	40.939.817
-20.916	-833	-212.130	-214.409	-265.560

0	0	0	259.610	6.496.387
			259.610	1.758.894
				3.406.053
				1.269.048
				62.392

0	0	0	569.942	10.139.798
			569.942	6.879.167
				3.151.858
				48.142
				60.631

658.423	4.320	0	2.365.157	13.430.938
			2.362.643	5.480.901
658.423	4.320	0	2.514	7.950.037
3.813				928.625
427	4.320		2.514	2.835.735
				2.899.480
3.740				
167.844				1.246.440
482.599				
				39.757

Tab. 43 - Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:

x

x	DEBITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
1.840.386	9.839.528	17.850.559

12.696	0	0
12.696		

216.122	0	0
15.290		
200.832		

12.016.528		

21.923.142	0	0
4.433.390		
17.489.752		
72.400		

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	21.995.542	0	0
x				
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	362.035	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	18.469	0	0
	Debiti verso ARPA	18.469		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate	343.566		
x				
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	102.697.700	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	61.792.032	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	69.065.435		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-7.273.403		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	40.905.668	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	41.619.516		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-713.848		
x				
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
x				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	6.755.997	0	0
	Debiti per IRES			
	Debiti per IMU			
	Debiti per Irap	2.018.504		
	Debiti per IRPEF	3.406.053		
	Debiti per IVA	1.269.048		
	Debiti tributari per altro	62.392		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	10.709.740	0	0
	Debiti verso INPS	7.449.109		
	Debiti verso ENPAM	3.151.858		
	Debiti verso ENPAF	48.142		
	Debiti verso INAIL			
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	60.631		
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	16.458.838	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	7.843.544		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	8.615.294	0	0
	Acconti da clienti	932.438		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	2.842.996		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	2.899.480		
	Debiti per depositi cauzionali	3.740		
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso Enti di ricerca			
	Debiti verso altri soggetti	1.414.284		
	Debiti verso Organi istituzionali			
	Debiti verso gestione sociale	482.599		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	39.757		

Tab. 44 - Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
1	RIQUALIFICAZIONE E RINNOVAMENTO STRUTTURE	INTESA SANPAOLO SPA	DGR. 355/2010 INTEGRATA CON DGR. 2085/2013	26.058.000	30/06/2037	22.972.430	IRS A 20 ANNI DENARO + SPREAD 2,9999 PUNTI	NESSUNA
2	RIQUALIFICAZIONE E RINNOVAMENTO STRUTTURE	INTESA SANPAOLO SPA	DGR. 355/2010 INTEGRATA CON DGR. 2085/2013	942.000	30/06/2037	844.839	IRS A 20 ANNI DENARO + SPREAD 2,9999 PUNTI	NESSUNA
3	ATTREZZATURE	CREDIT AGRICOLE	DGR. 355/2010	8.500.000	30/06/2027	5.713.204	EURIBOR A 6 MESI + SPREAD 2,25 PUNTI	NESSUNA
TOTALE MUTUI				35.500.000		29.530.473		

Tab. 45 - Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRA-REGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AUSL Piacenza	1.000.000		318.156
AUSL Reggio Emilia			10.724.473
AUSL Modena	250.000		180.638
AUSL Bologna			16.988
AUSL Imola			
AUSL Ferrara			2.143
AUSL Romagna			228.728
Osp. Parma	3.055.645		5.978.055
Osp. Modena	578		7.285
Osp. Bologna			29.536
Osp. Ferrara	127.167		
Rizzoli			3.750
Regione GSA			
	4.433.390	0	17.489.752

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	2.107	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2.107	

Tab. 47 - Ratei passivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	<i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>	77.760	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	77.760	

Tab. 48 - Risconti passivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0			0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0			0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	18.069.705	20.234.699	-18.069.705	20.234.699
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0			0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	8.248.085	7.242.009	-8.248.085	7.242.009
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0			0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0			0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	0			0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	22.808	18.919	-22.808	18.919
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	7.496.269	6.450.443	-7.496.269	6.450.443
	<i>Beni in contenzioso</i>	0			0
	<i>Altri impegni assunti</i>	0			0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>	729.008	772.647	-729.008	772.647

Tab.49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di projectfinance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Vedi tabella sottoriporta
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Comodatario	Tipologia di beni	Valore
Pazienti in carico	Montascale	746.979
Cooperativa Aurora per gestione comunità terapeutiche	Autovetture	25.668

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	690.320.102	12.450.794	62.520.697	
AA0031	Finanziamento indistinto	690.320.102		13.235.209	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			49.285.488	
AA0033	Funzioni	0	12.450.794	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		0		
AA0035	Funzioni - Altro		12.450.794		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015		0		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>			0	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			7.851.999	

Tab.50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				767.803.078	47.848.488	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				765.291.593	45.337.003	
AA0031	Finanziamento indistinto				703.555.311	-	
	QUOTA CAPITARIA ANNO 2020	DGR. 1890	14/12/2020	RIDETERMINAZIONE DEL FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2020	690.320.102		
		DGR. 2339	22/11/2019	PRIME INDICAZIONI SULLA PROGRAMMAZIONE 2020 PER LE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE	3.946.485		
		DGR. 1732	23/11/2020	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2020- ULTERIORI RIPARTI ED ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR ANCHE A SEGUITO DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19	2.600.005		
		DGR. 1890	14/12/2020	RIDETERMINAZIONE DEL FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2020	4.782.782		
		DGR. 1956	21/12/2020	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2020 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI FINALI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR	1.845.048		
		DGR. 120	28/01/2021	ASSEGNAZIONI DI RISORSE A FAVORE DI AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ESERCIZIO 2020	60.889		
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				49.285.488	45.337.003	
		DGR 1746	30/11/2020	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA. PROGRAMMA 2020	37.443.457	33.900.627	BA2771
		DGR 871	17/07/2020	FORMAZIONE CONGIUNTA SerDP ENTI ACCREDITATI DP	20.000	-	BA2771
		DGR 871	17/07/2020	CasBA LA CASA DEL BAMBINI E DELL'ADOLESCENTE	10.000	10.000	
		DGR 1381	19/10/2020	PREVENZIONE E CONTRASTO DIPENDENZE	102.541	-	BA2771
		DGR 1990	28/12/2020	RERSUS OSCO CURE INTERMEDIE	30.000	-	BA2771
		DGR 1990	28/12/2020	E-LIABER LABORATORIO E-LEARNING	50.000	-	BA2771
		DGR. 120	28/01/2021	ASSEGNAZIONE art. c.4 dl 34/20 ASSISTENZA DOMICILIARE COVID	4.332.410	4.332.410	
		DGR 871	17/07/2020	DAISM - RESIDENZA SAN POLO DI TORRILE 2020 NP1A	30.000	30.000	
		DGR 871	17/07/2020	DAISM - INCLUSIONE SOCIALE E BUDGET DI SALUTE 2020	50.000	50.000	
		DGR 1317	12/10/2020	ARBOVIROSI 2020	37.266	37.266	
		DGR 1381	19/10/2020	PREVENZIONE PRIMARIA 2020	203.114	-	BA2771
		DGR 1521	02/11/2020	ASSUNZIONE PERSONALE COVID	3.677.697	3.677.697	
		DGR 1732	23/11/2020	ASSUNZIONE PERSONALE COVID	1.904.030	1.904.030	
		DD 21885	04/12/2020	PERSONALE DECRETO LEGGE 104	1.171.653	1.171.653	
		DET 23336	31/12/2020	COLLABORAZIONI, AGENZIA ANNO 2020	223.320	223.320	
AA0033	Funzioni				12.450.794	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso						
AA0035	Funzioni - Altro				12.450.794	-	
	*****	DGR 1232	28/09/2020	DAISM - PERCORSI DIMISSIONE PAZIENTI REMS 2020	180.000		
		DGR 1232	28/09/2020	DAISM - MISURE ALTERNATIVE DETENZIONE - EX OPG 2020	1.500.000		
		DGR 1232	28/09/2020	DAISM - PAZIENTI DIMESSI EX OP E CRA 2020	1.900.000		
		DGR 1232	28/09/2020	DAISM - BUDGET DI SALUTE 2020	1.511.597		
		DGR 1232	28/09/2020	DAISM - LOTTA ALLO STIGMA 2020	35.000		
		DGR 1232	28/09/2020	DAISM - PROGRAMMA DCA RESIDENZE 2020	260.000		
		DGR 1232	28/09/2020	DAISM - DCA PERSONALE 2020	31.355		
		DGR 1232	28/09/2020	DAISM - ESORDI PSICOTICI 2020	40.542		
		DGR 1232	28/09/2020	DAISM - PRO-DSA 2020	42.242		
		DGR 1232	28/09/2020	DAISM - PRIA AUTISMO 2020	315.994		
		DGR 1232	28/09/2020	DAISM - DISABILITA' INTELLETTIVE 2020	28.742		
		DGR 870	17/07/2020	PRIA	208.564		
		DGR 1234	28/09/2020	SPAZIO GIOVANI	32.768		
		DGR 1234	28/09/2020	SPAZI DONNE IMMIGRATE	20.440		
		DGR 1234	28/09/2020	CONTROLLO SICUREZZA ALIMENTARE	30.000		

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
		DGR 1234	28/09/2020	REGISTRI NATI PRETERMINE - Vermont Oxford Network	6.750		
		DGR 1234	28/09/2020	RICADUTE GESTIONALI DGR 1622/2017; 1940/2017; 2099/2017	1.000.000		
		DGR 1234	28/09/2020	PARALISI FLACCIDA ACUTA	10.000		
		DGR 1234	28/09/2020	SORVEGLIANZA INFLUENZA	40.000		
		DGR 1891	14/12/2020	SANITA' PENITENZIARIA F.DI REG. 2020	2.088.293		
		DGR 1234	28/09/2020	INTERVENTI DI STRADA	193.674		
		DGR 1732	23/11/2020	FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2020- ULTERIORI RIPARTI ED ASSEGNAZIONI A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR ANCHE A SEGUITO DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19 COAGULAZIONE SALDO 2020	2.500.000		
		DGR. 1956	21/12/2020	APPROVAZIONE DELL'AVVISO PER IL SOSTEGNO A PROGETTI DI PROMOZIONE CULTURALE ALL'ESTERO PROMOSSI DA ENTI PUBBLICI, ISTITUZIONI, ASSOCIAZIONI, PROFESSIONISTI, IMPRESE. 2020-21- DIPLOMI UNIVERSITARI	474.833		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				2.511.485	2.511.485	
		DGR 1732	23/11/2020	FARMACI ONCOL. AIFA	63.839	63.839	
		DGR 1732	23/11/2020	FARMACI NON ONCOL.	955.730	955.730	
		DGR 1891	14/12/2020	SANITA' PENITENZIARIA F.DI NAZ. 2020	1.407.315	1.407.315	
		DGR 1599	16/11/2020	PERS.CARCERI TOSSICODIP.	84.601	84.601	
AA0050	EXTRA FONDO				32.957.076	10.169.378	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				7.851.999	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				7.851.999		
		Det. Reg. 22113	10/12/2020	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA ANNO 2020: ASSEGNAZIONE, IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DI FONDI REGIONALI ALLE AZIENDE USL IN ATTUAZIONE DELLA DGR 1746/2020	6.611.513		
		DGR 1460	26/10/2020	ASSEGNAZIONI E RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ANNO 2020 IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERAZIONE N. 2076/2018 FAMIGLIE ALMENO 2 FIGLI A CARICO	1.240.486		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				-		
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				82.308	70.000	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				82.308	70.000	
		DGR 874	11/06/2018	PROGETTO ICARE	8.808		BA2790
		doc.2668	06/03/2020	TRAS. FONDI REG.- AUSL REGGIO	1.500		BA2790
		DGR 1762	13/11/2017	TRAS. FONDI REG.- AUSL REGGIO	2.000		BA2790
		DGR 874	11/06/2018	PROGETTO ICARE	70.000	70.000	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				25.022.769	10.099.378	

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				78.480	78.480	
		DGR 3018	2020	ALTRI CONTRIB. DA MIN. SALUTE (EXTRA F.DO) - STRANIERI	78.480	78.480	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				8.691.275	5.975.456	
		Prot.18131-20747	2020	CONTRIBUTO PAIP 2020	8.500	8.500	
		doc. 13881	09/12/2020	Budget di Salute - Comune di Parma	15.000		BA2790
		DET 22746	18/12/2020	DETERM.22746/20 FNA 2020	6.453.878	4.632.591	BA2790
		Nota Reg. 251855	28/01/2020	ACTIVAGE	51.834	-	BA2790
		DEL 733 e 751/2017	01/01/2017	RISCHIO DISTURBI DEL LINGUAGGIO E/O DEL NEUROSvilUPPO, FIGLI DI MIGRANTI - ultima tranche fin.to	15.520	6.049	BA2790
		Prot.18131-20747	2020	SORVEGLIANZA PAIP	2.500	2.500	
		DGR 2258	27/12/2018	LIBERIAMOCI DALLA VIOLENZA A VALERE SUL 2019	13.562	13.562	
		doc. 020/902/255/D	27/01/2020	RIMBORSO PIANO DI ZONA 2018-2020	13.000	10.643	BA2790
		DGR 369	20/04/2020	TIROCINI COVID 19	69.050	64.500	BA2790
		doc.31/12/2020	31/12/2020	MOBILITY MANAGEMENT - BIKE TO WORK	1.295	-	BA2790
		DGR 494	01/04/2019	DETERMINAZ. 19762/20 FARMACIE RURALI 2020	70.731	70.731	
		DGR 1800	07/12/2020	RILEVAZIONE MONITORAGGIO VIGILANZA	50.000	-	BA2790
		DGR 1800	07/12/2020	PREVENZIONE CONTENIMENTO CONTAGIO COVID	10.000	-	BA2790
		DGR 1800	07/12/2020	FORMAZIONE TECNICI DSP	20.000	-	BA2790
		DGR 1800	07/12/2020	PREVENZIONE SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO	105.779	-	BA2790
		DGR 1800	07/12/2020	ATTIVITA' VIGILANZA DSP	115.000	-	BA2790
		DEL.AZ.LE N. 733	30/10/2020	PROGRAMMA SPER.NAZ.MOBILITA' SOSTEN.	36.051	-	BA2790
		DET. Reg. 22333	14/12/2020	FONDO FSE	390.630	-	BA2790
		DOC.14830	30/12/2020	COFINANZIAMENTO MINISTERIALE	7.027	-	BA2790
		DOC.14831	30/12/2020	COFINANZIAMENTO MINISTERIALE	4.538	-	BA2790
		doc. 020/902/1339/D	22/12/2020	RIMBORSO S.A.A. 2018-2020	51.000	-	BA2790
		DGR 1924	29/07/2019	CENTRI LDV PER L'ANNO 2020	9.000	9.000	
		DET 1023	22/01/2020	GLUTEN FREE	3.046	3.046	
		DGR 1022	22/01/2020	FORMZ.NE E AGGIORNAMENTO CELIACHIA	5.501	5.501	
		DL/2020/980	01/07/2020	PROGRAMMA FARMACOVIGILANZA PER USO APPROPRIATO DEI FARMACI	20.000	-	BA2790
		GPG/2021/638	31/12/2020	CONDIZIONI DI LAVORO DIPENDENTE L. 178/2021	123.833	123.833	
		030/902/1719/D	31/12/2020	distr. SUD EST- INTEGRAZ. FRNA ANNO 2020	25.000	25.000	
		D.L. 41/2021	22/03/2021	Misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da COVID-19	1.000.000	1.000.000	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92				4.045.442	4.045.442	
		DGR 1282	05/10/2020	INDENNIZZI L. 210/1992 I SEMESTRE 2020	2.061.059	2.061.059	
		DGR 1747	30/11/2020	INDENNIZZI L.210/92 SALDO 2020	1.954.518	1.954.518	
		DGR 1747	30/11/2020	SALDO CONTRIBUTI MAIL 29/01 REGIONE	29.865	29.865	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				12.207.572	-	
		DET RER 23219	30/12/2020	CONTRIBUTO FESR COVID 19	9.096.117		
		DET RER 23095	28/12/2020	CONTRIBUTO FSE COVID 19	3.111.455		
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				-	-	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				-	-	
							
							
AA0220	Contributi da privati per ricerca				-	-	
							
							
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				106.398	29.494	
		DEL.AZ.LE N. 580	24/07/2019	PAIP 2020	106.398	29.494	BA2810
							

Tab. 51 - Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	767.803.078	3.447.295	0,45%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	7.851.999	548.129	6,98%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	82.308	463	0,56%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	0	0	0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	106.398	0	0,00%
x	Totale	775.843.783	3.995.887	0,52%

Tab.52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Controlli da GAAC:

I valori riportati nella colonna "Quota destinata ad investimenti" delle righe AA0060, AA0110, AA0180 e AA0230 non corrispondono a quanto rilevato complessivamente nel codice AA0260 del modello CE ("Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi") poiché quest'ultimo ricomprende anche:

- € 137.104 per "Rettifica altri contributi c/esercizio" relativi a progetti ante 2020;
- € 388.445 per "Rettifica contributi c/esercizio - Fondi Emergenziali COVID-19", i cui contributi sono rilevati alla voce AA0140 "Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)" (€ 24.022.769), non indicata nella presente tabella.
- € 346.001 per "Rettifica contributi c/esercizio - Fondi Emergenziali COVID-19", i cui contributi sono rilevati alla voce AA0150 "Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati" (€ 1.000.000), non indicata nella presente tabella (D.L. 41/2021).

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Incrementi legati ai finanziamenti dei Decreti Emergenziali per maggiori costi indotti da COVID (DL 18/2020- 34/2020- 41/202) oltre a ricavi per Progetti Europei (FESR e FSE)

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)
AA0350	Prestazioni di ricovero
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
AA0380	Prestazioni di File F
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata
AA0410	Prestazioni termali
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa
AA0422	Prestazioni assistenza protesica
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie
x	
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)
AA0460	Prestazioni di ricovero
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero
AA0490	Prestazioni di File F
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata
AA0520	Prestazioni termali
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione
x	
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)
x	
x	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)
x	
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)
x	
x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)
x	
x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)

Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedi ci Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
3.126.367	-	911.077	187.309	88.157	15.657	12.495	92.628	127.945	2.301	-	-	-	-	4.563.936
2.238.888		185.511	33.398	16.324	1.647		20.601							2.496.369
289.003		155.193	24.605	7.424	218	1.883	5.949	1.721	2.301					488.297
122.416		7.242	2.506	3.412	162	42	1.768							137.548
64.550		22.410	21.350											108.310
265.367		224.087	78.068	32.519	12.257	1.928	46.102							660.328
29.461		78.445	7.973	6.988	345	2.230	7.532							132.974
96.815		176.046	16.988	19.927	911	5.282	10.370							326.339
														-
														-
11.995		62.143	2.421	1.563	117	1.130	306							79.675
														-
														-
														-
														-
														-
7.872								126.224						134.096
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.718.801
														2.010.899
														380.923
														83.305
														1.020.191
														374.684
														604.392
														-
														244.407
														-
														-
														-
														-
3.126.367	-	911.077	187.309	88.157	15.657	12.495	92.628	127.945	2.301	-	-	-	-	9.282.737
														-
														6.069
-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-		6.069
3.126.367	-	911.077	187.309	88.157	15.657	12.495	92.628	127.945	2.301	-	-	-	-	4.563.936
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.724.870
3.126.367	-	911.077	187.309	88.157	15.657	12.495	92.628	127.945	2.301	-	-	-	-	9.288.806

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	189.902	226.810	-36.908	-16,27%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.880.705	2.442.433	-561.728	-23,00%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	74.947	80.317	-5.370	-6,69%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	104.306	175.107	-70.801	-40,43%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	2.249.860	2.924.667	-674.807	-23,07%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	104.999	109.933	-4.934	-4,49%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1.521.491	1.829.327	-307.836	-16,83%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	48.847	16.564	32.283	194,90%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	93.432	147.686	-54.254	-36,74%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero	17.992	33.700	-15.708	-46,61%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	1.786.761	2.137.210	-350.449	-16,40%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	140.780	172.814	-32.034	-18,54%
X	Costi diretti aziendali	74.033	187.933	-113.900	-60,61%
X	Costi generali aziendali	117.870	115.367	2.503	2,17%
X	Fondo di perequazione	45.256	93.210	-47.954	-51,45%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	377.939	569.324	-191.385	-33,62%
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)			0	0,00%
X	Comfort alberghiero			0	0,00%
X	Altro			0	0,00%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	-	-	0	0,00%

Tab. 54 - Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale															0
Medicinali senza AIC															0
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti															0
Dispositivi medici:	0	0	30	0	0	0	739	209	0	0	0	0	0	0	978
Dispositivi medici			30				739	209							978
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)															0
Prodotti dietetici															0
Materiali per la profilassi (vaccini)															0
Prodotti chimici															0
Materiali e prodotti per uso veterinario															0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0							0
...															0
Prodotti alimentari															0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															0
Combustibili, carburanti e lubrificanti															0
Supporti informatici e cancelleria															0
Materiale per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
															0
...															0
TOTALE	0	0	30	0	0	0	739	209	0	0	0	0	0	0	978

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

19. Acquisto di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE		Distribuzione		TOTALE
		Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:				
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali		39.943.618	6.826.926	46.770.544
Medicinali senza AIC				0
Ossigeno ed altri gas medicali		790.738		
Emoderivati di produzione regionale				0
Prodotti dietetici		476.553		476.553
TOTALE		41.210.909	6.826.926	48.037.835

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP- U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione															0
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			46.556.352												46.556.352
BA0303	Dispositivi medici			5.948.712		1.243				223.339						6.173.294
BA0304	Prodotti dietetici			480.204												480.204
BA0305	Meteriali per la profilassi (vaccini)	64.350		3.587.911												3.652.261
BA0306	Prodotti chimici			3.617												3.617
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario			597												597
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			86.173										1.316		87.489
	...															0
x	TOTALE	64.350	0	56.663.566	0	1.243	0	0	0	223.339	0	0	0	1.316	0	56.953.814

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Di seguito si riporta il dettaglio: Prodotti farmaceutici ed emoderivati, Dispositivi medici, Prodotti dietetici, Materiali per la profilassi (vaccini), Prodotti chimici, Materiali e prodotti per uso veterinario, Altri beni e prodotti sanitari(vedi tab. 57)
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria
x	
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario
x	
x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)
x	
x	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)
x	
x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)
x	
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)
x	
x	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)
x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)

Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
3.768.347	1.403.596	6.231.075	289.656	377.967	305.370	16.621	717.691	220.388.317	1.117.410	1.962.542	335.856	878.947	0	237.793.395
23.429		57.830	8.549	9.095	891	1.681	9.969							111.444
77.593		187.289	19.538	21.911	1.667	3.920	26.101							338.019
328.293		1.313.949	14.797	29.563	2.666	2.553	42.746	53.318.989	167.165	271.804	179.679	44.109		55.716.313
21.998		118.217	3.588	5.255	363	1.861	17.513		8.177	4.050	1.043	1.568		183.633
														0
17.600,00		20.473,00	2.141,00	1.288,00			1.301,00							42.803
														0
2.302.142		3.421.216	63.709	304.557	299.178		547.447	137.153.843	925.296	1.406.387	95.056	832.903		147.351.734
														0
967.152		1.107.987	177.334	6.055	605	6.606	29.894	28.065.284	16.772	280.301	60.078	367		30.718.435
														0
				243				1.850.201						1.850.444
														0
30.140	1.403.596	4.114					42.720							1.480.570
						0								
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.029.582
														144.535
														454.818
														3.695.782
														0
														0
														0
														16.376.775
														3.786.618
														104.103
														466.951
3.768.347	1.403.596	6.231.075	289.656	377.967	305.370	16.621	717.691	220.388.317	1.117.410	1.962.542	335.856	878.947	0	262.822.977
58.107		65.947		1.175				1.049.469						1.174.698
														277.284
						0								
58.107	0	65.947	0	1.175	0	0	0	1.049.469	0	0	0	0	0	1.451.982
3.826.454	1.403.596	6.297.022	289.656	379.142	305.370	16.621	717.691	221.437.786	1.117.410	1.962.542	335.856	878.947	0	238.968.093
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.306.866
3.826.454	1.403.596	6.297.022	289.656	379.142	305.370	16.621	717.691	221.437.786	1.117.410	1.962.542	335.856	878.947	0	264.274.959

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	56.163.700	53.980.640	2.183.060	4,04%
BA0420	- da convenzione	55.907.721	53.733.143	2.174.578	4,05%
BA0430	Costi per assistenza MMG	40.878.162	40.169.662	708.500	1,76%
BA0440	Costi per assistenza PLS	8.891.145	8.583.381	307.764	3,59%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.261.384	3.170.016	1.091.368	34,43%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.877.030	1.810.084	66.946	3,70%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	111.444	102.962	8.482	8,24%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	144.535	144.535	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	46.182.450	-46.182.450	-100,00%
BA0500	- da convenzione	43.711.600	45.381.997	-1.670.397	-3,68%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	338.019	345.635	-7.616	-2,20%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	454.818	454.818	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	76.468.921	79.723.971	-3.255.050	-4,08%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	55.716.313	56.153.555	-437.242	-0,78%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	183.633	278.080	-94.447	-33,96%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	3.695.782	4.878.030	-1.182.248	-24,24%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	5.021.971	5.134.593	-112.622	-2,19%
BA0580	- da privato	11.143.194	12.660.473	-1.517.279	-11,98%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	10.316	10.106	210	2,08%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.708.104	6.453.027	-744.923	-11,54%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	5.424.774	6.197.340	-772.566	-12,47%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	708.028	619.240	88.788	14,34%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	320.495	531.654	-211.159	-39,72%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	6.248	-6.248	-100,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	282.666	397.599	-114.933	-28,91%
BA0690	- da privato (extraregionale)	37.829	127.807	-89.978	-70,40%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	5.002.194	4.902.763	99.431	2,03%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	42.803	19.922	22.881	114,85%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	50.487	48.740	1.747	3,58%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	4.908.904	4.834.101	74.803	1,55%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	9.327.252	10.476.181	-1.148.929	-10,97%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	26.428	40.076	-13.648	-34,06%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	9.300.824	10.436.105	-1.135.281	-10,88%

X

CODICE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	230.731.814	251.288.610	-20.556.796	-8,18%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	147.351.734	164.580.312	-17.228.578	-10,47%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	16.376.775	19.997.629	-3.620.854	-18,11%
BA0840	- da privato	41.130.665	40.699.614	431.051	1,06%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	40.969.967	40.537.466	432.501	1,07%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	160.698	162.148	-1.450	-0,89%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	25.872.640	26.011.055	-138.415	-0,53%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	8.883.297	9.346.381	-463.084	-4,95%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	578.005	563.254	14.751	2,62%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	8.136.572	8.615.222	-478.650	-5,56%
BA0950	- da privato (extraregionale)	168.720	167.905	815	0,49%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	35.712.211	35.364.367	347.844	0,98%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	30.718.435	30.716.147	2.288	0,01%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	29.899	23.408	6.491	27,73%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	3.786.618	3.786.618	0	0,00%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.177.259	838.194	339.065	40,45%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	1.833.449	5.028.902	-3.195.453	-63,54%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	104.103	104.103	0	0,00%
BA1070	- da privato	1.047.801	2.325.159	-1.277.358	-54,94%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	681.545	2.599.640	-1.918.095	-73,78%

Tab. 59 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	8.979.784	7.943.336	1.036.448	13,05%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.850.444	1.857.290	-6.846	-0,37%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	466.951	466.951	0	0,00%
BA1130	- da privato	6.662.389	5.619.095	1.043.294	18,57%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	61.901.783	63.365.614	-1.463.831	-2,31%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0	0	0	0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.480.570	1.590.781	-110.211	-6,93%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	27.399.449	27.776.885	-377.436	-1,36%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	4.226	7.758	-3.532	-45,53%
BA1180	- da privato (intraregionale)	32.799.264	33.773.165	-973.901	-2,88%
BA1190	- da privato (extraregionale)	218.274	217.025	1.249	0,58%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	1.786.761	2.137.210	-350.449	-16,40%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	14.779.018	9.761.237	5.017.781	51,41%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	163.653	156.769	6.884	4,39%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	26.625	4.962	21.663	436,58%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	4.045.442	4.225.470	-180.028	-4,26%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	10.497.442	5.325.081	5.172.361	97,13%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.856	48.955	-3.099	-6,33%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	9.181.621	5.325.796	3.855.825	72,40%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	323.043	432.306	-109.263	-25,27%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	47.320	-47.320	-100,00%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	8.741.950	4.840.447	3.901.503	80,60%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	3.407.057	1.847.043	1.560.014	84,46%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	1.522	4.570	-3.048	-66,70%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	203.154	157.710	45.444	28,81%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	187.738	208.470	-20.732	-9,94%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	2.727.574	1.524.268	1.203.306	78,94%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	2.214.905	1.098.386	1.116.519	101,65%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	116.628	5.723	110.905	1937,88%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	109.645	5.723	103.922	1815,87%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	6.983	0	6.983	0,00%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	0	0	0	0,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	8.077.752	7.266.450	811.302	11,17%
BA1500	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	805.799	706.194	99.605	14,10%
BA1510	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>	192.718	439.753	-247.035	-56,18%
BA1520	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>	273.058	124.508	148.550	119,31%
BA1530	<i>Altri servizi sanitari da privato</i>	6.806.177	5.995.995	810.182	13,51%
BA1540	<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL</i>	0	0	0	0,00%
BA1541	<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>	0	0	0	0,00%
BA1542	<i>Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)</i>	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tab. 60 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
VAL PARMA HOSPITAL	000200	00745280347	SPECIALISTICA	2020	2.183.496	2.310.000	2.183.496	2.183.496	0	0	1.408.055
CASA DI CURA CITTA' DI PARMA	501803	00305320343	SPECIALISTICA	2020	1.300.517	1.466.700	1.300.517	1.300.517	171	171	862.939
GHC POLIAMBULATORIO DALLA ROSA PRATI SRL	503101	01711890341	SPECIALISTICA	2020	1.267.643	1.272.850	1.267.643	1.267.643	839	839	956.239
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE	501700	02371460342	SPECIALISTICA	2020	1.261.904	1.712.500	1.261.904	1.261.904	39.833	39.833	708.497
CENTRO FISIOTERAPICO MARIA LUGIA	500500	00749460341	SPECIALISTICA	2020	836.455	1.000.000	757.610	836.455	0	0	542.663
CENTRO EMIL. RICER. BIOMED. S.R.L.	501300	00426060349	SPECIALISTICA	2020	54.869	21.000	54.869	54.869	0	0	26.862
DON GNOCCHI	501500	12520870150	SPECIALISTICA	2020	787.920	1.306.000	795.645	787.920	95.337	95.337	191.408
TERME DI SALSOMAGGIORE	020700	00153990346	SPECIALISTICA	2020	47.332	142.000	47.332	47.332	1.734	1.734	31.941
MA. BA. SRL	500600	00775060346	SPECIALISTICA	2020	162.555	160.746	140.014	162.555			114.949
CITTA' DI FIDENZA	000202	00258340348	SPECIALISTICA	2020	381.930	406.700	381.930	381.930	14.245	14.245	242.802
MEDICAL THERMAE - S. ANDREA BAGNI-FORNOVO	175301	02431220348	SPECIALISTICA	2020	145.494	215.000	145.494	145.494	62	62	103.295
CENTRO FISIOKINESITERAPIA APE	000300	01739830345	SPECIALISTICA	2020	70.405	111.640	64.243	70.405	0	0	40.918
M F R - CENTRO EMILIANO	500400	00513140343	SPECIALISTICA	2020	81.444	106.500	81.444	81.444	0	0	54.280
CENTRO FISIOTERAPICO RIGHELLI	500200	00571750348	SPECIALISTICA	2020	102.516	101.505	102.516	102.516	0	0	71.009
STUDIO DR. FRANCESCO PETRELLI	020850	01663860342	SPECIALISTICA	2020	54.967	55.000	54.967	54.967	0	0	35.583
CASA DI CURA VILLA MARIA LUGIA	501600	00323020347	SPECIALISTICA	2020	55.855	86.150	55.855	55.855	0	0	30.011
MATER GRATIAE BARDI- GESTIONE EMIGROUP	110203	00457820348	SPECIALISTICA	2020	11.447	33.052	11.447	11.447	304	304	10.090
DIALPOINT	002009	01930490345	SPECIALISTICA	2020	238.992	330.000	238.992	238.992	0	0	177.066
DIALCENTER	002010	01860330347	SPECIALISTICA	2020	369.393	420.000	369.393	369.393	0	0	305.386
MEDI SRL CENTRO MEDICO DIAGNOSTICO	500700	506910348	SPECIALISTICA	2020	860.594	1.084.500	860.594	860.594	0	0	582.237
SOTERIA	000320	02640430340	SPECIALISTICA	2020	50.695	52.800	45.949	50.695	0	0	29.129
CITTA' DI COLLECCHIO	503702	02629320348	SPECIALISTICA	2020	77.995	98.700	69.527	77.995	6.847	6.847	29.321
NUOVO S.ORSOLA SRL	503701	02317470348	SPECIALISTICA	2020	48.355	40.000	44.672	48.355	0	0	26.736
LIFEBRAIN EMILIA ROMAGNA S.R.L. EX REDI	501200	01094970330	SPECIALISTICA	2020	54.584	65.200	46.038	54.584	0	0	19.468
ALTRA SPECIALISTICA PER RESIDENTI:					98.936			98.936			
SPECIALISITICA A STRANIERI DA PRIVATI					9.357			9.357			
CENTRO EMIL. RICER. BIOMED. S.R.L.	501300	00426060349	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE AFFIDATE A TERZI	2020	316.288	510.000	316.288	316.288	0	0	239.210
ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE AFFIDATE A TERZI					211.257			211.257			
SPEC. AMB. CONV. EST. DA PROV. PER EXTRA RER					491.087			491.087			
SPEC. DA OSP. PRIV. PROV. PER RES. EXTRA RER					216.941			216.941			

Tab. 61 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - Il parte

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Di seguito si riporta il dettaglio.

CONSULENZE SANITARIE DA PUBBLICO E DA PRIVATO			
Codice mini-steriale	Descrizione codice ministeriale	Fornitore	Importo
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da Az. san. della Regione	AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	208.856
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da Az. san. della Regione	AZIENDA USL DI PIACENZA	48.787
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da Az. san. della Regione	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	65.401
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato art. 55 comma 2 CCNL	PERSONALE DIPENDENTE	3.407.057
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	AMBULATORIO VETERINARIO "CORTE TOMASI" DOTT. CARLO BELLINO	849
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	BROLLO VALENTINA	673
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate continuative san. e sociosan.	COLLABORAZIONI COORD.CONT.	203.154
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario area sanitaria	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA	187.738
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale area sanitaria	ETJCA SPA	2.727.574
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	ADAMI GABRIELE	3.837
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	ADRIANA MARIA GIARRUSSO	23.288
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	ANASTASI EMILIA	20.000
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	ANDINA LORENZO	10.076
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	ARMOCIDA EMANUELE	33.840
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	AROLDI VALERIA	17.065
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	AURORA DOMUS COOPERATIVA SOCIALE	237
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	BACCHINI ALESSANDRA	8.100
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	BELLATO GIULIA	9.810
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	BISBANO STEFANO	35.370
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	BOCCACCI LUIGI	395
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	BONI CATIA	3.565
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	BORRINI BIANCA MARIA	10.500
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	BOTTO ROSSANO	29.538
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	BRIANTI CHIARA	28.154
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	BRULLATO ALESSANDRA	22.595
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	CALEVRO ANITA	39.852
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	CANTONI ALICE	11.475

BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	CAPPELLI ORNELLA	10.440
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	CARPENTIERO COLARUSSO CELESTE	34.740
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	CAVIOLA MARTINA	34.237
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	CENTRO VETERINARIO SAN MARTINO	22.533
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	CERESINI MARIAELENA	27.405
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	CHIANESE MAURIZIO TAMMARO	5.985
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	CHIAPPINI GIANNI	4.490
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	CHICET LAURA LOREDANA	8.498
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	COLLI MARTINA	2.770
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	CRACA MICHELANGELO	25.627
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	CUSCHERA MONICA	30.375
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	D'ARIA FRANCESCO	11.558
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	DE PINTO MICHELE	59.160
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	DESSENA MATTIA	22.535
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	DONATO GILDA	975
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	DORIGHI ELENA LARINA	6.505
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	ETABONG JEREMIAH ESUA	36.930
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	FACCHINETTI FRANCESCO	4.433
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	FALBO GIUSEPPE	14.017
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	FISOGNI LORENZO	1.791
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	GABRIELE BERTANI	53.268
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	GALLANI ROBERTO	2.565
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	GATTI FRANCESCA	28.780
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	GIOVANARDI NICOLA	23.490
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	GIRGENTI GIACOMO FABIO	58.260
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	GUARESCHI CHIARA	37.342
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	HONDAGNEU EDUARDO ANIBAL	1.440
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	IACONO SANTOLO	52.120
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	INGLESE RAFFAELLA	29.251

BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	LEZZI PANCRAZIO	38.056
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	LILOVA LILIYA ATANASOVA	46.474
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	LUBERTO AMBRA	27.136
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	LUSETTI ANDREA	3.992
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	MACCARI IVANO	3.398
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	MAGNANI FRANCESCO	4.950
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	MAINI EMMA	4.350
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	MARCHIONNI EMILIO	5.000
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	MAREZZA FRANCESCA	12.784
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	MARMIROLI FRANCESCA	12.088
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	MARTUCCI MARIANNA	24.574
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	MASI VINCENZO MARIA	9.808
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	MASONI SILVIA	38.827
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	MINGARDI GIULIA	17.213
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	MOHAMED YASSIR ETTALIBI	1.429
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	MONTANARI ENRICO	8.750
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	MORELLI ALBERICE	7.000
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	NICOLI ROSA	20.309
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	ODORISIO ERIKA	27.059
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	PALERMO VALERIA	16.632
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	PASCA GIULIO FRANCESCO MARIA	15.705
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	PAVANELLO PIERPAOLO	22.995
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	PAVANO GESSICA	37.137
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	PEGZA STELA	30.741
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	PERSONE' FEDERICO	4.392
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	PISCINA GIOVANNI	6.252
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	RASTELLI CARLOTTA	1.933
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	ROMANINI MARIA GABRIELLA	14.134
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	ROSA MARCELLA	23.766

BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	ROTELLA LUCA	25.605
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	SACCHI ORIETTA	8.424
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	SAMA' GABRIELE	20.313
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	SAVI EVELINA	975
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	SBUTTONI KATIA	4.455
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	SCHIAVINATO SILVIA	9.090
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	SCHIRRIPA GIUSEPPE	22.550
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	SCHIRRIPA MARIA LAURA	15.190
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	SECAREANU DIMITRIE	51.786
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	SETTI PIETRO	33.426
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	SILVA FRANCESCA	29.408
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	SOLANO MARIASERENA	32.625
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	SONCINI CATERINA	23.040
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	SPADINI FEDERICO	23.586
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	TENCHINI ANNUNCIATA	33.817
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	TONZIELLO AMALIA	24.885
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	TOSI MARIA EUGENIA	38.359
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	TURCO EMANUELE	34.605
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	ULVANI ANGELA	6.658
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	VIGNALI NAZARENA	34.249
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	ZANICHELLI ILARIA	25.026
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	ZAPPA JESSICA	24.151
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	ALTRI SOGGETTI	28.305
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	MAGNELLI FRANCESCO	4.576
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	PERSONALE BORSISTA	213.708
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimb. oneri stipend. pers. san. in comando Az.san. Reg	AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	101.767
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimb. oneri stipend. pers. san. in comando Az.san. Reg	AZIENDA USL DI PIACENZA	7.878
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimb. oneri stipend. pers. san. in comando da sogg. pubb	AD PERSONAM - AZIENDA DEI SERVIZI ALLA PERSONA DEL COMUNE DI PARMA	6.983
		TOTALE BA1350	9.181.621

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
X	SERVIZI NON SANITARI	23.457.896	23.059.081	398.815	1,73%
BA1580	Lavanderia	1.546.655	2.524.809	-978.154	-38,74%
BA1590	Pulizia	4.629.266	4.337.242	292.024	6,73%
BA1601	Mensa dipendenti	781.554	934.377	-152.823	-16,36%
BA1602	Mensa degenti	2.217.622	2.331.598	-113.976	-4,89%
BA1610	Riscaldamento	1.120.050	1.099.264	20.786	1,89%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	743.768	533.855	209.913	39,32%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	692.769	639.772	52.997	8,28%
BA1640	Smaltimento rifiuti	531.493	368.610	162.883	44,19%
BA1650	Utenze telefoniche	333.757	221.596	112.161	50,62%
BA1660	Utenze elettricità	2.868.347	3.204.918	-336.571	-10,50%
BA1670	Altre utenze	993.452	1.161.468	-168.016	-14,47%
BA1680	Premi di assicurazione	359.750	610.871	-251.121	-41,11%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.042.438	962.677	79.761	8,29%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	22.573	30.363	-7.790	-25,66%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	5.574.402	4.097.661	1.476.741	36,04%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	1.124.969	650.933	474.036	72,82%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	119.983	131.279	-11.296	-8,60%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	6.017	1.000	5.017	501,70%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	808.648	336.115	472.533	140,59%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	52.602	67.263	-14.661	-21,80%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	37.589	0	37.589	0,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	4.575	4.423	152	3,44%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	637.474	171.912	465.562	270,81%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	76.408	92.517	-16.109	-17,41%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	190.321	182.539	7.782	4,26%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	134.289	136.028	-1.739	-1,28%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	56.032	46.511	9.521	20,47%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
X	FORMAZIONE	153.851	365.518	-211.667	-57,91%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.280	22.593	-14.313	-63,35%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	145.571	342.925	-197.354	-57,55%
X	TOTALE	24.736.716	24.075.532	661.184	2,75%

Tab. 62 - Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie. Di seguito si riporta il dettaglio.

CONSULENZE NON SANITARIE DA PUBBLICO E DA PRIVATO			
Codice ministeriale	Descrizione codice ministeriale	Fornitore	Importo
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie Regione	AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	116.233
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie Regione	IOR ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI	3.750
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA REGGIO EMILIA	6.017
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	GHILLANI MAURIZIO	8.374
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	PERSONALE DIPENDENTE	26.442
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	ST. ASS. CAULI,MARMOCCHI,ORSINI	16.799
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	TUV ITALIA S.R.L.	988
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	COLLABORAZIONI COORD.CONT.	37.587
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario area non sanitaria	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA	4.575
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale area non sanitaria	ETJCA SPA	637.474
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro non sanitari	GAGLIOTTI CARLO	13.800
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro non sanitari	PERSONALE RELIGIOSO	47.794
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro non sanitari	RODOLFI MORENA	1.000
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro non sanitari	SALANDIN TANYA	3.333
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro non sanitari	TERRI FRANCESCA	4.500
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro non sanitari	PERSONALE BORSISTA	5.983
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stipend. pers. non san. comando Az. san. Regi	AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	134.289
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stipend. pers. non san. in comando sogg. pubb	ASP FIDENZA	31.765
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stipend. pers. non san. in comando sogg. pubb	COMUNE DI FIDENZA	24.267
		TOTALE BA1750	1.124.971

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Le manutenzioni che non producono un aumento di produttività o di vita utile del bene sono imputate a conto economico. Diversamente vengono registrate ad incremento del valore del bene iscritto tra le immobilizzazioni.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.028.904	697.812	331.092	47,45%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.971.293	2.842.429	128.864	4,53%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.443.182	2.341.133	102.049	4,36%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	18.369	27.945	-9.576	-34,27%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	235.106	236.272	-1.166	-0,49%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.096.623	2.028.312	68.311	3,37%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	8.793.477	8.173.903	619.574	7,58%

Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2020	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	1.546.655	836.088	710.567	54,06%
BA1590	Pulizia	4.629.266	4.629.266		100,00%
BA1601	Mensa dipendenti	781.554		781.554	0,00%
BA1602	Mensa degenti	2.217.622		2.217.622	0,00%
BA1610	Riscaldamento	1.120.050	1.047.428	72.622	93,52%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	743.768		743.768	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	692.769	692.769		100,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	531.493		531.493	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	333.757		333.757	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	2.868.347		2.868.347	0,00%
BA1670	Altre utenze	993.452		993.452	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	359.750		359.750	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.042.438		1.042.438	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	22.573		22.573	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	5.574.402	987.259	4.587.143	17,71%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.280		8.280	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	145.571		145.571	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	8.793.477	3.695.416	5.098.061	42,02%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.028.904	915.445	113.459	88,97%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.971.293	2.760.864	210.429	92,92%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.443.182	19.107	2.424.075	0,78%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	18.369		18.369	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	235.106		235.106	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.096.623		2.096.623	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0			0,00%
X	TOTALE	32.405.224	11.888.226	20.516.998	36,69%

Tab. 64 - Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	111.588.619	107.985.427	3.603.192	3,34%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	53.410.632	51.614.792	1.795.840	3,48%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	47.082.385	45.450.230	1.632.155	3,59%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	45.078.450	43.051.824	2.026.626	4,71%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	19.707.364	19.000.973	706.391	3,72%
X	Retribuzione di posizione	7.252.090	7.159.624	92.466	1,29%
X	Indennità di risultato	2.287.175	1.861.720	425.455	22,85%
X	Altro trattamento accessorio	1.396.677	1.116.392	280.285	25,11%
X	Oneri sociali su retribuzione	10.014.374	9.443.065	571.309	6,05%
X	Altri oneri per il personale	4.420.770	4.470.050	-49.280	-1,10%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	2.003.935	2.398.406	-394.471	-16,45%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.041.528	1.292.933	-251.405	-19,44%
X	Retribuzione di posizione	236.025	259.098	-23.073	-8,91%
X	Indennità di risultato	98.998	113.560	-14.562	-12,82%
X	Altro trattamento accessorio	63.053	64.754	-1.701	-2,63%
X	Oneri sociali su retribuzione	488.813	578.996	-90.183	-15,58%
X	Altri oneri per il personale	75.518	89.065	-13.547	-15,21%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	6.328.247	6.164.562	163.685	2,66%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	5.450.146	4.928.491	521.655	10,58%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.980.855	2.596.883	383.972	14,79%
X	Retribuzione di posizione	419.696	417.032	2.664	0,64%
X	Indennità di risultato	220.865	153.277	67.588	44,10%
X	Altro trattamento accessorio	52.600	71.000	-18.400	-25,92%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.311.859	1.171.690	140.169	11,96%
X	Altri oneri per il personale	464.271	518.609	-54.338	-10,48%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	878.101	1.236.071	-357.970	-28,96%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	585.017	856.122	-271.105	-31,67%
X	Retribuzione di posizione	19.795	7.194	12.601	175,16%
X	Indennità di risultato	17.834	8.508	9.326	109,61%
X	Altro trattamento accessorio	18.712	24.050	-5.338	-22,20%
X	Oneri sociali su retribuzione	218.531	299.354	-80.823	-27,00%
X	Altri oneri per il personale	18.212	40.843	-22.631	-55,41%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	58.177.987	56.370.635	1.807.352	3,21%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	56.351.021	54.367.328	1.983.693	3,65%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	32.594.812	32.031.396	563.416	1,76%
X	Straordinario e indennità personale	5.448.034	7.578.968	-2.130.934	-28,12%
X	Retribuzione per produttività personale	5.194.150	2.342.631	2.851.519	121,72%
X	Altro trattamento accessorio	597.923	414.409	183.514	44,28%
X	Oneri sociali su retribuzione	12.516.102	11.999.924	516.178	4,30%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	1.826.966	2.003.307	-176.341	-8,80%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1.133.376	1.274.758	-141.382	-11,09%
X	Straordinario e indennità personale	145.534	173.430	-27.896	-16,08%
X	Retribuzione per produttività personale	102.917	70.312	32.605	46,37%
X	Altro trattamento accessorio	7.197	8.511	-1.314	-15,44%
X	Oneri sociali su retribuzione	437.942	476.296	-38.354	-8,05%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0,00%

Tab. 66 - Costi del personale - ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni	Variazioni
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	760.495	622.315	138.180	22,20%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	760.495	622.315	138.180	22,20%
BA2250	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	730.744	622.315	108.429	17,42%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	391.127	347.513	43.614	12,55%
X	Retribuzione di posizione	104.064	90.460	13.604	15,04%
X	Indennità di risultato	64.093	32.063	32.030	99,90%
X	Altro trattamento accessorio	9.542	13.612	-4.070	-29,90%
X	Oneri sociali su retribuzione	161.918	138.667	23.251	16,77%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2260	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	29.751	0	29.751	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	21.749		21.749	0,00%
X	Retribuzione di posizione	333		333	0,00%
X	Indennità di risultato	196		196	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0		0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	7.473		7.473	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2270	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0,00%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
BA2290	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 67 - Costi del personale - ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico
BA2340	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Retribuzione di posizione
X	Indennità di risultato
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
BA2350	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Retribuzione di posizione
X	Indennità di risultato
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
BA2360	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico
BA2380	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Straordinario e indennità personale
X	Retribuzione per produttività personale
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
BA2390	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Straordinario e indennità personale
X	Retribuzione per produttività personale
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
BA2400	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>

Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
14.236.415	13.568.960	667.455	4,92%
60.048	59.868	180	0,30%
60.048	59.868	180	0,30%
44.986	37.135	7.851	21,14%
683	7.441	-6.758	-90,82%
402	2.506	-2.104	-83,96%
0	0	0	0,00%
13.977	12.786	1.191	9,31%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
14.176.367	13.509.092	667.275	4,94%
13.409.540	13.046.046	363.494	2,79%
8.255.755	8.167.220	88.535	1,08%
966.761	1.325.342	-358.581	-27,06%
1.046.619	539.236	507.383	94,09%
179.621	122.023	57.598	47,20%
2.960.784	2.892.225	68.559	2,37%
0	0	0	0,00%
766.827	463.046	303.781	65,60%
504.302	297.959	206.343	69,25%
49.807	39.154	10.653	27,21%
30.256	16.303	13.953	85,59%
1.952	1.095	857	78,26%
180.510	108.535	71.975	66,32%
0	0	0	0,00%
		0	0,00%

Tab. 68 - Costi del personale - ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	12.731.721	12.603.897	127.824	1,01%
BA2420	<u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u>	1.438.699	1.441.215	-2.516	-0,17%
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	1.438.699	1.441.215	-2.516	-0,17%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	676.365	702.399	-26.034	-3,71%
X	Retribuzione di posizione	333.014	310.057	22.957	7,40%
X	Indennità di risultato	119.138	125.408	-6.270	-5,00%
X	Altro trattamento accessorio	3.601		3.601	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	306.581	303.351	3.230	1,06%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0,00%
BA2460	<u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u>	11.293.022	11.162.682	130.340	1,17%
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	10.617.110	10.444.099	173.011	1,66%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	6.778.479	6.648.192	130.287	1,96%
X	Straordinario e indennità personale	570.168	1.079.853	-509.685	-47,20%
X	Retribuzione per produttività personale	911.642	412.834	498.808	120,83%
X	Altro trattamento accessorio	42.770	35.354	7.416	20,98%
X	Oneri sociali su retribuzione	2.314.051	2.267.866	46.185	2,04%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	675.912	718.583	-42.671	-5,94%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	474.270	511.386	-37.116	-7,26%
X	Straordinario e indennità personale	15.917	16.838	-921	-5,47%
X	Retribuzione per produttività personale	26.844	21.555	5.289	24,54%
X	Altro trattamento accessorio	29	0	29	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	158.852	168.804	-9.952	-5,90%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>		0	0	0,00%

Tab. 69 - Costi del personale - ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2020	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2020	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2020	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2020	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO INIZIALE ANNO 2020
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			498	49	28	519			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.401.647	8.621.477					8.621.477	1.219.830	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.318.686	1.887.137					2.219.777	901.091	332.640
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.252.904	1.041.336					1.125.117	-127.787	83.781
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*			25,00	3,00	4,00	24,00			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	926.490	472.424					481.550	-444.940	9.126
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	121.600	8.801					18.791	-102.809	9.990
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	193.086	86.739					101.832	-91.254	15.093
PERSONALE NON DIRIGENTE**			2.047,00	254,00	155,00	2.146,00			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	6.415.798	13.602.658					14.435.005	1.384.131	832.347
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	3.339.222								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità	3.295.854								
TOTALE	24.265.287	25.720.572	2.570	306	187	2.689	27.003.549	2.738.262	1.282.977

Tab. 70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2016-2018 i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono stati considerati insieme a quelli di medici e veterinari. Pertanto, per l'anno 2020, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 21.5.2018 sono stati previsti solo 2 fondi del personale del comparto (Fondo condizioni di lavoro e incarichi e Fondo premialità e fasce). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2020 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2020 e 2010.

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	6.836.860	6.836.796	64	0,00%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	454.921	531.966	-77.045	-14,48%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	505.681	342.993	162.688	47,43%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	7.797.462	7.711.755	85.707	1,11%

Tab.71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
x	Accantonamenti per rischi:	11.495.819	1.182.568	10.313.251	872,11%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	410.000	129.870	280.130	215,70%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	1.000.000	0	1.000.000	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (auto-assicurazione)	1.535.300	787.000	748.300	95,08%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	8.550.519	265.698	8.284.821	3118,13%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0,00%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	324.217	355.000	-30.783	-8,67%
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	6.753.516	3.849.526	2.903.990	75,44%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	3.948.485	431.516	3.516.969	815,03%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.728.127	3.165.158	-437.031	-13,81%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	165.702	-165.702	-100,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	76.904	87.150	-10.246	-11,76%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	0,00%
x	Altri accantonamenti:	3.507.991	4.491.490	-983.499	-21,90%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.113.427	2.844.908	-1.731.481	-60,86%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	106.988	273.612	-166.624	-60,90%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	392.339	569.853	-177.514	-31,15%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	49.577	114.427	-64.850	-56,67%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	79.246	430.479	-351.233	-81,59%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	94.281	107.804	-13.523	-12,54%
BA2890	Altri accantonamenti	1.672.133	150.407	1.521.726	1011,74%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	57.197	57.197	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	1.509.538		1.509.538	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	60.142		60.142	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)</i>	45.256	93.210	-47.954	-51,45%
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>			0	0,00%
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>			0	0,00%
x	TOTALE	22.081.543	9.878.584	12.202.959	123,53%

Tab. 72 - Dettaglio accantonamenti

AC01 – Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. Lavoce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Il dettaglio è reso nella tabella precedente

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Si veda tabella seguente

CA0000	C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.257.591
CA0010	C.1) Interessi attivi	563
	INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCARI E C/C POSTALI	8
	ALTRI INTERESSI ATTIVI	555
CA0050	C.2) Altri proventi	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.219.668
	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	-1.205.455
	ALTRI INTERESSI PASSIVI	-14.213
CA0150	C.4) Altri oneri	-38.485
	ALTRI ONERI FINANZIARI- SPESE TESORERIA E CCP	-38.485

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 – Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO		

PS02 - Sopravvenienze attive				
CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2019	788	Privati
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	2017	33	Soggetti Pubblici
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	2019	4.812	Soggetti Pubblici
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	2018	18.805	Soggetti Pubblici
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2019	3	Privati
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2018	4.733	Privati
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2019	207.731	Privati
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	2019	310	Privati
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	2018	116.491	Soggetti Pubblici
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2019	31	Soggetti Pubblici
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2016	242	Aziende Sanitarie della Regione
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2019	6.292	Aziende Sanitarie della Regione
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	2018	1.534	Soggetti Pubblici
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	2019	18.690	Soggetti Pubblici
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	2019	7.537	Soggetti Pubblici
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2019	1	Soggetti Pubblici
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2019	945	Soggetti Pubblici
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2018	3.025	Soggetti Pubblici
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2019	16	Privati
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2017	427	Privati
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2018	530	Privati
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2019	6.351	Privati
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2017	1.120	Privati

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2016	1.172	Privati
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2018	1.202	Privati
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2013	27.145	Privati
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2019	40.057	Privati
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	2018	33	Privati
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	2019	3.011	Privati
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2013	9	Privati
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2019	43.848	Personale Convenzionato
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2011	3	Privati
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2019	13	Privati
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2018	594	Privati
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2019	2.186	Privati
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	2019	6.233	Privati
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2019	16	Privati
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	2019	1.164.000	Privati
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze Attive		1.689.970	

PS03 - Insussistenze attive

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	1997	2.328	Privati
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	1998	420	Privati
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2010	11.410	Privati
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2013	16.096	Privati
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2014	1.526	Privati
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2015	899	Privati
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2016	983	Privati
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2017	655	Privati
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2018	1.092	Privati
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2019	6.696	Privati
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2019	12.894	Privati
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2017	4.521	Privati
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2018	103	Privati
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2019	2.411	Privati
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1997	5	Privati
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2011	24	Privati
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2019	232	Privati
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1998	68	Privati
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	2018	3.392	Privati
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1997	8.975	Privati
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1999	371	Privati
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2001	62	Privati
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2010	72	Privati
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1997	56	Privati
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	2013	40	Privati
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2011	1.457	Personale Convenzionato
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2012	3.880	Personale Convenzionato
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG - Fatture da ricevere	2015	85.570	Personale Convenzionato
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2015	1.848	Personale Convenzionato
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2016	1.587	Personale Convenzionato
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG - Fatture da ricevere	2016	6.575	Personale Convenzionato

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2017	562	Personale Convenzionato
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG - Fatture da ricevere	2017	73.996	Personale Convenzionato
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG - Fatture da ricevere	2018	80	Personale Convenzionato
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2019	60.258	Personale Convenzionato
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2011	1.513	Personale Convenzionato
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS - Fatture da ricevere	2011	27.215	Personale Convenzionato
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2012	1.763	Personale Convenzionato
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2013	65	Personale Convenzionato
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS - Fatture da ricevere	2014	46.018	Personale Convenzionato
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2015	41	Personale Convenzionato
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS - Fatture da ricevere	2015	27.215	Personale Convenzionato
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2016	1.230	Personale Convenzionato
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS - Fatture da ricevere	2016	27.215	Personale Convenzionato
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2017	3.717	Personale Convenzionato
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS - Fatture da ricevere	2017	42.711	Personale Convenzionato
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2019	139	Personale Convenzionato
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale - Fatture da ricevere	2017	21.999	Privati
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale - Fatture da ricevere	2018	32.000	Privati
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	2019	180	Privati
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2015	5.000	Personale Convenzionato
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2016	9.294	Personale Convenzionato
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2018	37.788	Personale Convenzionato
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc) - Fatture da ricevere	2018	44.200	Personale Convenzionato
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2019	20.000	Personale Convenzionato
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2019	280	Aziende Sanitarie della Regione

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2011	6.018	Aziende Sanitarie della Regione
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2013	29.669	Aziende Sanitarie della Regione
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2018	72	Aziende Sanitarie della Regione
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2019	14.800	Aziende Sanitarie della Regione
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	2018	14.400	Soggetti Pubblici
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	2019	32.021	Soggetti Pubblici
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	2014	15.317	Personale Convenzionato
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	2015	35.000	Personale Convenzionato
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	2016	16.330	Personale Convenzionato
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI - Fatture da ricevere	2016	9.294	Personale Convenzionato
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	2017	15.514	Personale Convenzionato
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	2018	346.057	Personale Convenzionato
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI - Fatture da ricevere	2018	35.000	Personale Convenzionato
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	2019	5.229	Personale Convenzionato
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	1995	852	Privati
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	196	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1997	325	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1998	433	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2001	8	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2003	83	Privati

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2004	1.606	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2005	204	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2006	3.383	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2007	2.526	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2008	2.416	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2010	2.476	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2013	45	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2015	337	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati - Fatture da ricevere	2016	8.812	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	86	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	1.141	Privati
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2007	329	Privati
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2008	101	Privati
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2009	674	Privati
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2010	268	Privati
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2012	121	Privati
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2019	1	Privati
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	1999	228	Privati
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	1997	11.213	Privati
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	1998	1.054	Privati
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	1999	71	Privati
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	2000	2.053	Privati
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	2002	6	Privati
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	2009	113	Privati
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	2010	1.215	Privati
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	2012	23	Privati

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	2019	89.082	Privati
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	2018	9.260	Privati
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2018	157	Aziende Sanitarie della Regione
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2012	128	Soggetti Pubblici
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2018	5.690	Soggetti Pubblici
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	1997	9	Privati
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2001	847	Privati
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2010	49	Privati
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2017	2.000	Privati
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2018	5.200	Privati
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2019	9.200	Privati
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2018	4.374	Soggetti Pubblici
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	1998	683	Privati
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	1999	98	Privati
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2010	81	Privati
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2012	16	Privati
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2016	1.188	Privati
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2018	5.561	Privati
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2019	74.669	Privati
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	6.651	Privati
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	2.431	Privati
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2017	7.388	Privati
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2019	9.261	Soggetti Pubblici
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	2019	57.773	Privati
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2011	10.262	Aziende Sanitarie della Regione
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	2008	306	Privati
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato - Fatture da ricevere	2014	1.000	Privati
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato - Fatture da ricevere	2015	14.661	Privati
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato - Fatture da ricevere	2016	9.331	Privati

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato - Fatture da ricevere	2017	19.713	Privati
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2019	152	Privati
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1995	2.251	Privati
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1997	55	Privati
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2005	46	Privati
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2008	196	Privati
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2009	5.588	Privati
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2010	174	Privati
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2018	5.669	Privati
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2019	2.318	Privati
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	1999	244	Soggetti Pubblici
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	2017	3.042	Soggetti Pubblici
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	2018	449	Soggetti Pubblici
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	2019	192.803	Soggetti Pubblici
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	1998	766	Privati
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	2018	866	Privati
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	2019	17.273	Privati
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	2019	5	Privati
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1998	8.450	Privati
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2017	58	Privati
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2018	6.768	Privati
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2019	9.500	Privati
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2019	38	Aziende Sanitarie della Regione
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	2011	307	Soggetti Pubblici
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	2012	8.066	Soggetti Pubblici
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	2013	23.603	Soggetti Pubblici
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	2014	9.164	Soggetti Pubblici
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	2015	14.178	Soggetti Pubblici
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	2016	7.455	Soggetti Pubblici
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	2017	5.425	Soggetti Pubblici

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	2018	5.425	Soggetti Pubblici
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	2019	266	Soggetti Pubblici
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	2019	207	Privati
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	2019	21.929	Privati
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2016	2.674	Privati
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2017	564	Privati
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2019	2	Privati
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	2017	1.312	Personale Dipendente
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	2014	172	Soggetti Pubblici
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	2016	4.000	Soggetti Pubblici
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	2018	11.000	Soggetti Pubblici
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	2006	48	Soggetti Pubblici
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	2017	3.089	Soggetti Pubblici
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	2018	1	Soggetti Pubblici
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	2019	8.354	Soggetti Pubblici
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2004	1.368	Privati
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2019	27.983	Privati
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1997	334	Privati
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2016	485	Privati
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2017	24.812	Privati
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2018	26.564	Privati
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2019	37	Privati
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2016	9.083	Privati
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2017	19.953	Privati

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2018	17.974	Privati
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento - Fatture da ricevere	2019	139.054	Privati
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica - Fatture da ricevere	2014	11.844	Privati
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica - Fatture da ricevere	2015	36.400	Privati
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica - Fatture da ricevere	2016	36.600	Privati
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica - Fatture da ricevere	2017	36.600	Privati
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2019	9.213	Privati
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1998	19	Privati
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2019	3.660	Privati
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2019	67	Privati
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2016	2.225	Privati
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2017	2.777	Privati
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2018	2.163	Privati
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2019	661	Privati
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1997	4.927	Privati
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2000	1.891	Privati
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2001	42	Privati
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2014	460	Privati
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2017	9.944	Privati
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2018	5.041	Privati
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2019	35.584	Privati
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2009	79.500	Privati
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2018	375	Privati
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2019	5.365	Privati
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2010	1.771	Privati
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2012	2.268	Privati
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2013	11.335	Privati
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2014	51.865	Privati
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2015	2.667	Privati
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2016	1.585	Privati
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2017	1.292	Privati
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2018	1.522	Privati

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato - Fatture da ricevere	2019	7.445	Privati
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2019	12.001	Privati
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria - Fatture da ricevere	2012	56.647	Personale Dipendente
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	2007	53	Soggetti Pubblici
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	2008	56	Soggetti Pubblici
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	2017	100	Soggetti Pubblici
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	1998	620	Privati
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2001	9.813	Privati
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2003	1.012	Privati
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2010	425	Privati
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2012	264	Privati
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2017	6.377	Privati
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2018	7.840	Privati
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2019	3.234	Privati
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2000	370	Privati
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2001	2.273	Privati
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2006	99	Privati
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2016	5.404	Privati
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2017	4.360	Privati
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze - Fatture da ricevere	2017	42.515	Privati
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2018	9.128	Privati
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze - Fatture da ricevere	2018	8	Privati
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze - Fatture da ricevere	2019	67.510	Privati
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari - Fatture da ricevere	2017	39.692	Privati
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2018	2.041	Privati
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari - Fatture da ricevere	2019	281.770	Privati
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2019	321	Privati
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2009	5.400	Privati
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2013	317	Privati
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche - Fatture da ricevere	2015	848	Privati
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2016	246	Privati

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2017	183	Privati
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2018	1.103	Privati
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2019	3.216	Privati
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	2018	1.400	Privati
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2009	1.600	Privati
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2018	31	Privati
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2019	1.095	Privati
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2013	98	Privati
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2015	1.000	Privati
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2016	5.000	Privati
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2017	1.510	Privati
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2018	24.400	Privati
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2014	1.528	Privati
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2015	382	Privati
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2017	3.194	Privati
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2018	3.644	Privati
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2019	13.780	Privati
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2018	2.000	Privati
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2017	3.485	Personale Dipendente
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2018	52.839	Personale Dipendente
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2019	34.672	Personale Dipendente
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2019	236	Personale Dipendente
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2019	154	Personale Dipendente
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2018	269	Personale Dipendente
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2019	187	Personale Dipendente
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2019	896	Personale Dipendente
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1998	59	Soggetti Pubblici
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2005	58	Soggetti Pubblici
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2009	8.405	Soggetti Pubblici
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2019	4.871	Soggetti Pubblici
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	2018	19.181	Privati

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	2019	571	Privati
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2015	8.795	Privati
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2016	5.000	Privati
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2017	7.000	Privati
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2019	2.026	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	1994	679	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	1995	48.432	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	1996	53.218	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	1997	58.964	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	1998	2.436	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	1999	2.476	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2001	1	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2003	189	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2005	454	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2006	3.614	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2008	3.262	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2009	10.459	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2010	1.540	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2011	888	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2012	1.192	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2013	2.572	Privati
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	2015	10.991	Privati
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze Attive		3.619.608	

PS04 - Sopravvenienze passive

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2019	7.436	Privati
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2019	302	Privati
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	2019	993	Privati
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	2017	99	Personale Convenzionato
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2014	464	Personale Convenzionato
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2018	223	Personale Convenzionato
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	2019	8.518	Soggetti Pubblici
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2014	34.766	Privati
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2017	60.893	Privati
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	1.491	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2008	1.597	Privati
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	868	Privati
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2011	2.146	Privati
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2019	8	Privati
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	2019	11	Soggetti Pubblici
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2019	70	Aziende Sanitarie della Regione
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2017	69	Soggetti Pubblici
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2019	1.992	Soggetti Pubblici
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2016	6.733	Privati
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2019	4.804	Privati
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2010	171	Privati
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2011	90	Privati
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2016	16	Privati
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2017	657	Privati
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2018	2.701	Privati
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2019	11.219	Privati
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	7.385	Privati
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	2019	2.862	Privati
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	2014	610	Privati
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato - Note di credito di ricevere	2016	883	Privati

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	54	Privati
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2019	145	Privati
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	2017	58	Soggetti Pubblici
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	2019	3.491	Soggetti Pubblici
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	2018	2.942	Privati
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	2019	104.719	Privati
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2018	1.641	Personale Dipendente
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2016	169	Personale Dipendente
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2019	112	Personale Dipendente
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2018	123	Personale Dipendente
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	2019	44.770	Personale Dipendente
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	2019	179	Personale Dipendente
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	2019	5.000	Privati
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	2018	53	Privati
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	2019	2.167	Privati
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2018	713	Privati
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2019	1.087	Privati
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2019	2.509	Aziende Sanitarie della Regione
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2019	3.385	Privati
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2019	19.856	Privati
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	2014	473	Privati
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	2017	5.385	Privati
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2019	0	Privati
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2013	366	Privati

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2016	458	Privati
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2018	484	Privati
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2019	61.193	Privati
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2019	274	Privati
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2019	113	Privati
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento - Note di credito da ricevere	2016	53.201	Privati
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento - Note di credito da ricevere	2017	53.201	Privati
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2019	3.273	Privati
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti - Note di credito da ricevere	2004	45.252	Privati
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti - Note di credito da ricevere	2015	6.978	Privati
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2019	22.051	Privati
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2018	23	Privati
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2019	5.875	Privati
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2014	8	Privati
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2015	12	Privati
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2016	12	Privati
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2017	3.220	Privati
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2018	3.885	Privati
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2019	4.919	Privati
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2018	4.230	Privati
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2019	25.612	Aziende Sanitarie della Regione
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2016	187	Privati
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2017	1.800	Privati
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2018	26.720	Privati
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2019	68	Personale Dipendente
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2019	153.853	Privati
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2016	1.760	Aziende Sanitarie della Regione
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2017	2.291	Aziende Sanitarie della Regione

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2018	2.675	Aziende Sanitarie della Regione
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2019	166	Aziende Sanitarie della Regione
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	2016	2.743	Privati
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	2017	46	Privati
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2017	330	Privati
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2019	5.825	Privati
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2019	13	Privati
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2008	2.969	Privati
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2019	127.741	Privati
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2018	7.503	Privati
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2019	13.126	Privati
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2014	1.528	Privati
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2015	382	Privati
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2019	1.220	Privati
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2018	3.660	Privati
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2019	18.867	Privati
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2017	1.034	Personale Dipendente
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2018	1.467	Personale Dipendente
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2019	36.525	Personale Dipendente
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2019	12.024	Personale Dipendente
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2018	471	Personale Dipendente
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2019	12.294	Personale Dipendente
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	2018	257	Personale Dipendente
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	2019	175	Personale Dipendente
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2015	272	Personale Dipendente
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2016	748	Personale Dipendente
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2017	7.085	Personale Dipendente
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2018	1.318	Personale Dipendente
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2019	72.609	Personale Dipendente
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2017	445	Personale Dipendente

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2019	2.216	Personale Dipendente
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	2015	686	Personale Dipendente
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2017	8.957	Personale Dipendente
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2019	34.870	Personale Dipendente
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	2019	4.580	Personale Dipendente
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2016	444	Personale Dipendente
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2017	7.731	Personale Dipendente
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2018	260	Personale Dipendente
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2019	5.043	Personale Dipendente
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2019	80.439	Personale Dipendente
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2019	5.460	Personale Dipendente
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2019	230	Soggetti Pubblici
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	2019	1.375	Privati
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2015	1.244	Privati
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2017	4.000	Privati
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2018	8.343	Privati
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2019	7.325	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2013	1.251	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2014	1.916	Privati
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2015	3	Privati
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive		1.352.313	

PS05 - Insussistenze passive

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	2018	16.501	Soggetti Pubblici
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	2019	66.188	Soggetti Pubblici
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	2014	50.000	Privati
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	2019	678	Personale convenzionato
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	2019	4.427	Soggetti Pubblici
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2017	464	Privati
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2018	4.858	Privati
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2019	10.107	Privati
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2019	148	Privati
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	2010	11.360	Soggetti Pubblici
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2019	75	Aziende Sanitarie della Regione
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2009	822	Aziende Sanitarie della Regione
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2010	2.161	Aziende Sanitarie della Regione
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2011	1.347	Aziende Sanitarie della Regione
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Fatture da emettere	2011	3.000	Aziende Sanitarie della Regione
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2012	4.912	Aziende Sanitarie della Regione
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2013	3.598	Aziende Sanitarie della Regione
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2014	5.558	Aziende Sanitarie della Regione

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	ANNO	IMPORTO	SOGGETTO
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2015	6.588	Aziende Sanitarie della Regione
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2016	7.058	Aziende Sanitarie della Regione
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2017	3.853	Aziende Sanitarie della Regione
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2018	4.775	Aziende Sanitarie della Regione
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2019	9.187	Aziende Sanitarie della Regione
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	2018	359	Soggetti Pubblici
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	2019	364	Soggetti Pubblici
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2009	187	Soggetti Pubblici
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2019	65.554	Soggetti Pubblici
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2018	121.210	Privati
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2019	5.318	Privati
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2016	70	Privati
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2017	579	Privati
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2018	1.378	Privati
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2019	3.067	Privati
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	2018	4	Privati
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	2019	124	Privati
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2019	8.540	Privati
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	807.662	Privati
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive		1.232.078	

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

SI ALLEGANO MODELLI MINISTERIALI SP E CEDELL'ANNO 2020 E DELL'ANNO 2019

Codici Ministeriali	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.23 del 24 maggio 2019)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	133.060.543	135.211.368
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.162.875	1.647.175
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	239.831	239.831
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	239.831	239.831
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	668.374	1.032.866
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	14.269.406	13.582.308
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	13.601.032	12.549.442
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	494.501	614.309
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	6.442.084	6.288.720
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	5.947.583	5.674.411
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	131.891.311	133.557.836
AAA280	A.II.1) Terreni	1.108.053	1.108.053
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	1.108.053	1.108.053
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-
AAA310	A.II.2) Fabbricati	119.302.930	111.927.617
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.841.674	4.135.622
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	9.798.271	9.798.271
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.956.597	5.662.649
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	115.461.256	107.791.995
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	210.068.771	196.120.469
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	94.607.515	88.328.474
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	-	-
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	3.555.155	3.555.155
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	3.555.155	3.555.155
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.000.818	4.039.111
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	44.036.862	41.238.877
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	39.036.044	37.199.766
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	467.335	400.704
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.762.200	7.550.089
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	7.294.865	7.149.385
AAA470	A.II.6) Automezzi	403.895	173.680
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	3.314.631	2.866.862
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	2.910.736	2.693.182
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	1.349.000	1.349.000
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	600.627	791.652

Codici Ministeriali	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.23 del 24 maggio 2019)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	15.479.039	14.999.261
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	14.878.412	14.207.609
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.658.653	13.768.019
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.357	6.357
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-
AAA700	A.III.2) Titoli	6.357	6.357
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.357	6.357
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	169.178.599	123.088.787
ABA000	B.I) RIMANENZE	10.464.927	6.186.047
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	8.100.706	5.934.122
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	4.511.657	3.922.251
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	3.072.948	1.550.317
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	54.495	38.090
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	346.158	326.681
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	131	1.141
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	31.596	15.591
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	83.721	80.051
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	2.364.221	251.925
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	2.053.472	79.579
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	241.998	120.860
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	3.370	1.721
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	65.381	49.765
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA190	B.II) CREDITI	59.523.570	43.784.868
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	796.746	7.981
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	62.400	-
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	-	-
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	726.145	-

Codici Ministeriali	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.23 del 24 maggio 2019)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	8.201	7.981
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	27.493.237	22.847.435
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	17.936.363	13.752.259
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	13.437.661	9.926.895
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	488.810	2.241.499
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	873.716	166.706
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.699.217	691.885
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	306.357	513.027
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	130.602	212.247
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	9.527.009	9.034.364
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	9.527.009	9.034.364
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	29.865	60.812
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	1.261.060	2.445.969
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	4.112.112	5.065.866
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.907.940	4.906.919
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.716.304	2.891.899
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.191.636	2.015.020
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	204.172	158.947
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	22.592	5.122

Codici Ministeriali	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.23 del 24 maggio 2019)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	22.592	5.122
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	97	2.686
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	25.837.726	13.409.809
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	5.714.248	7.046.851
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	13.372.662	6.210.108
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	222.533	152.850
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	222.533	152.850
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.528.283	-
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.528.283	-
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	4
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	4
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	99.190.102	73.117.868
ABA760	B.IV.1) Cassa	42.343	87.971
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	99.061.269	72.979.997
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	86.490	49.900
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	155.499	398.185
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	-
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	-
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	155.499	398.185
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	155.499	398.185
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	302.394.641	258.698.340
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	27.476.708	26.317.790
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	20.234.699	18.069.705
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	7.242.009	8.248.085
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	65.659.038	60.895.196
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	19.581	19.581
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	81.148.136	80.687.011
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	19.765.617	21.683.906
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	30.010.498	31.045.096
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	29.300.719	31.045.096
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	709.779	-
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	11.179.102	10.603.291
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.394.696	1.459.120
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	18.798.223	15.895.598
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	5.349.235	2.595.824
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	129.994	129.999
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	93.332	93.332
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	36.668	36.668
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-

Codici Ministeriali	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.23 del 24 maggio 2019)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	6	1
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	-	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-21.088.480	-22.554.161
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	100.572	16.942
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	29.322.351	17.252.942
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	14.322.256	4.683.219
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	871.786	629.800
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1.200.000	200.000
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.865.314	2.639.000
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	530.661	862.113
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	79.940	86.608
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	8.774.555	265.698
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	9.043.686	6.391.433
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	4.171.612	431.516
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	63.905	49.012
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	4.358.206	5.367.288
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	118.071	188.344
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	331.892	355.273
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	5.956.409	6.178.290
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	3.741.336	5.522.834
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.671.405	1.178.183
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.849.962	3.927.084
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	219.969	417.567
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	2.001.696	486.849
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	213.377	168.607
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	6.577.714	7.288.782
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	5.197.693	5.908.761
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	1.380.021	1.380.021
PDZ999	D) DEBITI	200.755.671	173.001.873
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	29.530.473	31.311.626
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	12.696	1.352
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	12.696	1.352

Codici Ministeriali	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.23 del 24 maggio 2019)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	216.122	316.494
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	15.290	15.290
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	200.832	301.204
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	12.016.528	6.877.104
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	21.995.542	18.091.541
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.923.142	17.929.196
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	4.433.390	3.328.731
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	17.489.752	14.600.465
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-	-
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	72.400	162.345
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	362.035	561.961
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	18.469	29.566
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	343.566	532.395
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	102.697.700	81.393.157
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	61.792.032	42.183.975

Codici Ministeriali	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.23 del 24 maggio 2019)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	69.065.435	51.248.526
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-7.273.403	-9.064.551
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	40.905.668	39.209.182
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	41.619.516	40.479.662
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-713.848	-1.270.480
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	6.755.997	6.786.265
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	10.709.740	10.776.695
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	16.458.838	16.885.678
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	7.843.544	9.112.620
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	8.615.294	7.773.058
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	79.867	259.547
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	2.107	5.785
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	2.107	5.785
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	77.760	253.762
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	77.760	253.762
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	302.394.641	258.698.340
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	27.476.708	26.317.790
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	20.234.699	18.069.705
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	7.242.009	8.248.085

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	800.866.552	776.926.054
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	767.803.078	756.276.301
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	765.291.593	747.975.059
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	703.555.311	698.516.409
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	49.285.488	37.085.082
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	12.450.794	12.373.568
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	12.450.794	12.373.568
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.511.485	8.301.242
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	32.957.076	20.374.729
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	7.851.999	9.930.341
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	7.851.999	9.889.515
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	40.826
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	82.308	71.665
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	82.308	71.665
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	25.022.769	10.372.723
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	78.480	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	8.691.275	6.147.253
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	4.045.442	4.225.470
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	12.207.572	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	-	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	168.126
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	168.126
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	106.398	106.898
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-4.867.438	-490.087
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-3.447.295	-210.729
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-1.420.143	-279.358
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	8.022.809	3.772.208
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	208.389	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.068.618	1.353.424
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.575.244	2.201.373
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	70.273	168.625
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	100.285	48.786
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	42.027.463	48.721.728
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	9.509.835	13.075.595

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.563.936	6.174.991
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	2.496.369	3.423.146
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	488.297	930.346
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	137.548	175.072
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	108.310	243.110
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	660.328	684.943
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	132.974	130.036
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	326.339	368.446
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	79.675	43.115
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	134.096	176.777
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	221.029	279.637
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	4.724.870	6.620.967
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	2.010.899	3.085.445
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	380.923	669.146
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	83.305	151.207
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.020.191	949.898
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	374.684	487.089
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	604.392	629.755
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	244.407	616.725
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	6.069	31.702
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	6.069	31.702
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	27.262.213	29.229.936
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	25.872.640	26.011.055
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	708.028	619.241
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	681.545	2.599.640
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3.005.555	3.491.530
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2.249.860	2.924.667
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	189.902	226.810
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.880.705	2.442.433
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	74.947	80.317
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	104.306	175.107
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	7.324.370	4.494.161
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	86.560	252.689
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	3.132.964	2.525
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	3.132.964	2.525
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.887.364	1.906.068
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	279.251	245.344
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	978	4.654
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.607.135	1.656.070
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.264.224	891.591
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	124.017	213.703
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	83.565	77.592
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.056.642	600.296
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	953.258	1.441.288
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	953.258	1.441.288
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.910.735	8.525.852
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	4.727.388	8.268.938
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	183.347	256.914
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	6.813.767	6.557.002
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.760.742	1.599.635
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	535.218	705.692

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.918.289	1.918.289
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.419.357	1.394.019
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	545.457	279.358
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	634.704	660.009
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	896.297	1.400.317
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	41.951	50.983
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	628.584	783.693
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	225.762	565.641
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	865.994.555	849.907.235
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	68.006.914	62.197.323
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	62.981.918	60.540.902
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	612.055	553.272
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	382.453	451.296
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	143.830	27.037
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	85.772	74.939
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	637.812	714.541
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	637.812	714.541
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	3.498.917	3.365.793
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2.352.947	2.775.169
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	338.645	332.145
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	807.325	258.479
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	257	-
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.111.761	504.545
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.743	3.006
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	35.160	31.263
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	130.399	70.678
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	56.953.814	55.297.804
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	46.556.352	45.112.020
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	6.173.294	5.652.732
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	480.204	470.967
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	3.652.261	3.998.095
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	3.617	3.036
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	597	1.206
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	87.489	59.748
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	5.024.996	1.656.421
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	7.292	8.689
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	229.336	83.001
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	272.961	308.181
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	125.490	165.270
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	119.783	20.483
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	344.649	227.736
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.925.485	843.061

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	598.391.205	616.701.094
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	573.654.489	592.625.562
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	56.163.700	53.980.640
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	55.907.721	53.733.143
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	40.878.162	40.169.662
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	8.891.145	8.583.381
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.261.384	3.170.016
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.877.030	1.810.084
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	111.444	102.962
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	144.535	144.535
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	44.504.437	46.182.450
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	43.711.600	45.381.997
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	338.019	345.635
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	454.818	454.818
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	76.468.921	79.723.971
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	55.716.313	56.153.555
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	183.633	278.080
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	3.695.782	4.878.030
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	5.021.971	5.134.593
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	11.143.194	12.660.473
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	10.316	10.106
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.708.104	6.453.027
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	5.424.774	6.197.340
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	708.028	619.240
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	320.495	531.654
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	6.248
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	282.666	397.599
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	37.829	127.807
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	5.002.194	4.902.763
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	42.803	19.922
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	50.487	48.740
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	4.908.904	4.834.101

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	9.327.252	10.476.181
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	26.428	40.076
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	9.300.824	10.436.105
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	230.731.814	251.288.610
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	147.351.734	164.580.312
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	16.376.775	19.997.629
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	41.130.665	40.699.614
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	40.969.967	40.537.466
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	160.698	162.148
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	25.872.640	26.011.055
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.883.297	9.346.381
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	578.005	563.254
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	8.136.572	8.615.222
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	168.720	167.905
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	35.712.211	35.364.367
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	30.718.435	30.716.147
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	29.899	23.408
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	3.786.618	3.786.618
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	1.177.259	838.194
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.833.449	5.028.902
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	104.103	104.103
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	1.047.801	2.325.159
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	681.545	2.599.640
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	8.979.784	7.943.336
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.850.444	1.857.290
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	466.951	466.951
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	6.662.389	5.619.095
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	61.901.783	63.365.614
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.480.570	1.590.781
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.480.570	1.590.781
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	27.399.449	27.776.885
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	4.226	7.758
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	32.799.264	33.773.165
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	218.274	217.025
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra moenia)	1.786.761	2.137.210

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	104.999	109.933
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	1.521.491	1.829.327
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	48.847	16.564
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	93.432	147.686
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	17.992	33.700
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	14.779.018	9.761.237
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	163.653	156.769
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	26.625	4.962
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	4.045.442	4.225.470
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	10.497.442	5.325.081
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.856	48.955
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9.181.621	5.325.796
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	323.043	432.306
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	47.320
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	8.741.950	4.840.447
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.407.057	1.847.043
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.522	4.570
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	203.154	157.710
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	187.738	208.470
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	2.727.574	1.524.268
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2.214.905	1.098.386
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	116.628	5.723
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	109.645	5.723
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	6.983	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8.077.752	7.266.450
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	805.799	706.194
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	192.718	439.753
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	273.058	124.508
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	6.806.177	5.995.995
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	24.736.716	24.075.532
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	23.457.896	23.059.081
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.546.655	2.524.809
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	4.629.266	4.337.242
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2.999.176	3.265.975
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	781.554	934.377
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2.217.622	2.331.598
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1.120.050	1.099.264
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	743.768	533.855
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	692.769	639.772
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	531.493	368.610
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	333.757	221.596
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2.868.347	3.204.918
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	993.452	1.161.468
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	359.750	610.871
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	79.942	184.400
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	279.808	426.471
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	6.639.413	5.090.701
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.042.438	962.677
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	22.573	30.363
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5.574.402	4.097.661
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.124.969	650.933
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	119.983	131.279
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	6.017	1.000
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	808.648	336.115
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	52.602	67.263
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	37.589	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	4.575	4.423
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	637.474	171.912
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	76.408	92.517
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	190.321	182.539
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	134.289	136.028
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	56.032	46.511
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	153.851	365.518
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.280	22.593
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	145.571	342.925
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	8.793.477	8.173.903
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.028.904	697.812
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.971.293	2.842.429
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.443.182	2.341.133
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	18.369	27.945
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	235.106	236.272
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.096.623	2.028.312
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2.315.895	2.181.449
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.939.495	1.936.012
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	376.400	245.437

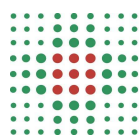
Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	191.939	160.403
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	184.461	85.034
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2080	Totale costo del personale	139.317.250	134.780.599
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	111.588.619	107.985.427
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	53.410.632	51.614.792
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	47.082.385	45.450.230
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	45.078.450	43.051.824
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.003.935	2.398.406
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6.328.247	6.164.562
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5.450.146	4.928.491
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	878.101	1.236.071
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	58.177.987	56.370.635
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	56.351.021	54.367.328
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.826.966	2.003.307
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	760.495	622.315
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	760.495	622.315
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	730.744	622.315
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	29.751	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	14.236.415	13.568.960
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	60.048	59.868
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	60.048	59.868
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	14.176.367	13.509.092
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	13.409.540	13.046.046
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	766.827	463.046
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	12.731.721	12.603.897
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.438.699	1.441.215
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.438.699	1.441.215
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	11.293.022	11.162.682
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10.617.110	10.444.099
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	675.912	718.583
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	7.797.462	7.711.755
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	6.836.860	6.836.796
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	960.602	874.959
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	454.921	531.966
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	505.681	342.993
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
BA2560	Totale ammortamenti	10.793.891	10.536.127
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.324.762	1.313.785
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	9.469.129	9.222.342
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	6.572.989	6.148.000
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	293.948	291.173
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6.279.041	5.856.827
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.896.140	3.074.342
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	3.997.102	709.551
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	3.997.102	709.551
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-4.278.882	-945.590
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-2.166.585	-956.788
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-589.407	-839.584
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-1.522.631	-77.914
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-16.405	-4.878
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-19.476	-10.124
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	1.010	-232
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-16.006	-4.695
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-3.670	-19.361
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-2.112.297	11.198
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	52
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-1.973.893	-14.491
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-121.139	20.353
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-1.649	-6
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-15.616	5.290
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	22.081.543	9.878.584
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	11.495.819	1.182.568
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	410.000	129.870
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	1.000.000	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.535.300	787.000
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	8.550.519	265.698
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	324.217	355.000
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	6.753.516	3.849.526
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	3.948.485	431.516
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.728.127	3.165.158
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	165.702
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	76.904	87.150
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	3.507.991	4.491.490

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.113.427	2.844.908
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	106.988	273.612
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	392.339	569.853
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	49.577	114.427
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	79.246	430.479
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	94.281	107.804
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.672.133	150.407
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	857.215.857	851.924.795
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	563	993
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	8	14
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	555	979
CA0050	C.2) Altri proventi	-	721
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	721
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	1.219.668	1.289.893
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	1.205.455	1.262.420
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	14.213	27.473
CA0150	C.4) Altri oneri	38.485	115.229
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	38.485	114.508
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	721
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.257.590	-1.403.408
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	5.663.696	15.716.649
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	5.663.696	15.716.649
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	354.118	19.885
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.689.970	4.689.998
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.353	52.276
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.682.617	4.637.722
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	136.713	742.979
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	43.844	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	8.317	6.437
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.493.743	3.888.306
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	3.619.608	11.006.766
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	61.139	125.198
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	3.558.469	10.881.568
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	92.573	3.446
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	583.905	6.547.204
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	479.027	880.509
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	128.508	433.893
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.702.460	2.731.048
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	571.996	285.468
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	2.620.674	2.203.607
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	1.923
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	2.620.674	2.201.684
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	36.283	151.687
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	13.954
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	1.352.313	1.772.037
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	35.139	27.941
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	35.139	27.941
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	1.317.174	1.744.096
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	299.099	674.596
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	54.794	434.202
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	138.324	126.880
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	105.981	113.514
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	787	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	2.254	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	104.621	530.343
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	617.893	438.931
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	292.520	100.226
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	1.232.078	264.006
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	4.420	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	64.971	10.712
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	1.162.687	253.294
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	807.662	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	9.106	89.912
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	345.919	163.382
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	3.043.022	13.513.042
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	10.564.130	10.092.074
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	10.245.501	9.880.399
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	9.476.214	9.132.733

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012 e s.m.i)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	628.507	574.852
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	140.780	172.814
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	218.057	194.733
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	218.057	194.733
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	10.463.558	10.075.132
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	100.572	16.942



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Bilancio d'esercizio anno 2020
Gestione sociale

STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE			Importi: Euro	
ATTIVO				
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		Anno 2020	Anno 2019	Variazione 2020/2019 Importo %
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I Immobilizzazioni immateriali		5.800	5.800	- 0,0%
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		5.800	5.800	0,0%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali		-	-	-
II Immobilizzazioni materiali		67.511	67.511	- 0,0%
1) Terreni		-	-	-
a) Terreni disponibili		-	-	-
b) Terreni indisponibili		-	-	-
2) Fabbricati		-	-	-
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		-	-	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		-	-	-
3) Impianti e macchinari		7.173	7.173	0,0%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		6.005	6.005	0,0%
5) Mobili e arredi		22.469	22.469	0,0%
6) Automezzi		19.792	19.792	0,0%
7) Oggetti d'arte		-	-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali		12.072	12.072	0,0%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		-	-	-
		Entro 12 mesi Oltre 12 mesi		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		0 0	- -	- -
1) Crediti finanziari		0 0	- -	- -
a) Crediti finanziari v/Stato		- -	- -	- -
b) Crediti finanziari v/Regione		- -	- -	- -
c) Crediti finanziari v/partecipate		- -	- -	- -
d) Crediti finanziari v/altri		- -	- -	- -
2) Titoli		- -	- -	- -
a) Partecipazioni		- -	- -	- -
b) Altri titoli		- -	- -	- -
Totale A)		73.311	73.311	- 0,0%
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
I Rimanenze		-	-	-
1) Rimanenze beni sanitari		-	-	-
2) Rimanenze beni non sanitari		-	-	-
3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-
II Crediti		Entro 12 mesi Oltre 12 mesi		
1) Crediti v/Stato		1.121.320 -	1.121.320 -	0,0%
a) Crediti v/Stato - parte corrente		0 0	- -	- -
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		0 0	- -	- -
2) Crediti v/Stato - altro		- -	- -	- -
b) Crediti v/Stato - investimenti		- -	- -	- -
c) Crediti v/Stato - per ricerca		0 0	- -	- -
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		- -	- -	- -
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		- -	- -	- -
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		- -	- -	- -
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		- -	- -	- -
d) Crediti v/prefetture		- -	- -	- -
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		0 0	- -	- -
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		0 0	- -	- -
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		- -	- -	- -
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		- -	- -	- -
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		- -	- -	- -
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		- -	- -	- -
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		- -	- -	- -
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		0 0	- -	- -
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		- -	- -	- -
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		- -	- -	- -
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		- -	- -	- -
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		- -	- -	- -
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		- -	- -	- -
3) Crediti v/Comuni		37.828 -	37.828 -	0,0%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		0 0	- -	- -
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione		- -	- -	- -
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		- -	- -	- -
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		- -	- -	- -
6) Crediti v/Erario		- -	- -	- -
7) Crediti v/altri		1.083.492 -	1.083.492 -	0,0%
		1.121.320 0		
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-
IV Disponibilità liquide		13.155	7.941	5.214 65,7%
1) Cassa		-	-	-
2) Istituto Tesoriere		13.155	7.941	5.214 65,7%
3) Tesoreria Unica		-	-	-
4) Conto corrente postale		-	-	-
Totale B)		1.134.475	1.129.261	5.214 0,5%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
I Ratei attivi		-	-	-
II Risconti attivi		-	-	-
Totale C)		-	-	-
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		1.207.786	1.202.572	5.214 0,4%
D) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-
2) Depositi cauzionali		-	-	-
3) Beni in comodato		-	-	-
4) Altri conti d'ordine		-	-	-
Totale D)		-	-	-

STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				Importi: Euro	
Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		Anno 2020	Anno 2019	Variazione 2020/2019	
				Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO					
I Fondo di dotazione		-	-	-	-
II Finanziamenti per investimenti		18.982	18.982	-	0,00%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		-	-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		-	-	-	-
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		-	-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca		-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro		-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		-	-	-	-
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		18.982	18.982	-	0,00%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		-	-	-	-
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		-	-	-	-
IV Altre riserve		-	-	-	-
V Contributi per ripiano perdite		-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo		1.375	1.375	-	0,00%
VII Utile (perdita) dell'esercizio		-	-	-	-
Totale A)		20.357	20.357	-	0,00%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-
2) Fondi per rischi		251.576	251.576	-	0,00%
3) Fondi da distribuire		-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		-	-	-	-
5) Altri fondi oneri		-	-	-	-
Totale B)		251.576	251.576	-	0,00%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					
1) Premi operosità		-	-	-	-
2) TFR personale dipendente		-	-	-	-
Totale C)		-	-	-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi)					
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
1) Mutui passivi			-	-	-
2) Debiti v/Stato			-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			-	-	-
4) Debiti v/Comuni	31		31	31	0,00%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-	-
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento			-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento			-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre			-	-	-
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a			-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			-	-	-
6) Debiti v/Società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	-	-
7) Debiti v/fornitori	871.578		871.578	866.364	5.214 0,60%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere			-	-	-
9) Debiti tributari	116		116	116	- 0,00%
10) Debiti v/altri finanziatori			-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			-	-	-
12) Debiti v/altri	64.128		64.128	64.128	- 0,00%
Totale D)	935.853	-	935.853	930.639	5.214 0,56%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
1) Ratei passivi			-	-	-
2) Risconti passivi			-	-	-
Totale E)			-	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			1.207.786	1.202.572	5.214 0,43%
F) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-
3) Beni in comodato			-	-	-
4) Altri conti d'ordine			-	-	-
Totale F)			-	-	-

STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE - FIDENZA			Importi: Euro	
ATTIVO				
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		Anno 2020	Anno 2019	Variazione 2020/2019 Importo %
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I Immobilizzazioni immateriali				
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		-	-	-
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali		-	-	-
II Immobilizzazioni materiali				
1) Terreni		-	-	-
a) Terreni disponibili		-	-	-
b) Terreni indisponibili		-	-	-
2) Fabbricati		-	-	-
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		-	-	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		-	-	-
3) Impianti e macchinari		-	-	-
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		-	-	-
5) Mobili e arredi		-	-	-
6) Automezzi		-	-	-
7) Oggetti d'arte		-	-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali		-	-	-
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		-	-	-
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
		0	0	-
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)				
1) Crediti finanziari		0	0	-
a) Crediti finanziari v/Stato		-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione		-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate		-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri		-	-	-
2) Titoli		-	-	-
a) Partecipazioni		-	-	-
b) Altri titoli		-	-	-
Totale A)		-	-	-
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
I Rimanenze				
1) Rimanenze beni sanitari		-	-	-
2) Rimanenze beni non sanitari		-	-	-
3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
II Crediti		43	0	43
1) Crediti v/Stato		0	0	-
a) Crediti v/Stato - parte corrente		0	0	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro		-	-	-
b) Crediti v/Stato - investimenti		-	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca		0	0	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		-	-	-
d) Crediti v/prefetture		-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		0	0	-
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		0	0	-
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		-	-	-
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario		-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario		-	-	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario		-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		0	0	-
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-	-	-
3) Crediti v/Comuni		43	0	43
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		0	0	-
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		-	-	-
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	-
6) Crediti v/Erario		-	-	-
7) Crediti v/altri		-	-	-
		43	0	-0
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-
IV Disponibilità liquide				
1) Cassa		13.155	7.941	5.214
2) Istituto Tesoriere		-	-	-
3) Tesoreria Unica		13.155	7.941	5.214
4) Conto corrente postale		-	-	-
Totale B)		13.198	7.984	5.214
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
I Ratei attivi		-	-	-
II Risconti attivi		-	-	-
Totale C)		-	-	-
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		13.198	7.984	5.214
D) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-
2) Depositi cauzionali		-	-	-
3) Beni in comodato		-	-	-
4) Altri conti d'ordine		-	-	-
Totale D)		-	-	-

STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE - FIDENZA PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				Importi: Euro	
Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		Anno 2020	Anno 2019	Variazione 2020/2019	
				Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO					
I Fondo di dotazione		-	-	-	-
II Finanziamenti per investimenti		-	-	-	-
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		-	-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		-	-	-	-
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		-	-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca		-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro		-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		-	-	-	-
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		-	-	-	-
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		-	-	-	-
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		-	-	-	-
IV Altre riserve		-	-	-	-
V Contributi per ripiano perdite		-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo		-	-	-	-
VII Utile (perdita) dell'esercizio		-	-	-	-
Totale A)		-	-	-	-
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-
2) Fondi per rischi		-	-	-	-
3) Fondi da distribuire		-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		-	-	-	-
5) Altri fondi oneri		-	-	-	-
Totale B)		-	-	-	-
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					
1) Premi operosità		-	-	-	-
2) TFR personale dipendente		-	-	-	-
Totale C)		-	-	-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi)					
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
1) Mutui passivi			-	-	-
2) Debiti v/Stato			-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			-	-	-
4) Debiti v/Comuni	-		-	-	-
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-	-
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento			-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento			-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre			-	-	-
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a			-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			-	-	-
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	-	-
7) Debiti v/fornitori	13.198		13.198	7.984	5.214 65,3%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere			-	-	-
9) Debiti tributari			-	-	-
10) Debiti v/altri finanziatori			-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			-	-	-
12) Debiti v/altri			-	-	-
Totale D)	13.198	-	13.198	7.984	5.214 65,3%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
1) Ratei passivi			-	-	-
2) Risconti passivi			-	-	-
Totale E)			-	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			13.198	7.984	5.214 65,3%
F) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-
3) Beni in comodato			-	-	-
4) Altri conti d'ordine			-	-	-
Totale F)			-	-	-

STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE- PARMA				Importi: Euro	
ATTIVO					
SCHEMA DI BILANCIO		Anno	Anno	Variazione 2020/2019	
Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		2020	2019	Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I Immobilizzazioni immateriali		5.800	5.800	-	0,0%
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		5.800	5.800	-	0,0%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali		-	-	-	-
II Immobilizzazioni materiali		67.511	67.511	-	0,0%
1) Terreni		-	-	-	-
a) Terreni disponibili		-	-	-	-
b) Terreni indisponibili		-	-	-	-
2) Fabbricati		-	-	-	-
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		-	-	-	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		-	-	-	-
3) Impianti e macchinari		7.173	7.173	-	0,0%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		6.005	6.005	-	0,0%
5) Mobili e arredi		22.469	22.469	-	0,0%
6) Automezzi		19.792	19.792	-	0,0%
7) Oggetti d'arte		-	-	-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali		12.072	12.072	-	0,0%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		-	-	-	-
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		0	0	-	-
1) Crediti finanziari		0	0	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato		-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione		-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate		-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri		-	-	-	-
2) Titoli		-	-	-	-
a) Partecipazioni		-	-	-	-
b) Altri titoli		-	-	-	-
Totale A)		73.311	73.311	-	0,0%
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I Rimanenze		-	-	-	-
1) Rimanenze beni sanitari		-	-	-	-
2) Rimanenze beni non sanitari		-	-	-	-
3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-	-
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
II Crediti		1.121.278	1.121.278	-	0,0%
1) Crediti v/Stato		-	0	-	-
a) Crediti v/Stato - parte corrente		-	0	-	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro		-	-	-	-
b) Crediti v/Stato - investimenti		-	-	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca		-	0	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture		-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		-	0	-	-
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		-	0	-	-
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		-	-	-	-
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	-	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		-	0	-	-
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per		-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di		-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da		-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni		37.786	37.786	-	0,0%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		-	0	-	-
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-	-
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		-	-	-	-
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	-	-
6) Crediti v/Erario		-	-	-	-
7) Crediti v/altri		-	-	-	-
		1.083.492	1.083.492	-	0,0%
		1.121.278	0		
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-
IV Disponibilità liquide		-	-	-	-
1) Cassa		-	-	-	-
2) Istituto Tesoriere		-	-	-	-
3) Tesoreria Unica		-	-	-	-
4) Conto corrente postale		-	-	-	-
Totale B)		1.121.278	1.121.278	-	0,0%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
I Ratei attivi		-	-	-	-
II Risconti attivi		-	-	-	-
Totale C)		-	-	-	-
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		1.194.589	1.194.589	-	0,0%
D) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-
2) Depositi cauzionali		-	-	-	-
3) Beni in comodato		-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine		-	-	-	-
Totale D)		-	-	-	-

STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE- PARMA PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				Importi: Euro	
Schema di Bilancio <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		Anno 2020	Anno 2019	Variazione 2020/2019	
				Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO					
I Fondo di dotazione		-	-	-	-
II Finanziamenti per investimenti		18.982	18.982	-	0,00%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		-	-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		-	-	-	-
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		-	-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca		-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro		-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		-	-	-	-
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		18.982	18.982	-	0,00%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		-	-	-	-
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		-	-	-	-
IV Altre riserve		-	-	-	-
V Contributi per ripiano perdite		-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo		1.375	1.375	-	0,00%
VII Utile (perdita) dell'esercizio		-	-	-	-
Totale A)		20.357	20.357	-	0,00%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-
2) Fondi per rischi		251.576	251.576	-	0,00%
3) Fondi da distribuire		-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		-	-	-	-
5) Altri fondi oneri		-	-	-	-
Totale B)		251.576	251.576	-	0,00%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					
1) Premi operosità		-	-	-	-
2) TFR personale dipendente		-	-	-	-
Totale C)		-	-	-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi					
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
1) Mutui passivi			-	-	-
2) Debiti v/Stato			-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			-	-	-
4) Debiti v/Comuni	31		31	31	0,00%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-	-
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per			-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per			-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre			-	-	-
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per			-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			-	-	-
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	-	-
7) Debiti v/fornitori	858.380		858.380	858.380	0,00%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere			-	-	-
9) Debiti tributari	116		116	116	0,00%
10) Debiti v/altri finanziatori			-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			-	-	-
12) Debiti v/altri	64.128		64.128	64.128	0,00%
Totale D)	922.655	-	922.655	922.655	0,00%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
1) Ratei passivi			-	-	-
2) Risconti passivi			-	-	-
Totale E)			-	-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)		1.194.589	1.194.589	-	0,00%
F) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-
3) Beni in comodato			-	-	-
4) Altri conti d'ordine			-	-	-
Totale F)			-	-	-

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONE SOCIALE		Anno 2020	Anno 2019
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	0	0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	0	0
(+)	ammortamenti fabbricati		
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	0	0
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali		
	Ammortamenti	0	0
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti		
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	0	0
	Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	0	0
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR		
(+)/(-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)		
	- Fondi svalutazione di attività	0	0
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri		
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	0	0
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	0	0
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	0	0
	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a		
(+)/(-)	debiti per acquisto di beni strumentali		
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune		
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche		
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa		
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	5.214	4.350
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari		
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza		
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti		
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl. forn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)		
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti		
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino		
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	0	0
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	5.214	4.350
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali		
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONE SOCIALE		Anno 2020	Anno 2019
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		
(-)	Acquisto impianti e macchinari		
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		
(-)	Acquisto mobili e arredi	0	0
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	0	0
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse		
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie		
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse		
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
B - Totale attività di investimento		0	0
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)	0	0
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto		
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)		
(+)	assunzione nuovi mutui (*)		
(-)	mutui quota capitale rimborsata		
C - Totale attività di finanziamento		0	0
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)		5.214	4.350
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		5.214	4.350
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

Schema di nota integrativa

Gestione Sociale

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

A seguito della cessazione, al 31/12/2013, della delega all'AUSL per la gestione delle funzioni socio-assistenziali da parte dei comuni del Distretto di Fidenza, si è provveduto a redigere il bilancio di esercizio costituito dallo stato patrimoniale, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa.

Il bilancio di esercizio è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – SI		Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, non sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.

Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Non vi sono dati da valorizzare.

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazi oni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	8.318			-2.518	5.800									5.800
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA180	Pubblicità					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali					0									0
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	8.318	0	0	-2.518	5.800	0	0	0	0	0	0	0	0	5.800
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 1 - Dettagli e movimenti delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA380	Impianti e macchinari	12.019			-4.846	7.173									7.173
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.976			-3.971	6.005									6.005
x	di cui soggette a sterilizzazione					0									0
AAA440	Mobili e arredi	29.997			-7.528	22.469									22.469
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA470	Automezzi	33.525			-13.733	19.792									19.792
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA500	Oggetti d'arte					0									0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	20.595			-8.523	12.072									12.072
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti					0									0
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	106.113	0	0	-38.602	67.511	0	0	0	0	0	0	0	0	67.511
x	di cui soggette a sterilizzazione*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Elaboratori ed attrezzature informatiche	17.953	7.079	10.874
Macchine d'ufficio	526	316	211
Attrezzature non sanitarie	2.116	1.128	988

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

Nell'esercizio non sono stati valorizzati ammortamenti.

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	–	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI		Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI		Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
IMM04 ALTRO	–	Per i cespiti acquistati con contributi vincolati ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	–	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	–	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti? [SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

5. Immobilizzazioni finanziarie

Non esistono immobilizzazioni finanziarie.

6. Rimanenze

Non esistono rimanenze.

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	37.828	-	-	37.828	-
	Crediti verso Comuni	37.828			37.828	
	Crediti v/Comuni gestione sociale				-	
	Crediti v/Comuni per FRNA				-	
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	-	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				-	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				-	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				-	
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				-	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				-	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				-	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				-	
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	-	-	-	-
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	-	-	-	-	-
	Crediti verso ARPA				-	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				-	
ABA640	Crediti v/altre partecipate				-	
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	-	-	-	-	-
	Crediti verso Erario - IRES				-	
	Crediti verso Erario - IRAP				-	
	Crediti verso Erario - IRPEF				-	
	Crediti verso Erario - IVA				-	
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale				-	
	Altri crediti verso l'Erario				-	
x						
x	CREDITI V/ALTRI	1.095.772	-	-	5.214	1.090.558
ABA670	Crediti v/clienti privati	439.434	-	-	5.214	434.220
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				-	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	13.486				13.486
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				-	
ABA710	Altri crediti diversi	642.853	-	-	642.853	-
ABA711	Altri crediti diversi	642.853			642.853	
	Crediti per depositi cauzionali				-	
	Crediti verso Gestione Sociale				-	
	Crediti v/personale dipendente				-	
	Altri crediti diversi	642.853			642.853	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				-	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				-	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				-	

Tab. 17 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale)

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Credit v/enti regionali
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Credit v/altre partecipate
x	
ABA650	CREDITI V/ERARIO

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Credit v/clienti privati
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0
			0
			0
			0

0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0

0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0

12.280	0	-5.214	7.066
12.280		-5.214	7.066
			0
			0
			0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
0	0	0	0
			0
			0

Tab. 19 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/20 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
ABA530	CREDITI V/COMUNI	37.828	0	0	0	0
	Crediti verso Comuni	37.828				
	Crediti v/Comuni gestione sociale					
	Crediti v/Comuni per FRNA					
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni					
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE					
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0	0
x						
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	Crediti verso ARPA					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
x						
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	0
	Crediti verso Erario - IRES					
	Crediti verso Erario - IRAP					
	Crediti verso Erario - IRPEF					
	Crediti verso Erario - IVA					
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale					
	Altri crediti verso l'Erario					
x						
x	CREDITI V/ALTRI	1.090.558	0	0	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	434.220				
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	13.486				
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	642.853	0	0	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	642.853	0	0	0	0
	Crediti per depositi cauzionali					
	Crediti verso Gestione Sociale					
	Crediti v/personale dipendente					
	Altri crediti diversi	642.853				
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/20 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
	Crediti verso Comuni	37.828	0	0
	Crediti v/Comuni gestione sociale	37.828		
	Crediti v/Comuni per FRNA			
x				
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni			
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE			
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	-	-
x				
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
ABA620	Crediti v/enti regionali:			
	Crediti verso ARPA	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate			
x				
ABA650	CREDITI V/ERARIO			
	Crediti verso Erario - IRES	0	0	0
	Crediti verso Erario - IRAP			
	Crediti verso Erario - IRPEF			
	Crediti verso Erario - IVA			
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale			
	Altri crediti verso l'Erario			
x				
x	CREDITI V/ALTRI	1.083.492	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	427.154		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	13.486		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
ABA710	Altri crediti diversi	642.853	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	642.853	0	0
	Crediti per depositi cauzionali			
	Crediti verso Gestione Sociale			
	Crediti v/personale dipendente			
	Altri crediti diversi	642.853		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

Tab. 23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza -II parte

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 – NO	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	0	0	0	0
ABA770	Istituto Tesoriere	7.941	5.368	-154	13.155
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	0	0	0	0

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10. Ratei e risconti attivi

Non esistono ratei e risconti attivi.

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE							0			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	18.982	0	0	0	0	0	18.982	0	0	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione							0			
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88							0			
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca							0			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro							0			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti							0			
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	18.982						18.982			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio							0			
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI							0			
PAA110	ALTRE RISERVE:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire							0			
PAA140	Contributi da reinvestire							0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0			
PAA160	Riserve diverse							0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0			
PAA200	Altro							0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1.375						1.375			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO							0			
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	20.357	0	0	0	0	0	20.357	0	0	0

Tab. 32 - Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					-	-	0	0	0	0		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
PAA030	Da Stato:					-	-	0	0	0	0	0	0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2										0	0	0
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
PAA070	Da Regione:					-	-	0	0	0	0	0	0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2										0	0	0
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)												
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					18.982	-	0	0	0	18.982		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					18.982					0		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					-	-	0	0	0	0	0	0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2										0	0	0
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		

Tab. 33 - Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – NO	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonament i dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	251.576	0	0	0	251.576
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali					0
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente					0
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)					0
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa					0
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora					0
PBA060	Altri fondi rischi:	251.576				251.576
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	0	0	0	0	0
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato					0
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato					0
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)					0
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca					0
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	0	0	0	0	0
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente					0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	0	0	0	0	0
	Fondo indennità organi istituzionali					0
	Fondo manutenzioni cicliche					0
	Fondo spese legali					0
	Fondo incentivazione medici convenzionati					0
	Fondo ALPI (L.189/2012)					0
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario					0
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario					0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici					0
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo					0
	Fondo Comitato Etico					0
	Fondo per oneri ALP					0
	Altri fondi per oneri					0
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016					0
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	251.576	0	0	0	251.576

Tab. 36 - Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi ed oneri

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

13. Trattamento di fine rapporto

Non esiste relativamente alla Gestione Sociale.

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI				0		
x							
x	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato				0		
x							
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA				0		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA				0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma				0		
x							
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	31			31		
x							
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP				0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92				0		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione				0		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				0		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0	0	0
x							
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	0	0	0
	Debiti verso ARPA				0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate				0		
x							
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	866.364	5.214	0	871.578	13.002	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)				0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	866.364	5.214	0	871.578	13.002	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	866.364	5.214		871.578	13.002	
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)				0		
x							
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				0		
x							
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	116	0	0	116	0	0
	Debiti per IRES				0		
	Debiti per IMU				0		
	Debiti per Irap				0		
	Debiti per IRPEF				0		
	Debiti per IVA				0		

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI
	Debiti tributari per altro
x	
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza
x	
PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie
PDA380	Altri debiti diversi:
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA
	Debiti per depositi cauzionali
	Debiti verso ARPA altre regioni
	Debiti verso Enti di ricerca
	Debiti verso altri soggetti
	Debiti verso Organi istituzionali
	Debiti verso gestione sociale
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente

Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
	Incrementi	Decrementi			
116			116		
0	0	0	0	0	0
			0		
			0		
			0		
			0		
			0		
			0		
			0		
64.128	0	0	64.128	0	0
			0		
			0		
			0		
64.128	0	0	64.128	0	0
			0		
			0		
			0		
60.085			60.085		
			0		
			0		
4.043			4.043		
			0		
			0		
			0		

Tab. 42 - Consistenza e movimentazioni dei debiti

x

x

x

x

201

CODICE MOD. SP	DEBITI
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali
	Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali
PDA270	Debiti v/altre partecipate

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro

x

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

x

PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie
PDA380	Altri debiti diversi:
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA
	Debiti per depositi cauzionali
	Debiti verso ARPA altre regioni
	Debiti verso Enti di ricerca
	Debiti verso altri soggetti
	Debiti verso Organi istituzionali
	Debiti verso gestione sociale
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
0	0	0	0	0

0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

871.578	0	0	0	0
0	0	0	0	0
871.578	0	0	0	0
871.578				

116	0	0	0	0
116				

0	0	0	0	0

64.128	0	0	0	0

64.128	0	0	0	0
60.085				
4.043				

Tab. 43 - Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni

0	0	0

0	0	0

31		

0	0	0
0	0	0
0	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0
	Debiti verso ARPA			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate			
x				
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	871.578	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	871.578	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	871.578		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)			
x				
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
x				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	116	0	0
	Debiti per IRES			
	Debiti per IMU			
	Debiti per Irap			
	Debiti per IRPEF			
	Debiti per IVA			
	Debiti tributari per altro	116		
x				
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0
	Debiti verso INPS			
	Debiti verso ENPAM			
	Debiti verso ENPAF			
	Debiti verso INAIL			
	Debiti verso altri Istituti di previdenza			
x				
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	64.128	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti			
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	64.128	0	0
	Acconti da clienti			
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse			
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA			
	Debiti per depositi cauzionali	60.085		
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso Enti di ricerca			
	Debiti verso altri soggetti	4.043		
	Debiti verso Organi istituzionali			
	Debiti verso gestione sociale			
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente			

Tab. 44 - Dettaglio dei debiti per scadenza

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

15. Ratei e risconti passivi

Non esistono ratei e risconti passivi.

16. Conti d'ordine

Non esistono conti d'ordine.

17. Contributi in conto esercizio

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

18. Proventi e ricavi diversi

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

19. Acquisti di beni

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

20. Acquisti di servizi

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

21. Costi del personale

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

22. Oneri diversi di gestione

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

23. Accantonamenti

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

24. Proventi e oneri finanziari

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

26. Proventi e oneri straordinari

Nell'esercizio non è stato redatto il conto economico e pertanto non esistono valorizzazioni.

Si allegano modelli ministeriali SP dell'anno 2020 e dell'anno 2019

STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro

ATTIVO

AAZ999 A) IMMOBILIZZAZIONI	73.311	73.311
AAA000 A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.800	5.800
AAA010 A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA020 A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA030 A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA040 A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA050 A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA060 A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA070 A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	5.800	5.800
AAA080 A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA090 A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA100 A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	8.318	8.318
AAA110 A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-2.518	-2.518
AAA120 A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0
AAA130 A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA140 A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150 A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160 A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	0	0
AAA170 A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	0	0
AAA180 A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190 A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200 A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA210 A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA220 A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA230 A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240 A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250 A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260 A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA270 A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	67.511	67.511
AAA280 A.II.1) Terreni	0	0
AAA290 A.II.1.a) Terreni disponibili	0	0
AAA300 A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
AAA310 A.II.2) Fabbricati	0	0
AAA320 A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA330 A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA340 A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA350 A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
AAA360 A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
AAA370 A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
AAA380 A.II.3) Impianti e macchinari	7.173	7.173
AAA390 A.II.3.a) Impianti e macchinari	12.019	12.019
AAA400 A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-4.846	-4.846
AAA410 A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.005	6.005
AAA420 A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	9.976	9.976
AAA430 A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.971	-3.971
AAA440 A.II.5) Mobili e arredi	22.469	22.469
AAA450 A.II.5.a) Mobili e arredi	29.997	29.997
AAA460 A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-7.528	-7.528
AAA470 A.II.6) Automezzi	19.792	19.792
AAA480 A.II.6.a) Automezzi	33.525	33.525
AAA490 A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-13.733	-13.733
AAA500 A.II.7) Oggetti d'arte	0	0
AAA510 A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	12.072	12.072
AAA520 A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	20.595	20.595
AAA530 A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-8.523	-8.523
AAA540 A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0	0
AAA550 A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560 A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570 A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580 A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590 A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600 A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610 A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620 A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630 A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA640 A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
AAA650 A.III.1) Crediti finanziari	0	0
AAA660 A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0

	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
AAA700	A.III.2) Titoli	0	0
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	0	0
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	1.134.475	1.129.261
ABA000	B.I) RIMANENZE	0	0
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	0	0
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	0	0
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	0	0
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	0	0
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	0	0
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	0	0
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0	0
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	0	0
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0	0
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA190	B.II) CREDITI	1.121.320	1.121.320
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	0	0
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0	0
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	0	0
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	0	0
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	0	0
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	0	0
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0	0
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	37.828	37.828
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	0	0
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0

STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)		Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0	0
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0	0
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	0	0
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	1.083.492	1.083.492
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	427.154	427.154
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	13.486	13.486
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	642.853	642.853
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	642.853	642.853
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	13.155	7.941
ABA760	B.IV.1) Cassa	0	0
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	13.155	7.941
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	0	0
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	0	0
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	0
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	0	0
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	0	0
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
TOTALE ATTIVO		1.207.786	1.202.572

ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	0	0
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	0	0
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0

PASSIVO

PAZ999	PATRIMONIO NETTO	20.357	20.357
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0	0
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	18.982	18.982
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0	0
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	0
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	0	0
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	18.982	18.982
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	0	0
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	0	0

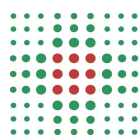
	STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	0	0
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
PAA200	A.V.3) Altro	0	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1.375	1.375
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0	0
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	251.576	251.576
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	251.576	251.576
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	0	0
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	0	0
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	0	0
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	251.576	251.576
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	0	0
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	0	0
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	0	0
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	0	0
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0	0
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0	0
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	0	0
PBA270	B.V.4) Altri fondi per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	0	0
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0	0
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0	0
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	0	0
PDZ999	D) DEBITI	935.853	930.639
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0	0
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0	0
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0	0
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0

STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)		Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	0
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	31	31
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0	0
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0	0
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0	0
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0	0
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	871.578	866.364
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	871.578	866.364
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	871.578	866.364
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	0	0
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	116	116
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	0	0
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	64.128	64.128
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	0	0
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	64.128	64.128
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	0
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	0	0
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	0	0
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0

TOTALE PASSIVO	1.207.786	1.202.572

STATO PATRIMONIALE GESTIONE SOCIALE (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro	Anno 2019 unità di euro

PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	0	0
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	0	0
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

AZIENDA AUSL DI PARMA

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

(ALLEGATA AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2020)

Indice

- 1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione**
- 2 Caratteristiche socio demografiche e territoriali (popolazione assistita e organizzazione dell'Azienda)**
 - 2.1 *Popolazione residente*
 - 2.2 *Modello organizzativo*
- 3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione**
 - 3.1 *Assistenza Ospedaliera*
 - 3.1.1 A) Stato dell'arte
 - 3.1.2 B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi
 - 3.2 *Assistenza Territoriale*
 - 3.2.1 A) Stato dell'arte
 - 3.2.2 B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi
 - 3.3 *Prevenzione*
 - 3.3.1 A) Stato dell'arte
 - 3.3.2 B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed alla erogazione dei servizi
- 4 Attività del periodo**
 - 4.1 *Assistenza Ospedaliera*
 - 4.1.1 *Struttura dei consumi e della produzione ospedaliera provinciale*
 - 4.1.2 *Le attività del Pronto Soccorso*
 - 4.2 *Assistenza Territoriale*
 - 4.2.1 *Assistenza Specialistica Ambulatoriale*
 - 4.2.2 *Tempi di attesa assistenza specialistica ambulatoriale*
 - 4.2.3 *Assistenza Domiciliare*
 - 4.2.4 *Cure Intermedie*
 - 4.2.5 *Assistenza Residenziale Hospice*
 - 4.2.6 *Assistenza GRAD*
 - 4.2.7 *Assistenza Consultoriale*
 - 4.2.8 *Assistenza Sanitaria negli Istituti Penitenziari*
 - 4.2.9 *Assistenza in strutture protette e centri diurni per anziani*
 - 4.2.10 *Salute Mentale e Dipendenze Patologiche*
 - 4.3 *Prevenzione*
 - 4.3.1 *Sanità Pubblica*
 - 4.3.2 *Screening Oncologici*
- 5 COVID**
 - 5.1 *Il quadro pandemico*
 - 5.2 *Prevenzione*
 - 5.4 *Le azioni integrate di intervento nella gestione della pandemia*
 - 5.5 *La gestione emergenza Covid-19 nell'ambito territoriale*
 - 5.6 *Rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall'art. 18 c. 1 D.L. 18/2020, convertito con L. 27/2020*
 - 5.7 *Relazione donazioni Covid-19*

6 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda USL di Parma

- 6.1 *Premessa*
- 6.2 *Il quadro economico e finanziario 2020*
- 6.3 *Confronto CE preventivo/consuntivo*
- 6.4 *Analisi degli scostamenti tra consuntivo e preventivo*
- 6.5 *Analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza Anni 2019– 2020*
- 6.6 *Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio*
- 6.7 *Proposta di destinazione dell'utile*

7 Allegati

- *Fondo regionale per la Non Autosufficienza*
- *Stato di realizzazione del Piano degli Investimenti*
- *Attuazione degli obiettivi di cui alle DGR 1806/2020*
- *Conto economico dell'attività commerciale*
- *Note a commento dei valori contenuti nel rendiconto finanziario (D. Lgs. 118/2011)*
- *Prospetto ai sensi dell'art. 41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni della L. 89/2014*
- *Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE*
- *Dati analitici riferiti ai servizi affidati all'esterno dell'Azienda*
- *Accordi per la mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici*
- *Relazione sull'andamento della gestione delle Società Partecipate*

1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione è redatta in conformità a quanto disposto dal D.Lgs. n.118 del 23 giugno 2011 (s.m.i.).

La relazione è suddivisa in sei sezioni. La prima contiene i criteri generali di predisposizione della relazione; la seconda le informazioni sul territorio e sulla popolazione assistita; la terza la struttura dell'organizzazione dell'Azienda; la quarta l'attività erogata nel periodo di riferimento; la quinta descrive l'impatto della pandemia COVID 19 sull'attività e organizzazione aziendale e la sesta la gestione economico-finanziaria dell'Azienda.

I dati anagrafici sono stati attinti dal Portale Statistico della Provincia di Parma, quelli relativi alle Strutture di Erogazione dei Servizi sono forniti da Servizio Sistema Informativo Sanità e Politiche Sociali della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna, mentre i dati di attività sono stati elaborati a partire dalle Banche Dati Regionali, alimentate dai flussi sanitari aziendali.

Alcune informazioni più specifiche sono state ricavate dalle banche dati aziendali o fornite direttamente dai servizi interessati; in particolare per quanto riguarda alcune attività della Direzione delle Attività Socio Sanitarie, del Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale e Dipendenze Patologiche e la totalità delle attività del Dipartimento di Sanità Pubblica.

2 Caratteristiche socio demografiche e territoriali (popolazione assistita e organizzazione dell'Azienda)

2.1 Popolazione residente

L'Azienda USL di Parma opera su un territorio (3.449 Km² di superficie) che coincide con la provincia di Parma, con una popolazione complessiva, alla data del primo gennaio 2020, di 454.396 abitanti distribuiti in 45 comuni suddivisi in 4 distretti sanitari:

- **Distretto di Parma**, comuni: Parma, Colorno, Sorbolo, Torrile, Mezzani;
- **Distretto di Fidenza**, comuni: Fidenza, Salsomaggiore Terme, Noceto, Fontanellato, Fontevivo, Soragna, Busseto, Polesine - Zibello, Roccabianca, San Secondo Parmense, Sissa-Trecasali;
- **Distretto Sud Est**, comuni: Langhirano, Collecchio, Sala Baganza, Felino, Calestano, Tizzano Val Parma, Corniglio, Monchio delle Corti, Lesignano Bagni, Montechiarugolo, Traversetolo, Neviano Arduini, Palanzano;
- **Distretto Valli Taro e Ceno** comuni: Borgo Val di Taro, Medesano, Fornovo, Varano de' Melegari, Varsi, Bore, Bardi, Pellegrino Parmense, Solignano, Terenzo, Berceto, Valmozzola, Bedonia, Albareto, Compiano, Tornolo.

Tabella 1: Popolazione Residente, anno 2020

Codice Ausl	Provincia	Popolazione residente	Comuni	Distretti
'102'	Parma	454.396	45	4

La distribuzione della popolazione per fasce di età è la seguente:

Tabella 2: Distribuzione della popolazione per fasce di età

Codice Ausl	Azienda	0-14	15-44	45-64	65-74	75 e oltre	Popolazione residente all'1/01/2020
'102'	Azienda USL di Parma	59.879	152.950	136.143	48.632	56.792	454.396

Al primo gennaio 2020,

Tabella 1, si contavano 454.396 abitanti, 2.381 (+0,53%) in più rispetto all'anno precedente, aumento degno di un certo rilievo. Nel corso dell'anno 2019 le nascite totali sono state 3.417. Gli stranieri al 1° gennaio 2020 sono 66.796, il 14,7% del Totale della popolazione, con un aumento rispetto all'anno precedente di 2.587 persone, pari al +4,7%.

Una percentuale ancora molto lontana da quelle elevatissime che si erano rilevate dal 1995 per circa 15 anni, con punte di aumento che in alcuni casi erano arrivate a superare il 20% l'anno, ma comunque la più alta tra quelle registrate negli ultimi 6 anni. Il numero degli ultrasettantacinquenni continua ad aumentare. In calo, invece, quello degli ultracentenari. La popolazione straniera rappresenta il 14,71 %, Tabella 3.

Tabella 3: Dati anagrafici salienti per Distretto Sanitario

	N° Comuni	Popolazione	%	Indice di vecchiaia	Struttura Popolazione Attiva	>=65 anni	%pop femminile	% pop straniera
Parma	5	228.003	50,18%	167,0	133,9	50.162	51,65%	16,80%
Fidenza	11	104.612	23,02%	174,5	143,9	24.601	50,90%	13,50%
Valli Taro e Ceno	16	44.202	9,73%	249	164,5	12.768	50,40%	10,03%
Sud Est	13	77.579	17,07%	168,5	151,6	17.893	50,04%	12,86%
Provincia di Parma	45	454.396	100%	176,1	141,6	105.424	51,10%	14,71%

Le zone altimetriche che caratterizzano il territorio provinciale sono tre: la pianura, la collina e la montagna; è evidente come le zone montane con un Indice di Vecchiaia elevatissimo, una considerevole ampiezza del territorio e una bassa densità abitativa rappresentino aree di criticità assistenziale che necessitano di una presenza quali-quantitativa adeguata dei servizi sanitari.

Tabella 4: Dati anagrafici salienti per zone altimetriche

	N° Comuni	Popolazione	Superficie Km ²	Densità abitativa	Indice di vecchiaia	>=65 anni	%pop femminile	% pop straniera
Pianura	14	283.517	863	328,52	168,2	22,30%	51,40%	15,97%
Collina	16	142.532	1.086	131,24	166	22,90%	50,73%	13,42%
Montagna	15	28.347	1.499	18,91	359,1	34%	49,66%	8,48%
Provincia di Parma	45	454.396	3.448	131,79	176,1	23,20%	51,10%	14,71%

Considerando i più significativi indicatori demografici, Tabella 3, è possibile disegnare un profilo così rappresentato:

- l'indice di vecchiaia, che rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione riferito al numero degli ultrasessantacinquenni e dei giovani fino ai 14 anni, è uguale al valore 176,1. La composizione distrettuale oscilla tra il 167 del Distretto di Parma e il 249 del Distretto Valli Taro e Ceno.
- l'indice di struttura della popolazione attiva, cioè il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa, è uguale a 141,6, il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).
- l'età media è di 45,3 anni
- gli indici di natalità e mortalità, al periodo 1 gennaio – 31 dicembre 2017, ultimi dati censiti, risultano essere, rispettivamente, 7,8 e 11,4; nel 2002 erano 8,4 e 12,6.
- Nel capitolo 5 verranno illustrati i cambiamenti cagionati dal fenomeno pandemico sulla composizione della popolazione.

Tabella 5: Popolazione assistita

	Azienda	0-13	14-64	65-74	Oltre 75	Popolazione assistita al 1/01/2020
'102'	Azienda USL di Parma	53.990	279.574	47.953	56.729	438.246

La popolazione assistita è pari a 438.246 unità,

Tabella 5, ed è necessario precisare che gli assistiti rilevati non coincidono con i residenti alla medesima data, poiché tra gli stessi troviamo anche i domiciliati non residenti e, inoltre, tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico. La loro distribuzione per fascia di età è descritta nella

Tabella 5.

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2020,

Tabella 6, è pari a 171.864 unità, 78.493 per motivi di età e reddito, 93.371 per altri motivi (invalidità, patologie croniche, malattie rare, ecc.).

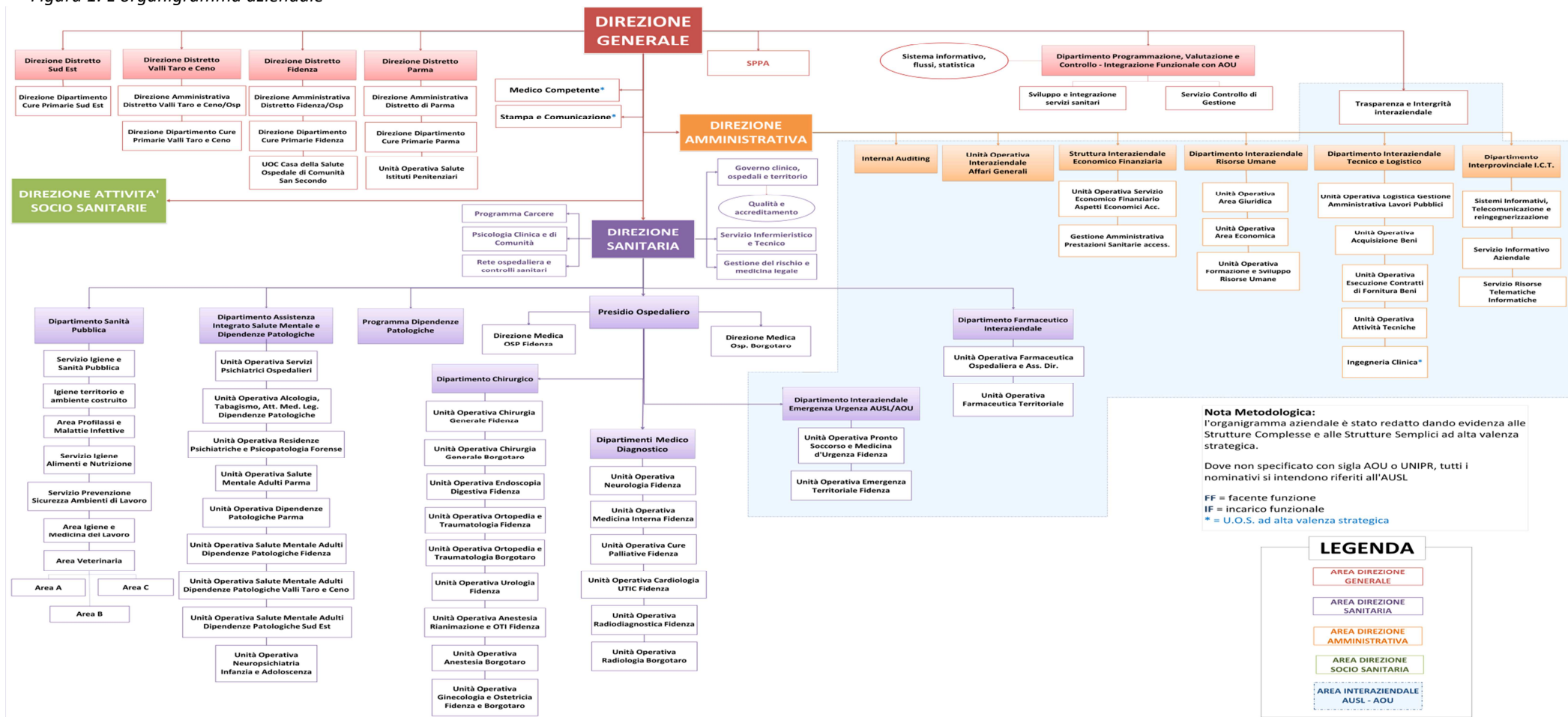
Tabella 6: Popolazione esente da ticket

Codice Ausl	Azienda	Età e reddito	Altri motivi	Totale
'102'	Azienda USL di Parma	78.493	93.371	171.864

2.2 Modello organizzativo

La struttura organizzativa dell'Azienda USL di Parma adotta il seguente modello organizzativo illustrato in Figura 1.

Figura 1: L'organigramma aziendale



L'Azienda si caratterizza per partecipazione, decentramento e collegialità nell'assunzione da parte del Direttore Generale delle decisioni strategiche relativamente allo sviluppo dell'Azienda e all'organizzazione dei servizi. La **Direzione Generale** si avvale di una funzione collegiale di governo composta dal Direttore Sanitario, dal Direttore Amministrativo, dal Direttore delle Attività Sociosanitarie, dai Direttori di Distretto. Si avvale altresì delle competenze tecnico-professionali della Direzione Medica del Presidio Ospedaliero Aziendale, della Direzione Infermieristica e Tecnica Aziendale e del Dipartimento Assistenza Farmaceutica. La Direzione, così intesa, presidia le fasi del governo aziendale avendo riguardo all'azienda intesa come sistema unitario di servizi e prestazioni, quale condizione per assicurare qualità, equità di accesso e coerenza delle azioni rispetto agli obiettivi.

Il **Collegio di Direzione** è organo dell'Azienda, opera attraverso un proprio regolamento adottato dal Direttore Generale. Ha compiti di elaborazione e di proposta al Direttore Generale per:

- l'organizzazione e lo sviluppo dei servizi
- le attività di formazione e di formazione permanente, di ricerca e di innovazione ed il regolamento attuativo del relativo programma aziendale, con particolare riguardo al programma di formazione aziendale nell'ambito delle E.C.M (educazione continua in medicina);
- la libera professione, inclusa l'individuazione di strumenti e modalità per il monitoraggio dell'attività libero-professionale intramuraria e per il monitoraggio dei tempi di attesa;
- il Programma aziendale di gestione del rischio;
- la valorizzazione delle risorse umane e professionali degli operatori.

Esprime parere su regolamenti attuativi dell'atto aziendale, su attività aziendali di carattere strategico quali il Piano annuale delle azioni aziendali, la definizione dei criteri per la verifica dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi clinici ed organizzativi.

Il Distretto: costituisce l'articolazione territoriale dell'Azienda, dotata di autonomia tecnico gestionale ed economico finanziaria nell'ambito delle risorse assegnate." "Il Distretto contribuisce alla missione aziendale assicurando alla popolazione residente la disponibilità, secondo criteri di equità, accessibilità e appropriatezza, dei servizi sanitari e socio-sanitaria ad elevata integrazione, attraverso l'esercizio di funzioni di committenza, intesa quale analisi e definizione partecipata dei bisogni, allocazione delle risorse, negoziazione della qualità e quantità delle prestazioni e dei servizi con i vari livelli di produzione, monitoraggio e valutazione dei risultati". "Il Distretto gestisce il Fondo regionale per la non autosufficienza nei modi e nelle forme previste dalla normativa regionale". Il budget del Distretto, di cui all'art. 4 della L.R. n. 29 del 2004 è costituito dalla somma dei budget assegnati alle Aree dipartimentali distrettuali, al Dipartimento cure primarie e alle articolazioni aziendali operanti sul territorio del Distretto. La programmazione dei Distretti trova il punto di equilibrio e di sintesi nella Direzione Generale dell'Azienda. La gestione del budget rappresenta il tessuto operativo d'interazione fra la funzione di committenza propria dei Distretti e la funzione di produzione attribuita ai Dipartimenti sanitari.

I Dipartimenti: l'organizzazione dipartimentale costituisce il modello ordinario di organizzazione e gestione operativa di tutte le attività dell'Azienda. E' una struttura organizzativa complessa dotata di autonomia tecnico-professionale e gestionale, costituita da una pluralità di unità operative e/o moduli organizzativi, raggruppati in base all'affinità del loro sistema tecnico di riferimento o della loro interdipendenza nell'assistenza da erogare a definiti gruppi di utenti, in altre parole, nello svolgimento di funzioni di supporto. Sono Dipartimenti Aziendali il Dipartimento Assistenziale Integrato di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, il Dipartimento di Sanità Pubblica; i Dipartimenti delle Cure Primarie sono Distrettuali. Altri Dipartimenti Sanitari sono i Dipartimenti intra-ospedalieri ed interaziendali ed i Dipartimenti tecnico-amministrativi sono il Dipartimento Interaziendale Risorse Umane, e Struttura Interaziendale Risorse Economico Finanziaria, il Dipartimento Interaziendale Tecnico e Logistico, il Dipartimento Interprovinciale ICT ed il Dipartimento Programmazione, Valutazione e Controllo.

Area Vasta Emilia Nord (AVEN): l'Azienda USL di Parma partecipa alla forma di collaborazione costituita, sulla base degli indirizzi regionali, da sei Aziende Sanitarie (Azienda USL di Piacenza, Azienda USL di Parma, Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma, Azienda USL di Reggio-Emilia, Azienda USL di Modena, Azienda Ospedaliero/Universitaria di Modena) presenti sul territorio della regione Emilia-Romagna che comprende le province di Piacenza, Parma, Reggio Emilia e Modena. Tale forma di collaborazione ha come principale

obiettivo lo sviluppo e l'implementazione di attività finalizzate a favorire processi di aggregazione sia nell'ambito dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, sia nell'ambito delle funzioni amministrative e di supporto a livello di area vasta. In coerenza con le indicazioni programmatiche e con gli indirizzi regionali in materia, l'obiettivo è quello di favorire sinergie e condivisione di risorse e contribuire alla omogeneizzazione dell'offerta assistenziale sui migliori standard qualitativi, migliorando anche la sostenibilità economica.

Progetto di integrazione delle Aziende USL ed Ospedaliero-Universitaria di Parma

Con la Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna nr. 737 n. 749 del 25/06/2020 alle Direzioni dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma ed Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma sono stati assegnati gli obiettivi di mandato, nei quali è espressamente indicato che *“per le Aziende parmensi assume particolare rilievo la realizzazione di un percorso che crei le condizioni per una unificazione di livello provinciale”*.

Nell'ottica di garantire risposta efficace ai bisogni assistenziali sempre più crescenti e mutevoli, l'interesse delle due Aziende sanitarie si è rivolto verso il rafforzamento dei meccanismi di collaborazione tra i diversi stakeholder, andando a rivedere l'intera catena dei servizi sanitari offerti.

Le evidenze di letteratura – e la pandemia in atto - hanno dimostrato che le forme di integrazione più efficaci sono quelle che coinvolgono più livelli di assistenza (l'assistenza ospedaliera, le cure intermedie e primarie), orientate alla presa in carico dell'intero percorso di cura del paziente, contenendo in un'unica filiera la risposta ai bisogni di tipo sanitario e sociale della popolazione.

Le Direzioni di AOU e di AUSL hanno quindi deciso di sviluppare un Progetto di Integrazione, con l'obiettivo di gettare le basi per l'unificazione delle due Aziende.

In fase di pianificazione strategica è stata effettuata l'analisi SWOT, per valutare i diversi fenomeni che riguardano il contesto in cui il Progetto di Integrazione si inserisce, e che possono influenzarne il successo:

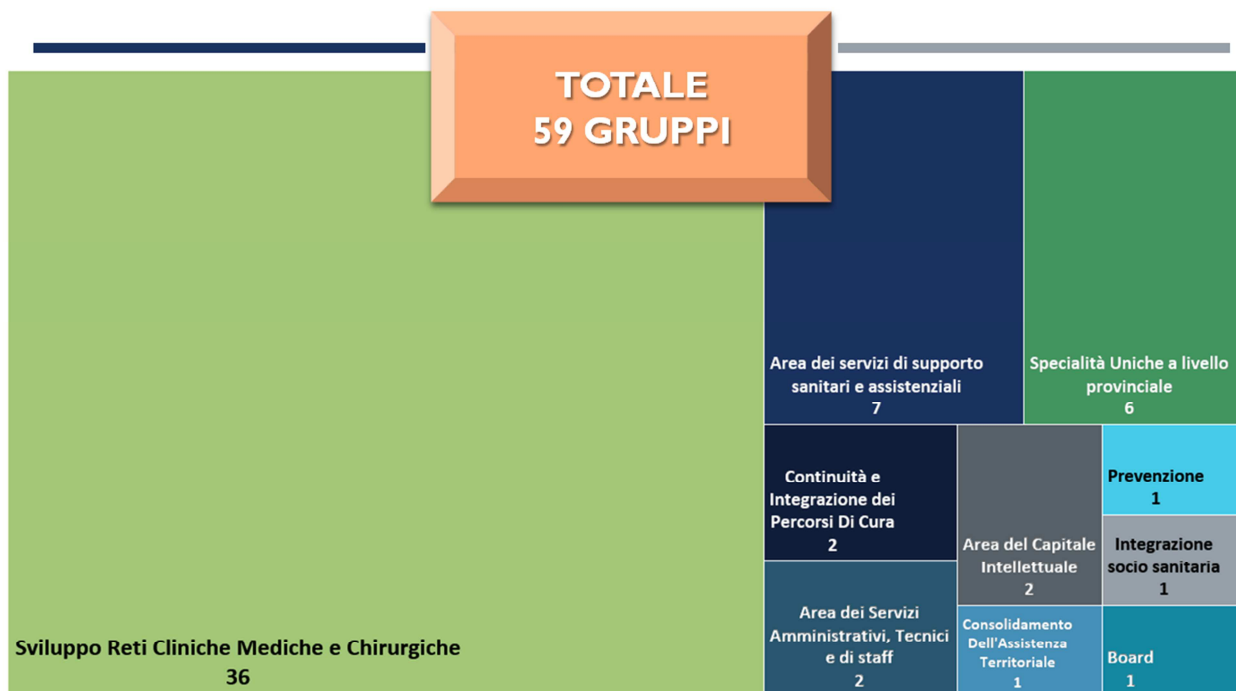
PUNTI DI FORZA	PUNTI DI DEBOLEZZA
• Forte mandato regionale • Rete Ospedale- Territorio (formazione del personale, progetti congiunti, iniziative rivolte ai cittadini). • Integrazione socio-sanitaria (presenza di servizi socio- sanitari sull'intero territorio e capacità di accoglimento della domanda, azioni di sensibilizzazione all'utenza e sostegno al paziente e suo caregiver; progetti di potenziamento di alcuni Servizi) • Presenza di Servizi e Progetti interaziendali dedicati.	• Difficoltà nella co-progettazione tra diverse organizzazioni; • Difficoltà ad intercettare le esigenze socio-assistenziali e sanitarie dell'utenza; • Difficoltà a riconoscere il bisogno non espresso; • Modalità uniformi di campagne/progetti di prevenzione e di sensibilizzazione all'utenza (occorrerebbe diversificazione a seconda dell'organizzazione).
OPPORTUNITÀ	MINACCE
• Valorizzazione e messa in rete dei servizi clinico assistenziali di eccellenza presenti nel contesto di riferimento; • Percorsi strutturati per la costruzione di una "rete clinico assistenziale" tra ospedale e territorio; • Consolidamento dell'attività di prevenzione; • Aggregazione spontanea di reti clinico-assistenziali; • Apertura di nuovi Servizi in risposta ai bisogni dell'utenza. • Rafforzamento del collegamento tra assistenza, ricerca e didattica in ambito territoriale, a tutti i livelli (dalle professioni sanitarie, alle scuole di specializzazioni alla formazione degli MMG/PLS).	• Mutamento tipologie organizzativa a partire da due realtà (sanitaria e territoriale ciascuna con propria filosofia gestionale, vs una realtà più complessa); • Nuovi modelli culturali organizzativi e gestionali e conseguente aumento della difficoltà di governo; • Servizi non adeguati ai nuovi bisogni formativi/informativi dei professionisti; • Difficoltà legate all'integrazione interculturale; • una "fusione a freddo" potrebbe essere vissuta dai professionisti come imposta dall'alto e non vissuta ed elaborata individualmente dal singolo.

Nel primo semestre di mandato delle Direzioni è stato redatto il "Progetto di integrazione delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Parma", condiviso nelle sue direttrici con il Collegio di Direzione Congiunto delle due Aziende (25/09/2020), e presentato alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Parma (30/09/2020) e alle Organizzazioni Sindacali (15/10/2020).

E' stato trasmesso congiuntamente dalle direzioni all'Assessore alle Politiche per la Salute ed al Direttore Generale Cura della persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna (nota prot. 70083/2020 del 19/11/2020).

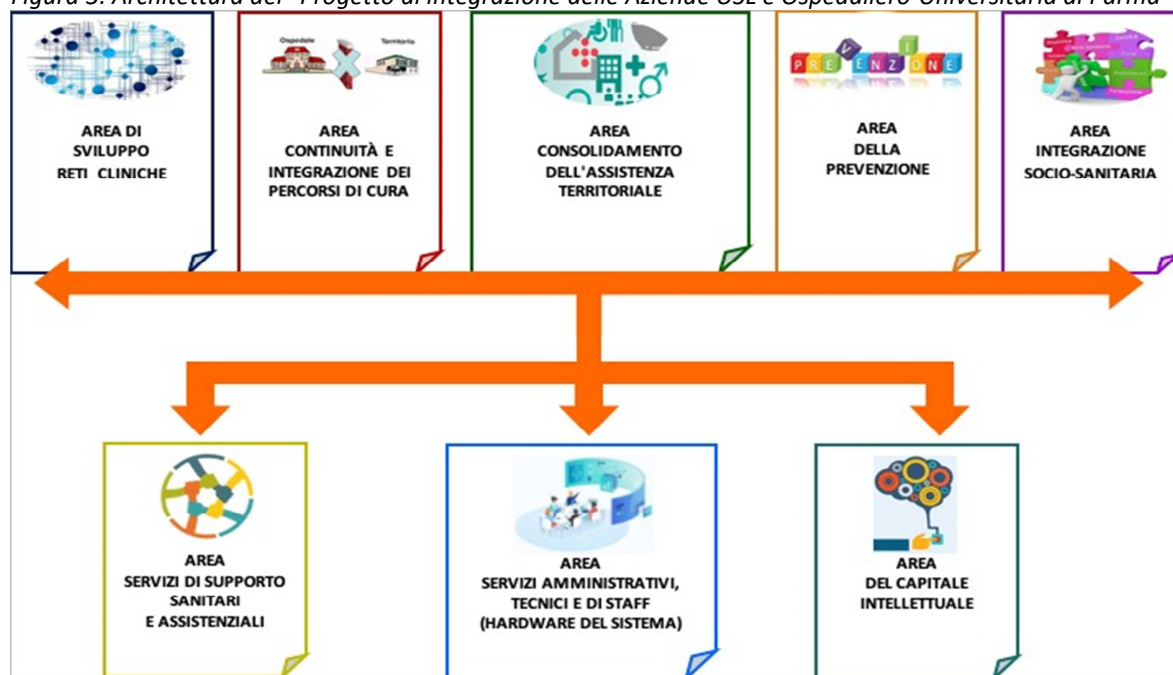
Il primo incontro (*kickoff meeting*) per il lancio del progetto è avvenuto il 18/11/2020, nel quale si sono condivisi gli obiettivi finali ed intermedi del progetto, le fasi di sviluppo e i mandati assegnati ai 59 gruppi di lavoro, cui hanno partecipato 493 professionisti di entrambe le Aziende, focalizzate su specifiche tematiche di integrazione (prime tra tutti le reti e i percorsi di presa in carico dei pazienti). I gruppi sono guidati da 94 responsabili di entrambe le aziende e sono supportati da 44 referenti metodologici.

Figura 2: Gruppi di lavoro “Progetto di integrazione delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Parma



Il progetto verso l'unificazione aziendale ha previsto un'architettura secondo traccianti predefiniti a partire dall'integrazione di otto Macro-aggregazioni prioritarie di lavoro (Figura 3), che sono servite ad identificare i diversi gruppi di lavoro per ciascuna area di seguito rappresentata:

Figura 3: Architettura del “Progetto di integrazione delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Parma”



Per ognuna di queste aree, i gruppi di lavoro, attraverso la compilazione di una “scheda di mandato”, hanno:

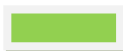
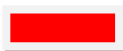
- descritto l'attuale assetto organizzativo e i nodi delle Reti già esistenti,
- delineato il contesto di riferimento di ciascun ambito
- identificato le Linee di Sviluppo e le azioni da realizzare per raggiungere gli obiettivi assegnati.

Ciascuna “scheda” è stata sottoposta al parere delle Direzioni, che hanno validato questo primo step di lavoro, indicando alcune direttrici su cui proseguire.

Figura 4: Cronoprogramma del Progetto – il Gantt

	Apr. 2021	Giu. 2021	Sett. 2021	Dic. 2021	Giu. 2022
Avvio attività gruppi di lavoro e prosecuzione		X	X	X	
Monitoraggio da parte del Gruppo di supporto Tecnico-Metodologico		X	X	X	X
Redazione documento primi risultati Gruppi di Lavoro - sintesi delle schede di mandato	X				
Stesura del Piano di Progetto per singola area con identificazione degli indicatori di verifica intermedia e del tempogramma		X	X		
Verifica intermedia e rendicontazione delle attività alla Direzione	X	X	X	X	
Verifica conclusiva degli obiettivi				X	
Valutazione di impatto del nuovo sistema integrato					X

Legenda: Attività da realizzare Attività realizzate



3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione

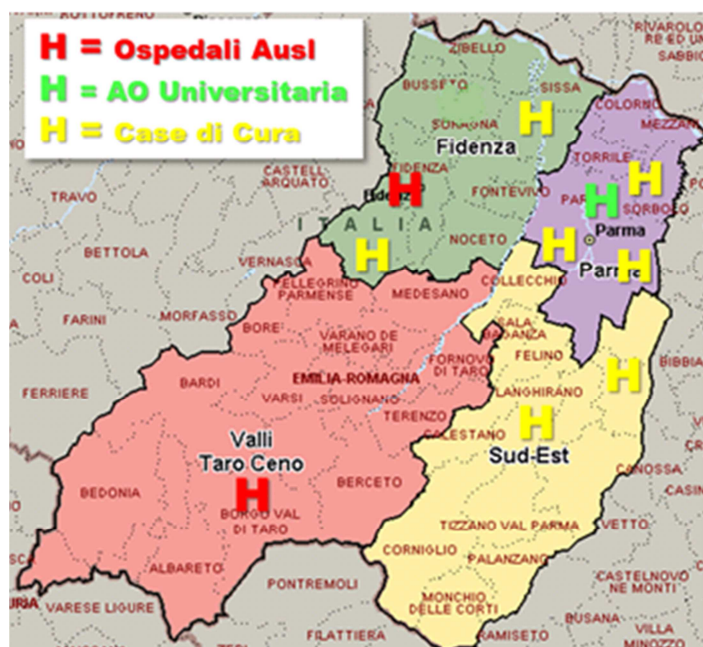
3.1 Assistenza Ospedaliera

3.1.1 A) Stato dell'arte

Per l'**Assistenza Ospedaliera** l'Azienda opera mediante un Presidio Ospedaliero a gestione diretta composto da due stabilimenti ospedalieri, e sette ospedali privati accreditati la cui attività viene disciplinata dagli accordi contrattuali di fornitura. Nel territorio della provincia di Parma insiste anche un'Azienda Ospedaliero – Universitaria,

Figura 5.

Figura 5: collocazione degli ospedali nel territorio AUSL PR



L'Ausl di Parma governa l'offerta sanitaria attraverso un articolato insieme di strutture sanitarie pubbliche e private complessivamente 2.127 posti letto. La rete degli ospedali pubblici ne gestisce il 67,6% (1.439 posti letto) tra il Presidio Ospedaliero (composto da 2 stabilimenti ospedalieri: Fidenza e Borgo Val di Taro, 335 posti letto, e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma (1.104 posti, 51,9% del Totale).

Il privato accreditato mette a disposizione con le 7 strutture 636 posti letto pari al 30% del Totale.

Gli Ospedali Privati Accreditati della Provincia di Parma dispongono della maggior quota dei posti letto di lungodegenza e riabilitazione (per quest'ultima concentrati soprattutto nelle strutture Cardinal Ferrari, Don Carlo Gnocchi e Villa Igea).

Sono disponibili, per le esigenze complessive del SSN, 4,57 posti letto ogni 1.000 abitanti, di cui 3,53 per acuti e 1,03 per post acuti,

Tabella 7. L'indicatore mostra un valore superiore sia al parametro di riferimento nazionale, 3,7, sia rispetto ai posti letto effettivi a livello nazionale, 3,2; il dato è sensibilmente superiore anche a quello regionale, 3,93. Il fenomeno è giustificato dalle funzioni Hub regionali e dalla caratterizzazione di Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma, nonché dalla mobilità attiva extra-regionale, in saldo positivo.

Tabella 7: Posti Letto per 1.000 abitanti per Azienda, Tipo presidio e Tipo attività, anno 2020

	Strutture pubbliche			Strutture private			Totale		
	Acuti	Post-Acuti	Totale	Acuti	Post-Acuti	Totale	Acuti	Post-Acuti	Totale
AUSL Parma	0,67	0,07	0,74	0,71	0,69	1,40	1,38	0,75	2,14
AOU Parma	2,15	0,28	2,43	.	.	.	2,15	0,28	2,43
Totale	2,82	0,35	3,17	0,71	0,69	1,4	3,53	1,03	4,57
Regione ER	2,68	0,36	3,03	0,55	0,35	0,89	3,23	0,70	3,93

Di seguito,

Tabella 8 e Tabella 9, la rappresentazione tabellare secondo i Modelli Ministeriali dei Presidi Ospedalieri che operano nell'ambito dell'AUSL di Parma.

Tabella 8: Strutture ospedaliere provinciali

Tabella 3 - Strutture ospedaliere provvisoria									
	strutture pubbliche *							strutture private accreditate	
Tipo*					Pubblico				
Codice Azienda	00	01	02	03	Totale complessivo	note	Totale complessivo		
102		1	1		2		7		

Tabella 9: Legenda tipologia struttura

00	Azienda Ospedaliera
01	Ospedale a gestione diretta
02	Azienda Ospedaliero Universitaria e Policlinico
03	IRCCS

Presidio Ospedaliero Unico dell'AUSL di Parma

Nell'anno 2015, è stato costituito il Presidio Ospedaliero Aziendale attraverso l'inserimento in un'unica struttura gestionale degli stabilimenti ospedalieri di Fidenza e Borgo Val di Taro. L'operatività dal punto di vista gestionale e di budget ha avuto corso dal 1° ottobre 2015 e si è consolidata nell'anno 2016 che è stato il primo anno completo a budget integrato. Il Presidio Ospedaliero Aziendale, nell'anno 2016, in attuazione delle norme di cui al DM 70/2015 e DGR 2040/15 ha ridotto la sua dotazione complessiva di posti letto a 335, compresi i posti letto di area psichiatrica riferiti al SPDC - servizio psichiatrico di diagnosi e cura - ed alla degenza della clinica psichiatrica; gestionalmente inseriti nel Dipartimento Assistenziale Integrato di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DAI-SMDP).

Dipartimento medico e della diagnostica del p.o. aziendale: è composto da 11 U.O.: Medicina Interna Ospedale di Fidenza, Neurologia Ospedale di Fidenza, Cure Palliative Ospedale di Fidenza, Cardiologia/UTIC Ospedale di Fidenza, Degenza Post Acuti Ospedale di Fidenza, Medicina Interna Ospedale di Borgo Val di Taro, Lungodegenza Ospedale di Borgo Val di Taro, Radiologia Ospedale di Fidenza, Radiologia Ospedale di Borgo Val di Taro, Patologia Clinica Ospedale di Fidenza, Patologia Clinica Ospedale di Borgo Val di Taro.

Dipartimento chirurgico del p.o. aziendale: è composto da 11 U.O.: Chirurgia Generale Ospedale di Fidenza, Chirurgia Generale Ospedale di Borgo Val di Taro, Endoscopia Digestiva Ospedale di Fidenza, Ortopedia e Traumatologia Ospedale di Fidenza, Ortopedia e Traumatologia Ospedale di Borgo Val di Taro, Urologia Ospedale di Fidenza, Otorinolaringoiatria Ospedale di Fidenza, U.O. Ginecologia e Ostetricia Ospedali di Fidenza e Borgo Val di Taro, Pediatria Ospedale di Fidenza, Anestesia, Rianimazione e OTI Ospedale di Fidenza, Anestesia Ospedale di Borgo Val di Taro.

Dipartimento emergenza urgenza interaziendale a valenza provinciale: che per la parte aziendale risulta composto da tre U.O.: Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza Ospedale di Fidenza, Punto di Primo Intervento Ospedale di Borgo Val di Taro, Emergenza Territoriale Azienda USL.

Tabella 10: Strutture pubbliche provinciali

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione	Cod. Tipo struttura	Tipo struttura
102	080013	Presidio ospedaliero aziendale composto da: Ospedale di Fidenza e Ospedale "S. Maria" di Borgo Val di Taro	01	Ospedale a gestione diretta

902	080902	Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma	02	Azienda ospedaliero-universitaria e Policlinico

Tabella 11: Posti letto per tipologia nelle strutture pubbliche provinciali

Codice Azienda	Codice struttura	ordinari	day hospital	day surgery	TOTALI
102	080013	280	17	7	304
902	080902	1.021	69	14	1.104

Ospedali privati accreditati

Il privato accreditato, con 7 Strutture, Tabella 12, rappresenta una parte consistente della rete ospedaliera provinciale (30% circa dei posti letto complessivi). L'offerta di ricovero destinata ai residenti nella provincia, è governata dall'Azienda USL di Parma che esercita la propria funzione di committenza. Annualmente, nell'ambito dei contratti di fornitura, vengono definiti i fabbisogni di prestazioni di assistenza ospedaliera necessari a sostenere l'autosufficienza territoriale ed a contrastare il fenomeno della mobilità passiva.

La tipologia di offerta viene differenziata in base alle caratteristiche delle strutture ed è strettamente integrata con l'offerta pubblica, a cui non si sovrappone ma si integra in una logica di complementarietà. Da segnalare, in particolare, la messa a disposizione di posti letto di lungodegenza-post acuzie, da parte dell'Ospedale Privato Città di Parma, per le necessità di trasferimento da acuto a post-acuto dell'Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma; la programmazione dell'invio diretto di quantitativi di ricoveri da Pronto Soccorso di Azienda Ospedaliero/Universitaria presso gli Ospedali Privati multispecialistici Città di Parma, Hospital Piccole Figlie e Val Parma Hospital. I volumi sono definiti nei singoli contratti entro il budget assegnato e sono previste modalità di interazione tra l'Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma, l'Azienda USL di Parma e gli Ospedali Privati Accreditati che partecipano al cruscotto provinciale del ricovero in acuzie, in caso di situazioni di eccezionale pressione dell'utenza sul Pronto Soccorso per aumentare le disponibilità. Le strutture private accreditate poli-specialistiche si sono rese disponibili a smaltire le liste di attesa chirurgiche per gli interventi a minore complessità che non trovavano risposte in tempi congrui negli Ospedali di Azienda USL e di Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma. Inoltre, l'Ospedale Privato Accreditato Maria Luigia Hospital è pienamente integrato nel cruscotto provinciale dei ricoveri psichiatrici e le strutture Ospedaliere private Accreditate Mono-specialistiche di Riabilitazione sono inserite nella rete provinciale del ricovero in post-acuzie.

Tabella 12: Strutture private accreditate

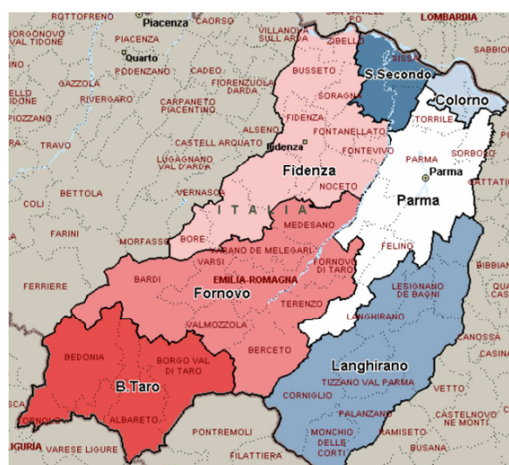
Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Stato dell'arte dell'accreditamento	Tipologia
102	080206	Casa di cura Citta' di Parma	Casa di cura accreditata	Polispecialistica
102	080207	Hospital Piccole Figlie	Casa di cura accreditata	Polispecialistica
102	080208	Villa Maria Luigia	Casa di cura accreditata	Neuropsichiatrica
102	080209	Casa di cura Villa Igea	Casa di cura accreditata	Mono-specialistica- Riabilitativa
102	080210	Hospital Val Parma	Casa di cura accreditata	Medico-Riabilitativa
102	080253	Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus	Casa di cura accreditata	Mono-specialistica- Riabilitativa
102	080254	Centro Cardinal Ferrari S.r.l.	Casa di cura accreditata	Mono-specialistica- Riabilitativa

Tabella 13: Posti letto nelle strutture private accreditate

Codice USL	Codice struttura	ORD	DH	DS	TOTALI
102	Casa di cura Citta' di Parma	179	4	8	191
	Hospital Piccole Figlie	65	1	9	89
	Villa Maria Luigia	87	6	0	93
	Casa di cura Villa Igea	46	0	0	46
	Hospital Val Parma	56	0	4	60
	Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus	76	4	0	80
	Centro Cardinal Ferrari S.r.l.	83	8	0	101
102 Totale		592	23	21	636

3.1.2 B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Figura 6: I bacini di gravitazione degli utenti



Nel corso dell'anno 2020, i residenti la provincia di Parma hanno fruito di 61.885 ricoveri (dato non comprensivo della mobilità extraregionale), in ogni ordine di onere assistenziale.

La mappa in Figura 6 mostra i "bacini gravitazionali" costruiti sui consumi storici degli assistiti di afferenza dell'AUSL di Parma. Essi si sovrappongono solo parzialmente ai confini amministrativi dei distretti, essendo influenzati anche da una buona rete viaria (anche ad alta velocità) e dalla presenza di centri di specializzazione clinica.

Nel sistema provinciale il modello organizzativo "hub and spoke", rappresenta la modalità di produzione e distribuzione dell'assistenza ospedaliera secondo il principio delle reti integrate che prevede la concentrazione della

casistica più complessa, o che necessita di più complessi sistemi produttivi, in un numero limitato di centri (*hub*). Gli *hub* trattano volumi di attività tali da garantire la miglior qualità dell'assistenza erogata ed il migliore utilizzo delle risorse organizzative disponibili. L'attività di tali centri è fortemente integrata, attraverso connessioni funzionali, con quella dei centri ospedalieri periferici (*spoke*) che assicurano l'assistenza per la casistica residua. Tale modello organizzativo riconosce nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma una valenza di Polo di 2° livello (*hub*), secondo la nuova classificazione introdotta dal DM 70/2015, in quanto centro di produzione di servizi sanitari ad alta specializzazione per la cura dei pazienti la cui patologia richiede interventi tecnicamente di alta complessità. Il mix produttivo dell'Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma copre la quasi totalità del bacino di utenza provinciale, per la completezza delle discipline di alta specialità presenti. Gli ospedali dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma (Fidenza-Vaio e Borgo Val di Taro), organizzati nel Presidio Ospedaliero Aziendale, contribuiscono sia all'autosufficienza territoriale ed alla qualificazione dell'offerta di rete, attraverso alcune aree di eccellenza che sono state sviluppate in specifico per scelte programmatiche consolidate nel tempo (Ossigeno terapia Iperbarica, con bacino di utenza Regionale; sub-specialità di ambito neurologico quali il Centro per la Sclerosi Multipla). Anche gli ospedali privati accreditati, la cui produzione, attraverso una puntuale committenza, è orientata a perseguire obiettivi di sistema, contribuiscono sia a garantire l'autosufficienza territoriale che alla garanzia di strutture dell'offerta di alta specialità quali la neuro-riabilitazione (codice 75) del Centro Cardinal Ferrari e la riabilitazione cardiologica (codice 56 MDC 5) del Centro Don Gnocchi di Parma.

3.2 Assistenza Territoriale

3.2.1 A) Stato dell'arte

L'azienda opera mediante 122, Tabella 14, strutture pubbliche e 173 convenzionate (per un Totale complessivo di 295 strutture). La tipologia e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle dati anno 2020, la classificazione è quella utilizzata dai modelli ministeriali per la rilevazione delle strutture, cui si rimanda per approfondimenti.

Strutture a gestione diretta

Tabella 14: Strutture territoriali pubbliche

Tipo struttura	Numero Totale
Altro tipo di struttura territoriale	58
Ambulatorio e laboratorio	41
Struttura residenziale	14
Struttura semiresidenziale	9
Totale	122

Tabella 15: Strutture territoriali pubbliche-Tipologia di assistenza erogata

Tipo struttura	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S10	S12
Altro tipo di struttura territoriale	2			27	24	5		
Ambulatorio e laboratorio	40	11	25					
Struttura residenziale					7	1	4	2
Struttura semiresidenziale					1		8	
Totale	42	11	25	27	32	6	12	2

Tabella 16: Classificazione tipo di struttura/assistenza ai sensi del modello ministeriale STS 11- Quadro G

Tipo struttura	Tipo di assistenza
Ambulatorio Laboratorio	S01, S02, S03,
Struttura residenziale	S05, S06, S07, S09, S10, S11, S12
Struttura semiresidenziale	S05, S06, S07, S09, S10, S11, S12
Altro tipo di struttura	S01, S02, S03, S04, S05, S06, S07, S08, S12, S14

Strutture convenzionate

Tabella 17: Strutture territoriali convenzionate

Tipo struttura	Numero Totale
Altro tipo di struttura territoriale	8
Ambulatorio e laboratorio	24
Struttura residenziale	87
Struttura semiresidenziale	54
Totale	173

Tabella 18: Strutture territoriali convenzionate - Tipologia di assistenza erogata

Tipo struttura	S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12
Altro tipo di struttura territoriale	2	1		1			5			
Ambulatorio e laboratorio	21	14	4							
Struttura residenziale				16	5	1		44	19	2
Struttura semiresidenziale					1			33	20	
Totale	23	15	4	17	6	1	5	77	39	2

Strutture convenzionate ex art. 26 L. 833/78

Nel territorio di competenza dell'Azienda USL di Parma è presente un istituto, o centro di riabilitazione, convenzionato ex art. 26 della Legge 833/78 (Fondazione Don Carlo Gnocchi) per complessivi 18 posti letto residenziali e nessun posto letto semiresidenziale, Tabella 19. Si tratta di posti letto dedicati a soggetti affetti da minorazioni fisiche e psichiche, non compresi nella rete ospedaliera, per accedere ai quali è necessaria una specifica autorizzazione dell'Azienda USL di residenza dell'assistito. Il bacino di utenza è prevalentemente extra-regionale.

Tabella 19: Strutture convenzionate ex. Art. 26 (RIA 11 2017)

Codice Regione	Codice USL	Codice Struttura	Denominazione Struttura	Assistenza Residenziale Posti Letto	Assistenza Semiresidenziale Posti Letto	Tipo Struttura
080	102	080253	Fondazione Don Carlo Gnocchi	18	0	Privato Convenzionato

Cure intermedie

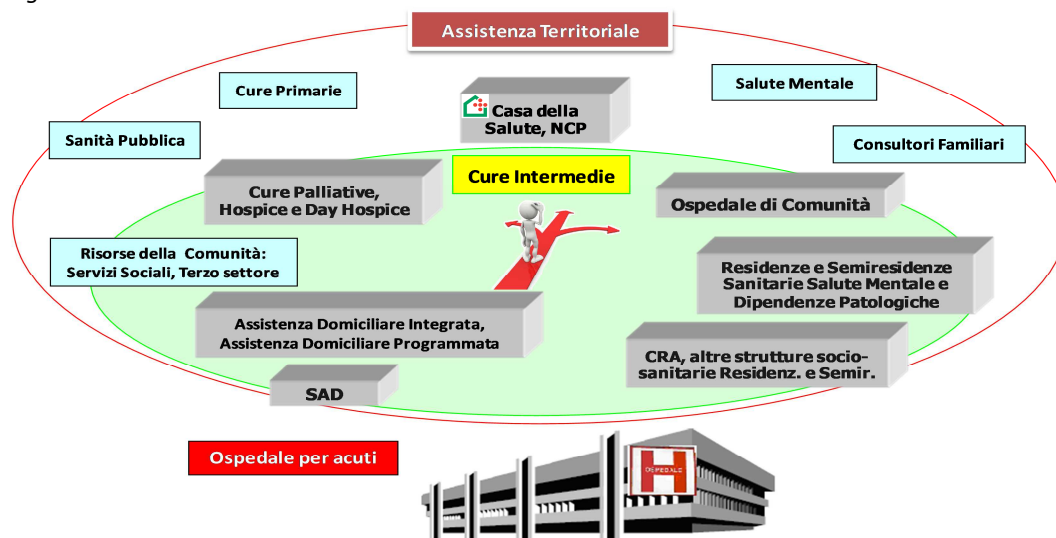
La rete delle **Cure Intermedie**, ormai in una fase di sviluppo avanzato, dispone di servizi integrati, sanitari e sociali, residenziali e domiciliari erogati nel contesto dell'assistenza primaria, rispondendo appieno all'esigenza prioritaria di massimizzare il recupero dell'autonomia e di mantenere il paziente più prossimo possibile al suo domicilio,

Figura 7. E' possibile, così, assicurare assistenza a pazienti complessi e non autosufficienti o terminali in alternativa al ricovero ospedaliero o come completamento di un percorso diagnostico-terapeutico-riabilitativo iniziato in ospedale. Sono già operativi 30 posti letto presso la Casa della Salute di San Secondo (10 letti di Lungoassistenza Territoriale a direzione infermieristica, 10 letti di Ospedale di Comunità a gestione da parte dei MMG, 10 letti di Riabilitazione Estensiva); 18 posti letto di Lungo Assistenza sono stati attivati presso lo stabilimento di Borgo Val di Taro. Altri posti letto di cure intermedie sono stati attivati

anche in strutture socio sanitarie: 6 posti letto presso l'ASP "San Mauro Abate di Colorno, 6 presso la CRA di Collecchio e 6 presso il Centro Cure Progressive di Langhirano.

La Casa della Salute di San Secondo si è avvalsa fino al 09/03/2020, di questi 30 posti letto perché dopo tale data, a seguito della emergenza " Covid-19 ", sono avvenute numerose trasformazioni per far fronte alle varie emergenze subentrate man mano. Questi aspetti verranno successivamente approfonditi nel capitolo dedicato all'emergenza Covid-19.

Figura 7: il sistema delle Cure Intermedie



Centri residenziali per le cure palliative (Hospice)

Sono strutture, a bassa valenza sanitaria e ad elevata componente assistenziale, finalizzate all'assistenza temporanea di pazienti terminali non assistibili a domicilio, diffuse sul territorio provinciale come evidenzia la

Tabella 20. La diffusione capillare sul territorio è finalizzata a consentire il minor disagio possibile negli spostamenti dei famigliari che prestano assistenza al malato terminale e con forte connessione tra residenza e luogo di ospedalizzazione del malato terminale.

Il nodo Hospice della Rete Locale Cure Palliative (RLCP), come da documento del 2018: Protocollo Attuativo RLCP, presenta 49 posti letto. Durante il periodo Covid-19 (Marzo, Aprile 2020) è stata adeguata un'Ala del Corpo M dell'Ospedale di Vaio, di solito ospitante DH di neurologia, a Hospice per malati terminali Covid positivi provenienti dalle varie aree mediche dell'Ospedale di Vaio, con una occupazione di posti letto e turn-over molto elevato. In Totale nei due mesi sono stati ricoverati 80 pazienti di cui 10 dimessi a domicilio. Sono stati impiegati i due palliativisti dell'AUSL h12/7 giorni a settimana e 20 professionisti tra IP e OSS h24 con la guida della Direttrice dell'Hospice di Fidenza h12- 7 giorni su 7. L'Hospice di Langhirano ha ridotto transitoriamente i posti letto da 10 a 4 a favore di posti letto di cure intermedie destinati ad accogliere pazienti guariti da Covid-19, che non potevano tornare al domicilio. Negli altri hospices l'occupazione dei posti letto si è ridotta a causa della Pandemia poiché previsti solo posti Covid free. In tutti gli hospices sono state modificate le regole per l'ingresso dei pazienti, familiari, caregivers e consulenti. E' stato introdotto il criterio dell'esclusione anamnestica, epidemiologica e clinica della diagnosi di Covid-19. Dopo il periodo iniziale dell'emergenza, dove non vi era la possibilità di ricovero in hospice, è stata richiesta l'esecuzione e negatività del tampone naso-faringeo prima del ricovero. In generale i familiari e i caregivers sono stati esclusi dall'ingresso negli hospices pur con una certa variabilità nel concedere eccezioni in prossimità dell'exitus e in situazioni particolari. Sono state introdotte limitazioni alle prestazioni relative a tutti i tipi di consulenze. Sono stati utilizzati sistemi di videochiamata e telefonia per mettere in comunicazione i pazienti e i loro familiari e i caregivers e i professionisti fra di loro.

Tabella 20: Posti disponibili in centri per cure palliative (Hospice)

	Struttura	Posti Letto
Parma	Hospice Piccole Figlie	16
Fidenza	Hospice Fidenza	15
Sud-Est	Centro Cure Progressive	10
Valli Taro-Ceno	Hospice "La valle del sole"	8
Totale		49

Assistenza specialistica ambulatoriale

L'assistenza specialistica ambulatoriale provvede a fornire risposte sanitarie alla popolazione di riferimento in termini di visite specialistiche, diagnostica, laboratorio e riabilitazione. Si rivolge anche a pazienti con problemi clinici complessi, ai quali viene assicurata una presa in carico integrata secondo il modello organizzativo del day service. Per dare la misura del numero di prestazioni erogate annualmente si pensi che nell'anno 2020 l'Azienda USL di Parma ha assicurato 4.373.353 prestazioni ai cittadini residenti nella provincia di Parma attraverso *l'erogazione diretta* (Ospedali Aziendali e Poliambulatori USL), i *contratti di fornitura* (Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e Privato Accreditato); una parte residuale di prestazioni stata usufruita in mobilità passiva infra ed extra regionale, ovvero attraverso il ricorso a prestazioni erogate da strutture situate sul territorio regionale e extraregionale. Nelle tabelle sottostanti vengono indicate le strutture eroganti pubbliche e private di assistenza specialistica ambulatoriale suddivise per distretto di ubicazione.

Tabella 21: Strutture ambulatoriali Distretto di Parma

Distretto di Parma	
STRUTTURE PUBBLICHE	STRUTTURE PRIVATE ACCREDITATE
Centro Disturbi Cognitivi	Centro M.F.R.
Poliambulatori Sorbolo	Centro Fisioter. 'Maria Luigia
Spazio Giovani Adulti - Parma	Poliambulatorio Ma.Ba.
Ambulatorio Medicina Sportiva Parma	Poliambulatorio Medi Saluser Srl Divisione Medi
Consultorio Spazio Giovani	Centro Fisioterapico Maria Luigia
Neurologia Funzionale	Laboratorio Cerb-Tardini
Consultorio Parma Centro - Casa Della Salute	Poliambulatorio Fondazione Don Gnocchi
Consultorio Lubiana - Spazio Donne Immigrate E Loro Bambini	Centro Territoriale Per La Prevenzione Cardiovascolare Primaria E Secondaria
Spazio Donne Immigrate E Loro Bambini	Hospital Piccole Figlie
Consultorio Sorbolo	Casa di Cura Citta' di Parma
Consultorio Colorno - Casa Della Salute	Poliambulatorio Dalla Rosa Prati Srl - Centro Diagnostico Europeo
Spazio Salute Immigrati	Nuovo S.Orsola Laboratorio di Ricerche Immunologiche, Analisi Chimico-Cliniche E Microbiologiche E Punto Prelievi
Poliambulatori Parma Centro	
Poliambulatori Parma Est	
Consultorio Via Vasari	
Punto Vaccinale Parma - Pala Ponti	

Igiene Pubblica Parma
Centro Senologico Bagnasco
Poliambulatori Parma Sud
Igiene Pubblica Parma
Centro Senologico Bagnasco
Poliambulatori Parma Sud
Poliambulatori Parma Nord
Poliambulatori Parma Ovest
Polo Ambulatoriale Servizio Psichiatrico Ospedaliero Intensivo
Specialistica Della Casa Della Salute Parma Centro
Poliambulatori Colorno
Ambulatori Della Casa Della Salute Pablo
Casa Circondariale di Parma E Casa di Reclusione
Cdcd di Parma

Tabella 22: Strutture ambulatoriali Distretto di Fidenza

Distretto di Fidenza	
STRUTTURE PUBBLICHE	STRUTTURE PRIVATE ACCREDITATE
Poliambulatori P. O. Fidenza	Centro Polispecialistico Città di Fidenza
Poliambulatori Distretto Fidenza	Terme Salsomaggiore Spa
Poliambulatori Fidenza Via Berenini	Terme Baistrocchi - Ambulatori
Poliambulatori Busseto	Casa di Cura Villa Igea
Poliambulatori Noceto	Petrelli Francesco - Odontoiatria
Poliambulatori Salsomaggiore	
Poliamb. Distretto S Secondo	
Poliambulatori Ex P.O. S.Secondo	
Spazio Giovani Adulti - Fidenza	
Ambulatori Casa Della Salute di Fontanellato	
Consultorio Fidenza Ospedale di Vaio Corpo "0"	
Consultorio Salsomaggiore Terme	
Consultorio Noceto	
Consultorio Busseto - Casa Della Salute	
Consultorio San Secondo - Casa Della Salute	
Igiene Pubblica Fidenza	
Cdcd di Fidenza	
Cdcd di Fontanellato	
Cdcd di Busseto	
Cdcd di San Secondo	

Tabella 23: Strutture ambulatoriali Distretto Valli Taro e Ceno

DISTRETTO VALLI TARO-CENO	
STRUTTURE PUBBLICHE	STRUTTURE PRIVATE ACCREDITATE
Poliambulatori Medesano	Dialcenter
Spazio Giovani Adulti - Fornovo	Studio Odontoiatrico Associato Vergiati - Bergonzi
Spazio Giovani Adulti - Borgo Val di Taro	Poliambulatorio Mater Gratiae
Poliambulatori Bardi	Poliambulatorio Medical Thermae
Poliambulatori Bedonia	Laboratorio di Analisi S.Luigi Srl
Poliambulatori Borgotaro	
Poliambulatori Fornovo	
Consultorio Borgo Val di Taro	
Consultorio Bardi	
Consultorio Fornovo Taro	
Consultorio Bedonia - Casa Della Salute	
Consultorio Medesano	
Igiene Pubblica Borgo Val di Taro	
Igiene Pubblica Borgo Val di Taro Distaccato Vaccinazioni	
Cdcd di Bedonia	
Cdcd di Borgotaro	
Cdcd di Fornovo	

Tabella 24: Strutture ambulatoriali Distretto Sud Est

DISTRETTO SUD-EST	
STRUTTURE PUBBLICHE	STRUTTURE PRIVATE ACCREDITATE
Poliambulatori Langhirano	Poliambulatorio Terme di Monticelli
Spazio Giovani Adulti - Langhirano	Hospital Val Parma
Ambulatori Casa Della Salute di Monticelli	Studio Medico Fkt Lecce & Ape
Consultorio Langhirano - Casa della Salute	Centro Medico Soteria
Consultorio Collecchio - Casa della Salute	Poliambulatorio Dialpoint
Consultorio Traversetolo - Casa della Salute	Studio Fisiok. Righelli
Consultorio Felino C/O Casa della Salute	Laboratorio Redi
Poliambulatori Traversetolo	Villa Maria Luigia
Poliambulatori Collecchio	Pacc - Poliambulatorio Citta' di Collecchio
Polo Sanitario Sala Baganza	
Cdcd di Langhirano	

Consultori familiari

I Consultori familiari si occupano della tutela e della promozione della salute sessuale e riproduttiva della donna, della coppia e della famiglia. Negli ultimi anni sono state sviluppate linee di intervento che hanno visto nuove progettualità e una rimodulazione degli interventi degli operatori dei consultori, con particolare riferimento al percorso nascita, all'età adolescenziale e dei giovani adulti. Le attività consultoriali sono inserite in percorsi integrati, in rete con altre strutture e servizi dell'AUSL e di Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma, nonché con i servizi sociali, i centri per le famiglie, le associazioni di volontariato.

Nel corso del 2020, abbiamo dovuto attuare una importante rimodulazione delle attività consultoriali per rispondere ai criteri di sicurezza dettati dalla pandemia in corso, pur mantenendo invariati i principi assistenziali e di accoglienza che contraddistinguono le nostre attività.

Le attività e le prestazioni del percorso nascita sono state sempre svolte per non ridurre il livello di assistenza alle donne in gravidanza, seguendo le direttive regionali.

Gli spazi ad accesso libero (spazio donne immigrate, dedicato alle donne immigrate, con percorsi facilitati in presenza di mediatori culturali; spazio giovani, dedicato ai ragazzi e ragazze tra i 14 e i 19 anni, con attività socio sanitarie, e importanti attività di prevenzione e educazione sanitaria) sono stati trasformati in servizi con prenotazione, anche se con accesso in tempi brevi. Le attività di educazione sanitaria e i progetti con le scuole sono stati in parte mantenuti con modalità online.

Lo spazio giovani adulti, dedicato ai giovani tra i 20 e i 34 anni, con attività di educazione sanitaria e assistenziale rivolte prevalentemente alla salute riproduttiva, alla preservazione della fertilità, alla consapevole pianificazione familiare, ha mantenuto le attività, come pure l'erogazione dei contraccettivi gratuiti in tutte le sedi consultoriali, in ottemperanza alla DRG 1722/21017 Indicazioni operative alle aziende sanitarie per la preservazione della fertilità e la promozione della salute sessuale, relazionale e riproduttiva degli adolescenti e dei giovani adulti.

Il centro LDV (liberiamoci dalla violenza) ha implementato le attività per un aumento di richieste.

Tabella 25: Distribuzione sedi consultori

Distretto	n. sedi
Parma	8
Fidenza	5
Sud-Est	6
Valli Taro-Ceno	9
Totale	28

Strutture protette e centri diurni per anziani

L'offerta di strutture residenziali accreditate, destinate all'accoglienza e alla cura degli anziani non autosufficienti, e di servizi semiresidenziali, finalizzati ad offrire anche agli anziani parzialmente non autosufficienti occasioni di socializzazione, attività di riattivazione delle capacità residue e importante sostegno alle famiglie, registra una diffusa distribuzione sul territorio provinciale grazie al Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA). Tra i diversi scopi del FRNA vi è infatti lo sviluppo e la qualificazione di una rete integrata di servizi flessibili, distribuiti in modo omogeneo nei vari territori, centrati sui bisogni delle persone non autosufficienti e di chi vive accanto a loro e se ne prende cura. Il FRNA è programmato e deliberato dalla Giunta regionale in collaborazione con la "Cabina di regia" regionale per il Welfare e sottoposto al confronto ed al parere delle parti sociali. È progettato attraverso il piano annuale delle attività, elaborato dal Comitato di Distretto e dal Direttore del Distretto sulla base delle indicazioni della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) che approva il riparto delle risorse tra i Distretti dell'Azienda USL, luoghi deputati alla programmazione ed al governo dei servizi necessari alla popolazione di riferimento.

Dal 2016, a fronte di una certa stabilità delle risorse assegnate, si registra un sostanziale consolidamento del numero dei posti accreditati e contrattualizzati nelle Case residenze e nei Centri Diurni, e dell'offerta di

progetti ed interventi a sostegno della domiciliarità, quali le accoglienza temporanee di sollievo e l'assistenza domiciliare.

Da sottolineare come l'offerta dei servizi per anziani negli anni si è differenziata iniziando ad includere, oltre alle strutture autorizzate ai sensi della DGR 564/00, quali appunto le CRA, le Case di Riposo, le Comunità alloggio/appartamenti protetti, anche comunità di tipo familiare con funzioni di accoglienza a bassa intensità assistenziale, che accolgono fino a un massimo di sei persone in difficoltà, non soggette all'obbligo di autorizzazione al funzionamento, ma unicamente alla Segnalazione certificata di inizio attività "SCIA" presentata al Sindaco del Comune del territorio. Al 31/12/20 si contano 37 Case famiglia sul territorio provinciale con 219 ospiti.

Tabella 26: Struttura dell'offerta residenziale e semiresidenziale autorizzata per anziani¹

Distretto	Case di Riposo		Case/Residenze per Anziani (CRA)		Comunità Alloggio/Appartamenti protetti		Centri Diurni	
	n.	p.l.	n.*	p.l. contr	n.	p.l.	n.	p.l. contr
Parma	1	21	15	773	14	177	12	235
Fidenza	5	195	14	382	6	99	8	118
Valli Taro Ceno	0	0	11	222	4	76	8	30
Sud-Est	1	60	9	256	4	42	9	70
Totale	7	276	49	1.633	28	394	37	453

Tabella 27: Posti accreditati finanziati FRNA nelle CRA²

Distretto	Pop.>75 al 01/01/20	Posti accreditati al 01/01/20	Parametro raggiunto 2020
Parma	29.497	773*	2,62
Fidenza	15.387	382	2,48
Valli Taro-Ceno	8.844	222	2,51
Sud-Est	10.078	256	2,54
Totale	63.806	1.633	2,56

Tabella 28: Progetti finanziati FRNA in Comunità Alloggio e Alloggi con Servizi

Distretto	Progetti attivi al 31/12/20
Parma	0
Fidenza	10
Valli Taro-Ceno	1
Sud-Est	20
Totale	31

Tabella 29: Posti accreditati finanziati FRNA nei Centri Diurni

Distretto	Pop.>75 al 01/01/2020	Posti acc. al 01/01/2020	Parametro raggiunto 2020
Parma	29.497	235	0,80
Fidenza	15.387	118	0,77
Valli Taro-Ceno	8.844	30	0,34
Sud-Est	10.078	70	0,69
Totale	63.806	453	0,71

¹ nel Totale sono considerate tutte le CRA autorizzate anche senza posti contrattualizzati

² i posti Totale accreditati sono 795 ma non tutti utilizzati per accoglienze di anziani a lungo termine

Centri Disturbi Cognitivi e Demenze (CDCD)

L'Azienda USL di Parma ha realizzato il progetto demenze attraverso la valorizzazione e l'integrazione di competenze professionali, già presenti nel territorio provinciale, coinvolgendo una pluralità di partners istituzionali, attivando, nel 2000 due consultori:

- ✓ il Consultorio Demenze di Parma, che si rivolge alla popolazione dei Distretti di Parma e Sud-Est;
- ✓ il Consultorio Demenze di Fidenza, che si rivolge alla popolazione dei Distretti di Fidenza e Valli Taro-Ceno.

Successivamente sono stati attivati altri due consultori rispettivamente a Borgotaro e Langhirano. Nel 2005, con l'istituzione del Programma Aziendale Demenze, si è sviluppata una rete Provinciale con attivazione di Centri Disturbi Cognitivi in diverse sedi: Fornovo, San Secondo, Busseto, Bedonia e Fontanellato, con l'obiettivo di offrire da un lato un servizio il più possibile vicino al cittadino creando una rete capillare sul territorio e dall'altro facilitare i rapporti e le sinergie con i servizi territoriali per semplificare i percorsi assistenziali centrati sui bisogni delle persone e delle famiglie.

In quest'ottica è stata la scelta aziendale di ricollocare i Centri, là dove possibile all'interno delle *Casa della Salute* (DGR 291/2010; DGR 990/2016).

Tabella 30: Consultori Demenze AUSL di Parma

Distretto	Indirizzo
Parma	Via Verona, 36
Sud-Est	Langhirano CDCD presso Casa della Salute
Fidenza	Via Don Tincati, 2 Vaio
Fidenza	San Secondo: CDCD presso Casa della Salute
Fidenza	Busseto: CDCD presso Casa della Salute
Fidenza	Fontanellato: CDCD presso Casa della Salute
Distretto Valli Taro e Ceno	Borgotaro: CDCD presso Poliambulatori
Distretto Valli Taro e Ceno	Fornovo: CDCD presso Polo Sanitario
Distretto Valli Taro e Ceno	Bedonia: CDCD presso Casa della Salute
Distretto Valli Taro e Ceno	Bardi: CDCD presso Poliambulatori

In tutti i Distretti è presente una psicologa con competenze psicologiche cliniche e neuropsicologiche

In tutti i Centri si effettuano: 1° visita (neurologica e/o geriatria), visite di controllo, monitoraggio delle terapie e prescrizione di trattamenti non farmacologici. Le valutazioni neuropsicologiche di 1° e 2° livello sono somministrate nei CDCD di Parma, Fidenza, Langhirano, Borgotaro e Fornovo. I protocolli di stimolazione cognitiva secondo Lea sono realizzati nei Centri di Parma, Langhirano e Fidenza.

I CDCD (ex Consultori) garantiscono percorsi diagnostico-terapeutici strutturati e rappresentano il principale riferimento degli eventi informativi e formativi rivolti ai famigliari, ai Medici di Medicina Generale, agli operatori della rete dei servizi ed al personale di assistenza privato.

Per la 1° visita si accede tramite CUP con impegnativa del MMG, degli specialisti ambulatoriali e ospedalieri, della Commissione Invalidi, della Commissione Patenti e dell'UVG. Anche i servizi sociali segnalano ai CDCD previa comunicazione con il MMG.

Le visite di controllo sono autogestite direttamente dai CDCD.

Il Modello Operativo del CDCD per attività ordinaria e programmata comprende: prime visite neurologiche e geriatrie, visite di controllo, esami neuropsicologici, colloqui psicologi di sostegno alla famiglia/caregiver/équipe clinica tra i professionisti del CDCD: incontri periodici programmati per la discussione e condivisione di casi clinici, diagnosi e presa in carico dei pazienti affetti da demenza, momenti dedicati alla Comunicazione della Diagnosi (CDCD di Fidenza e Parma), prescrizione terapeutica

farmacologica e non farmacologica, erogazione dei farmaci con PT (nota 85; neurolettici Atipici) ed erogazione dei training cognitivi Individuale e di gruppo come da Lea.

A livello provinciale vengono effettuate visite neurologiche/geriatriche a domicilio e presso CRA previo accordo con MMG.

Nel *Distretto di Fidenza* sono effettuate consulenze nei reparti (Ospedale di Vaio), in Lungo Assistenza e OsCo (Casa della Salute di San Secondo).

I CDCD annualmente programmano e organizzano attività formativa rivolta ai familiari, operatori delle CRA, servizi domiciliari e assistenti sociali in collaborazione con SAA, Enti gestori e Associazioni di Volontariato. Era stato formalizzato un progetto provinciale di formazione per gli anni 2019-2021 rivolto agli operatori delle Cra e delle assistenti sociali, che è stato svolto solo in parte causa pandemia.

Dipartimento assistenziale integrato salute mentale e dipendenze patologiche

I servizi dipartimentali comprendono tutte le articolazioni operative territoriali, residenziali ed ospedaliere e il coordinamento e la gestione delle attività di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi mentali in tutte le età della vita. Offrono percorsi di accoglienza e approfondimento diagnostico strutturato e multidisciplinare, finalizzati all'identificazione delle risorse e delle criticità della persona e della sua rete familiare e sociale, presupposto necessario alla formulazione di eventuali proposte terapeutiche.

La presa in carico, successiva alla fase di accoglienza e valutazione diagnostica, è da intendersi come definizione di un percorso di cura personalizzato, costruito sulla base dei bisogni e delle risorse del paziente e condiviso con il paziente stesso. Il progetto terapeutico, per rispondere alla complessità e globalità della persona, non rappresenta quindi la somma dei singoli trattamenti erogati ma si qualifica come un processo in grado di integrare, coordinare e governare i singoli interventi secondo un modello multidisciplinare teso a realizzare un possibile stato di benessere fisico, psicologico e sociale, in cui la persona è al centro.

Salute mentale-dipendenze patologiche

Il Dipartimento Assistenziale Integrato di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DAI-SMDP) comprende le Aree Disciplinari di Neuropsichiatria dell'Infanzia e Adolescenza, Dipendenze Patologiche, Psichiatria Adulti, è presente nei quattro distretti dell'Azienda USL con servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (NPIA), Salute Mentale Adulti(SMA) e Dipendenze Patologiche(DP).

Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza

La Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (NPIA) si occupa dei disturbi neurologici, neuromotori, neuropsicologici, psichiatrici e psicologici dell'infanzia e dell'adolescenza. Svolge attività specialistica di prevenzione, diagnosi, terapia e riabilitazione per i soggetti in età evolutiva (0-17 anni) e per le loro famiglie. Oltre ai CNPIA, l'area comprende la struttura RTI minori di S.Polo di Torrile a valenza Area AVEN e il Centro per la diagnosi, la cura e lo studio dei disturbi della comunicazione e della socializzazione di Parma.

Dipendenze Patologiche

La missione dell'Area Dipendenze Patologiche consiste nella tutela e promozione della salute, nella cura, nella riduzione del danno, nel recupero e prevenzione della condizione di dipendenza patologica nelle persone dai 15 ai 64 anni. L'Area Dipendenze Patologiche si articola in un Programma con funzioni di indirizzo e unitarietà degli interventi, in SerDP distrettuali sempre più integrati con i CSM e collegati con la NPIA, in una UOS dedicata ai problemi alcolcorrelati, a programmi di prevenzione e contrasto e cura del tabagismo e del gioco d'azzardo patologico ed un'Unità di Strada finalizzata agli interventi di prossimità.

Salute Mentale Adulti

L'area disciplinare Salute Mentale Adulti si occupa della diagnosi, cura e riabilitazione dei disturbi mentali della popolazione adulta. Contribuisce alla prevenzione del disagio ed alla promozione del benessere psichico e sociale dei cittadini attraverso la programmazione congiunta con gli Enti Locali e l'attuazione di interventi socio-sanitari integrati. Realizza i propri interventi in ambito territoriale, semi-

residenziale, residenziale e ospedaliero. I Centri di Salute Mentale (CSM) assicurano la continuità assistenziale mantenendo la titolarità e la responsabilità dei percorsi di cura nelle diverse fasi.

Il DAI-SMDP dispone di una rete di Semiresidenze e di Residenze Sanitarie e Socio – Sanitarie a diversi livelli di assistenza e di appartamenti assistiti, ed attua Programmi Personalizzati con Budget di Salute.

Il Dipartimento garantisce omogeneità e appropriatezza nei percorsi di cura e riabilitazione attraverso l'UO "Trattamenti psicosociali intensivi e integrati" a valenza sovradistrettuale, che esercita anche funzioni di cruscotto per l'accesso ai percorsi riabilitativi ad alta complessità territoriali e residenziali.

La rete ospedaliera psichiatrica è assicurata dai Servizi Psichiatrici Ospedalieri (SPO) a direzione Universitaria (SPDC e SPOI) e dai posti SPOI convenzionati presso l'Ospedale privato "Maria Luigia".

Lo SPO provvede all'erogazione degli interventi di competenza ospedaliera negli ambiti dell'emergenza-urgenza, in collegamento coi servizi territoriali; garantisce inoltre un'attività ambulatoriale per visite specialistiche, di secondo livello, integrata all'interno del "Progetto Leggieri" e, in funzione dell'afferenza universitaria, ha competenze didattiche oltre che assistenziali.

Viene di seguito riportata la mappa dei Servizi del DAISM DP suddivisi per Aree disciplinari e distribuiti nei Distretti di Parma, Fidenza, Sud Est e Valli Taro e Ceno. In elenco sono riportate tutte le Strutture Territoriali, Residenziali ed Ospedaliere, sia a gestione diretta AUSL, sia quelle accreditate o in convenzione. Si tratta di una rete molto ampia di 42 punti ambulatoriali (12 della Npia, 20 della Psichiatria e 10 delle Dipendenze), 22 Residenze (18 per Psichiatria, 3 Dipendenze e 1 per Npia), i Servizi Psichiatrici Ospedalieri a direzione universitaria e l'Ospedale Privato "Maria Luigia".

I servizi della Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza

Figura 8: la localizzazione dei I servizi della Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza

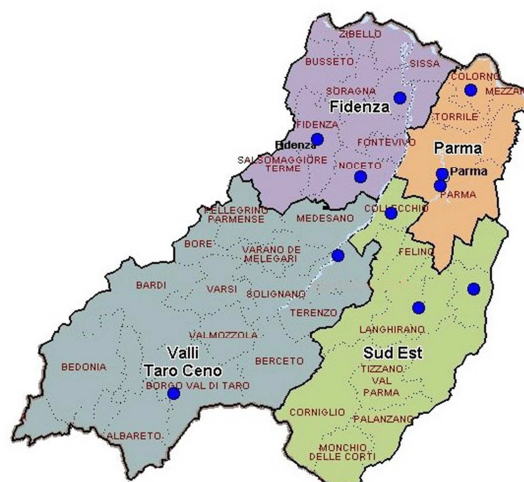
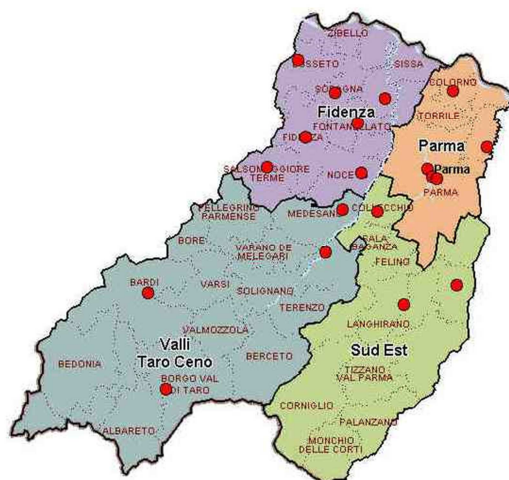


Tabella 31: I servizi della Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza

Distretto	Indirizzo	Unità Operativa/Servizio
Parma		Casa della Salute per il Bambino e l'Adolescente:
	Viale Fratti 32/1A	U.O. di Psichiatria e Psicologia Clinica-Infanzia e Adolescenza Centro per l'Adolescenza e Giovane Età (C.A.G.E.) U.O. di Neurologia Funzionale e della Riabilitazione
		U.O. Integrazione Socio-Sanitaria di Minori con Patologie Neuropsichiatriche
	Via Spezia 147 – Parma	Centro per la diagnosi, la cura e lo studio dei disturbi della comunicazione e della socializzazione
	Via Suor Maria 3 – Colorno	Ambulatorio NPIA di Colorno
Fidenza	Via Don Tincati, 5 – Fidenza	U.O. Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (presso ospedale Vaio)
	P.za C. Alberto Dalla Chiesa, 30 – Noceto	Ambulatorio NPIA di Noceto
	Piazza Martiri della Libertà, 24 - San Secondo	Ambulatorio NPIA di San Secondo
Sud Est	Via Roma, 42/1 – Langhirano	U.O. Neuropsichiatria Infantile e Adolescenza
	Via Berlinguer, 2 – Collecchio	Ambulatorio NPIA di Collecchio
	Via IV Novembre, 33 – Traversetolo	Ambulatorio NPIA di Traversetolo
Valli Taro e Ceno	Via Solferino, 36 – Fornovo	U.O. Neuropsichiatria Infantile e Adolescenza
	Via Benefattori, 12 - Borgo Val di Taro	Ambulatorio NPIA di Borgotaro
Residenze	Piazzale Pertini 2, S.Polo di Torrile (PR)	Residenza Sanitaria a Trattamento Intensivo per Minori per Area Vasta Emilia Nord
Servizi convenzione		Fondazione "Bambini e autismo ONLUS" Fidenza
		Fondazione Don Gnocchi Parma
		Ambulatorio NPIA Ospedale privato accreditato "Maria Luigia"
		Coop. Aurora Domus, Proges, Consorzio Cooperative Sociali

Figura 9: la localizzazione dei servizi della Psichiatria Adulti



Distretto	Indirizzo	Unità Operativa/Servizio
Parma	Largo Natale Palli, 1 - Casa della Salute Parma Centro	Centro di Salute Mentale "Parma Est"
	Via Giorgio Vasari 13 – Parma	Centro di Salute Mentale "Parma Nord-Ovest"
	Via Suor Maria 3 – Colorno	Ambulatorio CSM di Colorno
	Via del Donatore 2 – Sorbolo	Ambulatorio CSM di Sorbolo
Fidenza	Via Berenini 153 – Fidenza	Centro di Salute Mentale di Fidenza
	Via Roma 1, Salsomaggiore Terme	Ambulatorio CSM di Salsomaggiore
	Piazza Martiri libertà 1 - San Secondo	Ambulatorio CSM di San Secondo
	Via XXV Aprile 2 – Busseto	Ambulatorio CSM di Busseto
	Via Dalla Chiesa 30 – Noceto	Ambulatorio CSM di Noceto
	Via XXIV Maggio 16- Fontanellato	Ambulatorio CSM di Fontanellato
	Via Mazzini 20- Soragna	Ambulatorio CSM di Soragna
Sud Est	Via Roma 42/1- Langhirano	Centro di Salute Mentale di Langhirano
	Via Rosselli 1- Collecchio	Ambulatorio CSM di Collecchio
	Via IV Novembre 33 – Traversetolo	Ambulatorio CSM di Traversetolo
Valli Taro e Ceno	Via Solferino 37 – Fornovo	Centro di Salute Mentale di Fornovo
	Via Benefattori 12, Borgo Val di Taro	Ambulatorio CSM di Borgotaro
	Piazza Rastelli 2 – Medesano	Ambulatorio CSM di Medesano
	Via Arandora Star 11, Bardi	Ambulatorio CSM di Bardi
Servizi Ospedalieri	Viale Gramsci 14 - Parma - Padiglione "Braga" (presso Ospedale Maggiore)	Servizio Psichiatrico Ospedalieri a Direzione Universitaria.
		Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (SPDC)
		Servizio Psichiatrico Ospedaliero Intensivo e D.H. (SPOI)

	Via Montepelato Nord 41, Monticelli Terme (Pr)	Ospedale Privato Accreditato "Maria Luigia"
Residenze Sanitarie	Via Don Tincati 5, Vaio (Pr)	Residenza a Trattamento Intensivo- Presidio Residenziale Psichiatrico (PRP)
	Via Vasari 13, Parma	Residenza a Trattamento Intensivo "F. Santi"
	Via Roma 16, Colorno (Pr)	Residenza per trattamenti riabilitativi psicosociali a medio termine a carattere estensivo (RTR-E) " 1° Maggio"
	Via IV Novembre 2, Casale di Mezzani (Pr)	Residenza per l'Esecuzione delle Misure di sicurezza (REMS) Casale di Mezzani
	Via Davalli 5, Salsomaggiore (Pr)	Residenza a trattamento Socio-Sanitaria "Il Villino" Gestione Pro.Ges
	Via Farnese 17, Vigheffio (Pr) -	Residenza per trattamenti riabilitativi psicosociali a medio termine a carattere estensivo (RTR-E) Protratto "La Fattoria di Vigheffio" Gestione Pro.Ges
Residenze Socio sanitarie	Via Mordacci 10, Parma	Comunità Alloggio "Casamica" Gestione Cons. Zenit (Pro.Ges)
	Via Cocconcelli 3, Parma	Gruppo Appartamento Gestione Cons. Solid. Soc. (Cabiria)
	Via Mamiani della Rovere 5, Parma	Gruppo Appartamento Gestione Cons. Zenit (Pro.Ges)
	Via Solferino 54, Parma	Gruppo Appartamento Gestione Cons. Solid. Soc. (Avalon)
	P.le Passo del Ticchiano 7, Parma	Gruppo Appartamento Gestione Cons. Solid. Soc. (Sirio)
	Strada comunale del Paullo 22, Parma	Residenza Sanitaria a Trattamento Socio-Riabilitativo per DCA "In Volo" gestione CEIS
	Via Roma 51, Pellegrino Parmense	Comunità Alloggio "L' Appennino" Gestione Auroradomus
	Via Davalli 5, Salsomaggiore (Pr)	Gruppo Appartamento Gestione Pro.Ges
	Via Farnese 17, Vigheffio (Pr)	Gruppo Appartamento "La Fattoria" di Vigheffio Gestione Pro.Ges
	Via Montale 4, Pontetaro di Noceto	Gruppo appartamento "Villino di Pontetaro" Gestione Cons. Zenit (Pro.Ges)
	Via Micheli 1, Pellegrino Parmense (Pr) -	Gruppo Appartamento "Corsini "Pellegrino Parmense" Gestione Auroradomus
	Via Bracchi 10, Felino (Pr)	Gruppo appartamento "Armonia" K.C.S. Caregiver Coop.a.r.l
Centri Diurni	Via Vasari 13, Parma	Centro Diurno "Santi" - Progetto "Le Viole"

I servizi per le Dipendenze Patologiche

Figura 10: la localizzazione dei servizi per le Dipendenze Patologiche



Tabella 33: servizi per le Dipendenze Patologiche

Distretto	Indirizzo	Unità Operativa/Servizio
Parma	Strada dei Mercati 15/b – Parma	SerDP Parma
	Strada dei Mercati 7 – Parma	Drop-In – Unità di Strada
	Via Gaime Pintor, 1 – Parma	Centro Antifumo
	Via Vasari, 13/a – Parma	Ambulatorio per gli Accertamenti Medico Legali
	Via Suor Maria 3 – Colorno	Ambulatorio di Colorno
	Strada Burla, 59 – Parma	U.O. Salute Mentale Dipendenze Patologiche negli Istituti Penitenziari (N.A.R.T).
Fidenza	Via Berenini 153 – Fidenza	SerDP Fidenza
	Via Don Tincati 5, Vaio (Pr)	Centro Antifumo Fidenza
Sud Est	Via Roma 42/1 - Langhirano	SerDP Langhirano
Valli Taro e Ceno	Via Benefattori 12, Borgo Val di Taro	Ambulatorio SerDP. di Borgo Val di Taro
	Via Solferino 37 – Fornovo	Ambulatorio SerDP. di Fornovo
Enti Ausiliari	Via del Lazzaletto 26, Marore (PR)	Cooperativa sociale <i>Comunità Betania</i>
	Via Martiri Liberazione 121, Vicofertile (PR)	Fondazione CEIS ONLUS
	Via Cabriolo 75, Fidenza (PR)	Comunità “Casa di Lodesana”

Tabella 34: Struttura dell'offerta ospedaliera e residenziale salute mentale adulti

Distretto	Denominazione struttura	Sanitaria	Socio - Sanitaria	Gestione	Posti
Offerta Ospedaliera	OPA Maria Luigia	SPOI		Privato conv.	8
	OPA Maria Luigia	RSTI		Privato conv.	10
	OPA Maria Luigia	RSTI Specialistica		Privato conv.	16
	OPA Maria Luigia	RTE		Privato conv.	5
	SPDC	PI ospedalieri		AUSL	15
	SPOI (Clinica Psichiatrica)	PI ospedalieri		AUSL	16
Parma	Residenza "Santi" - Parma	RSTI		AUSL	20
	Residenza Esecuzione Misure di Sicurezza	Trattamento REMS		AUSL	10
	Comunità. "Casamica" - Parma		Comunità Alloggio	Cons. Zenit (Pro.Ges)	14
	Appartamenti P.le Passo Ticchiano - Parma		GA	Cons. Solid. Soc. (Sirio)	6+1
	Appartamento Via Solferino - Parma		GA	Cons. Solid. Soc. (Avalon)	6
	Appartamento Via Cocconcelli - Parma		GA	Cons. Solid. Soc. (Cabiria)	5+1
	Appartamenti Via Mamiani Della Rovere-Parma		Comunità Alloggio	Cons. Zenit (Pro.Ges)	8
	"l°Maggio" - Colorno	RTE		AUSL	10
	S.Polo di Torrile	RS per minori		AUSL	8+1
	Centro Diurno "F.Santi"	Centro Diurno		AUSL	25
Valli Taro e Ceno	Gruppo Appartamento Corsini		GA	Auroradomus	12+2
	"In Volo"	RSTSR		Onlus L'Orizzonte	2
	Comunita' alloggio Appennino		Comunità Alloggio	Auroradomus	17
Sud Est	"La Fattoria" di Vigheffio	RTE		Pro.Ges	11
	Gruppo Appartamento "Armonia" Felino			KSC	5+1
	Gruppo Appartamento "La Barchessa" Vigheffio		GA	Pro.Ges	6
Fidenza	Gruppo Appartamento – Salsomaggiore		GA	Cons. Zenit (Pro.Ges)	4
	P.R.P. - Fidenza	RSTI		AUSL	10
	Comunità "Il Villino"	RSTSR		Pro.Ges	19
	GA Fidenza		GA	Cons. Zenit (Pro.Ges)	1+1
	GA Villino di Pontetaro		GA	Cons. Zenit (Pro.Ges)	6+1

I Programmi del DAISM-DP

I Programmi sono complessi di attività che assicurano, attraverso idonee soluzioni organizzative, l'unitarietà della programmazione, del monitoraggio e della valutazione di processi gestionali e di percorsi assistenziali. Afferiscono ad ambiti di particolare interesse implicanti il coinvolgimento di competenze di varie Strutture Complesse e/o di diverse Aree Disciplinari del DAI-SMDP, di altri Dipartimenti o interaziendali. Garantiscono, a livello sovradistrettuale, l'omogeneità delle attività assistenziali di pertinenza. Tali caratteristiche li collocano in diretto collegamento con la Direzione del Dipartimento o con articolazioni dallo stesso individuate.

Programma Dipendenze Patologiche

Il Programma Dipendenze Patologiche svolge funzioni di coordinamento e indirizzo degli interventi nell'ambito delle dipendenze patologiche. Nello specifico si occupa dello sviluppo organizzativo e professionale del sistema di cura delle dipendenze, anche in relazione all'ospedalizzazione in Strutture pubbliche e private accreditate; del rapporto col privato sociale e, in particolare, dell'applicazione locale di accordi Regione-Coordinamento Enti Ausiliari; del supporto ai Distretti in ordine all'integrazione sociosanitaria (prevenzione, prossimità, reinserimento socio-lavorativo, riduzione del danno) ed alla collaborazione con gli Enti Locali per l'attuazione degli interventi. Al Programma afferiscono anche Unità di strada e Osservatorio Epidemiologico.

Programma Adolescenza e Giovane Età

Il Programma dipartimentale per l'Adolescenza e la Giovane Età fornisce risposte alla psicopatologia dell'adolescenza, a partire dai servizi di NPJA, mediante azioni di integrazione tra le competenze presenti nelle UO di Psichiatria Adulti e SerDP, nonché attraverso un forte collegamento con professionisti ed agenzie che a vario titolo incontrano gli adolescenti (Pediatri di Libera Scelta, Medici di Medicina Generale, insegnanti, Consultori Giovani, servizi di prossimità, Servizi Sociali etc.), con l'obiettivo di identificare precocemente l'insorgenza di disturbi potenzialmente gravi ed avviare interventi tanto più efficaci quanto più tempestivi.

Programma per i Disturbi dello Spettro Autistico

Il Programma per i Disturbi dello Spettro Autistico è finalizzato alla promozione della salute, alla diagnosi precoce e alla qualificazione dei percorsi di cura in materia, a garanzia di appropriatezza e continuità assistenziale.

Come previsto dalla programmazione regionale, sono stati individuati, in ogni CSM, referenti per le persone adulte affette da Autismo, che lavorano in continuità con la NPJA.

Il Programma si raccorda con la struttura di riferimento per l'Area Vasta Emilia Nord e opera in maniera integrata con servizi sociali degli Enti locali, Fondazione "Bambini e Autismo", Cooperazione sociale, Associazioni dei familiari, Ufficio scolastico e Università di Parma, con la quale è stato predisposto uno specifico protocollo per favorire l'accesso all'università delle persone affette da Autismo.

Il Programma per i Disturbi del Comportamento Alimentare

Il Programma, responsabile della corretta applicazione e del monitoraggio del PDTA interaziendale, è finalizzato alla promozione della salute, alla diagnosi precoce e alla qualificazione dei percorsi di cura in materia, a garanzia di appropriatezza e continuità assistenziale articolata nei livelli ambulatoriale, semiresidenziale, ospedaliero e residenziale. Si è individuato formalmente un team aziendale dedicato all'assistenza ai pazienti con DCA. Il Programma si raccorda con la struttura di riferimento per l'Area Vasta Emilia Nord (AVEN) e col Tavolo Regionale DCA.

Programma Esordi Psicotici

Il programma Esordi Psicotici, responsabile della corretta applicazione e del monitoraggio del PDTA dedicato, è finalizzato al miglioramento del percorso clinico-assistenziale, attraverso l'ottimizzazione del sistema di intercettazione, la riduzione della variabilità di valutazione e trattamento, la garanzia di una presa in carico integrata finalizzata alla recovery, anche attraverso la costruzione di reti di prossimità e il coinvolgimento attivo degli utenti in qualità di esperti per esperienza.

Funzioni della direzione

Governo e monitoraggio di programmi e percorsi/PDTA

La Direzione del DAISM-DP assicura appropriatezza e razionalità nell'utilizzo delle risorse del Dipartimento in un'ottica di rete e secondo criteri omogenei e condivisi, garantendo altresì la qualità dei percorsi attraverso attività di monitoraggio e verifica.

Garantisce inoltre la centralità del paziente nei processi di cura attraverso il monitoraggio dei programmi già descritti e di alcuni percorsi/PDTA trasversali a più articolazioni e aree disciplinari:

- percorso Budget di Salute SMA e residenzialità sanitaria e sociosanitaria
- percorso ADHD/DDA
- ricoveri psichiatrici (presso SPDC, SPOI, RTI, Ospedale Privato Accreditato Villa Maria Luigia)
- inserimenti in Comunità Terapeutiche Area DP
- inserimenti in strutture residenziali NPIA e collocazioni extrafamiliari
- programmi clinici in percorsi giudiziari
- percorso Gravi Disturbi di Personalità
- percorso Disturbi dello Spettro Autistico
- PDTA Esordi Psicotici
- PDTA Disturbi del Comportamento Alimentare
- PDTA Disturbi da Gioco d'Azzardo.

Qualità e governo clinico

Attraverso l'UO Programmi Psicopatologici e Governo Clinico, la direzione garantisce le funzioni inerenti il governo clinico, la gestione del rischio, qualità ed accreditamento per il Dipartimento.

Innovazione e ricerca

Attraverso l'UO Prevenzione, Innovazione e Ricerca in Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, che gestisce anche il Centro Studi e l'Osservatorio DP, la Direzione del Dipartimento coordina le attività di studio e sperimentazione.

Medicina generale

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera con 284 Medici di Medicina Generale (MMG), che assistono complessivamente una popolazione pari a 384.256 assistiti, e 60 Pediatri di Libera Scelta (PLS), 53.990 assistiti,

Tabella 35.

Tabella 35: Medici di medicina generale, pediatri di libera scelta

USL	Medici di Base	Popolazione adulta assistita*	Pediatri	Popolazione in età pediatrica assistita
102	284	384.256	60	53.990

La gran parte dei MMG opera in forma associata per garantire integrazione e continuità assistenziale. Il dato è più basso, vista anche la particolare tipologia di utenza, per i PLS.

Su 284 MMG, ben 240 al 31 dicembre 2020 risultavano essere associati nelle forme più strutturate:

- 173 in 36 Medicine di Gruppo
- 67 in 17 Medicine in Rete

I 36 Pediatri di Libera Scelta (PLS) erano distribuiti nelle seguenti forme associative:

- 17 in 5 Pediatrie di Gruppo
- 19 in 3 Pediatrie in Rete

L'assistenza offerta dai MMG si sostanzia nelle forme associative anche attraverso l'estensione della fascia oraria di accessibilità degli ambulatori alla 7a ora ed oltre la 7a; come mostra la

Tabella 36, una elevata quota di MMG garantisce ore aggiuntive in tutti gli ambiti distrettuali:

Tabella 36: Estensione fascia oraria negli ambulatori dei MMG

Distretto	Estensione fascia oraria 7a ora	Estensione fascia oraria > 7a ora
Parma	118 MMG	106 MMG
Fidenza	60 MMG	54 MMG
Sud-Est	36 MMG	33 MMG
Valli Taro-Ceno	26 MMG	26 MMG
Totale Azienda	240 MMG	219 MMG

I Professionisti delle Cure Primarie, nel loro complesso, operano nei Nuclei di Cure Primarie, forma organizzativa caratterizzata da un modello che favorisce l'integrazione interprofessionale attraverso il maggior coinvolgimento, in particolare, dei MMG e degli infermieri nelle attività distrettuali – anche al fine di migliorare i livelli di appropriatezza organizzativa e di appropriatezza clinica - e consente ai cittadini un'accresciuta accessibilità alle cure primarie, con un'ampia fascia di apertura degli studi medici.

In ogni Distretto insiste un Dipartimento Cure Primarie, quattro Dipartimenti che sono articolati in 21 Nuclei delle Cure Primarie.

Tabella 37: Distribuzione dei Nuclei delle Cure Primarie

Parma 8 NCP	Fidenza 6 NCP	Sud-Est 3 NCP	Valli Taro-Ceno 4 NCP
Lubiana-San Lazzaro	Fidenza	Collecchio	Medesano
Cittadella-Montanara	Salsomaggiore	Langhirano	Alta Val Taro
Molinetto	San Secondo P.se,	Traversetolo	Bassa Val Taro
Pablo	Busseto		Val Ceno
Centro	Fontanellato		
San Leonardo	Noceto		
Colorno-Torrile			
Sorbolo-Mezzani			

I Nuclei di Cure Primarie costituiscono le Unità Organizzative di base del sistema delle cure primarie e il luogo privilegiato per perseguire gli obiettivi di continuità assistenziale, di integrazione delle attività territoriali, di governo clinico in relazione agli obiettivi di salute e miglioramento della qualità assistenziale. Attraverso l'azione congiunta delle figure professionali che li compongono (Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, Infermieri, Ostetriche, Specialisti Ambulatoriali, Operatori Sociali ecc.), si rende possibile lo sviluppo del modello di reti integrate fondato sul sistema di autonomia e responsabilità, al fine di rispondere alle necessità assistenziali dei cittadini. Per ogni Nucleo di Cure Primarie è individuato un coordinatore medico di medicina generale scelto tra i professionisti che compongono il Nucleo e dagli stessi proposto, il quale, all'interno dell'organizzazione territoriale, assicura coerenza con gli obiettivi assistenziali ed il collegamento con il DCP di riferimento, svolge funzioni di facilitatore dei processi e di integrazione dei professionisti presenti nel NCP. Analogamente viene individuato per ogni Nucleo delle Cure Primarie un coordinatore infermieristico e tecnico il cui ruolo e funzioni sono declinate nel capitolo relativo al servizio Infermieristico e Tecnico delle Cure Primarie. Nel Distretto Sud Est sono presenti anche Coordinatori di Sub-Area di Nucleo Cure Primarie.

I Medici di Continuità Assistenziale (MCA) sono 146 ed operano in 20 punti di Continuità Assistenziale. Altre 6 sedi di Continuità Assistenziale sono gestite in convenzione ed integrate con il sistema di emergenza/urgenza.

Inoltre nei Nuclei di Cure Primarie sono stati attivati da aprile 2020, a seguito dell'emergenza Covid, le Unità Speciali di Continuità Assistenziale (USCA), a supporto dei Medici di Medicina Generale (MMG),

Pediatri di Libera Scelta (PLS) e Medici di Continuità Assistenziale (MCA), che hanno il compito di gestire a domicilio i pazienti sospetti o accertati Covid-19, che non necessitano di ricovero ospedaliero.

3.2.2 B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Assistenza specialistica ambulatoriale

I Distretti sono costantemente impegnati nel garantire la congruità dell'offerta, anche in termini di tempi di attesa rispetto alle diverse esigenze attraverso una committenza puntuale nei confronti dei produttori sia interni che esterni all'Azienda (Azienda Ospedaliero/Universitaria e Privato accreditato). La pandemia ha avuto un impatto significativo sia sulle attività che sui tempi di attesa; il riavvio delle attività, a partire da Maggio 2020, sulla base delle indicazioni fornite dalla DGR n. 404/2020, ha visto la necessità di adottare misure organizzative con un impatto significativo rispetto all'offerta di prestazioni su tutto il territorio provinciale (misure di distanziamento, intervalli temporali allungati per l'erogazione delle prestazioni al fine di evitare assembramenti e consentire una adeguata igienizzazione degli ambienti), con conseguente riduzione dell'offerta storicamente garantita.

Funzionali al mantenimento dei tempi di attesa, sono state anche le azioni in essere sul versante del governo della domanda, anche attraverso l'utilizzo di un motore semantico per la verifica dell'appropriatezza delle richieste di prestazioni (ex DGR 704/17) e gli audit svoltisi nei Nuclei di Cure Primarie con i diversi attori del sistema (MMG e Specialisti).

Case della salute

Nella Ausl di Parma si sta realizzando un sistema di assistenza che pone alla sua base il concetto di "patient centred primary care", come fondamentale linea di indirizzo per l'innovazione e il miglioramento della qualità dell'assistenza sanitaria. Su tale concetto, si stanno realizzando 30 Case per la salute, di cui 22 sono già attive (il 73%) e le altre in apertura nei prossimi anni. Nella Casa per la salute si cerca di garantire:

- facilità di accesso alle cure (tempestività della risposta, facilità di comunicazione con i professionisti);
- coinvolgimento del paziente nelle scelte e nella gestione delle cure (supporto all'autocura, counseling);
- pro-attività degli interventi (utilizzo di registri di patologia, sistemi di programmazione delle visite e di allerta dei pazienti che facilitano il follow-up, ecc.);
- il coordinamento delle cure (tra i diversi professionisti) e la continuità dell'assistenza (tra differenti livelli organizzativi) anche attraverso lo sviluppo delle reti informatiche orizzontali e verticali.

In ognuna delle Case della Salute opera un team multiprofessionale e multidisciplinare in grado di fornire da una parte prestazioni cliniche di qualità e dall'altra una vasta gamma di interventi preventivi e di promozione della salute in una prospettiva di medicina di iniziativa.

Nel 2020 è stata attivata la Casa della Salute di Noceto di tipologia medio/alta complessità (2128/2016).

Figura 11: Le Case della Salute dell'Ausl di Parma



Tabella 38: Tipologia Case della Salute attive

Distretto	Grande	Media	Piccola	Totale
Parma	3	2	1	6
Fidenza	1	2	2	4
Sud Est	1	2	4	7
Valli Taro e Ceno	0	2	2	4
Totale	5	8	9	22

Le Case della Salute attive sono 22 che rappresentano la realizzazione del 73% della programmazione aziendale

Tabella 39: Tipologia Case della Salute da attivare

Distretto	Grande	Media	Piccola	Totale
Parma	0	1	2	3
Fidenza	1	1	0	2
Sud Est	0	0	1	1
Valli Taro e Ceno	2	0	0	2
Totale	3	2	3	8

La DGR 2128/2016 ha introdotto innovazioni significative, riprendendo e valorizzando le migliori esperienze maturate in questi anni dalle diverse Aziende, e introducono una serie di elementi che modificano non solo a livello terminologico, il quadro di riferimento, richiedendo a ciascuna Azienda un nuovo sforzo di adeguamento e sviluppo. di seguito riportiamo gli elementi più significativi:

- **Tipologia CDS:** Si passa da una definizione tipologica delle CdS basata su criteri dimensionali (CdS Piccola, Media, Grande) ad una incentrata sulle caratteristiche di complessità (CdS Bassa Complessità e Medio-Alta Complessità) e di relazione con la rete delle altre strutture (CdS *Hub e Spoke*).
- **Aree integrate di intervento:** viene introdotto il concetto di “Aree integrate di intervento” come tentativo di superare, in una logica di integrazione professionale e organizzativa, la segmentazione a volte eccessiva dei nostri servizi. L'introduzione delle Aree Integrate enfatizza l'ottica funzionale spingendo verso l'adozione di meccanismi organizzativi di coordinamento basati sulla relazione interprofessionale.
- **Referenti clinico e referente organizzativo:** la formalizzazione di due ruoli (non gerarchici ma, ancora una volta funzionali) di coordinamento all'interno delle CdS di Medio/Alta complessità sancisce la necessità (già affrontata e riconosciuta a livello aziendale con la Delibera 525/2014) di riconoscere, affrontare e gestire in modo strutturato e organico le ricadute sull'organizzazione e sulle sue performance cliniche.
- **Board:** la formalizzazione di un luogo collegiale di governo della CdS è forse il tratto che meglio rappresenta la nuova direzione di sviluppo delle CdS, coinvolgendo in modo strutturato e costante l'intera comunità dei professionisti nella *governance* del servizio, con un percorso di individuazione delle priorità, condivisione delle azioni di miglioramento e governo collegiale delle stesse che impone nuovi ambiziosi obiettivi a tutti i professionisti, e nuovi compiti di indirizzo e coordinamento alle strutture aziendali di riferimento, a partire dalle Direzione dei Dipartimenti delle Cure Primarie.
- **I rapporti con la comunità:** la DGR 2128/2016 riporta in modo forte e chiaro la necessità di costruire, mantenere e sviluppare rapporti strutturati e di collaborazione con gli stakeholders delle comunità di riferimento (EELL, mondo del volontariato, Associazionismo) come strumento per favorire il coinvolgimento e l'empowerment dell'utenza dei nostri servizi. Questo ci impegna a rendere più strutturato, diffuso e costante un impegno di inclusione e partecipazione che in questi anni è indubbiamente cresciuto anche nella nostra Azienda, pur con modalità e intensità molto differenziate

La Tabella 40 mostra la correlazione tra la classificazione ex DGR 291/10 e la DGR 2128/16 rispetto alla pianificazione aziendale delle Case della Salute:

Tabella 40: Classificazione Case della Salute

	Casa della Salute	Distretto	Tipologia 291/2010	Tipologia 2128/2016	Attive	Da attivare
1	Busseto	Fidenza	Media	Medio/Alta complessità	X	
2	San Secondo P.se	Fidenza	Grande	Medio/Alta complessità	X	
3	Fontanellato	Fidenza	Piccola	Bassa complessità	X	
4	Noceto	Fidenza		Medio/Alta complessità	X	
5	Fidenza	Fidenza	Piccola	Bassa complessità	X	
6	Salsomaggiore Terme	Fidenza				X
7	Soragna	Fidenza	Piccola	Bassa complessità		X
8	Colorno	Parma	Grande	Medio/Alta complessità	X	
9	Parma Centro	Parma	Grande	Medio/Alta complessità	X	
10	Pintor	Parma	Grande	Medio/Alta complessità	X	
11	San Leonardo	Parma				X
12	Cittadella-Montanara	Parma	Piccola	Bassa complessità	X	
13	Pablo	Parma	Media	Medio/Alta complessità	X	
14	Lubiana-S.Lazzaro	Parma				X
15	Bambino e Adolescente	Parma	Media	Medio/Alta complessità	X	
16	Sorbolo-Mezzani	Parma				X
17	Langhirano	Sud-Est	Grande	Medio/Alta complessità	X	
18	Lagrisalute	Sud-Est	Piccola	Bassa complessità	X	
19	Monchio	Sud-Est	Piccola	Bassa complessità		X
20	Monticelli Terme	Sud-Est	Piccola	Bassa complessità	X	
21	Traversetolo	Sud-Est	Media	Medio/Alta complessità	X	
22	Sala Baganza	Sud-Est	Piccola	Bassa complessità	X	
23	Felino	Sud-Est	Piccola	Bassa complessità	X	
24	Collecchio	Sud-Est	Media	Medio/Alta complessità	X	
25	Medesano	Valli TC	Media	Medio/Alta complessità	X	
26	Bedonia	Valli TC	Media	Medio/Alta complessità	X	
27	Berceto	Valli TC	Piccola	Bassa complessità	X	
28	Borgo Val di Taro	Valli TC				X
29	Varsi	Valli TC	Piccola	Bassa complessità	X	
30	Fornovo Taro	Valli TC				X

Sviluppo dei percorsi di cura a livello territoriale

I percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali (PDTA) sono interventi complessi basati sulle migliori evidenze scientifiche e caratterizzati dall'organizzazione del processo di assistenza per gruppi specifici di pazienti, attraverso il coordinamento e l'attuazione di attività consequenziali standardizzate da parte di un team multidisciplinare. Da diversi anni, i PDTA vengono utilizzati per migliorare la qualità ed efficienza delle cure, ridurre la variabilità nelle cure e garantire cure appropriate al maggior numero di pazienti. Il PDTA contestualizza a livello locale le Linee Guida e le migliori evidenze della letteratura in una visione sistemica che considera tutte le tappe del processo di cura e assistenza.

La ricerca di soluzioni strutturali, tecnologiche e organizzative necessarie al riorientamento dei sistemi di cure primarie per poter affrontare la domanda sempre più consistente e diversificata di servizi da parte di una popolazione che vive più a lungo e con bisogni assistenziali multipli, individua nei PDTA uno strumento potenzialmente utile per rispondere a queste necessità.

In Emilia-Romagna la quota di cittadini ultra 65enni rappresenta infatti il 28,2% della popolazione, quella degli ultra 75enni il 14,9% e quella degli ultra 85enni il 4,6%. Inoltre, è sempre più evidente come una piccola percentuale di assistiti, in gran parte anziani fragili e ad alto rischio di ospedalizzazione, sia responsabile dell'assorbimento di gran parte delle risorse sanitarie.

Il progressivo aumento del numero di pazienti con multimorbidità e bisogni di cura complessi presuppone lo sviluppo di una medicina di iniziativa proattiva attraverso il potenziamento della rete dei servizi territoriali, una maggiore integrazione con le strutture ospedaliere e lo sviluppo di sistemi che mettano insieme professionisti dei settori sanitari e sociali, in una visione olistica della salute che tiene conto dei diversi determinanti dello stato di salute.

Obiettivo dell'assistenza non deve essere soltanto la cura dei sintomi, bensì la promozione della salute, la prevenzione primaria e secondaria delle ricadute, il miglioramento dello stato funzionale e della qualità della vita unitamente ad una maggiore attenzione al contesto sociale e relazionale della persona. Per raggiungere questi obiettivi è necessario ricollocare il paziente al centro del sistema di cura, non considerandolo più come un recipiente passivo di cure episodiche: le cure devono essere coordinate, garantite nel tempo (continue) e accessibili. Nel corso degli anni si è infatti assistito a una progressiva frammentazione dei servizi assistenziali territoriali ed ospedalieri a causa dell'instaurarsi di progressive barriere strutturali, finanziarie, culturali, organizzative e professionali.

La ridefinizione di modelli di "presa in carico" e di "continuità assistenziale" che mettono il paziente al centro dell'assistenza, in un continuum dalla prevenzione alla diagnosi, al trattamento, al *follow up* e al fine vita, trova supporto nello sviluppo e nel disegno di PDTA che attraverso il coinvolgimento ed il coordinamento di professionisti/servizi diversi, rivedano non solo i comportamenti ed i percorsi all'interno dei nodi della rete ma anche i sistemi per governarli.

Agire sull'appropriatezza degli interventi terapeutico-assistenziali riorganizzando e standardizzando i processi di cura e monitorandone l'impatto non solo clinico ma anche organizzativo ed economico, consentirà non solo di migliorare la qualità delle cure ma anche di affrontare il tema generale della limitatezza delle risorse attraverso una razionalizzazione dell'offerta e non solo una loro riduzione.

Come tutte le gestioni per processi, i PDTA hanno il vantaggio di favorire la continuità degli interventi e l'integrazione tra unità organizzative di interfaccia eliminando i "compartimenti stagni" e il concetto di singole prestazioni.

Nell'anno 2020 l'Azienda ha realizzato una Procedura per la Definizione e la Gestione dei PDTA che è stata trasmessa alle Unità Operative con nota del Sub Commissario Sanitario prot.69286 del 27/11/2020.

Nell'anno 2020 è stato inoltre realizzato il censimento dei PDTA aziendali ed interaziendali e si è proceduto alla loro diffusione tramite il sito intranet dedicato appositamente realizzato. E' iniziata la revisione e l'aggiornamento dei documenti di più vecchia realizzazione nonché l'implementazione di PDTA non ancora presenti ma ritenuti strategici dalla Direzione Aziendale. Nello specifico nel 2020 sono stati conclusi i seguenti PDTA:

- Ictus cerebrale ischemico- revisione
- Trattamento delle Neoplasie della Mammella
- Gestione Integrata Diabete Mellito tipo 2

Si allega tabella con la mappatura dei Percorsi in essere in Azienda, sia aziendali che interaziendali, con indicati quelli realizzati, quelli revisionati e quelli da realizzare:

Tabella 41: Percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali (PDTA), AUSL Parma anno 2020

PDTA	Ambito	Note
Neoplasie ovaio* - 2021	Interaziendale	In fase di conclusione
Neoplasie del Testa collo - 2021	Interaziendale	In fase di conclusione
Valutazione di idoneità al Trapianto Renale per i Pazienti affetti da Malattia Renale - 2021	Interaziendale	In fase di conclusione
Prima crisi epilettica – 2020	Aziendale	1° stesura - Al momento in sospeso per valutazione se realizzarlo interaziendale
Trattamento delle Neoplasie della Mammella - 2020	Interaziendale	Rev. 1 - Delibera 972 del 30.12.2020
Ictus cerebrale ischemico* – 2020	Aziendale	Rev.10 – Delibera 561 del 14.09.2020 – Si sta valutando se realizzarne uno interaziendale
Gestione Integrata Diabete Mellito tipo 2* - 2020	Interaziendale	Delibera 114 del 20.02.2020
Disturbo da gioco d'azzardo* - 2019	Aziendale	PDTA del 10.09.2019
Disturbi del Comportamento Alimentare* - 2019	Interaziendale	Rev. 1 del 01.09.2019
Gestione ambulatoriale del paziente con Sclerosi Multipla* - 2018	Aziendale	Rev.3 del 09.11.2018
Esordi Psicotici* - 2018	Aziendale	PDTA 16.11.2018
Scompenso cardiaco* - 2018	Interaziendale	Rev.3 del 07.12.2018
Malattia renale cronica* - 2016	Interaziendale	Da revisionare
Tumore prostata* - 2015	Interaziendale	Da revisionare
Stato di male epilettico* - 2015	Interaziendale	Da revisionare
Dolore toracico di sospetta origine coronarica* - 2014	Interaziendale	Da revisionare
Carcinoma colon rettale* - 2014	Aziendale	Da revisionare
Sclerosi Laterale Amiotrofica	Interaziendale	In fase di conclusione
BPCO	Interaziendale	In corso di definizione
Demenze	Interaziendale	In corso di definizione
Prevenzione e cura del piede diabetico	Interaziendale	In fase di conclusione
Melanoma	Interaziendale	In corso di definizione
Neoplasie del pancreas	Interaziendale	In corso di definizione
Sclerosi Multipla	Interaziendale	In corso di definizione

Assistenza domiciliare integrata

I mutamenti demografici di questi ultimi anni evidenziano una sempre maggiore crescita delle classi anziane della popolazione. Questo fenomeno, associato all'incremento della prevalenza di patologie cronico-degenerative, che interessano un sempre maggiore numero di persone, e ad un diverso ruolo attribuito all'ospedale rispetto ai livelli assistenziali erogati, hanno imposto un radicale mutamento delle politiche sanitarie, con un'attenzione particolare al rilancio ed allo sviluppo dei progetti di cure a domicilio. Il domicilio è considerato il luogo privilegiato dove la persona può curarsi e recuperare in modo Totale o parziale la sua autosufficienza. Anche nei casi in cui la malattia provoca una cronicizzazione e la perdita permanente Totale o parziale dell'autonomia, le cure domiciliari rappresentano sempre un forte stimolo e sostegno al superamento della malattia ed al massimo recupero delle proprie potenzialità. Le cure domiciliari consistono nell'erogazione, coordinata e continuativa, di prestazioni sanitarie e socio-assistenziali da parte di diverse figure professionali tra loro funzionalmente integrate. Questa risposta assistenziale, così configurata, migliora la qualità di vita del paziente assistito, garantendogli la possibilità di rimanere al proprio domicilio, e può evitare o ritardare l'inserimento in strutture assistenziali residenziali nonché ridurre ricoveri ospedalieri, spesso ripetuti e non necessitanti di particolare necessità diagnostiche e/o terapeutiche intensive. Il modello assistenziale è ormai consolidato e vede, nella nostra Azienda, 9.838 utenti presi in carico nell'anno 2020, per un Totale di 139.427 accessi effettuati dagli operatori dedicati a questa tipologia di assistenza.

Politica del farmaco

Farmaceutica Convenzionata: Nel 2020 l'obiettivo di spesa farmaceutica convenzionata netta assegnato dalla Regione era una riduzione di 0,60% rispetto al 2019.

La spesa farmaceutica convenzionata netta anno 2020 è stata di € 43.622.013,70 registrando una riduzione del 3,67% rispetto all'anno precedente. La spesa netta pro capite pesata aziendale negli ultimi undici anni è passata dai € 169,89 del 2009 ai € 98,32 del 2020. Il risultato 2020 è stato inferiore di € 3,87 al dato 2019 e inferiore di € 7,65 rispetto alla media regionale 2020 (pari a € 105,97 spesa netta pro capite). Il decremento del 2020 si può ipotizzare che derivi dagli effetti della pandemia, in particolare in parte dalla sospensione/riduzione delle attività ordinarie del SSN.

Sono, comunque, proseguiti gli interventi che hanno avuto come obiettivo principale l'appropriatezza prescrittiva ed il controllo della spesa farmaceutica attraverso il monitoraggio continuo delle prescrizioni ed i controlli sulla conformità delle medesime, insieme all'incremento dei farmaci distribuiti direttamente e attraverso la DPC e alla costante promozione ad un maggior utilizzo di farmaci a brevetto scaduto.

Tali interventi hanno risentito del turn over dei professionisti dell'ambito della medicina generale e della pediatria di libera scelta con l'assegnazione d'incarichi/convenzioni a medici non ancora completamente allineati con la politica del farmaco aziendale.

Farmaceutica Ospedaliera: Nel 2020 l'obiettivo assegnato dalla regione di spesa per acquisto ospedaliero dei farmaci era + 9,4% rispetto all'anno precedente (esclusi ossigeno, farmaci innovativi oncologici e farmaci innovativi non oncologici).

Si è registrata una spesa pari a € 55.176.211 (incluso oncologici gruppo B) con un aumento rispetto all'anno precedente del 7,4%; nel dettaglio:

- spesa complessiva ospedaliera, che comprende anche i farmaci di fascia H e C in distribuzione diretta è stata di € 24.946.296, con un aumento verso l'anno 2019 di 14% di cui:
 - spesa ospedaliera consumi interni € 8.401.489, in cui si registra una diminuzione di 3,9%; tale decremento è dovuto essenzialmente al decremento delle attività ospedaliere nel periodo di emergenza Covid-19;
 - spesa ospedaliera per erogazione diretta fascia H e C € 16.544.807, con un incremento pari al 25,9% (dovuto ad incremento presa in carico dei pazienti dopo visita specialistica ospedaliera)
- spesa erogazione diretta fascia A è stata pari a € 30.229.915, con un incremento pari a 7,9%; comprende la DPC, l'erogazione diretta all'utenza, l'erogazione alle strutture territoriali (CSM, CRA,

dialisi...); l' aumento è dovuto a nuovi trattamenti ad alto costo per malattie rare e alla ulteriore presa in carico di pazienti.

Dipartimento assistenziale integrato salute mentale e dipendenze patologiche

Il 2020 è stato caratterizzato dalla pandemia da Covid-19 che ha richiesto una rimodulazione delle attività in tutte le aree del DAI-SMDP, garantendo comunque l'E-U, gli accessi e la continuità di cura. Il DAI-SMDP ha messo in atto le misure di prevenzione, rimodulato i percorsi territoriali anche mediante la "telepsichiatria" e rivisto la dotazione di posti in SPDC, SPOI, rete residenziale e semiresidenziale (Centro Diurno "Diffuso") potenziando le attività domiciliari.

Dal marzo a giugno 2020 la RTI "Presidio Residenziale Psichiatrico (PRP) di Fidenza" è stata dedicata a reparto Covid. Sempre in tema di emergenza sanitaria, il DAISMP per quanto di competenza ha partecipato alla stesura del Piano Pandemico. Sono state messe in atto azioni preventive e di responsabilizzazione dell'utenza mediante l'utilizzo di strumento specifico per la valutazione del rischio "Piera (s)" e l'offerta di corsi per la gestione del rischio ad utenti della Psichiatria Adulti.

I dati di attività 2020 evidenziano una tenuta dell'intero sistema; alla ripresa di giugno si è avviato lo smaltimento della lista di attesa dovuta al lockdown, totalmente smaltita entro agosto per la Psichiatria Adulti e a ottobre per NPIA.

La pandemia ha impattato su una situazione che negli ultimi anni ha visto un significativo incremento dell'utenza, in particolare della NPIA (con un aumento dei pazienti in carico di circa il 35% in 4 anni) e più in generale in maggiore complessità psicopatologica. In questo quadro il DAI-SMDP ha proseguito il lavoro di collaborazione e integrazione interna fra le aree disciplinari.

I dati di attività dei servizi territoriali relativi al secondo semestre sono in linea o lievemente superiori al corrispondente periodo del 2019 e il trend sta continuando in aumento nei primi mesi del 2021.

Alla luce della pandemia il Programma "Leggieri" è stato rivisto valorizzando il servizio di consultazione e consulenza con numeri dedicati e la presa in cura secondo la Stepped Care, mentre sono state sospese le attività specialistiche presso le Case della Salute e i nuclei di Medicina di Base. Il rapporto con le Cure Primarie è in evoluzione anche alla luce della progressiva adozione del modello "CSM 4.0", che implica lo spostamento presso le Case della Salute di attività e, laddove sia possibile, della sede dei CSM.

Come da programma regionale, a novembre è stata avviato in forma sperimentale l'utilizzo della Cartella CURE. Come da programma regionale è proseguita l'attività del l'Ambulatorio infermieristico nei CSM ed è stata attivata nelle Residenze. Nel Distretto di Parma, negli ultimi mesi dell'anno è stato riavviato il gruppo di lavoro in collaborazione con il DCP, che proseguirà nel 2021 al fine di rivedere il protocollo delle consultazioni- consulenze in Casa Residenza Anziani.

Sul piano gestionale si è registrata una riduzione delle consulenze di PS e nei reparti ed un minore numero dei ricoveri ospedalieri (-26% in SPDC) anche in relazione alla rimodulazione dell'offerta di posti SPDC e SPOI in relazione al Covid-19. Al contempo si rileva un incremento della multiproblematicità dei casi ed una minore tenuta dei contesti familiari e sociali, con una degenza media di 15,2 giorni. Anche i ricoveri nell'Ospedalità privata ha visto una riduzione (-6%) per quanto attiene l'OPA Maria Luigia.

Relativamente ai TSO sono invariati rispetto al 2019. Ai sensi della DGR 1928/2019 sono in revisione i protocolli locali per ASO e TSO. Le contenzioni in SPDC (14 nel 2017, 5 nel 2018, 6 nel 2019, 3 nel 2020) sono rimaste eccezionali e rimane alla portata l'obiettivo di abolirle (ultima il 25 aprile 2020). I reingressi a 8-30 giorni dalla dimissione sono pari a 4/250.

Prosegue l'applicazione dei PDTA. Si segnala per quanto attiene al PDTA Esordi Psicotici un incremento dei casi in carico da 110 (2019) a 129 casi (2020), pari a +17,2%. Per quanto attiene al PDTA DCA, l'incremento dei casi in carico risulta del 47% e nella fascia 12-17 anni sale all'81%, passando da 48 a 87 casi in carico. E' in corso la definizione del PDTA "Autismo e Disturbi del Neurosviluppo", con un numero di casi in carico ai servizi sostanzialmente in linea con il precedente anno.

In ambito Tutela minori mostra si segnala un incremento, che prosegue anche nei primi mesi del 2021. Il numeri dei percorsi giudiziari attivi è in linea con l'anno precedente, pur di fronte ad un'alta domanda.

Sono in corso di elaborazione i PDTA "Multicomplessità", "Disturbi Alcolcorrelati", "Disturbi Gravi di Personalità". Su indicazione regionale a maggio 2020 è stato attivato il Tavolo Residenze e Budget di Salute con tutti i gestori. Acquisendo le innovazioni, è stato rinnovato l'accordo Quadro per le attività

sociosanitarie del 2015 mentre la Co-progettazione per la Fattoria di Vigheffio ed è stata prorogata al 30 settembre 2021. E' in atto la revisione dei Servizi per il Distretto di Fidenza a partire dalla rimodulazione della struttura residenziale di Salsomaggiore. Da luglio 2020 d'intesa con il Distretto di Fidenza, il DAI-SMDP è referente per la Struttura "Il Ponte", dedicata alla disabilità.

Il Dipartimento ha proseguito l'attività di coordinamento del tavolo regionale dedicato all'implementazione della metodologia di intervento Budget di Salute e collabora al Progetto "Soggetto, persona, cittadino: promuovere il benessere e l'inclusione sociale delle persone con disturbi mentali attraverso il Budget di Salute", finanziato dal Ministero della Salute e promosso dal Servizio Assistenza Territoriale – Area Salute Mentale e Dipendenze Patologiche della Regione. E' stata inserita nei Piani di Zona del Distretto di Parma un'attività formativa congiunta con il Servizio Sociale del Comune, che verrà svolta nel primo semestre del 2021. Per i percorsi giudiziari il DAI-SMDP è riferimento regionale e nazionale (Agenas).

Essendo stata posticipata l'apertura della REMS di Reggio Emilia, prevista a nov. 2019, sono proseguite le attività della REMS temporanea di Casale di Mezzani.

A giugno 2020 l'attivazione dei primi 50 dei 200 nuovi posti negli Istituti di Pena di Parma ha comportato una rivalutazione della dotazione della UO Salute Mentale Dipendenze negli II.PP.

A novembre 2019 è iniziata la collocazione a Vaio del PRP mentre è stato rinviato il trasferimento del CSM e SerDP.

La RTI-Minori di San Polo di Torrile con riferimento AVEN, seppure con un ridotto numero di posti (6 invece di 8 per assicurare il distanziamento) ha continuato le attività e ne è stato completato l'ampliamento strutturale.

Nella Casa della Salute per il Bambino e l'Adolescente di Parma sono in atto i programmi di prevenzione, educazione e sostegno dei genitori, coinvolgimento delle associazioni e della comunità. Persiste il problema della lista di attesa per gli accessi tramite CUP. Nel 2020, specie nel secondo semestre, si è osservato un aumento di richieste anche in E-U per disturbi comportamentali, autolesioni e TS, DCA, Eventi sfavorevoli dell'Infanzia.

A fine 2019 sono stati stipulati/rinnovati gli accordi distrettuali per la tutela minori e l'applicazione della DGR n. 1102/2014. Il relativo cruscotto ha assicurato il monitoraggio determinando un miglioramento della qualità e dell'appropriatezza con diversificazione dei percorsi, anche per far fronte ad una domanda crescente, passata da una media di circa 25 minori del 2015 a circa 60 casi del 2020.

Si è data attuazione alle DGR 212/2016 e 640/2019 sui Disturbi dello Spettro Autistico per assicurare la diagnosi e l'intervento precoce (fascia 0-6 anni). Va rilevato un significativo aumento dell'incidenza (le diagnosi sono passate da 15-20 all'anno a partire dal 2010 a 70 nel 2020). Vi è una sempre maggiore rilevanza dei problemi posti da adolescenti e giovani adulti affetti da Disturbi dello Spettro Autistico e Neurosviluppo, per i quali si stanno predisponendo risposte specifiche.

Per le DP continua la collaborazione con gli Enti Accreditati e prosegue l'applicazione PDTA per il Gioco d'Azzardo Patologico. E' in corso di realizzazione il PDTA per i disturbi alcool correlati. Sono state attivate le procedure per l'acquisizione di nuove tecnologie come la Stimolazione Magnetica Transcranica. Sono stati rinforzati i programmi di prevenzione, innovazione e ricerca.

E' stata dedicata particolare attenzione al tema della medicina di genere, anche in collaborazione con il DCP.

Qualità-accreditamento e governo clinico sono stati rimodulati. In tema di governo clinico e gestione del rischio, è proseguito l'attività di costante monitoraggio e ottimizzazione dell'appropriatezza nei percorsi di cura e riduzione del rischio. Sono state effettuate indagini di Qualità percepita e attivati Audit su "Abitare in sicurezza" e "Prevenzione del soffocamento". L' utilizzo degli psicofarmaci è stato costantemente monitorato anche attraverso audit specifici (regionali e locali) per migliorare appropriatezza e sicurezza anche tramite l'Ambulatorio infermieristico attivo, che si occupa delle attività di promozione della salute e dei corretti stili di vita. Si è registrato un incremento del 14,3% anche in relazione del maggiore utilizzo dei farmaci antipsicotici depot in relazione alle restrizioni poste dalla pandemia, ma soprattutto per un cambiamento degli orientamenti tecnico scientifici. D'intesa con il Dipartimento del Farmaco verranno realizzati focus e incontri di formazione sul tema.

Costante attenzione è stata data alla partecipazione, al clima interno e alla motivazione del personale anche tramite processi formativi. Con la componente universitaria l'attività didattica e di ricerca è proseguita, realizzando con un numero di pubblicazione (in linea con la media annua di 80), mentre proseguono i programmi e i gruppi di ricerca del Centro Studi. Nell'ambito delle attività per la valorizzazione professionale proseguito il coordinamento Assistenti sociali.

L'attività di monitoraggio e verifica garantita dalle funzioni di "cruscotto dipartimentale" ha consentito una migliore percezione dei bisogni dell'utenza e la conseguente riprogrammazione dei servizi. Sono state ulteriormente diffuse all'interno dei servizi le esperienze di auto-mutuo-aiuto e sono state svolte azioni di sensibilizzazione e formazione sul tema degli "esperti per esperienza". Il dipartimento ha garantito la piena attuazione della normativa regionale L.14/2015, in merito ai percorsi inerenti la formazione lavoro rivolta agli utenti dei servizi, anche in collaborazione con le agenzie esterne a livello distrettuale.

3.3 Prevenzione

3.3.1 A) Stato dell'arte

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) è l'articolazione organizzativa aziendale preposta all'organizzazione ed alla promozione delle attività di tutela della salute della popolazione e di prevenzione primaria in ambienti di vita e di lavoro, delle attività di sanità pubblica veterinaria e della sicurezza alimentare.

Le principali funzioni del DSP sono:

- Analisi, promozione, orientamento, assistenza, controllo e vigilanza su problemi di salute, su strutture e attività correlate, ma anche sui fattori determinanti il benessere della collettività; Il DSP assicura la trasparenza dei metodi, indipendenza di valutazione, uniformità tecnica e correttezza procedurale nell'azione di vigilanza. Persegue la massima efficacia attraverso un approccio multi professionale, la scelta delle prassi più efficaci, il coordinamento e l'integrazione interna e con altri Organismi di controllo, la verifica dei risultati.
- Ricerca dell'appropriatezza degli interventi mediante il miglioramento continuo (basato sulla promozione dell'accreditamento delle strutture e del sistema procedurale delle attività espletate) anche attraverso percorsi formativi, contribuendo e partecipando ad alleanze con tutti i soggetti coinvolti;
- Risposta ai problemi della cronicità, promuovendo l'adozione di comportamenti e stili di vita sani;

Il DSP si compone delle seguenti strutture organizzative ognuna delle quali suddivise in aree:

- Servizio Igiene e Sanità Pubblica (SISP)
 - Area disciplinare profilassi - malattie infettive
 - Area disciplinare igiene del territorio e ambiente costruito
 - Unità Operativa Promozione attività motoria e Medicina dello Sport
 - Medicina Legale
- Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL)
 - Area disciplinare Igiene e Medicina del Lavoro
- Area disciplinare di Sicurezza, degli ambienti di lavoro
 - Unità Operativa Impiantistica ed Antinfortunistica
- Servizio Igiene Alimenti e Nutrizione (SIAN)
 - Servizio Igiene Alimenti
 - Unità Operativa Nutrizione
- Servizio Sanità Pubblica Veterinaria (SSPV)
 - Servizio Sanità Animale – Area A
 - Servizio Igiene Alimenti di Origine Animale – Area B
 - Servizio Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche - Area C

3.3.2 B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura ed alla erogazione dei servizi

Nell'anno 2020 la pandemia da Covid-19 ha impattato in modo determinante su tutta l'attività dell'intero Dipartimento di Sanità Pubblica. Il personale, coadiuvato anche da professionisti reclutati all'uopo, è stato impegnato nella gestione della pandemia con conseguente compressione delle prestazioni erogate in particolare quelle ambulatoriali.

L'attività nei settori dedicati alla vigilanza è stata condizionata anche dalle misure restrittive che hanno necessariamente bloccato settori economici soggetti a controllo quali attività artigianali, commerciali, ecc.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha, nel 2020, garantito:

- la gestione della pandemia attraverso l'esecuzione di indagini epidemiologiche e contact tracing, la sorveglianza e verifica delle misure di prevenzione nelle strutture socio assistenziali e scolastiche, il mantenimento dei flussi informativi quotidiani verso enti ed istituzioni interessate nonché la gestione della campagna vaccinale;
- la pianificazione delle attività nel rispetto dei Piani Regionali e Nazionali, come rimodulati a seguito della pandemia;
- l'effettuazione degli audit interni ai servizi soddisfacendo gli obblighi di accreditamento istituzionale;
- le attività di controlli ufficiali secondo quanto previsto dalla DGR 1510/2013 e dalla DGR 200/2013;

Nel Complesso gli obiettivi programmati sono stati raggiunti, sia in termini qualitativi che quantitativi, anche attraverso la sostituzione del personale anche se non completa per tutte le professionalità.

Servizio Igiene e Sanità Pubblica (SISP)

Area Disciplinare Malattie Infettive

Dalla seconda metà del mese di febbraio 2020 il SISP ha sospeso le attività ordinarie in tutti i distretti e si è indirizzato all'emergenza Covid-19. Le attività svolte dal Servizio sono riportate nel capitolo dedicato al Covid-19.

Area Disciplinare Ambiente

A causa del blocco delle attività causato dalla pandemia di Covid-19 nel settore della vigilanza igienico sanitaria è stata registrata una riduzione degli interventi realizzati rispetto al programmato nel Piano di Attività 2020. Anche l'impegno richiesto per le attività su domanda è stato in linea di massima leggermente inferiore alla previsione di domanda. E' proseguito il monitoraggio delle strutture/impianti interessati dal cluster "legionella" con interventi ispettivi di controllo ufficiale e di prelievo campioni. A supporto del settore Profilassi è proseguito l'impegno di operatori per l'attività di monitoraggio a seguito della comparsa di focolai all'interno delle strutture socio-sanitarie e assistenziali. Sono stati effettuati sopralluoghi per emergenza Covid-19 in tutte le strutture per anziani/disabili autorizzate e in altre tipologie residenziali non soggette ad autorizzazione. Per l'esecuzione di tali sopralluoghi è stata prodotta apposita check-list e relativo sistema di registrazione. E' stata verificata l'applicazione delle linee guida regionali prevenzione Covid-19 per la riapertura delle attività soggette a controllo ufficiale.

UO Medicina Legale

A seguito della pandemia dal mese di marzo 2020 è stata ridotta l'attività ambulatoriale dell'U.O., sono state garantite tutte le prestazioni ad erogazione esclusiva dell'Azienda USL. Nel 2021 è previsto il progressivo ripristino delle attività correnti compatibilmente con l'andamento pandemico.

Nel 2020 sono pervenute 8.174 domande; sono state complessivamente effettuate 870 sedute di commissioni ed effettuate 8.084 visite.

I tempi di attesa per riconoscimento invalidità civile e handicap ha registrato un tempo medio di attesa di 47 gg in ambito provinciale. E' proseguita l'attività certificativa per la compatibilità carceraria richiesta dalla Pubblica Amministrazione. L'UO ha garantito l'effettuazione degli accertamenti necroscopici richiesti.

UO Medicina dello Sport

Il servizio di Medicina dello Sport è stato chiuso per l'attività ambulatoriale (visite mediche per il rilascio dell'idoneità agonistica) a causa dell'emergenza Covid-19 dal 10/3/2020 al 30/06/2020. Dallo 01/07/2020 l'attività ambulatoriale è ripresa nelle sedi di Parma centro (presso il Poliambulatorio Dalla Rosa Prati) Borgotaro e Fidenza Ospedale di Vaio. L'attività ambulatoriale ha dovuto adeguare le procedure alle attuali norme sul distanziamento sociale e attività di sanificazione. Questo adeguamento si traduce nella pratica in un tempo visita più lungo rispetto al precedente.

Nei mesi di chiusura al pubblico è stata garantita la partecipazione del personale medico ai gruppi di lavoro regionali a mezzo teleconferenza, con condivisione di procedure e modalità di lavoro in relazione allo stato emergenziale.

Alla riapertura degli ambulatori il personale infermieristico ha provveduto alla ricalendarizzazione delle visite per recuperare quelle annullate a causa dell'emergenza Covid-19. Dal 1/8/2020 gli utenti hanno potuto nuovamente prenotare le visite medico sportive mediante numero verde.

Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL)

L'attività di vigilanza SPSAL ha interessato 1.789 unità locali, di cui 1.078 operanti in edilizia, con 680 cantieri ispezionati. Il numero di visite effettuate dal Servizio è 1.496, di cui 281 nell'ambito dell'Ambulatorio specialistico di Medicina del Lavoro. L'attività sanitaria, che ha risentito fortemente della sospensione dell'attività ambulatoriale nei primi giorni di marzo a causa dell'emergenza Covid-19, ha comunque garantito il soddisfacimento di tutte le richieste presentate.

È stato raggiunto il 150,2% delle attività di vigilanza programmate (UULL) rispetto all'obiettivo del 6% delle PAT, obiettivo rimodulato a seguito dell'emergenza Covid-19 e della comunicazione del Servizio Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica regionale del 22/06/2020.

Servizio Igiene Alimenti e Nutrizione (SIAN)

Il Piano Regionale Alimenti è stato completato come da programma ridefinito a causa dell'emergenza Covid-19.

Sono stati attuati i Piani nazionali e regionali fitosanitari, micotossine, OGM, microbiologico-chimico. Al fine dell'applicazione ai nuovi standard nutrizionale (DGR 418/12) per la ristorazione scolastica il Servizio ha evaso tutte le richieste di validazione dei menù scolastici.

Area Disciplinare di Sanità Pubblica Veterinaria (ADSPV)

Servizio Sanità Animale e Servizio Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche

Lo stato di avanzamento dei piani di sorveglianza delle malattie degli animali da reddito e le attività previste per il controllo del benessere animale, hanno rispettato la programmazione annuale.

In materia di tutela e controllo della popolazione felina a vita libera nel territorio si è tenuto aggiornato l'archivio delle colonie feline proseguendo nella sterilizzazione dei gatti randagi.

Servizio Igiene Alimenti di Origine Animale – Area B

E' stata rispettata la programmazione regionale in merito ai Piani Regionali di controllo alimenti.

4 Attività del periodo

Detto della strutturazione dell'offerta di servizi sanitari nei paragrafi precedenti, di seguito si riportano i dati di attività principali dell'Assistenza Ospedaliera, in termini di ricoveri, dell'Assistenza Specialistica Ambulatoriale, in termini di prestazioni, dell'Assistenza PS, in termini di accessi e prestazioni; inoltre vengono illustrati i dati salienti dei Servizi Territoriali, della Salute Mentale e della Sanità Pubblica.

4.1 Assistenza Ospedaliera

4.1.1 Struttura dei consumi e della produzione ospedaliera provinciale

La popolazione assistita dall'AUSL di Parma mostra nel complesso un Tasso Standardizzato di Ospedalizzazione sensibilmente più elevato di quello della media regionale, Tabella 42, dato in calo in un trend storico. Tra i distretti a spiccare è quello Sud Est, 126,5, mentre quello di Valli Taro e Ceno si colloca appena al di sopra della media regionale, 116,9.

Tabella 42: Tasso Ospedalizzazione Standardizzato per 1.000 residenti, distretti AUSL di Parma anni 2015-2020

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Parma	158,4	151,2	147,1	147,5	143,8	125,5
Fidenza	153,6	150,7	144,2	143,8	137,7	121,8
Valli Taro e Ceno	150,4	144,8	144,8	144,4	145,2	116,9
Sud Est	158,5	150,6	148,6	149,5	146,8	126,5
AUSL Parma	156,1	150	146,3	146,4	142,8	123,7
Totale Regione	148,4	144,5	141,4	139,2	137,7	116,1

Tabella 43: Tasso Ospedalizzazione Standardizzato per 1.000 residenti, province della regione Emilia Romagna, anni 2015-2020

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Piacenza	160,2	153,6	141,6	140,3	135,2	118,3
Parma	156,1	150	146,3	146,4	142,8	123,7
Reggio Emilia	146,5	144,1	142,3	136,7	135,4	112,4
Modena	145,9	143,3	140,1	138,8	137,3	113,9
Bologna	147,6	142,8	139,9	137,8	137,3	114,2
Imola	146,1	143,1	145,3	141,6	140,2	116
Ferrara	151,7	150,1	148,1	145,8	146,4	120,9
Romagna	144,4	140,5	138,4	136,2	135	115,2
Totale Regione	148,4	144,5	141,4	139,2	137,7	116,1

La popolazione di riferimento dell'AUSL di Parma si rivolge per le proprie esigenze assistenziali Ospedaliere, 61.885 ricoveri nell'anno 2020, in modo armonioso rispetto alle caratteristiche dell'offerta, certificazione di un equilibrio di sistema:

- principalmente all'*Hub* provinciale rappresentato dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma che assorbe più di un ricovero sui due, con punte che raggiungono il 60,7% dei casi per gli assistiti del

Distretto di Parma, i Distretti che dispongono di una struttura dell'AUSL di Parma sul proprio territorio mostrano un grado di dipendenza ben sotto il 50% dall'AOU PR;

- le strutture a gestione diretta dell'AUSL di Parma soddisfano il 15,1% della domanda complessiva con percentuali assai diverse a seconda dell'ambito distrettuale; le quote più elevate si mostrano nei Distretti in cui insistono gli Stabilimenti Aziendali;
- l'offerta Ospedaliera Privata accreditata con il SSN arriva a coprire il 19,8% circa della domanda, anche in questo caso la localizzazione delle Strutture influenza significativamente la domanda espressa, in particolare nel Distretto Sud Est, in cui ricordiamo è presente una sola struttura Ospedaliera privata accreditata Hospital Val Parma, e in quello di Parma;
- le quote di mobilità passiva verso le strutture regionali extra provinciali, 4%, e extra regionali, 8%, sono rilevanti.

Tabella 44: Consumi Ospedalieri Popolazione AUSL di Parma, anno 2020

	Ospedale Borgo Val di Taro	Ospedale Fidenza	Presidio Azienda AUSL	Azienda OU Parma	Privati Accreditati AUSL PR	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
Parma	340	1.252	1.592	18.825	6.937	1.130	2.508	30.992
Fidenza	210	5.057	5.267	5.209	1.821	581	1.247	14.125
Valli Taro e Ceno	1.260	700	1.960	2.552	873	199	529	6.113
Sud Est	143	389	532	6.190	2.645	581	707	10.655
AUSL Parma	1.953	7.398	9.351	32.776	12.276	2.491	4.991	61.885

Tabella 45: Indice Dipendenza Popolazione per distretto e provincia, AUSL di Parma, anno 2020

	Ospedale Borgo Val di Taro	Ospedale Fidenza	Presidio Azienda AUSL	Azienda OU Parma	Privati Accreditati AUSL PR	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
Parma	1,10	4,04	5,14	60,74	22,38	3,65	8,09	100,00
Fidenza	1,49	35,80	37,29	36,88	12,89	4,11	8,83	100,00
Valli Taro e Ceno	20,61	11,45	32,06	41,75	14,28	3,26	8,65	100,00
Sud Est	1,34	3,65	4,99	58,09	24,82	5,45	6,64	100,00
AUSL Parma	3,16	11,95	15,11	52,96	19,84	4,03	8,06	100,00

A completamento di quanto visto per la domanda, di seguito si valuta come le strutture Ospedaliere provinciali siano in dipendenza con la popolazione di riferimento.

Tabella 46: Indice di Dipendenza delle Strutture dalla Popolazione, Stabilimenti e Aziendale, anno 2020

	Ausl PR				AUSL PR Totale	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
	Parma	Fidenza	Valli TC	Sud-Est				
Ospedale Fidenza - Produzione	1252	5057	700	389	7398	899	413	8710
Ospedale Fidenza - IDS	14,37	58,06	8,04	4,47	84,94	10,32	4,74	100,0
Ospedale Borgo Val di Taro - Produzione	340	210	1260	143	1953	48	282	2283
Ospedale Borgo Val di Taro - IDS	14,89	9,20	55,19	6,26	85,55	2,10	12,35	100,0
Presidio Aziendale Produzione	1.592	5.267	1.960	532	9.351	947	695	10.993
Presidio Aziendale IDS	14,48	47,91	17,83	4,84	85,06	8,61	6,32	100,0

Complessivamente le strutture Ospedaliere aziendali dipendono per l'85,0% dalla popolazione di riferimento dell'AUSL di Parma, Tabella 46, anche in questo caso, la dipendenza è assai marcata per la popolazione distrettuale in cui insiste il presidio. Interessante rilevare come l'Ospedale di Fidenza abbia

una marcata propensione ad attrarre domanda dal territorio regionale mentre l'Ospedale di Borgo Val di Taro per il territorio extraregionale, sommando questi due elementi si ha come ben il 14,9% della produzione sia a favore di assistiti che vivono al di fuori dei confini provinciali.

Le strutture private accreditate con il SSN che operano in ambito provinciale hanno prodotto, nel corso dell'anno 2020, 19.000 ricoveri; Tabella 47, queste strutture mostrano una particolare inclinazione per attrarre domanda al di fuori dei confini provinciali arrivando, complessivamente, al 38,3% di dipendenza dagli assistiti extra provincia di Parma; gli indici di dipendenza delle strutture convenzionate non sono omogenei e riflettono le diverse curvature assistenziali in cui sono specializzate. A livello distrettuale la maggiore dipendenza è verso il Distretto di Parma, rilevante anche il contributo della popolazione del Distretto sud Est che già si era vista essere dipendente dalla struttura Hospital Val Parma.

Tabella 47: Produzione delle strutture private accreditate AUSL PR, anno 2020

	AUSL PR				AUSL PR Totale	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
	Parma	Fidenza	Valli TC	Sud-Est				
Casa di cura Città' di Parma	3.855	1.062	477	1.122	6.516	1.491	1.289	9.296
Hospital Piccole figlie	1.636	248	149	285	2.318	319	1.324	3.961
Villa Maria Luigia	190	32	40	57	319	275	1.049	1.643
Casa di cura Villa Igea	47	202	43	8	300	38	112	450
Hospital Val Parma	615	95	80	1.013	1.803	205	119	2.127
Fondazione Don Carlo Gnocchi onlus	564	131	68	148	911	48	101	1.060
Centro Cardinal Ferrari S.r.l.	30	51	16	12	109	13	341	463
Totale	6.937	1.821	873	2.645	12.276	2.389	4.335	19.000

Tabella 48: Indice di Dipendenza delle strutture private accreditate AUSL PR dalla popolazione, anno 2020

	AUSL PR				AUSL PR Totale	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
	Parma	Fidenza	Valli TC	Sud-Est				
Casa di cura Città' di Parma	41,47	11,42	5,13	12,07	70,09	16,04	13,87	100
Hospital Piccole figlie	41,30	6,26	3,76	7,20	58,52	8,05	33,43	100
Villa Maria Luigia	11,56	1,95	2,43	3,47	19,42	16,74	63,85	100
Casa di cura Villa Igea	10,44	44,89	9,56	1,78	66,67	8,44	24,89	100
Hospital Val Parma	28,91	4,47	3,76	47,63	84,77	9,64	5,59	100
Fondazione Don Carlo Gnocchi onlus	53,21	12,36	6,42	13,96	85,94	4,53	9,53	100
Centro Cardinal Ferrari S.r.l.	6,48	11,02	3,46	2,59	23,54	2,81	73,65	100
Totale	36,51	9,58	4,59	13,92	64,61	12,57	22,82	100

Per quanto riguarda l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma siamo di fronte a 39.749 ricoveri nell'anno 2020, Tabella 49, ricoveri che nell'82,5% dei casi vengono fruiti dagli assistiti dell'AUSL di Parma di cui quasi la metà dai del Distretto di Parma. Significativa capacità di attrarre assistiti al di fuori del territorio provinciale, 8,8% infraregionale, 8,8% extraregionale.

Tabella 49: Produzione e Dipendenza della struttura dalla popolazione dell'AOU PR, anno 2020

	AUSL PR				AUSL PR Totale	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
	Parma	Fidenza	Valli TC	Sud-Est				
AOU PARMA - Produzione	18.825	5.209	2.552	6.190	32.776	3.485	3.488	39.749
AOU PARMA - IDSP	47,36	13,10	6,42	15,57	82,46	8,77	8,78	100,00

Infine, la Tabella 50 dà conto della composizione della produzione tra ricoveri in Regime Ordinario e in Day Hospital negli anni 2019 e 2020.

Tabella 50: Produzione provinciale per regime ricovero, anni 2019-2020

Dimessi Anno 2019				Dimessi Anno 2020		
Struttura	Regime Ordinario	Regime D. H.	Totale	Regime Ordinario	Regime D. H.	Totale
Ospedale Fidenza	9.517	2.173	11.690	7.349	1.361	8.710
Ospedale Borgo Val di Taro	2.944	430	3.374	2.038	245	2.283
Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma	38.512	7.031	45.543	34.435	5.314	39.749
Ospedali Priv. Accreditati	15.560	6.340	21.900	13.417	5.583	19.000
Totale	66.533	15.974	82.507	57.239	12.503	69.742

I dati di attività, consumo e produzione, fanno risaltare una condizione di equilibrio territoriale tra domanda e offerta di ricoveri ospedalieri: l'Azienda Ospedaliero Universitaria provinciale svolge un ruolo di *hub* pivotale, la struttura Ospedaliera dell'AUSL di Parma è, con i propri presidi, di sicuro riferimento per il proprio territorio e a completare l'offerta vi sono le strutture private accreditate al SSN.

4.1.2 Le attività dei Pronto Soccorso

E' evidente come i consumo degli accessi al Pronto Soccorso abbia risentito notevolmente dello straordinario impatto del Covid-19. Il consumo di accessi al Pronto Soccorso espresso con l'Indice Standardizzato di Consumo mostra come la media aziendale, anche per l'anno 2020, sia significativamente inferiore rispetto a quella regionale; tra i diversi distretti spicca il dato basso del Distretto Sud Est. Sostanzialmente in un quadro provinciale di accessi moderati al Pronto Soccorso si conferma come la domanda sia strettamente correlata con l'offerta del servizio sul territorio.

Tabella 51: Indice di Consumo standardizzato accessi al PS, anni 2015-2020

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Parma	300,1	304,4	310,3	306,8	307	204,7
Fidenza	333,4	332,2	333,1	340,9	339,7	227,8
Valli Taro e Ceno	304,1	299,3	313,2	313,1	314,5	198,2
Sud Est	262,9	268,9	275,4	272	269,8	183,5
AUSL Parma	301,8	304,2	310	309,4	308,9	205,9
Regione Emilia Romagna	376,9	380,3	382,3	388	391	265,1

Gli accessi al Pronto Soccorso nel corso dell'anno 2020, sono stati 95.236, di cui ben 69.774 nel Pronto Soccorso dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma. Le strutture dei Presidi aziendali di Fidenza, 17.340 accessi, e Borgo Val di Taro, 4.472, hanno numeri nettamente più contenuti.

Tabella 52: Accessi al PS, assistiti dell'AUSL di Parma, anno 2020

	PS Borgo Val di Taro	PS Fidenza	PS AOUPR	Mobilità Infra	Totale
Parma	350	627	44.895	1.347	47.219
Fidenza	57	15.421	8.447	443	24.368
Valli Taro e Ceno	3.955	1.080	4.089	144	9.268
Sud Est	110	212	12.343	1.716	14.381
AUSL Parma	4.472	17.340	69.774	3.650	95.236

L'Indice di Dipendenza della Popolazione dalle Strutture PS, che naturalmente riflette per i tre distretti su cui insiste un PS la presenza di una offerta, mentre per il Distretto Sud Est spicca il ricorso alla mobilità infraregionale, segnatamente verso il confinante Pronto Soccorso dell'Ospedale Franchini di Montecchio (RE).

Tabella 53: Indice di Dipendenza della Popolazione dalla Struttura, anno 2020

	PS Borgo Val di Taro	PS Fidenza	PS AOUPR	Mobilità Infra	Totale
Parma	0,74	1,33	95,08	2,85	100,00
Fidenza	0,23	63,28	34,66	1,82	100,00
Valli Taro e Ceno	42,67	11,65	44,12	1,55	100,00
Sud Est	0,76	1,47	85,83	11,93	100,00
AUSL Parma	4,70	18,21	73,26	3,83	100,00

Per quanto concerne la produzione si rileva come si attesti ad un livello superiore rispetto al consumo, anche in questo caso la quota maggiore è espressa dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma, con 79.075 accessi su 104.971 complessivi.

Tabella 54: Produzione accessi al PS strutture provinciali, anno 2020

	Parma	Fidenza	Valli TC	SudEst	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
PS Borgo Val di Taro	350	57	3.955	110	71	576	5.119
PS Fidenza	627	15.421	1.080	212	2.234	1.203	20.777
PS AOU PR	44.895	8.447	4.089	12.343	3.022	6.279	79.075
Totale	45.872	23.925	9.124	12.665	5.327	8.058	104.971

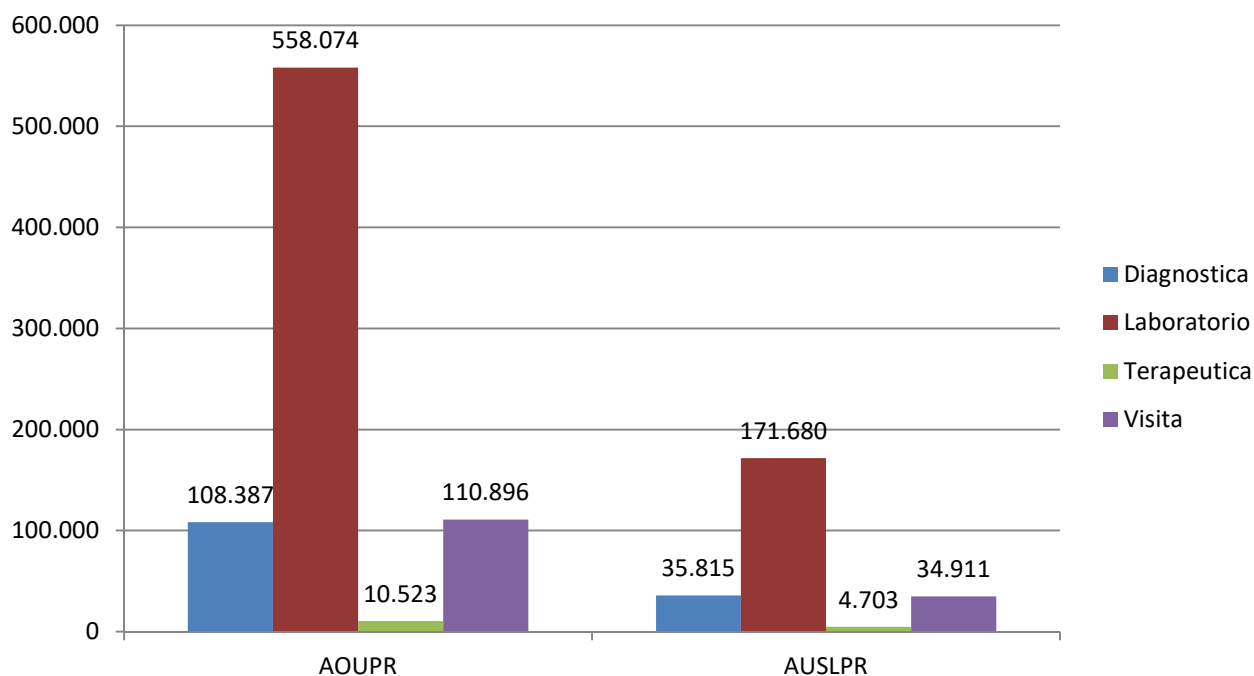
La dipendenza delle strutture PS dalla popolazione, è strettamente legata all'ubicazione delle stesse, risaltano, però, la quota di accessi da mobilità infraregionale per l'Ospedale di Fidenza, e quella extraregionale dell'Ospedale di Borgo Val di Taro, in entrambi i casi le ragioni sono da ricercarsi nella contiguità geografica con comuni di altre province e altre regioni.

Tabella 55: Indice di Dipendenza della Struttura dalla popolazione, anno 2020

	Parma	Fidenza	ValliTC	SudEst	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
PS Borgo Val di Taro	6,84	1,11	77,26	2,15	1,39	11,25	100,00
PS Fidenza	3,02	74,22	5,20	1,02	10,75	5,79	100,00
PS AOU PR	56,78	10,68	5,17	15,61	3,82	7,94	100,00
Totale	43,70	22,79	8,69	12,07	5,07	7,68	100,00

Per apprezzare il volume di attività svolta dai Pronto Soccorso si riportano i dati inerenti le prestazioni erogate durante gli accessi; le prestazioni di Laboratorio sono le più frequenti ma risultano essere di grande rilevanza anche le prestazioni Diagnostiche e le Visite.

Figura 12: Prestazioni erogate in costanza di accesso al PS³, anno 2020



³ Sono incluse le prestazioni erogate in regime di Osservazione Breve Intensiva (OBI)

4.2 Assistenza Territoriale

4.2.1 Assistenza Specialistica Ambulatoriale

In termini di Indice di Consumo Standardizzato di prestazioni di specialistica ambulatoriale la popolazione dell'AUSL di Parma si colloca, a differenza di quanto visto per i ricoveri ospedalieri, su un livello sensibilmente inferiore a quello regionale; il trend quinquennale si mostra in leggero aumento fino all'anno 2019, mentre nel corso dell'anno 2020 la situazione è mutata a causa dell'emergenza Covid-19, Tabella 56.

Tabella 56: Indice di Consumo Standardizzato prestazioni specialistica ambulatoriale, anni 2015-2020⁴

	2015	2016	2017	2018	2019	2020*
Parma	11.912,70	12.492,00	13.358,40	14.744,90	15.222,10	12.194,60
Fidenza	12.246,40	11.750,60	12.065,20	12.878,50	12.876,30	9.305,50
Valli Taro e Ceno	14.398,20	13.522,60	14.232,20	14.407,00	13.933,30	11.570,30
Sud Est	14.777,60	14.353,30	14.838,60	15.073,40	14.877,10	12.114,70
AUSL Parma	14.147,40	13.081,70	13.893,70	14.319,70	14.554,60	11.084,80
Regione Emilia Romagna	13.040,20	12.078,80	13.037,80	13.641,10	13.989,80	11.090,40

Nel corso dell'anno 2020 la popolazione assistita dall'AUSL di Parmasi è avvalsa di 4.373.353 prestazioni suddivise rispetto alla tipologia di prestazione, aggregazione di livello 1, come da Tabella 57. Confrontando i dati con quelli dell'anno 2019 si rileva una variazione di rilievo sia nei livelli che nella composizione della domanda soddisfatta a causa della pandemia.

Tabella 57: Consumi di prestazioni per tipologie assistenziali, anni 2019-2020

		2019	2020	ΔAss	Δ %
Parma	D-Diagnostica	351.753	243.043	-108.710	-30,91%
	L-Laboratorio	2.118.796	1.583.423	-535.373	-25,27%
	R-Riabilitazione	91.152	61.284	-29.868	-32,77%
	T-Terapeutica	113.745	89.091	-24.654	-21,67%
	V-Visite	334.851	217.299	-117.552	-35,11%
	CODICI EXTRA-RER	4.668	4.668	0	0,00%
	Totale	3.014.965	2.198.808	-816.157	-27,07%
Fidenza	D-Diagnostica	152.197	100.369	-51.828	-34,05%
	L-Laboratorio	964.411	692.366	-272.045	-28,21%
	R-Riabilitazione	63.080	47.399	-15.681	-24,86%
	T-Terapeutica	51.930	41.791	-10.139	-19,52%
	V-Visite	145.426	93.184	-52.242	-35,92%
	CODICI EXTRA-RER	1.664	1.664	0	0,00%
	Totale	1.378.708	976.773	-401.935	-29,15%

⁴ Dato consolidato con la Mobilità Extra dell'anno 2019

Valli Taro e Ceno	D-Diagnostica	71.395	47.699	-23.696	-33,19%
	L-Laboratorio	468.695	334.211	-134.484	-28,69%
	R-Riabilitazione	29.467	17.716	-11.751	-39,88%
	T-Terapeutica	24.840	18.697	-6.143	-24,73%
	V-Visite	66.119	40.864	-25.255	-38,20%
	CODICI EXTRA-RER	441	441	0	0,00%
	Totale	660.957	459.628	-201.329	-30,46%
Sud-Est	D-Diagnostica	114.458	81.950	-32.508	-28,40%
	L-Laboratorio	711.172	533.050	-178.122	-25,05%
	R-Riabilitazione	31.162	23.663	-7.499	-24,06%
	T-Terapeutica	38.377	28.889	-9.488	-24,72%
	V-Visite	107.804	69.809	-37.995	-35,24%
	CODICI EXTRA-RER	783	783	0	0,00%
	Totale	1.003.756	738.144	-265.612	-26,46%
Totale	D-Diagnostica	689.803	473.061	-216.742	-31,42%
	L-Laboratorio	4.263.074	3.143.050	-1.120.024	-26,27%
	R-Riabilitazione	214.861	150.062	-64.799	-30,16%
	T-Terapeutica	228.892	178.468	-50.424	-22,03%
	V-Visite	654.200	421.156	-233.044	-35,62%
	CODICI EXTRA-RER	7.556	7.556	0	0,00%
	Totale	6.058.386	4.373.353	-1.685.033	-27,81%

Gli assistiti dell'AUSL di Parma trovano risposta ai propri bisogni assistenziali nel territorio di afferenza, Tabella 58: la quota è pari al 92,5%, nel complesso provinciale, e al 55,59% limitando l'analisi alle sole strutture gestite o in convenzione con l'AUSL di Parma. Il ricorso alle prestazioni specialistiche nelle strutture regionali extraprovinciali, 3,84%, e extraregionali, 3,67%, è piuttosto residuale, testimoniando un elevato grado di autosufficienza del sistema provinciale in questo ambito assistenziale.

Tabella 58: Indice di Dipendenza della Popolazione dalla Strutture, anno 2020

	Stesso Distretto	Altro Distretto	Totale AUSL PR	AOU PR	Mobilità Infra	Mobilità Extra	Totale
Parma	39,08	6,20	45,28	48,06	2,86	3,81	100
Fidenza	62,91	7,01	69,93	21,89	3,94	4,25	100
Valli TC	62,29	10,51	72,81	21,62	1,76	3,81	100
Sud Est	43,65	12,93	56,58	33,06	7,96	2,41	100
Totale	47,61	7,97	55,59	36,90	3,84	3,67	100

La produzione del sistema provinciale erogata dalle strutture AUSL PR e da quelle ad essa convenzionate, è altamente dipendente dalla popolazione dal distretto di appartenenza, 79,77 in media, se

si include l'ambito sovradistrettuale si arriva al 97,3%; la mobilità attiva è, quindi, piuttosto contenuta se si eccettua il settore privato accreditato operante nel Distretto di Parma.

Tabella 59: Indice di Dipendenza delle Strutture dalla popolazione, AUSL Parma, AOUPR⁵ e Privato Accreditato

	Tipo Struttura	Stesso Distretto	Altro Distretto	Mobilità		Tot
				Infra	Extra	
Parma	Pubblico	85,74	2,65	4,91	6,71	100,00
	Privato	73,73	18,95	3,05	4,28	100,00
Fidenza	Pubblico	84,76	3,98	4,76	6,51	100,00
	Privato	82,99	13,14	2,06	1,81	100,00
Valli TC	Pubblico	89,14	7,46	2,11	1,29	100,00
	Privato	83,16	12,99	2,06	1,80	100,00
Sud Est	Pubblico	79,91	17,40	0,37	2,32	100,00
	Privato	77,19	20,79	0,08	1,95	100,00
Totale		79,77	17,57	0,36	2,30	100,00

Anche per quanto riguarda l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma, Tabella 60, la dipendenza è molto elevata rispetto alla popolazione provinciale, 85%, Tabella 60, risaltano, però, le componenti di attrattività della domanda regionale infraprovinciale, 6,6%, ed extraprovinciale, 8,4%, a testimonianza della presenza in questa struttura di aree di elevatissima specializzazione.

Tabella 60: Indice di Dipendenza delle Strutture dalla popolazione, AOU PR

	Parma	Fidenza	Valli TC	SudEst	Tot AUSL	INFRA	EXTRA	Tot
AOU PR	55,67	11,26	5,23	12,86	85,02	6,62	8,36	100,00

La Tabella 61, confronta la produzione del sistema provinciale suddivisa per ambito di erogazione e aggregazione di primo livello delle prestazioni; siamo in presenza di una riduzione della produzione nell'anno 2020, alla luce dell'emergenza Covid-19.

Tabella 61: Produzione provinciale per ambito di erogazione, anni 2019-2020

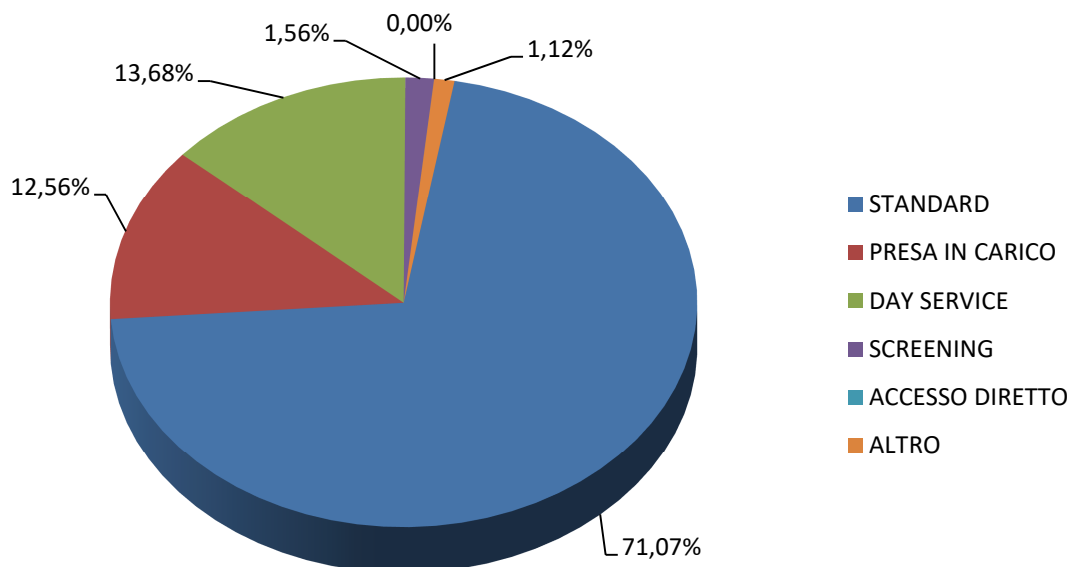
Tipologia di azienda	AZIENDA USL	AOU PR	Strutture Private	Totale	AZIENDA USL	AOU PR	Strutture Private	Totale
	2019				2020			
D-Diagnostica	241.317	263.905	206.026	711.248	149.861	170.028	162.717	482.606
L-Laboratorio	2.650.189	1.690.077	27.295	4.367.561	1.664.934	1.392.308	118.988	3.176.230
R-Riabilitazione	86.571	16.758	114.908	218.237	59.042	6.463	85.042	150.547
T-Terapeutica	72.377	150.798	14.472	237.647	50.027	121.032	10.943	182.002
V-Visite	275.475	331.523	77.596	684.594	162.442	208.272	59.521	430.235
Totale	3.325.929	2.453.061	440.297	6.219.287	2.086.306	1.898.103	437.211	4.421.620

Il sistema provinciale, si mostra anche in questo anno dalle caratteristiche eccezionali per l'Assistenza Specialistica Ambulatoriale un equilibrio tra domanda e offerta, con una sensibile prevalenza dell'offerta sulla domanda, il che testimonia la qualità delle prestazioni erogate.

⁵ L'AOU PR è inclusa nel distretto di erogazione di Parma

Infine per quanto concerne le modalità di accesso ai servizi specialistici, Figura 13, si rileva una composizione equilibrata che, oltre alla modalità standard con il 71,1%, evidenzia percentuali significative di prestazioni erogate in Day Service, 13,7%, e a seguito di una presa in carico, 12,6%.

Figura 13: Quota di prestazioni erogate per modalità di accesso, AUSL PR e AOU PR, anno 2020



4.2.2 Tempi di attesa assistenza specialistica ambulatoriale

Di seguito vengono proposti i dati delle rilevazioni dei tempi di attesa per le prestazioni a monitoraggio effettuate in ciascun trimestre dell'anno 2020: i grafici sottostanti si riferiscono al valore medio dei giorni di attesa per prestazione e trimestre sia rispetto alle prestazioni programmabili che per le urgenze differibili.

L'emergenza Covid-19 ha avuto un riflesso importante sulle performance dei tempi di attesa in quanto, da Marzo 2020, si è verificata la sospensione dell'erogazione delle prestazioni specialistiche non urgenti. Questo ha comportato la chiusura delle agende di prenotazione per le prestazioni programmate e la mancata erogazione di quanto già prenotato. Il riavvio delle attività a partire da Maggio 2020, sulla base delle indicazioni fornite dalla DGR n. 404/2020, ha visto la necessità di adottare misure organizzative con un impatto significativo rispetto all'offerta di prestazioni su tutto il territorio provinciale (misure di distanziamento, intervalli temporali allungati per l'erogazione delle prestazioni al fine di evitare assembramenti e consentire una adeguata igienizzazione degli ambienti), con conseguente riduzione dell'offerta storicamente garantita.

Per quanto riguarda le visite differibili, il tempo medio di attesa, osservato sull'anno, è stato entro i range per la visita fisiatrica, la visita neurologica, la visita oncologica, la visita ORL, la visita Chirurgica Vascolare e la visita pneumologia. Per le Alte Tecnologie le prestazioni si sono tutte mantenute entro il range, e per le restanti prestazioni diagnostiche solo la spirometria ha registrato tempi superiori allo standard.

Maggiori criticità si sono osservate per le prestazioni erogate in urgenza breve, in particolare la visita oculistica, la visita dermatologica, la visita endocrinologica, la visita diabetologica, la visita gastroenterologica e la visita pneumologica. Molte criticità anche nelle prestazioni diagnostiche sia ad alta tecnologia (TAC addome, TAC torace e RM addome) che per le altre (colonscopia, gastroscopia, ecocolordoppler, elettrocardiogramma Holter, spirometria, ECG da sforzo).

La Tabella 62 riporta le prestazioni prenotate, sospese e recuperate al 31/12/2020, secondo il format fornito dalla regione per il monitoraggio dei recuperi. In particolare, nella colonna G ci sono le reali

prestazioni che sono state gestite: solo prenotate, prenotate ed erogate, rinunce all'appuntamento (disdette cittadino o rinuncia derivante dal triage telefonico) e rivalutazione del medico.

Non è possibile calcolare la percentuale esatta delle gestite in quanto, nel periodo della prima ondata di Covid-19, alcune prestazioni sono state lasciate non lavorate, pur avendole recuperate, e altre, prenotate a persone che sono poi decedute. Inoltre, le prestazioni sospese includono sia le prenotazioni a CUP che tutte le prestazioni di presa in carico.

Tabella 62: Prestazioni prenotate, sospese e recuperate

Azienda AUSL + AOSP+IRCSS	Tipologia attivit�	N� prestazioni sospese totali SSN (prenotato non erogato) dal 9 marzo	di cui SSN s. pubbliche	di cui SSN privati accreditati	N� di prestazioni gi� gestite (erogate o meno)	% gestite/recuperate
A	B	D	E	G	G/B	
PR	V1 - prime visite	45.665	41.044	4.621	40.723	89%
PR	V2 - visite successive	71.041	68.836	2.205	6.3053	89%
PR	D - diagnostica	87.866	70.813	17.053	80.979	92%
PR	T - p. terapeutiche (escluso T51)	1.975	1.513	462	1.647	83%
PR	R - p. riabilitazione	910	901	9	852	94%
PR	T5 - p. chirurgiche	2.913	2.864	49	2.723	93%
PR	L1 - laboratorio (solo prelievo)	27.263	27.040	223	25.969	95%
PR	altro.....	251.359	248.109	3.250	240.900	96%
PR	Totale	488.992	461.120	27.872	456.846	93%

Figura 14: Andamento dei tempi di attesa – visite specialistiche, anno 2020 (entro 30gg)

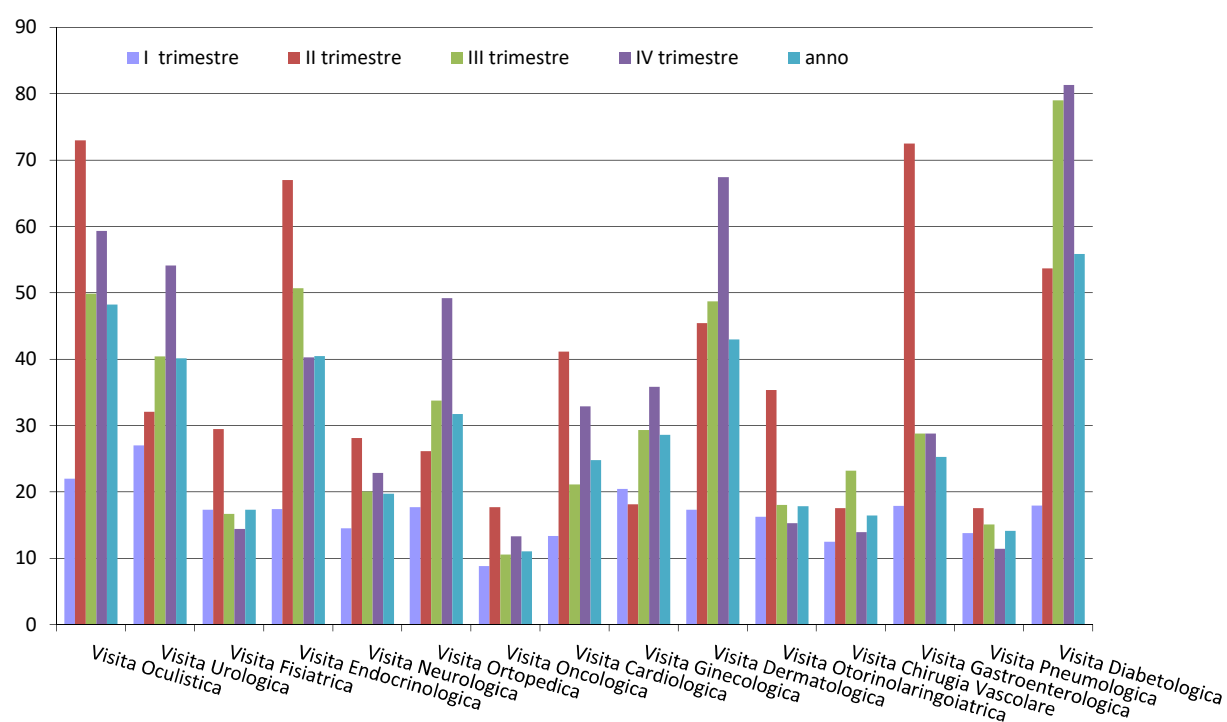


Figura 15: Andamento dei tempi di attesa – Diagnostica Alte Tecnologie, anno 2020 (entro 60gg)

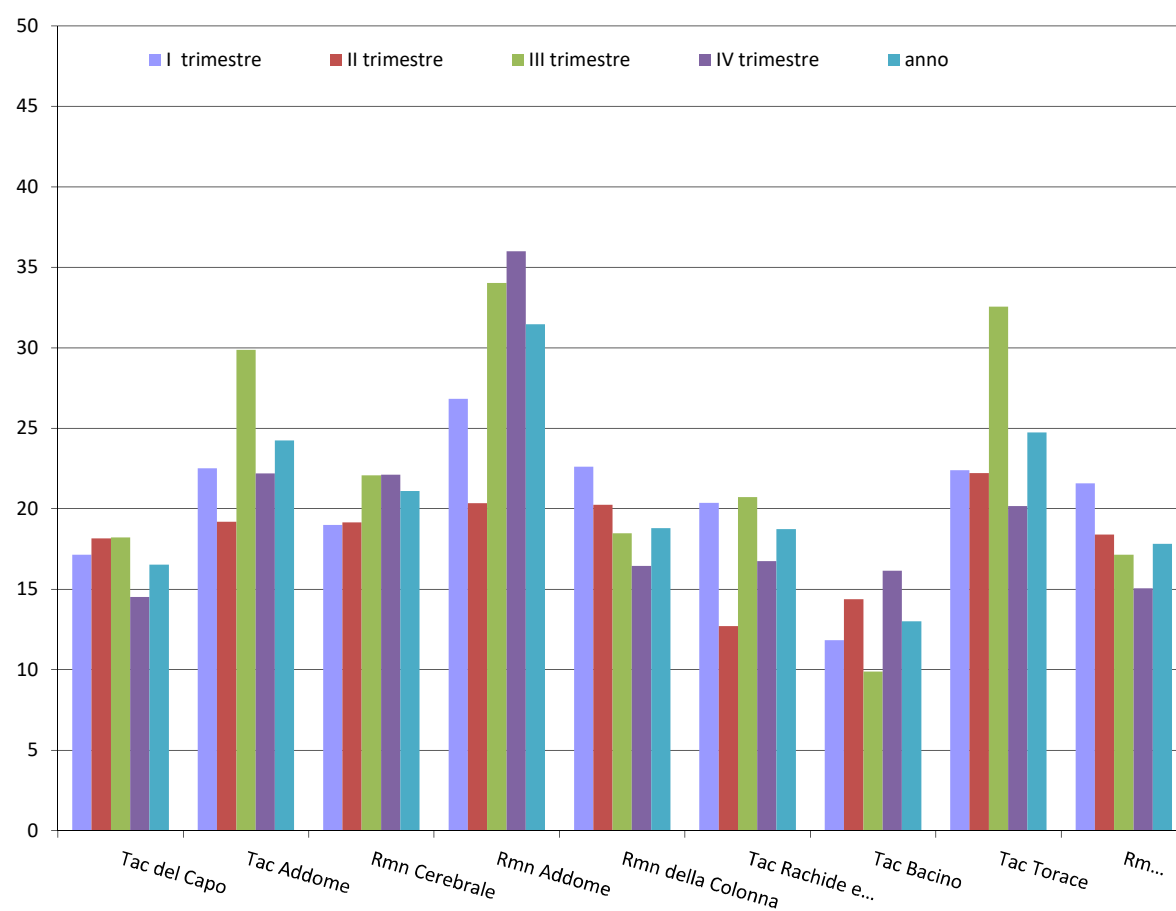


Figura 16: Andamento dei tempi di attesa – Diagnostica Altre Tecnologie, anno 2020 (entro 60)

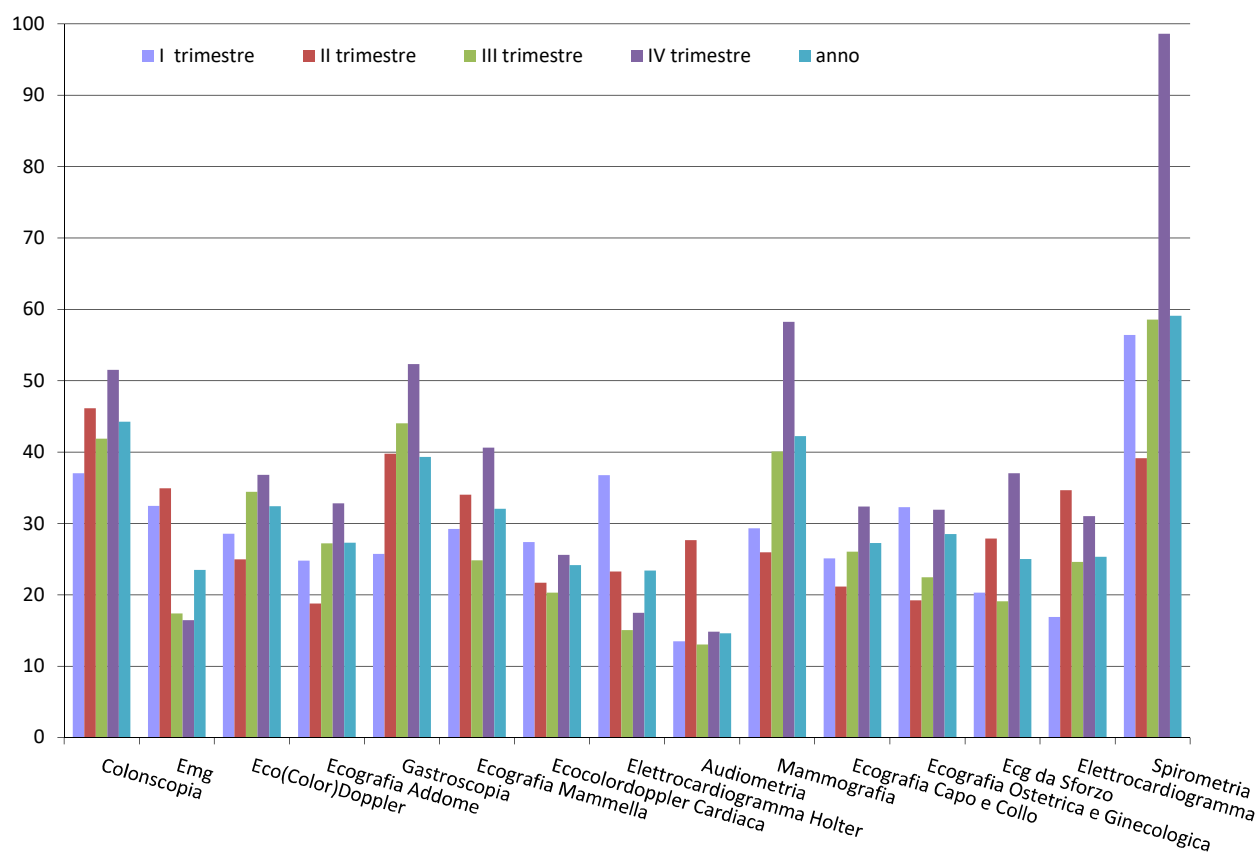


Figura 17: Urgenze Brevi tipo B entro 10 gg- Visite specialistiche

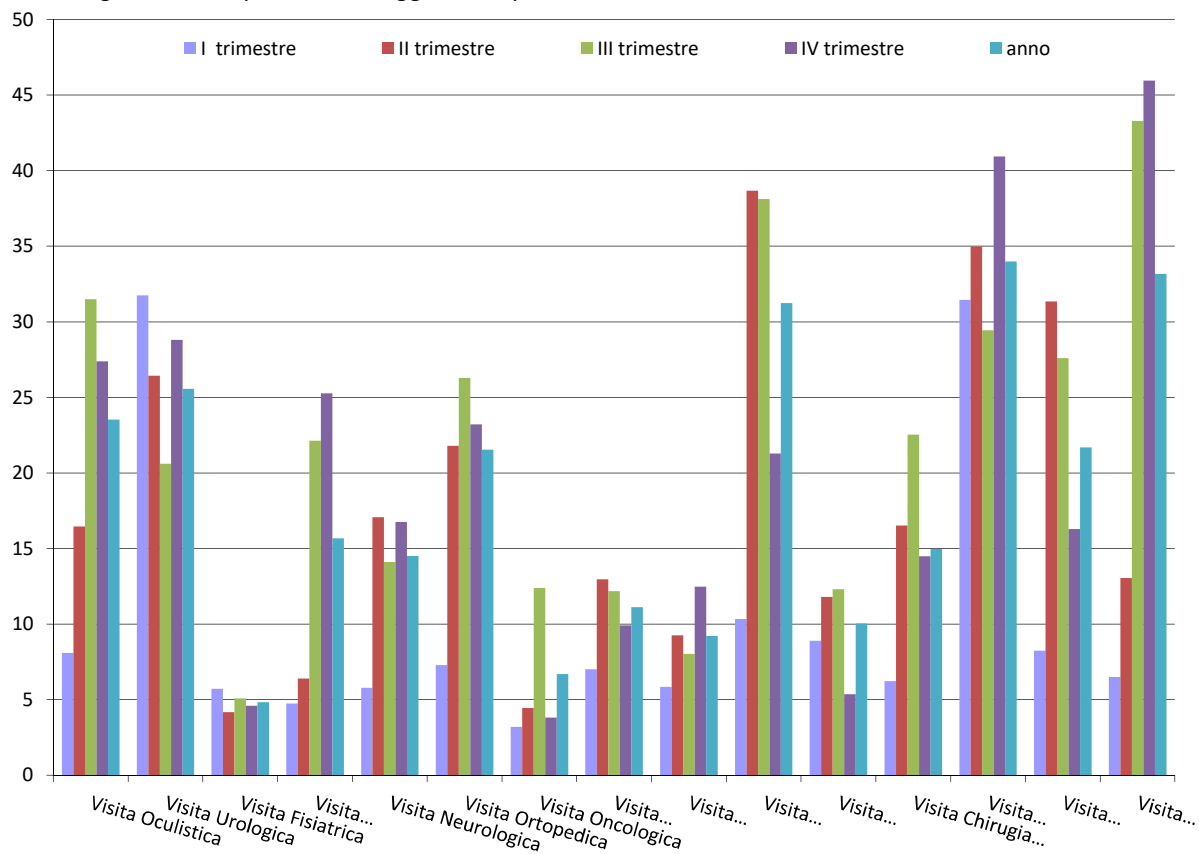


Figura 18: Urgenze Brevi tipo B entro 10 gg - Diagnostica Alte Tecnologie

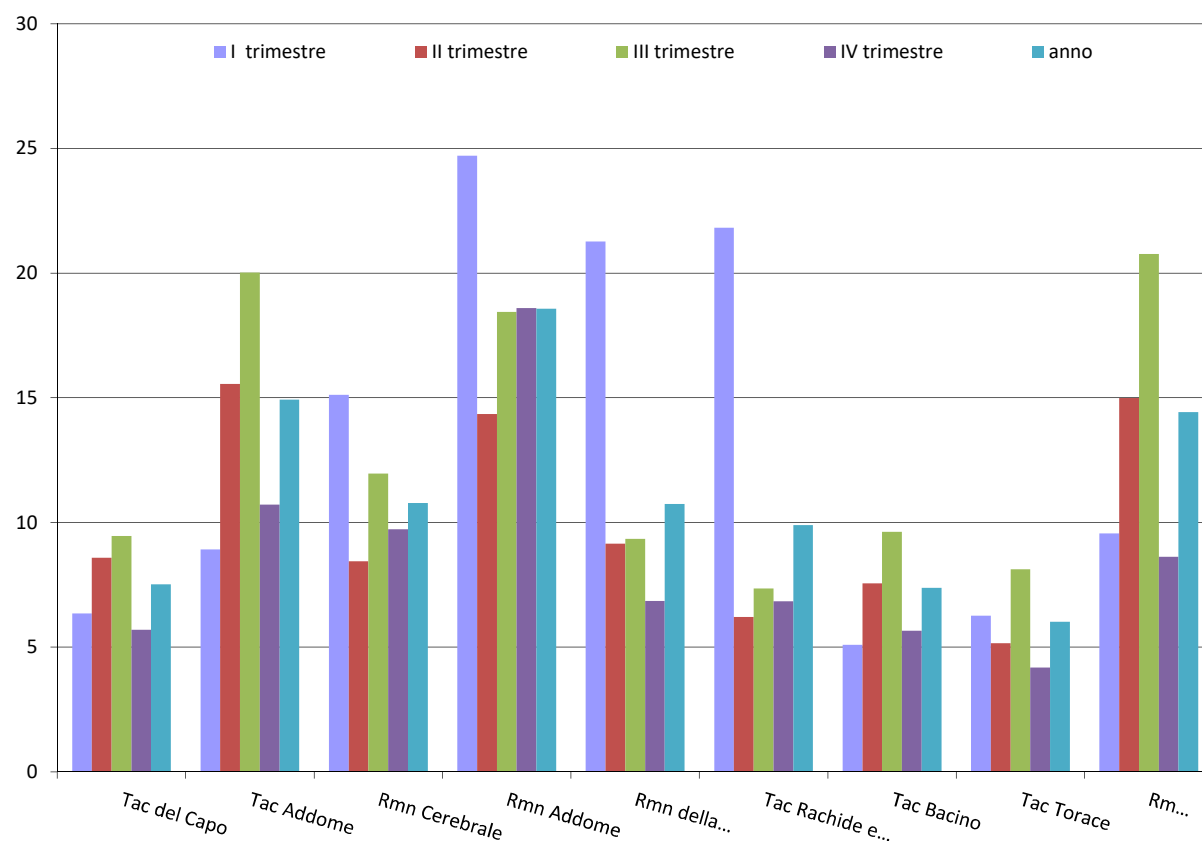
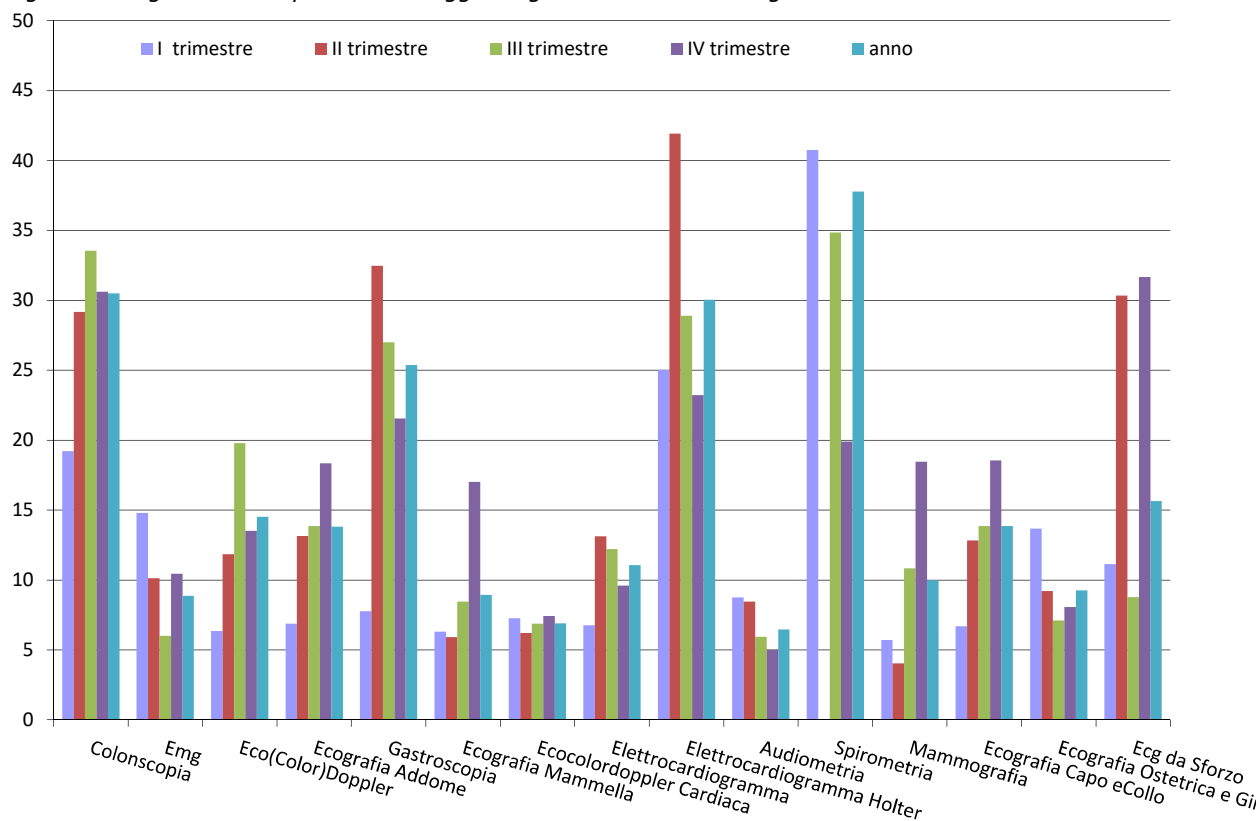


Figura 19: Urgenze Brevi tipo B entro 10 gg - Diagnostica Altre Tecnologie



4.2.3 Assistenza Domiciliare

I pazienti interessati dal Servizio di Assistenza Domiciliare nel corso dell'anno 2020 sono stati 9.838, Tabella 63, 610 in più rispetto all'anno 2019. Nel 89,5 % dei casi si tratta di assistiti con età superiore ai 64 anni con particolare concentrazione nella fascia oltre gli 84, dove la percentuale è del 47,2% sul Totale, Figura 20.

Il Totale degli accessi effettuati da tutti gli operatori coinvolti nell'assistenza domiciliare nel corso del 2020, così come recepito dal flusso informativo inviato in Regione, risulta essere stato 139.427, Tabella 64, di cui 95.701 effettuati dalla Equipe infermieristica, 40.296 da medici di medicina generale e pediatri di libera scelta e il restante 3.430 da vari specialisti. La quota prodotta dagli infermieri, la più consistente, incide per il 69% del Totale (29% per gli MMG e 2% per gli altri specialisti), Figura 21.

Per quanto riguarda il volume degli accessi e dell'utenza coinvolta tenendo conto dei livelli di intensità assistenziale, nel corso dell'anno 2020, Figura 22, si evidenzia come il livello di bassa intensità, rappresenta sempre la quota principale con il 96% degli utenti assistiti e il 91,4% degli accessi effettuati.

Le patologie più frequenti nell'ambito dell'assistenza domiciliare riguardano, in ordine di incidenza, le Malattie del sistema circolatorio, i Tumori, i Disturbi mentali, le Malattie del sistema nervoso e degli organi di senso, le Malattie delle ghiandole endocrine, della nutrizione, del metabolismo e disturbi immunitari. Categorie che rappresentano il 70,1% del Totale dei casi, Figura 23.

Tabella 63: Utenti in carico ADI. Anni 2019 - 2020

UTENTI			
	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %
Parma	4.151	4.597	10,7%
Fidenza	2.013	2.260	12,3%
Valli Taro e Ceno	1.335	1.284	-3,8%
Sud Est	1.729	1.697	-1,9%
AUSL Parma	9.228	9.838	6,6%

Figura 20: Utenza per fasce d'età (valori %). Anni 2019 – 2020

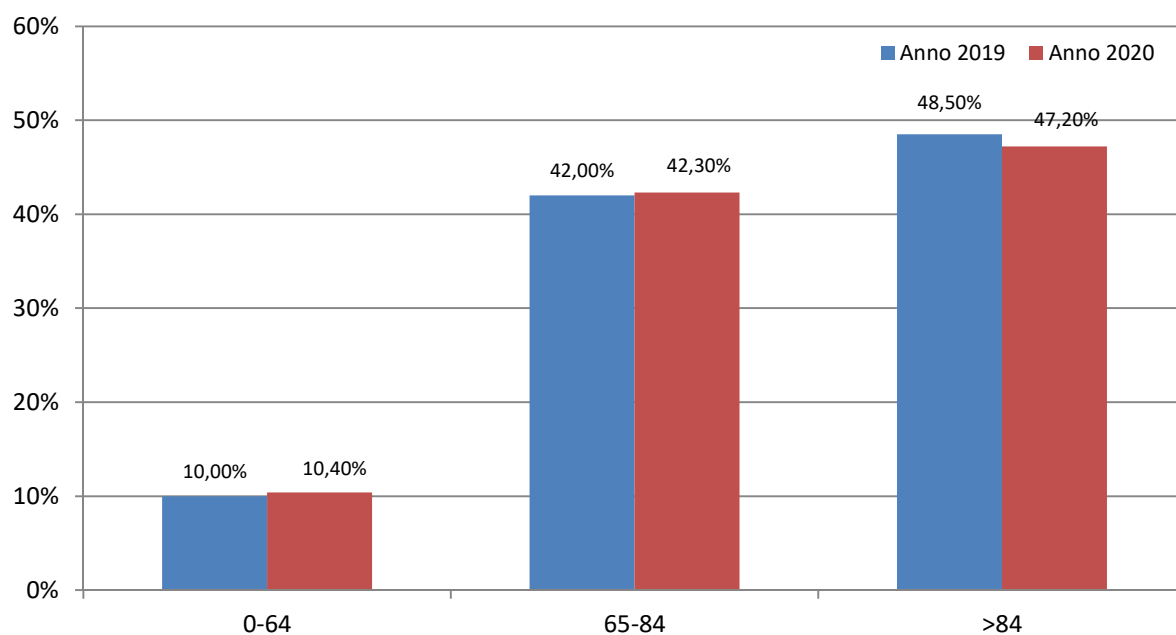


Tabella 64: Accessi per tipologia di assistenza. Anni 2019 - 2020

TIPOLOGIA	ANNO 2019	ANNO 2020	%
Equipe infermieristica	116.256	95.701	-17,7%
MMG	54.960	40.296	-26,7%
Specialisti vari	5.502	3.430	-37,7%
Totale	176.718	139.427	-21,1%

Figura 21: Accessi per tipologia di assistenza (valori %). Anni 2019 – 2020

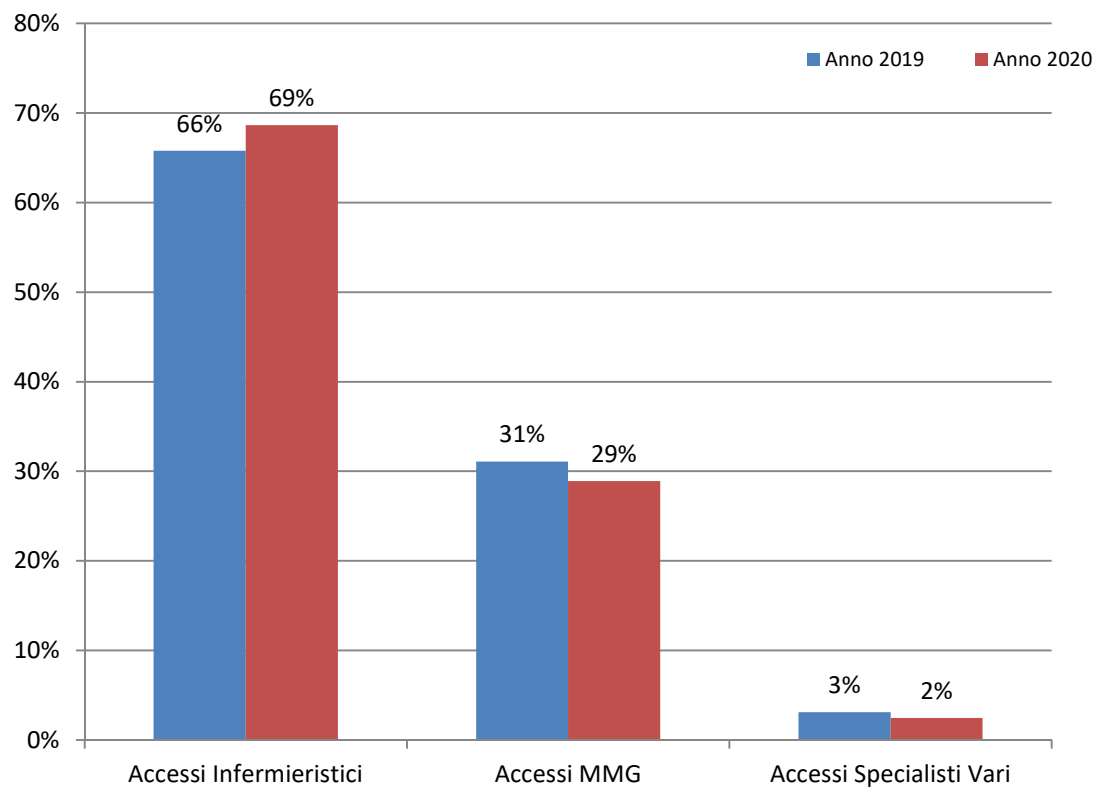


Figura 22: Tipologia dei livelli di intensità assistenziale (valori %). Anni 2019 – 2020

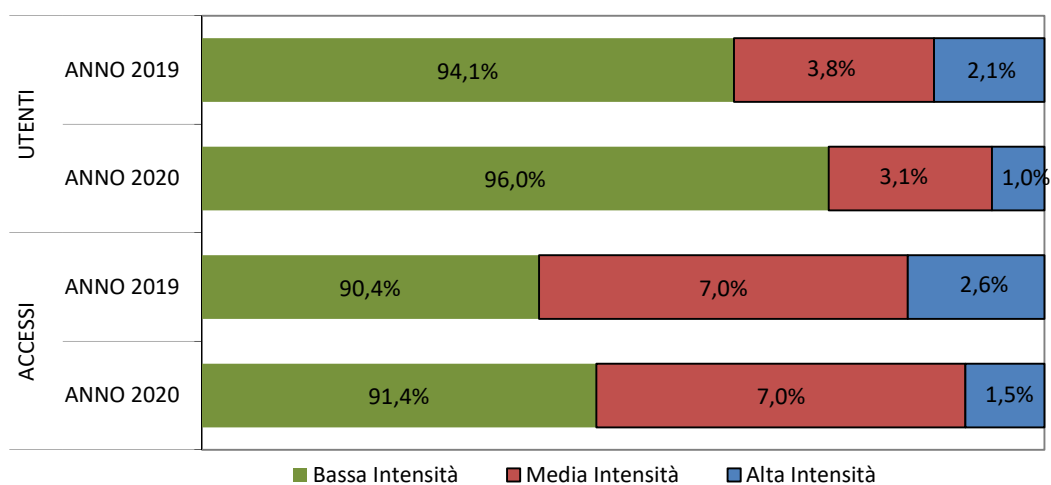
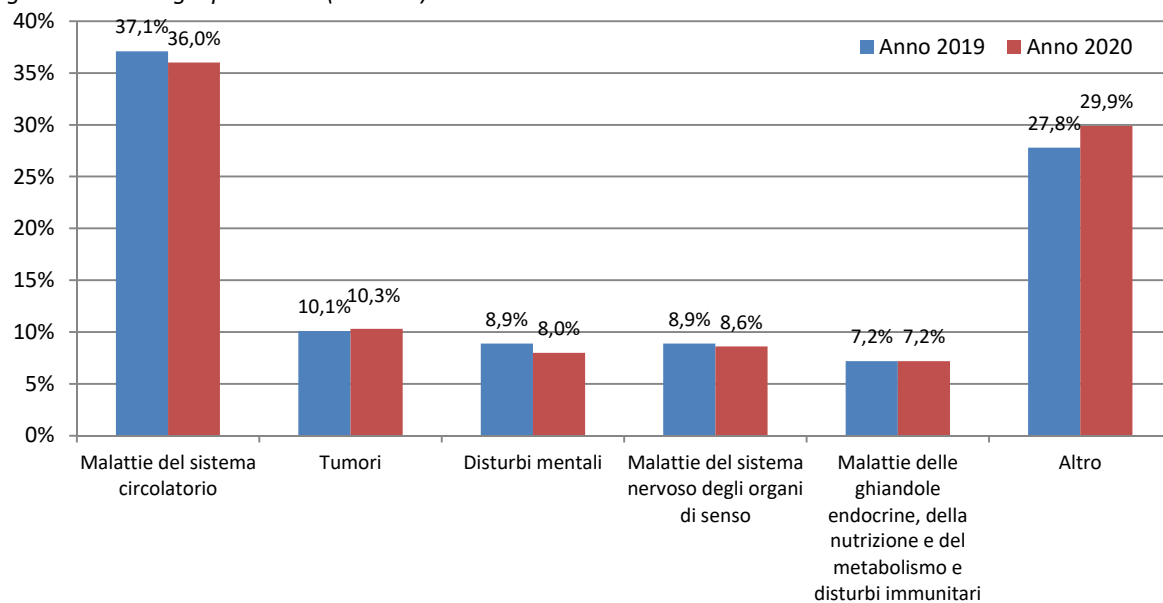


Figura 23: Patologie prevalenti (valori %). Anni 2019 - 2020



4.2.4 Cure Intermedie

L'attività svolta nell'ambito delle Cure Intermedie nell'anno 2020 ha risentito in modo particolare dell'effetto pandemico. L'attività svolta nelle strutture delle Cure Intermedie nell'anno 2020, così come recepita dalla Regione, ha coinvolto 703 dimessi, Tabella 65. Nella struttura di San Secondo Parmense, costituita da tre moduli funzionali, sono stati effettuati 27 ricoveri presso l'Ospedale di Comunità per 575 giornate di occupazione del posto letto, 35 nel Modulo di Riabilitazione Estensiva per 392 giornate e 362 nella Lungo Assistenza per 7.589 giornate. Nella Lungo Assistenza di Borgo Val di Taro risultano 126 dimissioni per 3.055 giornate totali. I recenti Ospedali di Comunità di Collecchio, di Langhirano e di Colorno hanno assistito pazienti per 51 dimessi per 1.992 giornate il primo, 90 dimessi per 2.214 giornate il secondo e 12 per 447 giornate il terzo. Tabella 66 L'elevato numero di dimessi e di giornate di degenza effettive è giustificato dall'apertura del corpo M di Vaio (32 p.l. di Lungoassistenza e 20 p.l. di Hospice/Cure Palliative) e dalla creazione di 38 posti letto di Lungoassistenza a San Secondo a partire dal 22/04/2020, in luogo dei preesistenti 10 letti. L'incremento delle dimissioni dalla Lungoassistenza e l'incremento delle giornate di degenza effettive in Lungoassistenza rispetto al 2019 è dovuto al fatto che dal 24.03.2020 tutti i letti sono stati riclassificati in "Lungoassistenza" (i setting "Ospedale di Comunità" e "Riabilitazione Estensiva" non sono più attivi dal 10/03/2020). I letti di Lungoassistenza sono stati fisicamente localizzati al Corpo M di Vaio dal 24.03 al 22.04.20, nei rimanenti periodi a San Secondo.

La componente femminile costituisce la maggioranza con il 56%. Il 86% circa dei casi proviene da Ospedale pubblico o privato e il 69,8% dei ricoveri è proposto da un medico del Sistema Sanitario diverso dal medico di medicina generale. La "modalità Dimissione Ordinaria" è stata la modalità prevalente di dimissione (42,5%).

Tabella 65: Dimessi e giornate effettive di assistenza, anni 2019 – 2020

	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %
Ospedale di Comunità di San Secondo P.se	111	27	-75,7%
Modulo di Riabilitazione Estensiva di San Secondo P.se	127	35	-72,4%
Lungo Assistenza di San Secondo P.se	108	362	235,2%
Lungo Assistenza di Borgo Val di Taro	160	126	-21,3%
Ospedale di Comunità di Collecchio	74	51	-31,1%
Ospedale di Comunità di Langhirano	79	90	13,9%
Ospedale di Comunità di Colorno	47	12	-74,5%
AUSL PR	706	703	-0,4%

Tabella 66: Giornate di degenza, anni 2019 -2020

	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %
Ospedale di Comunità di San Secondo P.se	2.774	575	-79,3%
Modulo di Riabilitazione Estensiva di San Secondo P.se	1.598	392	-75,5%
Lungo Assistenza di San Secondo P.se	3.120	7.589	143,2%
Lungo Assistenza di Borgo Val di Taro	5.105	3.055	-40,2%
Ospedale di Comunità di Collecchio	1.589	1.992	25,4%
Ospedale di Comunità di Langhirano	1.732	2.214	27,8%
Ospedale di Comunità di Colorno	1.088	447	-58,9%
AUSL	17.006	16.264	-4,4%

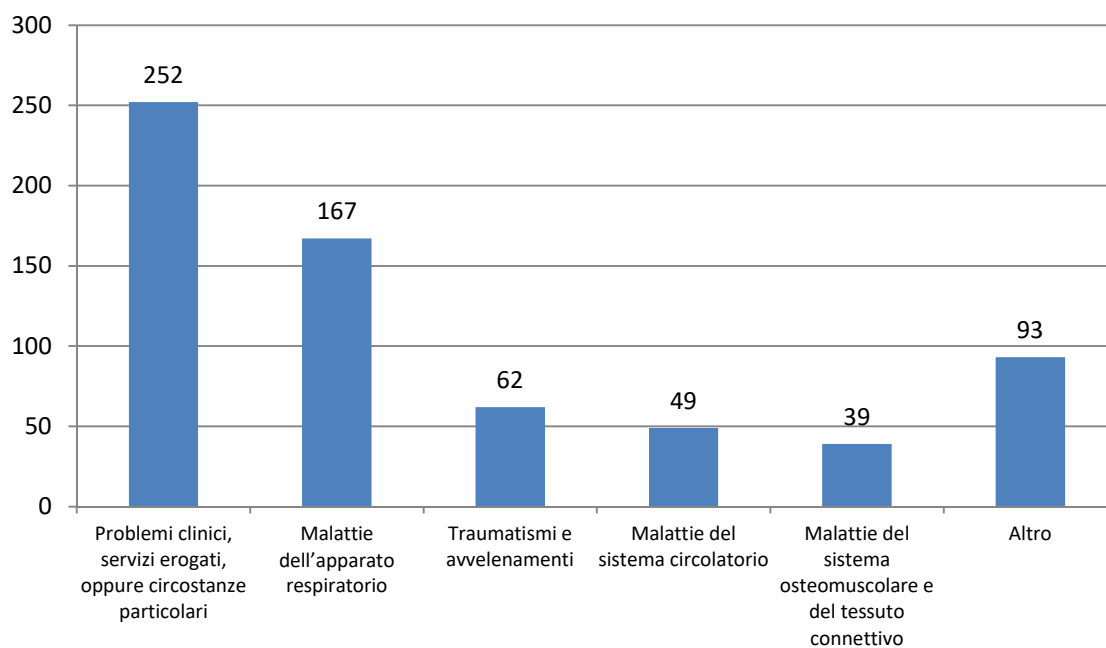
Le patologie principali più diffuse rientrano nella categoria “Problemi clinici, servizi erogati, oppure circostanze particolari”, secondo la nomenclatura del ICD9CM-2007 e riguarda quasi 252 ricoverati su 662. A seguire le “Malattie dell'apparato respiratorio” (167), i “Traumatismi e avvelenamenti” (62), “Malattie del sistema circolatorio”(49), “Malattie del sistema osteomuscolare e del tessuto connettivo” (39). Le altre patologie si caratterizzano per incidenze minori del 10%. Si sottolinea che l'elevato numero di pazienti con diagnosi principale “Malattie dell'apparato respiratorio” (polmonite interstiziale COVID-correlata) è legato alla pandemia. L'elevato numero di interventi terapeutici si riferisce al fatto che molti pazienti ricoverati sempre al corpo M e quelli successivamente ricoverati in Lungoassistenza a San Secondo dovevano completare la terapia antivirale iniziata in Medicina, dovevano essere definitivamente svezzati dall'ossigeno, venivano sottoposti a terapia palliativa (pazienti ricoverati in Hospice al 1° piano del corpo M) o dovevano trattare qualche patologia intercorrente, cosa non infrequente se si tiene conto della fragilità di questi pazienti.

Tabella 67: Principali dati di attività. Anno 2019 - 2020

	ANNO 2019	ANNO 2020
Degenza media di San Secondo P.se	21,7	20,2
Degenza media di Borgo Val di Taro	31,9	24,2
Degenza media di Collecchio	21,5	39,1
Degenza media di Langhirano	21,9	24,6
Degenza media di Colorno	23,1	37,3
Mortalità entro le 72 ore dall'ingresso: San Secondo P.se	0,0%	3,1%
Mortalità entro le 72 ore dall'ingresso: Borgo Val di Taro	4,4%	4,0%
Mortalità entro le 72 ore dall'ingresso: Collecchio	1,4%	2,0%
Mortalità entro le 72 ore dall'ingresso: Langhirano	1,3%	0,0%
Mortalità entro le 72 ore dall'ingresso: Colorno	0,0%	0,0%

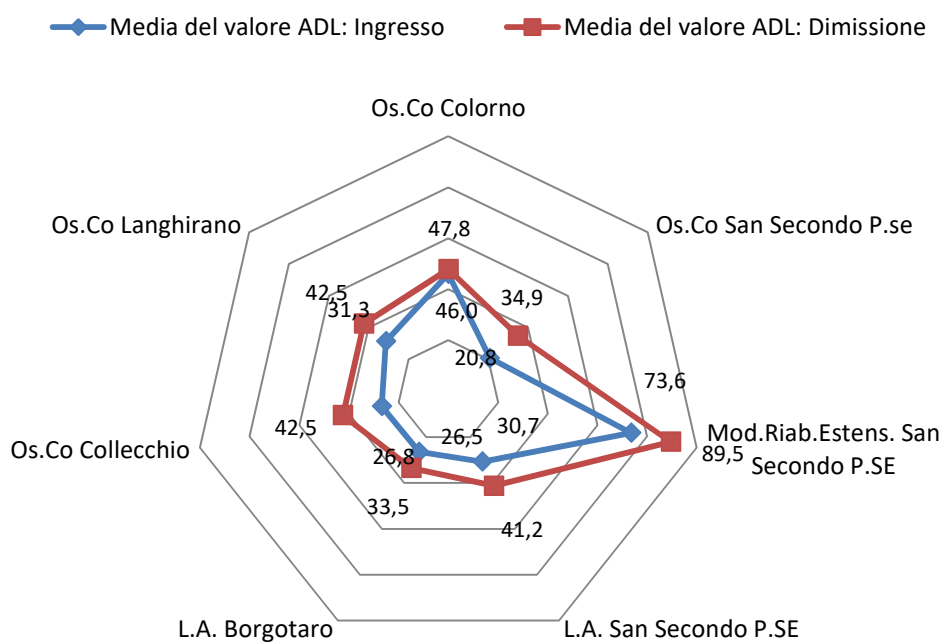
L'elevato numero di decessi nella Lungoassistenza di San Secondo P.se è dovuto al fatto che la stessa contiene anche i dati delle Cure Palliative Hospice temporaneo per pazienti Covid-19 situato al 1° piano del Corpo M di Vaio (38 decessi e 4 alla Lungoassistenza propriamente detta).

Figura 24: Categorie di diagnosi principali Anno 2020



Infine, Figura 25, si riporta l'Indice di Barthel.

Figura 25: Variazioni del Barthel Index (0-100). Anno 2020



4.2.5 Assistenza Residenziale Hospice

Nel territorio di riferimento dell'Azienda Usl di Parma operano quattro Hospice, presenti in tutti i Distretti sanitari, per un Totale di 49 posti letto adibiti al bisogno assistenziale delle cure palliative (vedi capitolo dedicato a CENTRI RESIDENZIALI PER LE CURE PALLIATIVE (HOSPICE)). Considerando la popolazione residente all'1 gennaio 2020 si ottiene un indice di 10,8 posti letto per 100.000 residenti Tabella 68.

Nel corso dell'anno 2020 sono stati dimessi 669 pazienti, 92 in meno rispetto all'anno precedente e la degenza Totale, 13.728giornate, è risultato un decremento di 2.251 giorni (Tabella 69).

La distribuzione delle età dei dimessi vede la fascia "75-84 anni" preponderante con il 30,9% dei casi seguita dalle fasce ">84 anni" con il 29,9% e "65-74 anni" con il 21,8%.

L'incidenza della patologia neoplastica maligna fra gli assistiti si conferma la più diffusa con il 71% (Figura 27). L'analisi dei tempi di attesa riguarda i dati riferiti al tempo intercorso tra la data di prenotazione e la data di ricovero in Hospice e si richiama alla indicazione del Decreto N° 43 del 22 febbraio 2007, indicatore n° 6, il cui valore, ottenuto dividendo il numero di dimessi nei quali il tempo massimo di attesa fra la segnalazione del caso e il ricovero in Hospice è inferiore a 3 giorni con il Totale dei dimessi, sia uguale o superiore al 40%. A livello aziendale il 94,3% (Figura28) dei casi rispetta questo parametro, la media regionale si attesta al 67,9%.

Tabella 68: Posti Letto Hospice. Anno 2020

	Parma	Fidenza	Borgo Val di Taro	Langhirano	AUSL
Posti letto	16	15	8	10	49
Posti letto per 100.000 residenti in Provincia di Parma					10,8

Tabella 69: Dimessi e giornate di degenza. Anni 2019 - 2020

	DIMESSI			GIORNATE DI DEGENZA		
	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %	ANNO2019	ANNO2020	Δ %
Parma	275	268	-2,5%	5.589	5.274	-5,6%
Fidenza	273	237	-13,2%	5.145	4.413	-14,2%
Valli Taro e Ceno	100	81	-19,0%	2.585	2.465	-4,6%
Sud Est	113	83	-26,5%	2.657	1.576	-40,7%
AUSL Parma	761	669	-12,1%	15.976	13.728	-14,1%

Figura 26: Dimessi per fasce d'età (valori %). Anni 2019 – 2020

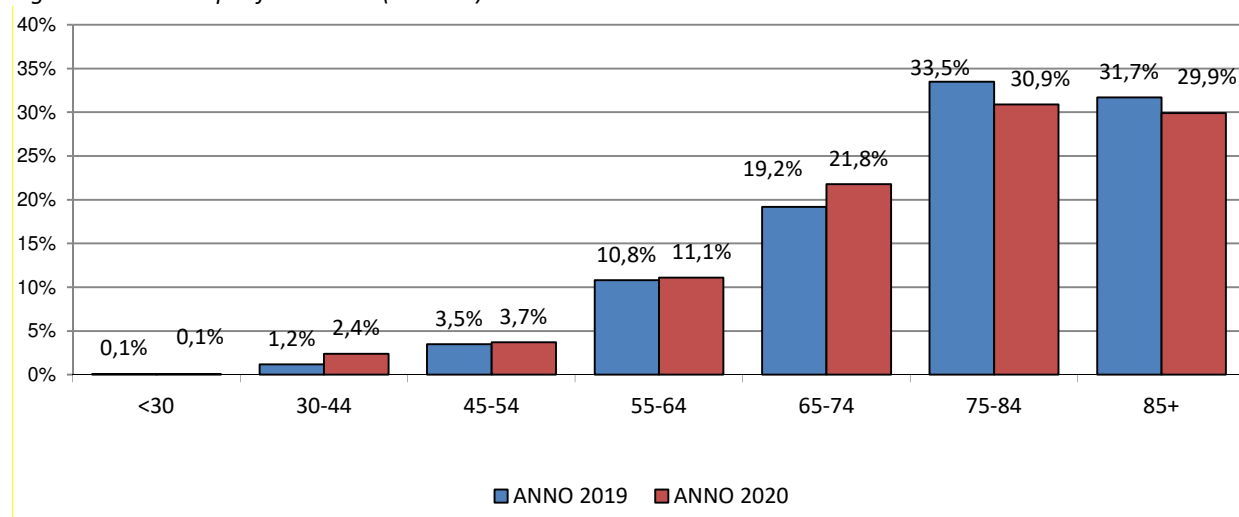


Figura 27: Patologie prevalenti (valori %). Anni 2019 – 2020

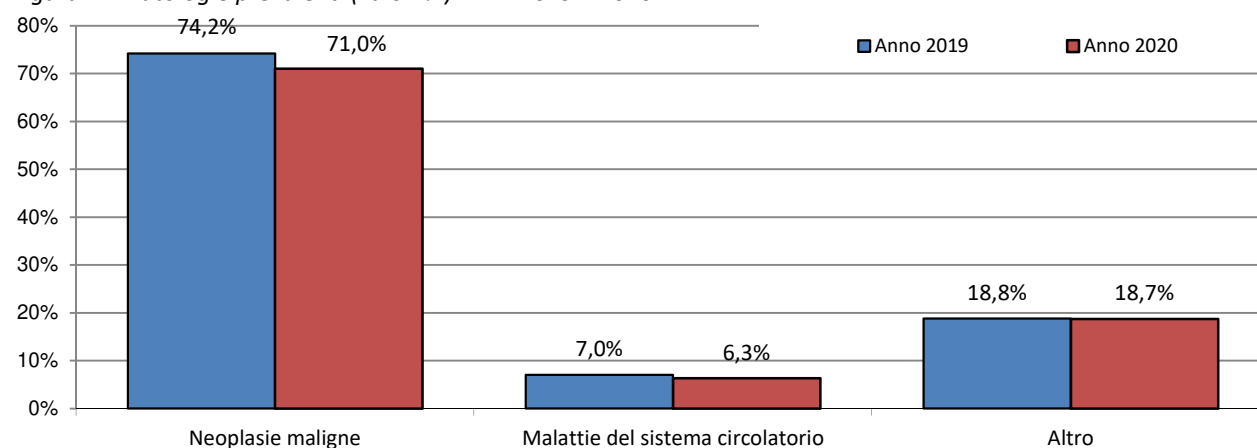
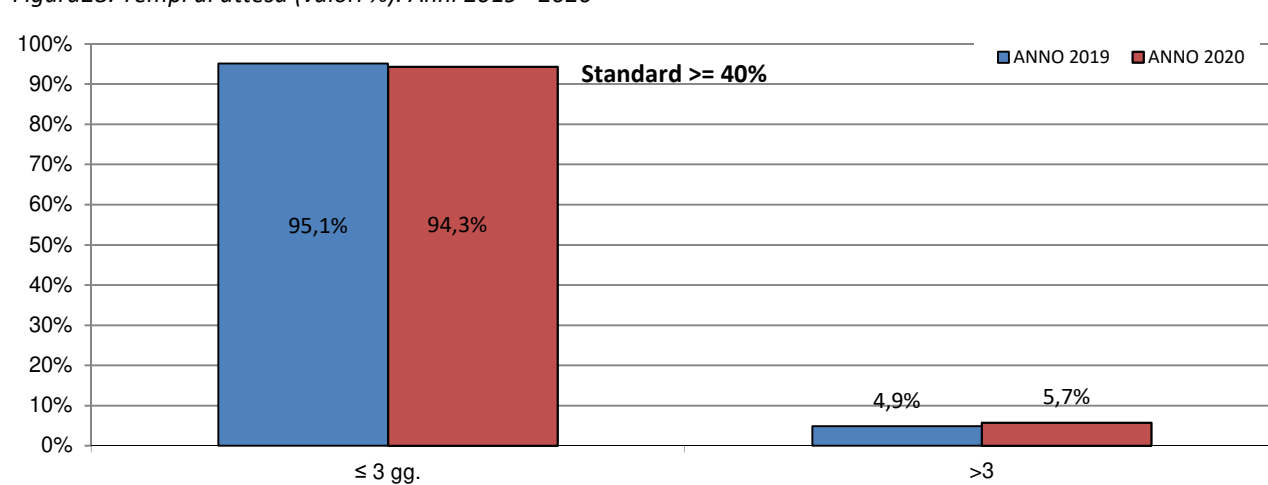


Figura 28: Tempi di attesa (valori %). Anni 2019 - 2020



Tempo massimo di attesa fra la segnalazione del caso e il ricovero in Hospice;

Standard $\geq 40\%$ per la percentuale di pazienti per i quali il tempo massimo di attesa è minore o uguale a 3 giorni

4.2.6 Assistenza GRAD

Nel corso dell'anno 2020 sono stati 162 gli assistiti GRAD, lo stesso numero dell'anno precedente (Tabella 70). Le classi di età maggiormente rappresentate sono le "55-64 anni" con il 22,8% e "65-74 anni" con il 19,1%. Sono comunque presenti interventi a favore di persone con età di 75 anni e oltre (in questo ambito pari al 6,8%), che di norma dovrebbero essere assistiti nell'ambito della rete per gli anziani non autosufficienti (

Figura 29).

Passando all'aspetto clinico, nel 2020, la gravissima cerebro-lesione è la prima tipologia di deficit, seguita dalla patologia neurologica. Seguono le patologie dell'età evolutiva e la gravissima mielolesione (

Figura 30). Inoltre lo stato di coscienza dei pazienti a maggior rappresentatività è quello dei "pienamente cosciente", seguito dai pazienti in "stato minimamente cosciente".

Nel corso dell'anno, sono stati attribuiti 115 assegni di cura per un Totale di 36.897 giornate. I pazienti ricoverati in residenza sono stati 43.

Il numero di pazienti interessati dall'uso di dispositivi protesici è lievemente diminuito rispetto all'anno precedente (95 vs.104) per un Totale di 464 dispositivi rilevati in Regione contro i 523 dell'anno precedente (Tabella 74).

Tabella 70: Utenti in carico. Anni 2019 - 2020

	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %
Parma	80	80	0,00%
Fidenza	34	39	14,71%
Valli Taro e Ceno	13	15	15,38%
Sud Est	35	31	-11,43%
AUSL Parma	162	164	1,23%

Figura 29: Utenti per fasce d'età (valori %). Anni 2019 - 2020

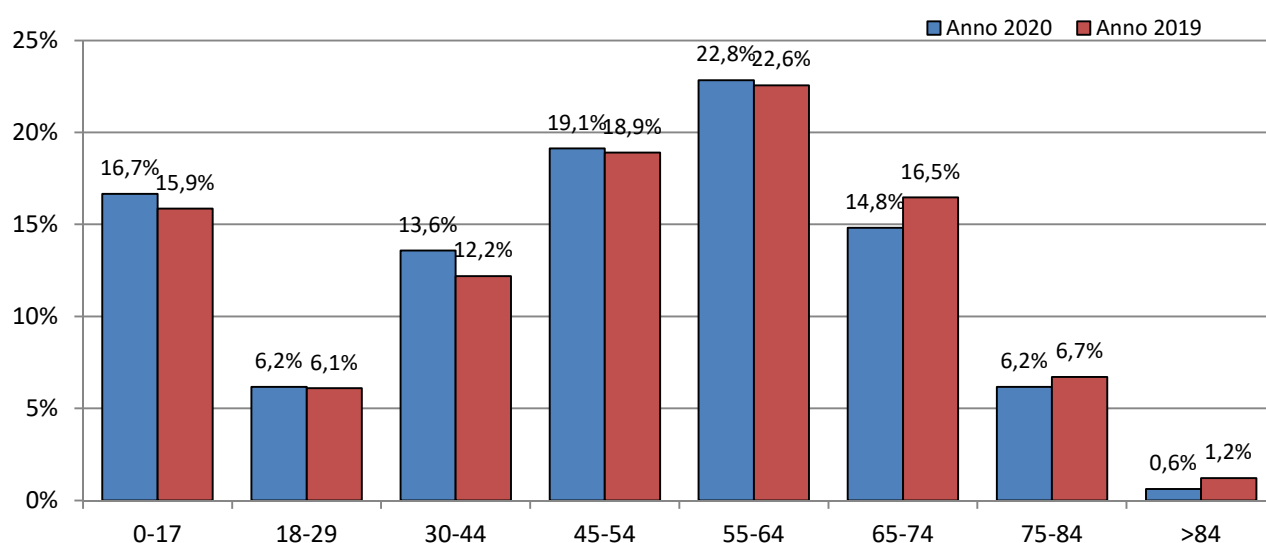


Figura 30: Utenti per tipologia di deficit (valori %). Anni 2019 - 2020

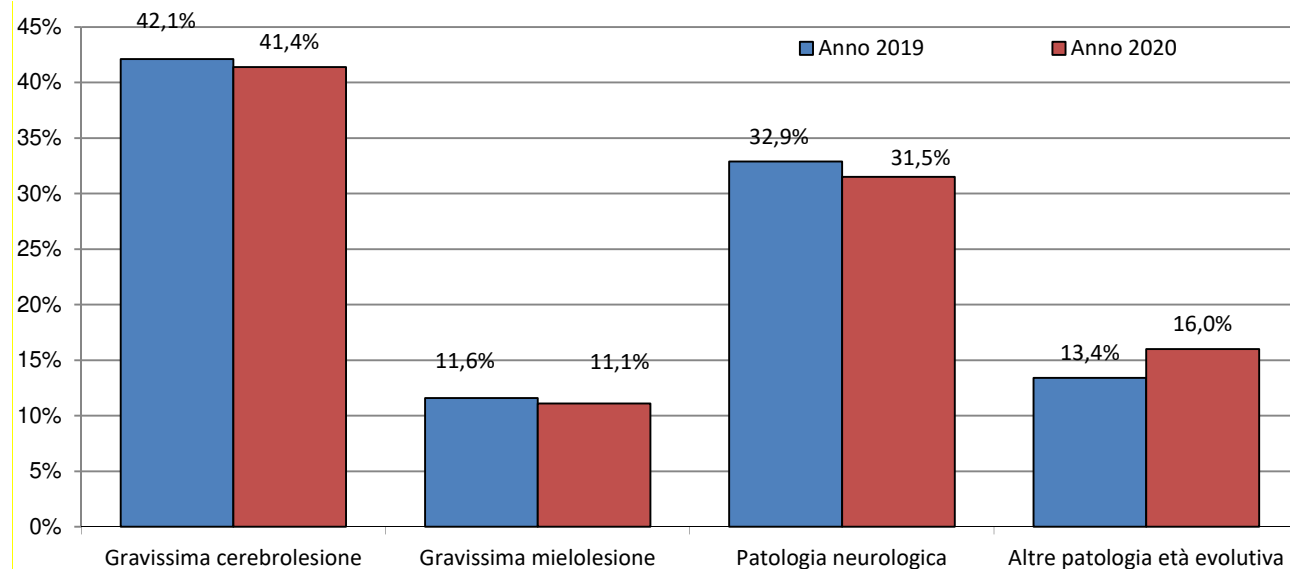


Figura 31: Utenti per livello cognitivo (valori %). Anni 2019 - 2020

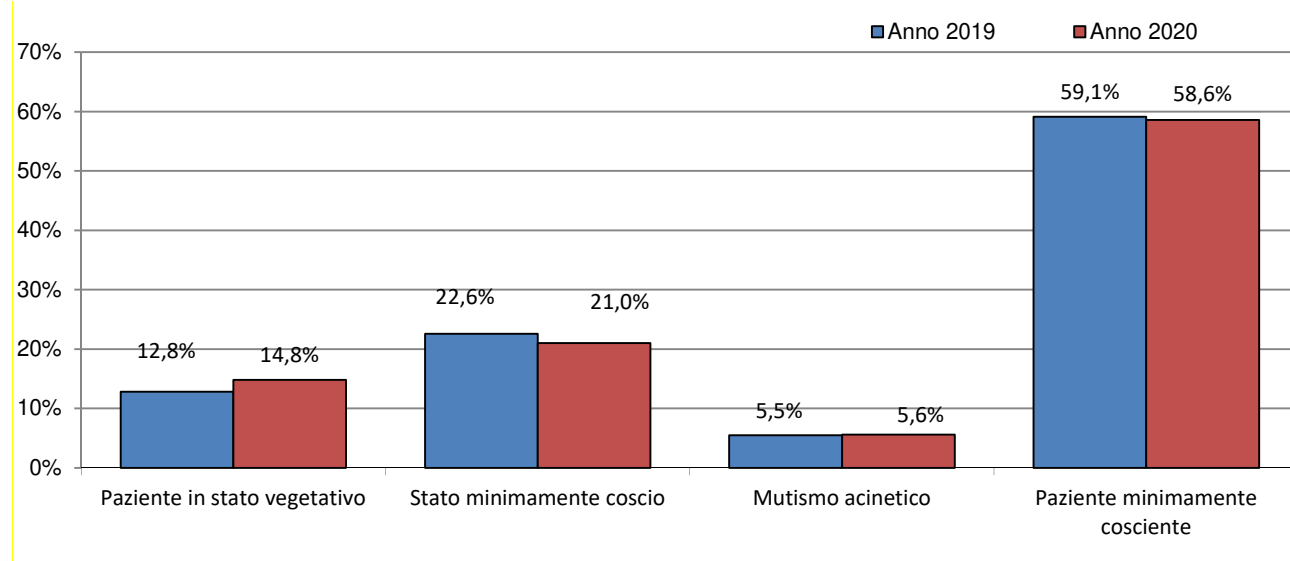


Tabella 71: Assegni di cura erogati per tipologia di importo. Anni 2020 - 2019

	Utenti con assegno di cura			Contratti di assegno di cura			di cui assegni attivi il:		
	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %	31/12/2019	31/12/2020	Δ %
Parma	52	57	96%	55	57	3,6%	46	53	15,2%
Fidenza	23	18	- 21,7%	23	18	- 21,7%	17	16	-5,9%
Valli Taro e Ceno	12	12	0,0%	12	12	0,0%	11	10	-9,1%

Sud Est	23	27	17,4%	26	28	7,7%	22	22	0,0%
AUSL Parma	110	114	3,6%	116	115	-0,9%	96	101	5,2%

Tabella 72: Giornate di erogazione per tipologia di importo. Anni 2020 - 2019

	Giornate assegno di 23 €	Giornate assegno di 45 €	Totale Giornate
Parma	5.105	13.721	18.826
Fidenza	3.714	2.227	5.941
Valli Taro e Ceno	2.196	1.801	3.997
Sud Est	3.936	4.197	8.133
AUSL	14.951	21.946	36.897

Tabella 73: Utenti con assistenza residenziale. Anni 2020– 2019

	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %	DI CUI PRESENTI IL: 31/12/2019	DI CUI PRESENTI IL: 31/12/2020	Δ %
Parma	21	20	-4,8%	16	15	-6,3%
Fidenza	18	15	-16,7%	13	12	-7,7%
Valli Taro e Ceno	3	2	-33,3%	2	1	-50,0%
Sud Est	7	6	-14,3%	3	4	33,3%
AUSL	49	43	-12,2%	34	32	-5,9%

Tabella 74: Utenti con dispositivi protesici e Totale dispositivi. Anni 2020– 2019

	Utenti con dispositivi protesici			Totale dispositivi protesici		
	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %
Parma	47	43	-8,5%	151	138	-8,6%
Fidenza	23	22	-4,3%	169	139	-17,8%
Valli Taro e Ceno	15	12	-20,0%	100	86	-14,0%
Sud Est	19	18	-5,3%	103	101	-1,9%
AUSL	104	95	-8,7%	523	464	-11,3%

4.2.7 Assistenza Consultoriale

Nell'ambito della rete delle cure primarie i Consultori familiari aziendali costituiscono un importante punto di riferimento per la salute sessuale, riproduttiva e il benessere psico-relazionale della popolazione di riferimento (donne dai 15 ai 64 anni e, soprattutto per lo Spazio Giovani, anche gli adolescenti maschi) recependo anche i dispositivi legislativi in tema di disciplina di adozione e affidamento dei minori. Rappresentano spesso il presidio di accesso prevalente al Servizio Sanitario per alcune fasce svantaggiate della popolazione, con particolare riferimento a quella straniera. Tramite una consultazione esperta, di orientamento e generatore di consapevolezza si caratterizza per un approccio olistico alla salute. L'attività d'équipe multidisciplinare, spesso frutto di un lavoro agito dietro le quinte, mira a formulare un piano di assistenza e intervento all'interno di una cornice di senso e di pensiero sempre attenta alle nuove istanze di una mutevole società. Superare il binarismo di genere e la genitorialità tradizionale, avviare una transizione verso le nuove famiglie plurinucleari sono i nuovi imperativi assistenziali da perseguire.

Nel corso dell'anno 2020 sono state 30.456 (Tabella 75) le utenti afferenti e tutte le aree assistenziali della rete consultoriale, in leggero calo rispetto all'anno precedente. Il calo delle utenti è generalizzato in quasi tutte macro aree di assistenza, così come definite dalla Regione ai fini del raggruppamento omogeneo dei dati per il flusso informativo "SICO", eccetto nelle aree Assistenza Ostetrica in Gravidanza e Controllo della Fertilità. La quota preponderante dell'utenza risulta a carico della l'area Assistenza Ostetrica in Gravidanza con il 37%, Prevenzione oncologica con il 25,2%, e a seguire l'Area Ginecologia con il 16,1%.

Tabella 75: Utenti per macroaree di assistenza, anni 2019-2020

	Anno 2019	Anno 2020	Δ %
Assistenza Ostetrica in Gravidanza	6.761	6.329	-6,40%
di cui straniere	3.257	3.058	-2,21%
Assistenza Al Puerperio / Sostegno all'Allattamento al Seno	3.350	2.624	-21,70%
di cui straniere	1.097	865	-21,10%
Ivg	1.055	1.091	3,40%
di cui straniere	550	472	-14,20%
Controllo della Fertilità'	3.173	3.161	-0,40%
di cui straniere	792	732	-7,60%
Menopausa	1.249	463	-62,90%
di cui straniere	111	47	-57,70%
Ginecologia	10.211	7.819	-23,40%
di cui straniere	2.384	1.869	-21,60%
Prevenzione Oncologica/Oncologia	22.743	16.190	-28,80%
di cui straniere	3.811	2.900	-23,90%
Sterilità'	29	17	-41,40%
di cui straniere	16	9	-43,80%
Psicologia – Sessuologia – Adozione/Affido - Alimentazione	446	453	-7%
di cui straniere	60	45	-15%
Totale Utenti	39.053	30.456	-22,00%
di cui straniere	8.203	6.836	-16,70%

Se si considera il volume delle prestazioni effettuate (in Totale 72.970) si evidenzia come una significativa attività è rivolta alla Assistenza Ostetrica in Gravidanza con il 37%, quindi alla Prevenzione oncologica con il 25,2% e alla Ginecologica con il 16,1%. Il 9,1% delle prestazioni sono state effettuate per il Controllo della fertilità ed il 7,6% per l'Assistenza al Puerperio / Sostegno all'Allattamento al Seno (Tabella 76).

Tabella 76: Quote prestazioni per macroaree di assistenza, anno 2020

	Anno 2020	Peso%
Assistenza Ostetrica in Gravidanza	26.974	37%
Assistenza Al Puerperio / Sostegno all'allattamento al Seno	5.596	7,6%
Ivg	1.100	1,52%
Controllo della Fertilità'	6.696	9,1%
Menopausa	658	0,9%
Ginecologia	11.774	16,1%
Prevenzione Oncologica/Oncologia	18.451	25,2%
Sterilità'	19	0,0%
Psicologia – Sessuologia – Adozione/Affido - Alimentazione	1702	2,3%
Totale Utenti	72.970	100,0%

Infine alcuni interessanti indicatori di attività sono riportati in Tabella 77, danno conto delle caratteristiche dell'utenza e di eventi salienti caratterizzanti la popolazione target di diversi servizi offerti dalla Salute Donna.

Tabella 77: Principali Indicatori di attività. Anni 2019 - 2020

	Anno 2019	Anno 2020
Utenti straniere / utenza Totale	21%	22,4%
Totale accessi / popolazione complessiva target (15 – 64)	30,1%	47,8%
Gravide prese in carico / nuovi nati vivi	50,5%	52%
Contraccenzione Utenti / popolazione target (15 – 19)	7,4%	7%
Certificati IVG	680	669
Utenti dello Spazio Giovani	1.291	1.176
Utenza femminile dello Spazio Giovani / popolazione femminile (14 – 19 anni)	11,1%	10%

4.2.8 Assistenza Sanitaria negli Istituti Penitenziari

La popolazione carceraria presente alla data del 31 dicembre 2020 era costituita da 733 detenuti, 62 in più rispetto ai presenti il 31 dicembre 2019 (Tabella 78). Nel corso dell'anno 2020 sono state eseguite 27.464 visite effettuate presso le strutture afferenti all'Azienda USL, di cui 19.969 di medicina generale.

Le prestazioni effettuate da parte dei Servizi interni all'Azienda USL di Parma sono state 4.223, Tabella 80, in aumento del 11,4% rispetto all'anno 2019.

Il quadro sintetico dell'attività sanitaria svolta dal Servizio afferente al DAI-SMDP negli Istituti Penitenziari di Parma è descritta nella sezione riguardante le Dipendenze Patologiche.

Tabella 78: Popolazione reclusa. Anni 2019 - 2020

ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %
671	733	9,2%

Figura 32: quota visite mediche interne per disciplina. Anno 2020

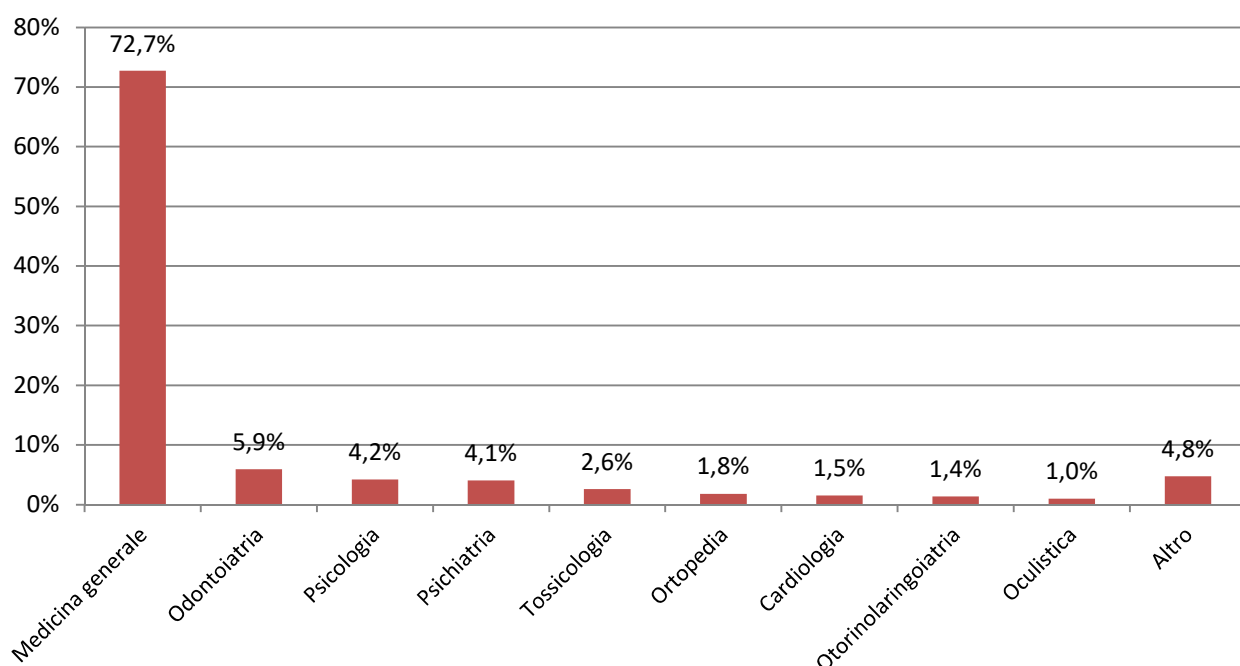


Tabella 79: Visite mediche interne per disciplina - Anni 2019 - 2020

	Anno 2019	Anno 2020	Δ %
Accesso Pronto Soccorso	0	0	-
Cardiologia	445	422	-5,17%
Chirurgia generale	233	250	7,30%
Dermatologia	148	232	56,76%
Diabetologia/Endocrinologia	127	169	33,07%
Fisiatria	315	137	-56,51%
Gastroenterologia/endoscopia	3	0	-100,00%
Infettivologia	164	156	-4,88%
Medicina generale	19.584	19.969	1,97%
Neurochirurgia	0	0	-

Neurologia	236	232	-1,69%
Oculistica	286	271	-5,24%
Odontoiatria	1.951	1.623	-16,81%
Ortopedia	620	499	-19,52%
Otorinolaringoiatria	332	378	13,86%
Pneumologia/Tisiologia	133	124	-6,77%
Psichiatria	1.282	1.114	-13,10%
Psicologia	1.151	1.166	1,30%
Ricovero ospedaliero	0	0	-
Tossicologia	1054	711	-32,54%
Urologia	4	2	-50,00%
Altro	9	9	0,00%
Totale	28.077	27.464	-2,18%

Figura 33: quota prestazioni interne di diagnostica strumentale, laboratorio e riabilitazione. Anno 2020

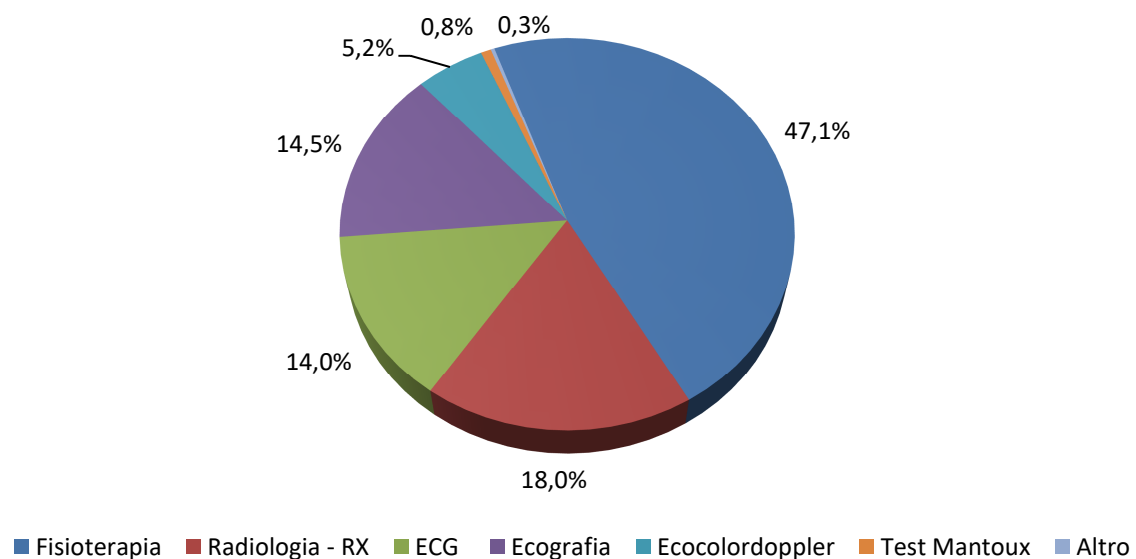


Tabella 80: Prestazioni interne di diagnostica strumentale, laboratorio e riabilitazione. Anni 2019 - 2020

	Anno 2019	Anno 2020	Δ %
Fisioterapia	1.432	1.991	39,0%
Radiologia - RX	827	761	-8,0%
ECG	709	593	-16,4%
Ecografia	402	612	52,2%
Ecocolordoppler	362	221	-39,0%
Test Mantoux	22	33	50,0%
Altro	37	12	-67,6%
Totale	3.791	4.223	11,4%

4.2.9 Assistenza in strutture protette e centri diurni per anziani

L'assistenza garantita dalle strutture protette e dai centri diurni per anziani nel corso del 2020 ha risentito in maniera importante della situazione pandemica legata alla diffusione del Covid-19.

Per questi servizi, e in particolare per le strutture protette, la pandemia ha comportato una nuova organizzazione finalizzata alla tutela dei propri ospiti, con costi economici ed umani molto elevati. Organizzate come luoghi di vita e di cura e non come luoghi idonei a garantire un isolamento, prive di una vera e propria "Direzione Sanitaria" poiché la componente sanitaria è generalmente residuale rispetto a quella sociale e assistenziale, le strutture si sono trovate a dover modificare i piani e i turni di lavoro, i ritmi e le abitudini di vita degli anziani, le modalità di somministrazione dei pasti e delle attività assistenziali, a chiudere le porte ai familiari e anche ai nuovi ingressi, divenendo servizi differenti rispetto alla propria origine. Gli Enti gestori, hanno dovuto suddividere gli spazi al loro interno in zone rosse e grigie, con l'impiego di posti letti e stanze dedicate all'isolamento e quindi non occupabili. Molte strutture hanno dovuto affrontare le problematiche relative all'assenza di personale e alla difficoltà nel reclutamento di quello nuovo/in sostituzione, nonché la carenza dei DPI, soprattutto nella primissima fase. Si potrebbe anche aggiungere che queste strutture si sono trovate, proprio per le loro caratteristiche, ancora più impreparate ad affrontare la situazione e che le normative e linee guida nazionali hanno tardato ad arrivare. Le prime indicazioni di forte limitazione degli accessi dall'esterno sono state impartite dal Ministero il 4 marzo, gli indirizzi e le raccomandazioni alle strutture e alle regioni sono stati completati a metà aprile (18/04/2020 circolare del Ministero della Salute che trasmette il documento elaborato dall'Istituto Superiore di Sanità (ISS) *"Indicazioni ad interim per la prevenzione e il controllo dell'infezione da SARS-CoV-2 in strutture residenziali sociosanitarie"*).

In questa fase la Direzione delle Attività socio-sanitarie ha garantito il monitoraggio costante e contatti con le strutture e gli Enti gestori per verificare l'andamento dell'epidemia, ha garantito supporto attraverso incontri in videoconferenza, la trasmissione di note informative, e interfaccia con la Direzione sanitaria e il Dipartimento di Sanità Pubblica. In occasione delle diverse fasi evolutive dell'epidemia sono stati inoltre elaborati documenti a supporto degli Enti gestori (es. per centri diurni, case protette) ed è stata organizzata la distribuzione dei DPI che di volta in volta si rendevano disponibili anche per le strutture non esclusivamente sanitarie.

I dati relativi agli anziani assistiti nelle Case Residenze (CRA) su posti accreditati e finanziati dal FRNA, non considerando però la totalità dei posti letti accreditati all'interno delle strutture, descrivono solo parzialmente quanto è avvenuto al loro interno durante il periodo della pandemia. Se infatti consideriamo solo il dato dei posti finanziati dal FRNA (esclusi quelli cosiddetti "a libero mercato") si osserva una situazione di stabilità rispetto a quella del 2019, sia per quanto riguarda i nuovi ingressi e il Totale delle persone che hanno utilizzato il servizio, sia per quanto riguarda la percentuale dei posti utilizzati, vicina al 100%. Questa stabilità, sembra in contrapposizione al numero ridotto e limitato di nuovi ingressi dovuto alle normative anti Covid e all'importante incremento dei decessi registrati all'interno delle strutture. Il dato, pertanto indica che "i nuovi ingressi" fanno riferimento più che altro allo scorrimento delle graduatorie per accedere ai posti finanziati FRNA di persone già ospiti della struttura, e non agli inserimenti di nuovi anziani provenienti dal territorio, avvenuti solo per quelle situazioni di particolare complessità e fragilità socio-assistenziale. Infine, l'aumento rispetto al 2019 del numero degli ingressi e del Totale delle persone che hanno utilizzato il servizio, messo a confronto con il dato relativo alle giornate di presenza (in calo rispetto al 2019) confermano l'alto turn-over avvenuto all'interno delle strutture, appunto, per lo scorrimento delle graduatorie e il numero elevato dei decessi.

La paura che i propri anziani potessero ammalarsi all'interno delle strutture, ha determinato anche un calo da parte dei familiari della domanda di inserimento.

Al 31/12/2020 la percentuale del numero dei posti vuoti a libero mercato e non accreditati è pari al 90%.

Tabella 81: Anziani accolti nelle Case Residenze su posti accreditati Anno 2020

Distretto	N. Persone presenti al 01/01/2020	N. nuovi ingressi nell'anno	Totale Persone destinatarie accoglienza residenziale
Parma	772	281	1.053
Fidenza	382	240	622
Valli Taro- Ceno	222	110	332
Sud-Est	256	175	431
Totale	1.632	806	2.438

La situazione pandemica, ha inciso notevolmente anche per quanto riguarda l'assistenza semi-residenziale. Le prime riaperture, dopo la chiusura imposta con le strutture residenziali, a seguito del Decreto del Presidente della RER 113/20 sono tra la fine di luglio e l'inizio di agosto, con la presenza di un'utenza suddivisa in gruppi di 7 persone al massimo e spesso con progetti di frequenza altamente personalizzati. Sul territorio provinciale riprendono la loro attività 12 CD su i 37 presenti per arrivare ad un Totale di 19 CD aperti a fine 2020. Riaprono soprattutto nel Distretto di Parma e Sud-Est, 1 a Fidenza e 1 a Medesano, gli unici non attigui alle CRA. I dati riportano l'immagine di un territorio ferito, che ha visto venire meno uno dei servizi più importanti di sostegno alla domiciliarità. Rispetto al 2019 si registra una riduzione dei nuovi inserimenti pari al 25% e una riduzione del Totale delle persone che hanno utilizzato il servizio pari al 35%.

Tabella 82: Anziani accolti nei Centri Diurni su posti accreditati Anno 2020

Distretto	N. Persone presenti al 01/01/2020	N. nuovi ingressi nell'anno	Totale Persone destinatarie accoglienza semiresidenziale
Parma	235	133	191
Fidenza	150	23	173
Sud-Est	67	11	78
Valli Taro- Ceno	30	14	47
Totale	482	181	489

Tabella 83: Interventi di accoglienza temporanea di sollievo nelle Case residenze

Distretto	N. Ricoveri Anno 2020	N. giornate rimborsate Anno 2020
Parma	20	454
Fidenza	20	614
Valli Taro-Ceno	0	0
Sud-Est	15	413
Totale	55	1.481

4.2.10 Salute Mentale e Dipendenze Patologiche

Psichiatria Adulti

Il Programma “Leggieri” e l’accesso ai Servizi di Psichiatria

La rete assistenziale del Programma Leggieri prevede, in ciascuno dei 21 Nuclei delle Cure Primarie, l’individuazione di un Medico di Medicina Generale referente del programma, di uno Psichiatra di riferimento del CSM e di un Neuropsichiatra Infantile.

Nel 2020, a seguito della pandemia da Covid-19, il DAI-SMDP ha modificato le funzioni di consultazione-consulenza al Dipartimento di Cure Primarie, assicurando l’attività di E-U e di continuità di cura, anche mediante la telepsichiatria e il potenziamento delle visite domiciliari.

L’attività del Programma Leggieri è proseguita al netto delle limitazioni legate al contenimento della pandemia, consiste in una riduzione dell’attività presso le Case della Salute, ed ha prodotto 1.613 Consulenze di cui 563 sono esitate in episodi di cura condivisi. Si è altresì affiancato in via sperimentale un Servizio di Consultazione-Consulenza ai Medici di Medicina Generale che, solo nel distretto di Parma, ove è stato effettuato una rilevazione specifica, ha prodotto 647 interventi di supporto (383 consultazioni e 264 consulenze, metà delle quali tramite mezzi a distanza).

Il numero degli MMG coinvolti in questo sistema di supporto è stato, nel solo distretto di Parma, di ben 141.

Quindi seppure in forma diversa, con un positivo incremento della Consultazione, l’attività complessiva del Programma è in linea con quella degli anni precedenti.

LEA Territoriale

Nell’ambito delle attività svolte dai Servizi della Salute Mentale Adulti, nel corso dell’anno 2020 rispetto al 2019 si è registrata una riduzione nel primo semestre, mentre nel secondo i livelli sono risultati sostanzialmente sovrapponibili a quelli dell’anno precedente. Il numero dei pazienti assistiti dai Centri di Salute Mentale si è mantenuto sui livelli elevati raggiunti negli ultimi quattro anni, dimostrando che, pur nella pandemia, i servizi hanno avuto una loro “tenuta”

Tabella 84: LEA Territoriale - Centri di salute mentale. Pazienti trattati Anno 2020 per semestre

	Parma	Fidenza	Sud-Est	Valli Taro-Ceno	Totale
Primo semestre	3.416	1.290	1.133	719	6.558
Secondo semestre	3.822	1.598	1.094	761	7.275

Tabella 85: LEA Territoriale - Centri di salute mentale. Pazienti trattati Anno 2019 per semestre

	Parma	Fidenza	Sud-Est	Valli Taro-Ceno	Totale
Primo semestre	3.938	1.359	1.292	786	7.375
Secondo semestre	3.798	1.360	1.319	787	7.264

LEA Semiresidenziale

L’attività presso la struttura semiresidenziale del DAI SM- DP è stata riorganizzata secondo il modello del Centro Diurno “Diffuso”, realizzando un incremento significativo del numero di interventi domiciliari e sul territorio, sulla base di progetti individualizzati che hanno coinvolto pazienti dei CSM, mentre è stato ridotto il numero di pazienti destinatari di interventi gruppali in sede. Le attività di questo segmento sono sempre più integrate a progetti innovativi quali Budget di Salute, Auto Mutuo Aiuto, *Individual Placement Support* (IPS) ed alle attività riabilitative sportive ed espressive.

LEA Residenziale

Residenza Esecuzione Misure di Sicurezza (REMS)

Le attività della REMS temporanea di Casale di Mezzani, di riferimento per l'Area Vasta Emilia Nord, hanno evidenziato la necessità di pervenire a modelli operativi innovativi condivisi con Magistratura, amministrazione penitenziaria e servizi territoriali di riferimento, in una logica di inclusione sociale che tenda a contrastare lo stigma e la segregazione delle diversità, affrontando con misure di comunità i diversi problemi e le eventuali criticità. Il percorso è stato accompagnato da confronti con la Magistratura, iniziative di formazione, pubblicazioni e convegni.

Tabella 86: Residenza Esecuzione Misure di Sicurezza. Anni 2016-2020

	2017	2018	2019	2020
Posti	10	10	10	10
Utenti	19 (3416 gg di degenza)	15 (3582 gg di degenza)	16 (2989 gg di degenza)	13 (3576 gg di degenza)
di cui extraprovincia	13 (2388 gg di degenza)	9 (1816 gg di degenza)	10 (1897 gg di degenza)	7 (1708 gg di degenza)
di Cui extraRER (o stranieri o senza dimora)	1 (30 gg di degenza)	4 (1036 gg di degenza)	0	0
Utenti dimessi	10 (di cui 1 ExtraRER, 7 extraprovincia)	5 (tutti extra provincia)	7 (di cui 5 extraprovincia)	3

Residenze a Trattamento Intensivo (RTI)

I dati delle Residenze a Trattamento Intensivo devono tenere conto della riduzione dei posti e del funzionamento da marzo a giugno 2020, come reparto Covid, della RTI Presidio Residenziale Psichiatrico di Fidenza.

L'attività a sostegno dei programmi territoriali e domiciliari ha portato allo sviluppo del PDTA della Multicomplexità.

La degenza media e complessiva sono aumentati in relazione alla maggiore gravità, complessità e multi problematicità delle situazioni cliniche e di vita delle persone che accedono al sistema residenziale (condizioni di solitudine, assenza di familiari, stati di abbandono e povertà estrema, situazioni connesse a misure giudiziarie, migrazioni, assenza di fissa dimora, mancanza di documenti).

Tabella 87: Residenze RTI Territoriali. Anni 2015-2020

	2016	2017	2018	2019	2020
Posti	30	30	30	30	30
Ricoveri	359	370	278	189	92
Giornate degenza complessiva	9.238	8.989	7.704	6.919	4.292
Degenza media (gg)	26	24	27,7	36,6	46,6

Residenze Sanitarie a Trattamento Estensivo (RTE)

La Residenzialità Sanitaria Estensiva riguarda le residenze territoriali a trattamento protratto e socio-riabilitativo.

Mentre la Residenzialità di tipo Intensivo rientra nel circuito dell'Emergenza Urgenza e dell'attività territoriale, la forma di residenzialità sanitaria di tipo Estensivo è funzionalmente vicina a quella socio-sanitaria.

Tabella 88: Residenze Sanitarie a Trattamento Estensivo. Anno 2020

Struttura Sanitarie	2017	2018	2019	2020	Ingressi 2020	Dimissioni 2020
RTE I° Maggio	9	10	10	7	3	6
RTE Vigheffio	11	11	10	10	3	3
RTP Villino	19	19	18	19	3	2
Totale	39	40	38	36	9	11

Nelle residenze sanitarie estensive si è realizzato un turn-over del 27,7%, superiore a quello dell'anno precedente e coerente con il mandato di struttura.

Residenzialità socio-sanitaria e Budget di Salute

La residenzialità socio-sanitaria comprende strutture quali le Comunità Alloggio e i Gruppi Appartamento.

Sono stati evidenziati a parte gli Alloggi collegati ad altre strutture o collocati funzionalmente in prossimità di esse. Vengono poi riportati gli alloggi a disposizione dei servizi territoriali, una tipologia di risorsa che può consentire l'inserimento degli utenti con Budget di Salute.

Tabella 89: Dettaglio strutture sociosanitarie, numero di pazienti nell'anno

Struttura	2017	2018	2019	2020	Ingressi 2020	Dimissioni 2020
Comunità Alloggio						
CA Appennino	17	18	18	17	1	2
CA Casamica	14	14	13	14	1	0
CA Villa Mamiani	7	7	7	6	2	3
Totale	38	39	38	37	4	5
Gruppi Appartamento						
GA Ticchiano	6	6	6	6	0	0
GA Pontetaro	5+1	6+1	6+1	6+1	0	0
GA Vigheffio	6	6	5	6	1	0
GA Corsini	6+6	6+6	4+6	5+6	2	1
Totale	30	31	28	30	3	1
Gruppi di Convivenza						
via Cocconcelli	5	5	4	3	0	0
via Verona (ex via Solferino)	6	4	4	4	2	2
Totale	11	9	8	7	2	2
Alloggi e GA collegati a residenze						
Alloggi media/bassa protezione Pellegrino	4	3	4	3	1	2
GA Dopo di noi (ICE)	2	2	2	2	0	0
Appartamentini Colorno	8	8	8	8	5	5
GA Fidenza	6	6	6	6	0	0
GA Armonia Felino	5	5	5	5	0	0
Totale	25	24	26	24	6	7

Tabella 90: Riepilogo Strutture sociosanitarie, numero di pazienti nell'anno

Struttura	2017	2018	2019	2020	Ingressi 2020	Dimissioni 2020
Comunità alloggio	38	39	38	37	4	5
Gruppi appartamento	30	31	28	30	3	1
Gruppi di convivenza	11	9	8	7	2	3
Alloggi e appartamenti collegati	25	24	25	24	3	4
Totale	104	103	99	98	12	13

Nel corso del 2020 sono pervenute al cruscotto 31 segnalazioni da parte dei servizi territoriali per inserimenti in strutture residenziali; 21 persone sono state inserite presso strutture residenziali mentre per gli altri utenti segnalati, in carico ai servizi territoriali, si è pervenuti alla ridefinizione di una progettualità maggiormente adeguata.

I dati del segmento socio-sanitario sembrano indicare un turnover complessivo del 13,26%, coerente con l'approccio finalizzato a dare prospettive evolutive all'utenza lungodegente secondo i principi della recovery, oltre a perseguire un'appropriata ricollocazione degli utenti, anziani e disabili. Una parte della rete socio-sanitaria deve essere riconvertita in risorse di comunità, anche mediante Budget di Salute, per fare fronte ai nuovi bisogni, quali giovani utenti e soggetti con disturbi del neurosviluppo.

Progetti terapeutico riabilitativi con Budget di Salute e Inserimenti lavorativi

I Progetti terapeutico-riabilitativi individualizzati con Budget di Salute sono in progressivo incremento, in applicazione alla Delibera 1554/2015, secondo quanto stabilito dalle direttive Regionale ed Aziendale e condiviso in sede di tavolo regionale "Programma per l'Autonomia possibile e Budget di Salute".

Nel corso del 2020 sono pervenute al cruscotto 49 segnalazioni da parte dei servizi territoriali per l'attivazione di un progetto Budget di salute. Tali richieste sono state oggetto di valutazione e di confronto tra il Responsabile del Cruscotto Budget di Salute e l'equipe multiprofessionale del CSM di riferimento, in sede di coordinamento dei progetti integrati ad alta complessità. Sono stati attivati 32 progetti con Budget di Salute, 5 verranno attivati nel 2021, mentre 12 richieste sono state re-indirizzate verso nuove progettualità maggiormente idonee e rispondenti ai bisogni della persona.

Tabella 91: Assi di intervento progetti Budget di salute. Anno 2020

Distretto	Lavoro/socialità	Domiciliarità	Domiciliarità/socialità	Domiciliarità/lavoro	Socialità	Totale
Parma	33	26	28	3	11	101
Fidenza	8	5	5	0	1	19
Sud Est	23	5	0	0	0	28
Valli	1	4	12	3	5	25
Totale	65	40	45	6	17	173

I Budget di Salute, rispetto al dato dello scorso anno, passano da 158 a 173.

Nella Tabella 92 viene riportato l'andamento nel tempo dei progetti con Budget di Salute in relazione agli affidamenti nel periodo 2015-20.

Tabella 92: Budget di salute: assegnazioni ex gara 2015-2020

Anno	Consorzio Zenit	Consorzio Solidarietà sociale	Aurora Domus	Consorzio Fantasia	Altri	Totale
2015	31	40	13	8	9	101
2016	28	45	19	11	9	112
2017	25	49	18	11	13	116
2018	29	66	16	10	14	135
2019	40	73	20	12	13	158
2020	43	81	24	14	11	173

Alloggi assistiti

Al 31/12/2020 sono presenti 35 alloggi a disposizione dei CSM per un Totale di 40 utenti inseriti; al momento rimangono disponibili 5 posti.

Il sistema degli alloggi è a disposizione per percorsi riabilitativi rivolti alla recovery. La fruizione dell'intervento tuttavia, anche se sottoposta ad attenta valutazione, può essere temporaneamente connessa anche a fattori esterni al percorso di cura e inerenti i diritti di cittadinanza (mancata assegnazione alloggi ACER, povertà estrema ed altro).

Servizi Psichiatrici Ospedalieri

Nell'Area delle E-U i consolidati percorsi con il PS dell'AOU, con l'Ospedale privato accreditato "Maria Luigia" e con la rete dei CSM-Residenze hanno risentito fortemente delle modificazioni della dotazione dei posti per l'emergenza Covid-19, al fine di assicurare il necessario distanziamento. Infatti il SPDC è passato prima a 9 posti, poi a 11 e da ottobre 2020 a 13; marzo 2020 lo SPOI è passato a 11 posti e da settembre l'attività è stata rimodulata al fine di assicurare le "aree grigie" e l'assistenza presso il Covid Hospital.

I dati 2020 hanno accentuato un trend, in atto dal 2015, di riduzione del numero dei ricoveri (per SPDC -26% dal 2020-2019), con un lieve incremento della degenza media. L'indice di occupazione si è mantenuto stabile.

Nel 2020 si è mantenuto un basso numero di contenzioni in Totale (3 contro le 6 del 2019), avvicinandosi all'obiettivo di "contenzioni zero". Il numero di consulenze psichiatriche in PS e nei reparti di Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma si è stabilizzato nei volumi, mentre è migliorata la qualità delle richieste, nonché il lavoro congiunto su casi ad altissima complessità come ad esempio i soggetti affetti da DCA.

I dati relativi al segmento ospedaliero e residenziale indicano una riduzione del numero dei ricoveri ed un parallelo aumento della gravità/complessità dei casi trattati complessità, nonché delle difficoltà socio-ambientali.

Tabella 93: SPDC. Anni 2016-2020

SPDC	2016	2017	2018	2019	2020
Ricoveri	491	462	421	339	250
di cui da altre province/regioni/non residenti	79	62	69	62	32
TSO totali	108	83	95	93	87
TSO durante ricovero	100	77	89	85	2
Contenzioni	20	14	5	6	3
Giornate di degenza tot.	5.035	4.999	5.033	4.712	3.675
Degenza media	10	11	11,9	14,3	15,2
Presenza media giornaliera	13,7	13,8	13,8	12,9	10
Indice occupazione letti	91%	92%	92%	86%	83%

Tabella 94: SPOI. Anni 2016-2020

SPOI	2016	2017	2018	2019	2020
Ricoveri	372	353	337	309	148
Giornate di degenza	5.583	5.709	5.775	5.160	2.609
Degenza media	14,3	15,8	17,1	16,7	17,6

Ospedale Privato" Maria Luigia"

I dati dimostrano un impegno congiunto nel raggiungimento degli obiettivi del dipartimento e conferma la positiva gestione tramite il "Cruscotto".

Tabella 95: Degenze medie Ospedale Privato Accreditato Maria Luigia. Anni 2016-2020

Reparti	2016	2017	2018	2019	2020
SPOI (8 posti)	8,2 gg	9,4 gg	10,8 gg	8,7 gg	8,6 gg
RTI (10 posti)	27,7 gg	36,24 gg	37,7 gg	27,1 gg	41,8 gg
RTS DD (7 posti)	23,2 gg	18,21 gg	25,3 gg	22,9 gg	28,6 gg
RTS alcologia	23,4 gg	23,31 gg	24,3 gg	24,7 gg	29,8 gg
RTS DCA	38,8 gg	45 gg	27,2 gg	25,3 gg	35,7 gg
RTP	125,4 gg	88 gg	82,6 gg	46,8 gg	99 gg
Psicogeriatría (5 posti)	36,9 gg	46,76gg	51,11gg	35,9 gg	41,5 gg

Nel 2020 l'area disciplinare, in un trend di incremento della domanda, in relazione alla pandemia da Covid-19 ha rimodulato gli accessi e assicurata la continuità di cura anche con interventi di telemedicina e tele riabilitazione. La situazione è stata fronteggiata tramite diverse azioni finalizzate al miglioramento dell'appropriatezza coinvolgendo i Pediatri, la scuola, i Servizi Sociali, l'Autorità giudiziaria). Sono inoltre proseguite le collaborazioni con Fondazione Bambini e Autismo, Fondazione Don Gnocchi, Ospedale privato "Maria Luigia" e Cooperazione Sociale. In tutti i distretti sono stati sottoscritti i protocolli in applicazione della DGR 1102/2014 relativa alla tutela minori. I tempi di attesa rappresentano una criticità e per questo sono sottoposti a costante monitoraggio da parte della Direzione del Dipartimento. Allo scopo di affrontare tale criticità, nel 2020 si è perseguito il miglioramento dell'appropriatezza degli invii e si è implementato, oltre al sistema di accesso tramite CUP, quello ad invio diretto del Pediatra per l'attivazione dei diversi percorsi formalizzati (percorso 0-3, Autismo, ADHD). Per tali percorsi con invio diretto del PLS, per i percorsi giudiziari e per invii secondo protocollo con Servizi Sociali, si è assistito ad un significativo contenimento dei tempi di attesa.

I dati di attività mostrano un flessione nel primo semestre ed un recupero nel secondo, raggiungendo o superando di poco i livelli del 2019.

Tabella 96: Pazienti trattati 2020 per semestre

	Parma	Fidenza	Sud-Est	Valli Taro-Ceno	Totale
Primo semestre	1.906	963	804	389	4.062
Secondo semestre	2.093	1.073	815	432	4.413

Tabella 97: RTI-P/M San Polo di Torrile. Anni 2016-2020

	2016	2017	2018	2019	2020
Ricoveri Complessivi	62	72	66	61	58
Ricoveri in RTI	34	46	45	42	37
Ricoveri in RTP	28	26	21	19	21

Nel 2020 l'attività della RTI M è stata condizionata dal Covid-19 che ha comportato una sospensione degli accessi nel periodo marzo-aprile e una riduzione della capienza a 6 letti, al fine di migliorare il distanziamento. Pur con questi limiti i Trattamenti Intensivi sono stati 37 e hanno generato 851 giornate in favore di 32 pazienti, con una degenza media di 23 giorni.

I ricoveri sono così suddivisi per provenienza:

Tabella 98: Ricoveri di minori per Trattamenti Intensivi. Anno 2020

RICOVERI	
Ausl di Parma	25 ricoveri che hanno generato 593 giornate in favore di 22 pazienti
Ausl di Piacenza	7 ricoveri che hanno generato 150 giornate in favore di 7 pazienti
Ausl di Reggio Emilia	1 ricovero che ha generato 16 giornate
Ausl di Modena	3 ricoveri che hanno generato 61 giornate in favore di 2 pazienti
ExtraRER	1 ricovero che ha generato 31 giornate

I Trattamenti Post acuzie (protratti) sono stati 21, per un Totale di 808 giornate in favore di 21 pazienti e con una degenza media calcolata di 38,8 giorni/ricovero.

I ricoveri sono così suddivisi per provenienza.

Tabella 99: Ricoveri per Trattamenti Post acuzie protratti. Anno 2020

RICOVERI	
Ausl di Parma	17 ricoveri che hanno generato 696 giornate in favore di 17 pazienti
Ausl di Piacenza	2 ricoveri che hanno generato 46 giornate in favore di 2 pazienti
Ausl di Reggio Emilia	2 ricoveri che hanno generato 67 giornate in favore di 2 pazienti

Area Dipendenze Patologiche

Pur con le norme in atto per la gestione della pandemia, l'area ha sempre assicurato la pronta accoglienza e la continuità di cura.

L'analisi dei dati relativi all'utenza nell'ambito dell'Area DP nel complesso evidenzia una sostanziale stabilità nelle prese in carico nelle tre aree problematiche nonostante la diminuzione del numero di nuovi programmi attivati specie per Alcool e Gioco. Sono diminuiti anche i soggetti non in carico ma con prestazioni.

Tabella 100: Utenza. Anni 2017-2020 ⁶

		2017	2018	2019	2020
Droghe e/o farmaci	Nuovi in carico	195	158	180	129
	Già conosciuti in carico	1.125	1.129	1.123	1158
	Totale parziale (in carico)	1.320	1.287	1.303	1.287
	Non in carico con prestazioni	769	782	870	725
	Totale	2.089	2.069	2173	2.012
Alcol	Nuovi in carico	112	138	98	88
	Già conosciuti in carico	404	420	400	416
	Totale parziale (in carico)	516	558	498	504
	Non in carico con prestazioni	566	549	617	241
	Totale	1.082	1.107	1115	745
Gioco d'Azzardo	Nuovi in carico	39	32	34	11
	Già conosciuti in carico	70	72	73	80
	Totale parziale (in carico)	109	104	107	91
	Non in carico con prestazioni	31	28	35	23
	Totale	140	132	142	114

Tabella 101: Prestazioni totali. Anni 2017-2020

	2017	2018	2019	2020
Totale prestazioni	124.678	121.906	122.711	109.466

Si segnala, per quel che riguarda gli ospiti seguiti presso le strutture riabilitative, una lieve aumento del numero di persone che ne hanno usufruito ed una concomitante diminuzione delle giornate di inserimento.

Tabella 102: Inserimenti in comunità terapeutiche anni 2017-2020 ⁷

Utenti e giornate				
	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Utenti	155	153	147	151
Giornate	31.112	29.757	32.508	27.462

⁶ Comprende gli utenti dell'Ambulatorio per gli accertamenti medico legali dell'area delle Dipendenze Patologiche

⁷ Non sono qui compresi i progetti Budget di Salute realizzati

È proseguita l'attività negli istituti penitenziari, in forma integrata con gli interventi di Salute Mentale.

Nella tabella seguente vengono illustrate le attività rivolte alle problematiche di dipendenza: si evidenzia una sostanziale stabilità, pur di fronte ad una maggiore complessità e multi problematicità dei casi seguiti.

Tabella 103: Assistenza negli Istituti Penitenziari. Anni 2017-2020

SMA-DP Istituti Penitenziari	2017		2018		2019		2020	
	Alcol	Droghe	Alcol	Droghe	Alcol	Droghe	Alcol	Droghe
Nuovi in carico	13	64	5	61	14	77	4	56
Già conosciuti in carico	14	117	19	129	9	132	12	123
Totale parziale (in carico)	27	181	24	190	23	209	16	179
Non in carico con prestazioni	11	56	7	57	9	72	12	83
Totale	38	237	31	247	32	281	28	262

4.3 Prevenzione

4.3.1 Sanità Pubblica

Servizio Igiene e Sanità Pubblica (SISP)

Dalla seconda metà del mese di febbraio 2020 il Servizio Igiene e Sanità Pubblica ha sospeso le attività ordinarie in tutti i distretti e si è dedicato all'emergenza Covid-19. Nel 2020 sono stati gestiti 13.124 casi positivi, 26.865 persone in quarantena in quanto contatti stretti, 5.159 persone in isolamento fiduciario in quanto rientrati da aree a rischio.

Sono stati eseguiti 55.338 tamponi a domicilio di cui 26.875 nelle CRA e 72.337 tamponi nei drive-through. Nel mese di novembre e dicembre inoltre sono stati eseguiti 9342 tamponi rapidi. Il servizio ha apportato campagne di screening sugli operatori dei centri estivi e sugli operatori dei centri diurni per anziani e disabili ed ha predisposto un percorso di reclutamento degli operatori del settore "carne e logistica" per un complessivo di circa 14000 lavoratori.

L'attività vaccinale è stata riprogrammata, come da indicazioni regionali, recuperando le vaccinazioni non eseguite nei mesi di sospensione dell'attività.

Nel corso del 2020 sono state somministrate 21.302 dosi di vaccino.

Tabella 104: Sorveglianza malattie infettive. Anni 2019 - 2020

	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %
Numero vaccinazioni totali	37.323	21.302	-43%
N° notifiche malattie infettive	3.120	13.165	+421%

In materia di igiene del territorio e ambiente costruito l'attività di vigilanza effettuata ha subito una diminuzione, a causa dell'emergenza Covid-19 e della conseguente chiusura di strutture ricettive e riduzione di richieste pareri per antigenicità.

Tabella 105: Igiene Ambiente Costruito. Anni 2019 - 2020

	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %
N° strutture controllate edifici ad uso pedagogico -scolastico	88	77	-12%
N° strutture ricettive controllate	86	26	-70%
N° pareri antigenicità, inconvenienti igienici, ricongiungimenti famigliari	213	174	-18%
N° pareri per strumenti urbanistici	91	58	-37%
N° pareri ambientali rilasciati	224	261	+16%

L'attività ambulatoriale di Medicina Sportiva è stata chiusa a causa dell'emergenza Covid-19 dal 10/3/2020 al 30/06/2020. A partire dal mese di luglio è ripresa provvisoriamente nelle sedi di Parma centro (presso il Poliambulatorio Dalla Rosa Prati), Borgotaro e Fidenza Ospedale di Vaio. L'attività ambulatoriale ha adeguato le proprie procedure alle attuali norme sul distanziamento sociale e sanificazione, traducendosi tale adeguamento in un tempo visita più lungo rispetto al precedente. Alla riapertura degli ambulatori il personale infermieristico ha provveduto alla ricalendarizzazione delle visite per recuperare quelle annullate a causa dell'emergenza Covid-19.

Tabella 106: Medicina dello Sport. Anni 2019 - 2020

	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %
N° soggetti visitati per rilascio certificazione attività sportiva	7.818	3.141	-60%

Relativamente agli accertamenti medico legali in forma collegiale, si è registrato un aumento dei tempi d'attesa per il riconoscimento delle disabilità causato dall'emergenza Covid-19. Il Servizio ha garantito l'effettuazione delle visite necroscopiche richieste in forte aumento a causa della pandemia (n. 1808 visite effettuate).

Tabella 107: Medicina Legale. Anni 2019 – 2020

	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %
Tempo medio d'attesa per visita in Commissione Medica riconoscimento invalidità civile	35	47	+34%
N. visite Commissione Medica riconoscimento Invalidità Civile /L.104	9.337	7.295	-22%
N. di sedute di Commissione Medica riconoscimento Invalidità Civile /L.104	1.035	748	-28%

Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL)

In materia di vigilanza e controllo in Ambienti di Lavoro, nell'anno 2020, si è raggiunto il 142% dell'obiettivo annuale regionale del 6%, rimodulato a seguito dell'emergenza Covid-19, comprensivo delle attività in orari non convenzionali. L'attività sanitaria ha risentito della contrazione della domanda, a cui si è garantito il 100% di risposta (279 visite sulle 412 di quelle previste).

Tabella 108: Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro. Anni 2019-2020

	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %
N° visite mediche su richiesta o d'iniziativa	2.430	1496	-38%
N° ricorsi avverso il giudizio del Medico Competente (art. 41 c. 9 del DLgs. 81/2008)	55	58	+5%
N° malattie professionali registrate	235	188	-20%
N° Inchieste malattie professionali concluse	4	4	=
N° Inchieste infortuni concluse	94	62	-34%

Servizio Igiene Alimenti e Nutrizione (SIAN)

Il servizio ha visto una riduzione delle attività svolte come conseguenza dell'emergenza Covid-19, a causa sia dell'impossibilità di effettuare l'attività istituzionale (chiusura esercizi di ristorazione) sia dell'impegno richiesto agli operatori SIAN nella gestione dell'emergenza a supporto del Servizio Igiene e Sanità Pubblica.

Il Servizio ha comunque garantito il raggiungimento degli obiettivi previsti dalla Regione Emilia-Romagna.

Tabella 109: Servizio Igiene Alimenti e Nutrizione. Anni 2019 – 2020

	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %
N° aziende di trasformazione, lavorazione e confezionamento controllate (comprese aziende agricole)	314	185	-42%
N° aziende di commercio ingrosso e minuto	225	152	-32%
N° aziende ristorazione pubblica tradizionale controllate	560	226	-60%
N° aziende ristorazione collettiva controllate	301	190	-38%
N° Totale campioni alimenti eseguiti	469	429	-9%

Sanità Pubblica Veterinaria

Il servizio, nell'anno rilevato, ha garantito il rispetto dei Piani regionali e nazionali e della programmazione aziendale, pur con una riduzione su alcune attività a causa dell'emergenza Covid-19.

Tabella 110: Sanità Pubblica Veterinaria Anni 2019- 2020

	ANNO 2019	ANNO 2020	Δ %
N. controlli TBC	35.563	41.810	+17%
N. interventi su cani morsi e controllo aggressività	393	253	-36%
N. ore di macellazione svolte	13.786	14.750	+7%
N. verifiche su impianti di trasformazione(compreso riconfezionamento e altri riconosciuti)	23.863	17.850	-25%
N. verifiche su farmacovigilanza	2.941	1.772	-40%
N. verifiche alimentazione animale	2.338	547	-77%
N. verifiche benessere animale	3.868	3.032	-22%
N. verifiche su controllo igiene della produzione del latte	898	545	-39%

Coperture vaccinali

Per l'AUSL di Parma la copertura vaccinale a 24 mesi, calcolata al 31/12/2020 sulla coorte di nascita 2018, è superiore al 95% (obiettivo da raggiungere), assestandosi attorno al 96% sia per 3 dosi di Esavalente che per 1 dose di morbillo-parotite-rosolia. Invece il dato relativo alla copertura vaccinale per le vaccinazioni dei 6 anni (che potevano essere sospese) calcolato sulla coorte di nascita del 2013 è al di sotto dell'obiettivo e si attesta poco oltre il 91%.

La pandemia ha sicuramente inciso sulle coperture vaccinali per i seguenti motivi:

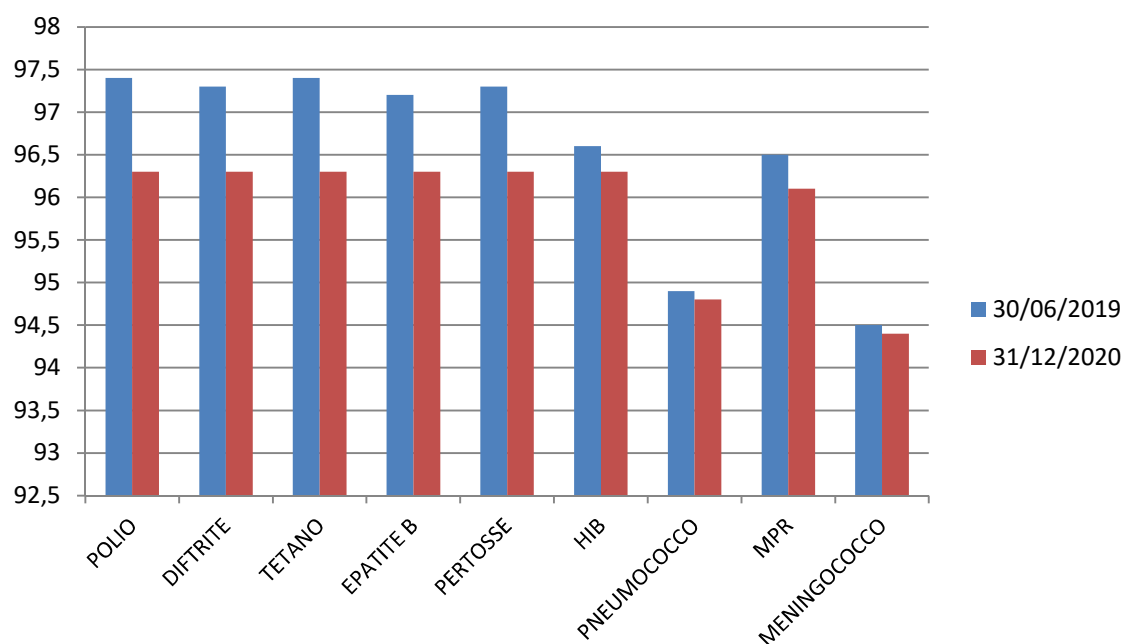
- i Servizi di Pediatria di Comunità in quasi tutte le sedi distrettuali hanno dovuto riorganizzare gli appuntamenti in funzione di garantire il distanziamento sia negli ambulatori che nelle sale d'attesa e applicare le procedure di carattere igienico/sanitario
- i Servizi hanno applicato le indicazioni pervenute dalla Regione privilegiando gli appuntamenti per i vaccini della prima infanzia e con possibilità di rinvio/sospensione temporanea di alcune tipologie di vaccino (Terze dosi di esavalente e Pneumococco agli 11 mesi, terzo Meningococco B ai 15 mesi, vaccini dei 5-6 anni e vaccino HPV)-Prot. 0018570 del 17/03/2020
- molti genitori hanno comunque richiesto il posticipo dell'appuntamento e molti altri non si sono presentati (anche senza avvisare)

Le PDC hanno lavorato a regime ridotto anche perché hanno contribuito direttamente alla gestione della pandemia attraverso il trasferimento di Assistenti Sanitari presso la Sanità Pubblica (esempio, dalla PDC di Parma 5 AS su 11 in organico, dal Sud Est 1 Assistente Sanitario) o attraverso collaborazione a tempo parziale di altri Assistenti Sanitari/Infermieri/Medici Pediatri, anche oltre l'orario e i giorni di lavoro previsti. A partire dal mese di maggio 2020 in seguito a DGR 404 è iniziato un recupero molto graduale delle vaccinazioni sospese, partendo da quelle della prima infanzia e successivamente quelle delle altre età, ma con gravi difficoltà legate a trasferimenti del proprio personale presso altre aziende e mancato/tardivo rientro dalla Sanità Pubblica.

Tabella 111: Coperture vaccinali al 31/12/2020 e al 30/06/2019. Coorte 2017

	30/06/2019	31/12/2020	Δ%
POLIO	97,4	96,3	1,7
DIFTERITE	97,3	96,3	1,6
TETANO	97,4	96,3	1,7
EPATITE B	97,2	96,3	1,7
PERTOSSE	97,3	96,3	1,6
HIB	96,6	96,3	1,4
PNEUMOCOCCO	94,9	94,8	1,1
MPR	96,5	96,1	3
MENINGOCOCCO	94,5	94,4	2,4

Figura 34: Coperture vaccinali al 31/12/2020 e al 30/06/2019



4.3.2 Screening Oncologici

Il sistema di gestione della prevenzione secondaria delle patologie tumorali, pur articolandosi in tre programmi di screening, deve essere inteso e presentato come attività integrata, sia dal punto di vista organizzativo che della partecipazione e valutazione di qualità.

Trattandosi di programma a valenza nazionale e regionale, gli obiettivi vengono indicati dal Piano della Prevenzione: la valutazione qualitativa di processo del Piano Nazionale della Prevenzione e dei Piani Regionali ha evidenziato la efficacia del metodo dell'approccio condiviso e la necessità di una più capillare diffusione dei risultati ai gruppi portatori di interesse.

Di seguito vengono riportati gli indicatori relativi alla corretta estensione e adesione degli inviti e la percentuale di popolazione target che ha effettuato lo screening.

Nel primo semestre del 2020 lo screening del colon retto ha subito una battuta di arresto a partire dai primi giorni di marzo fino a giugno a causa dell'emergenza Covid-19. Pertanto gli inviti già programmati in quel periodo sono stati sospesi e rimandati al secondo semestre del 2020. Alla ripartenza, si è rivoluzionato il sistema di chiamata che non avviene più con consegna dei kit per la ricerca del sangue occulto attraverso la rete di volontari della provincia, bensì con spedizione a domicilio dei kit e riconsegna autonoma da parte

degli utenti. Questo cambiamento, che ha comportato un notevole lavoro e sforzo, soprattutto da un punto di vista organizzativo ha però portato ad un miglioramento sia dell'estensione che dell'adesione in molti comuni. Il dato è ancora parziale, considerando che le adesioni al primo livello sono ancora in corso e che i dati Giscor non sono ancora stati pubblicati.

A fronte dell'emergenza per epidemia Covid-19 gli inviti a test primario per lo screening collo utero sono stati sospesi come previsto dal DPCM del 9 marzo 2020. Per quanto riguarda gli inviti già spediti si è cercato di privilegiare come possibile la comunicazione alle donne interessate, per rinvio dell'appuntamento, tramite segreteria telefonica e mail.

Nei mesi di marzo e Aprile per quanto riguarda il 2° livello di Screening sono state garantite tutte le indagini di approfondimento dei Test ad alto rischio clinico con recupero Totale delle prestazioni sospese durante l'emergenza Covid-19. L'Azienda AUSL di Parma si è attivata, a seguito della nota "indicazioni per la rimodulazione delle attività di screening oncologico" del 17 aprile 2020, per poter riprendere nel mese di maggio l'attività delle sedi aperte nel rispetto di tutti i criteri di sicurezza richiesti sia per l'utenza che per gli operatori.

I dati della Scheda Puntuale dell' 01/01/2021 inviata alla referente regionale presentano una copertura del 94,5% per le residenti - con una copertura della popolazione del 57% per le residenti .

Come da indicazione regionale nei mesi di marzo e aprile 2020 lo screening mammografico ha interrotto l'attività di esecuzione delle mammografie di primo livello in tutte le sedi mentre l'attività è proseguita nella sola sede di Parma con l'esecuzione dei secondi livelli per le pazienti che avevano effettuato la mammografia prima del 10 marzo e dei primi livelli di follow up a 6 mesi. Nel contempo è continuata la lettura degli esami di primo livello già effettuati, con regolare invio della risposta negativa. Gli esami di secondo livello eseguiti dal 1/3/2020 al 30/4/2020 sono stati 435 e il percorso diagnostico-terapeutico è stato completato, laddove necessario, anche con esame microistologico, risonanza magnetica e intervento chirurgico. Sono proseguite regolarmente in videoconferenza anche le riunioni settimanali della Breast Unit per la discussione dei casi. Gli esami di follow up a 6 mesi di primo livelli eseguiti dal 1/3/2020 al 30/4/2020 sono stati 313.

Alla ripresa dell'attività il recupero degli esami sospesi in marzo e aprile è avvenuto attraverso sedute straordinarie effettuate il sabato e la domenica . A ottobre 2020, per compensare il ritardo accumulato a seguito anche del diradamento degli appuntamenti, è stata stipulata una convenzione con un centro privato accreditato di Parma, in grado di eseguire 700 esami mensili, convenzione tuttora in atto; la lettura di tali esami è garantita dai professionisti dipendenti dell'AUSL. Si è cercato inoltre di garantire l'utilizzo di tutti gli appuntamenti disponibili telefonando alle pazienti per conferma o disdetta ed eventuale sostituzione con pazienti con mammografia scaduta.

di seguito vengono riportati gli indicatori relativi alla corretta estensione e adesione degli inviti e la percentuale di popolazione target che ha effettuato lo screening.

Tabella 112: Corretta estensione ed adesione ai programmi di screening collo dell'utero

25-64 anni –AUSL PR	
Estensione corretta	Adesione corretta
94,5	57
25-64 anni – RER	
Estensione corretta	Adesione corretta
96,7	60,7

Dati forniti : Scheda rilevazione puntuale 1° e 2° semestre 2020

Tabella 113: Estensione corretta al programma di screening della mammella

45-49 anni – AUSL PR	50-69 anni – AUSL PR	70-74 anni – AUSL PR
Estensione corretta	Estensione corretta	Estensione corretta
75,2	93,4	94,9
45-49 anni – RER	50-69 anni – RER	70-74 anni – RER
Estensione corretta	Estensione corretta	Estensione corretta
86,8	93,2	92,8

Tabella 114: Corretta estensione ed adesione ai programmi di screening del colon retto

50-69 anni – AUSL PR	
Estensione corretta	Adesione corretta
94.4	42.2
50-69 anni – RER	
Estensione corretta	Adesione corretta
93,7	47.0

Fonte dati: RER della terza survey nazionale ONS per monitoraggio ripartenza programmi di screening

Tabella 115: Popolazione target che ha effettuato il test di screening del collo dell'utero

25-64 anni – AUSL PR
57
25-64 anni – RER
60,7

Tabella 116: Copertura della popolazione del programma di screening della mammella

45-49 anni – AUSL PR	50-69 anni – AUSL PR	70-74 anni – AUSL PR
41,8	54,1	56,5
45-49 anni – RER	50-69 anni – RER	70-74 anni – RER
59,2	64,5	66,0

Tabella 117: Popolazione target che ha effettuato il test di screening del colon-retto

50-69 anni – AUSL PR
39.8
50-69 anni – RER
44,1

Fonte dati: Popolazione Target: RER della terza survey nazionale ONS per monitoraggio ripartenza programmi di screening

5.1 Il quadro pandemico

Nell'anno 2020 l'emergenza pandemica da Covid-19 ha avuto un impatto forte e inatteso anche sulla nostra comunità e sul nostro sistema sanitario locale, evidenziando difficoltà, carenze ma anche grandissime potenzialità e competenze utili a disegnare un diverso futuro per i nostri servizi sanitari.

Vengono descritte in questo capitolo le azioni specifiche che sono state intraprese durante la pandemia che, come accennato nelle sezioni precedenti, ha inciso fortemente sui livelli di erogazione delle attività sanitarie e assistenziali.

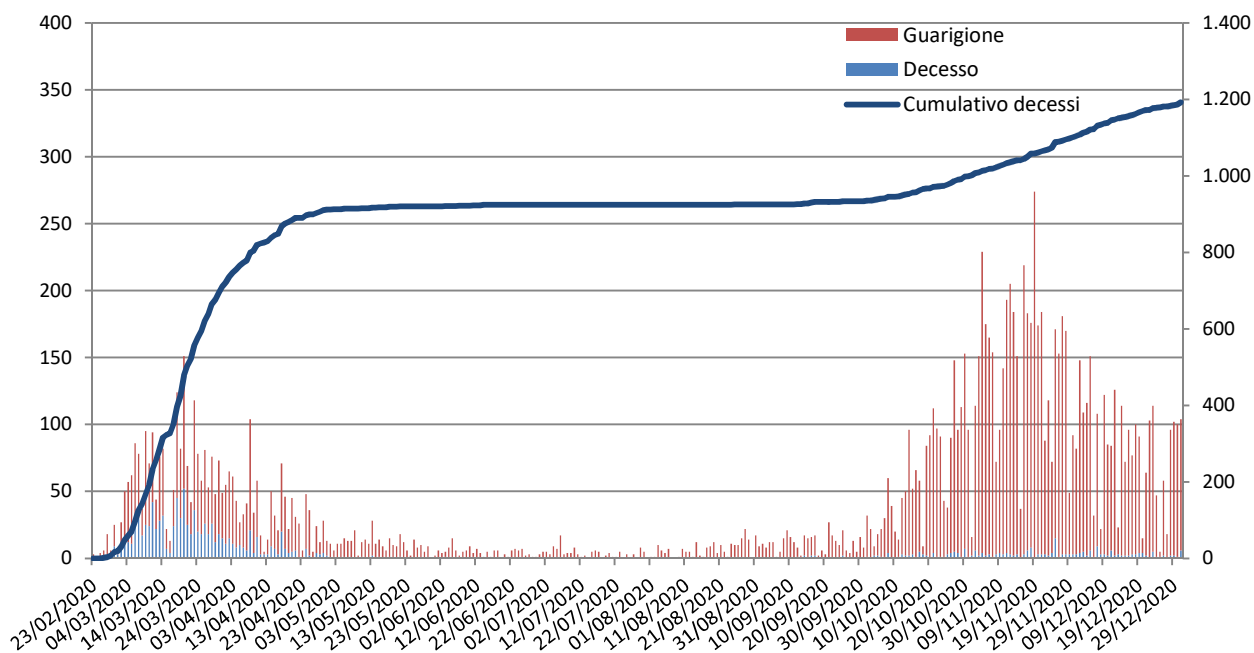
La pandemia da SARS-CoV-2 occorsa dall'inizio del 2020 è stata spesso descritta come "storica", ossia diportata tale da entrare per la novità, l'estensione e la gravità dell'evento, nella Storia dell'essere umano. Ciò che è accaduto ha infatti trascorso la comune "dimensione del possibile", cogliendo di sorpresa governi e popolazioni dell'intero pianeta, spesso in condizioni di non adeguata preparazione per un accadimento inatteso come una pandemia da agente sconosciuto. In un tale scenario apparve fondamentale, al fine ad evitare o ridurre le conseguenze negative in ambito sanitario, una concreta progettazione organizzativa in termini di sistema; essa è stata rivolta concretamente alla analisi e strutturazione di diversi possibili contesti di gravità e complessità, così da poter ipotizzare risposte proporzionate alle differenti necessità operative, indicando percorsi e processi gestionali di coordinamento integrato, nei vari livelli aziendali ed interaziendali.

Il Piano Pandemico provinciale ha definito, attraverso uno stretto e costante monitoraggio dei dati di contagio, le esigenze di pianificazione e modifica delle diverse strutture di entrambi le organizzazioni sanitarie (AOU Parma e AUSL Parma), anticipandone, laddove e fin dove possibile, le capacità e modalità di risposta - o di potenziamento di quanto già disponibile - in termini tangibilmente pratici ed effettivi.

A fronte di una condizione di contagiosità scarsamente definibile riguardo le sue prossime capacità di ulteriore diffusione, è emersa la necessità di raccogliere e analizzare il "tesoro esperienziale" direttamente sperimentato dalle Aziende, in tutte le sue coniugazioni professionali, nelle fasi emergenziali della pandemia; tale necessità ha trovato accoglimento nella redazione, da parte di entrambi le Aziende, del documento di aggiornamento del "Piano-Programma per la Sicurezza delle Cure e la Gestione del Rischio in relazione all'epidemia COVID-19", nel quale non solo è riportato "quello che è successo" ma è stata dedicata anche l'attenzione a "cosa ha funzionato e cosa no", con una visione futura sulle possibili azioni da attuare in caso di nuove fasi della gestione dell'evento pandemico e che costituiscono il preludio alla redazione del Piano Pandemico Provinciale.

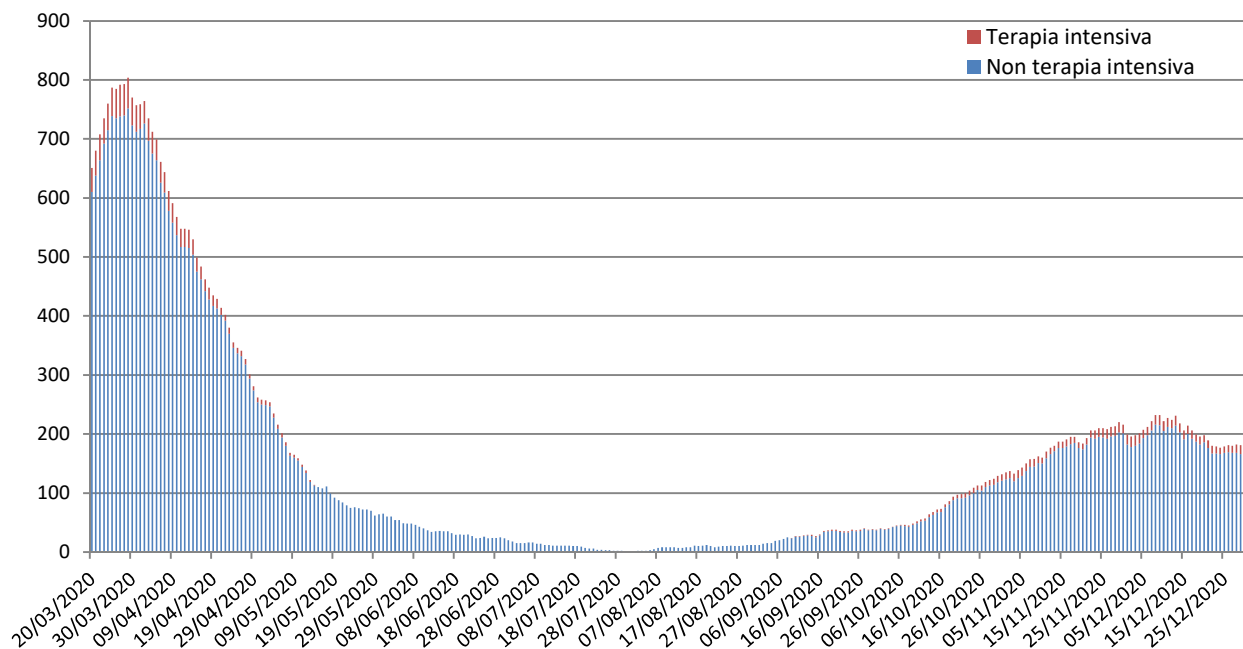
Innanzitutto è importante osservare l'andamento dei casi di positività al Covid-19 nel corso dell'anno 2020, (Figura 35). E' evidente come il numero di casi nella prima ondata rimase sottostimato concentrandosi il testing eminentemente sui casi sintomatici; nella seconda ondata la maggiore disponibilità di tamponi diede la possibilità di rintracciare un numero molto maggiore di casi. Come si evince dal grafico il numero dei decessi per questa patologia è concentrato nel mese di marzo e, in misura assai minore, nei mesi finali dell'anno. Complessivamente sono 1.192 i decessi per Covid-19 registrati nella provincia di Parma nel corso dell'anno 2020.

Figura 35: Casi di Covid-19 nella provincia di Parma per data diagnosi⁸, anno 2020



I ricoveri per Covid-19 nel sistema provinciale, che comprende tutti gli ospedali pubblici e privati che hanno contribuito alla gestione dell'emergenza pandemica, conobbero il loro massimo nel mese di marzo per poi scendere nei mesi estivi e risalire nei mesi finali dell'anno. I ricoveri in terapia intensiva hanno seguito l'andamento dei ricoveri complessivi azzerandosi nei mesi in cui la pandemia ha colpito in misura lieve.

Figura 36: l'andamento dei ricoveri Covid-19 in provincia di Parma, anno 2020



Gli effetti drammatici della pandemia sulla popolazione del parmense sono testimoniati in termini demografici *in primis* dall'altissimo numero di decessi, 6.694 persone, 1.667 in più della media del

⁸La data diagnosi non coincide con la data di invio alla Protezione Civile dei casi, che è più tempestiva, ma consente di seguire l'esito degli stessi.

quinquennio 2015-2019, concentrati nei mesi di marzo e in misura minore di aprile. Senza addentrarsi in analisi di tipo statistico epidemiologico, per cui si rimanda alle pubblicazioni dell'ISTAT e dell'ISS a riguardo, si nota come l'eccesso di mortalità rispetto alla media dell'ultimo quinquennio non spiegato dal Covid-19 sia notevole. Il saldo naturale si attesta a -3.404 e il saldo migratorio, positivo ancorché in calo rispetto agli anni precedenti, non compensa questa diminuzione, determinando per la prima volta dopo quasi 25 anni un calo complessivo della popolazione: 872 residenti in meno rispetto all'anno precedente (-0,19%).

Le conseguenze più pesanti sono avvenute a carico della popolazione anziana; si rileva per un calo nella popolazione con 75 anni e oltre, nel 2020 in questa fascia di età c'erano 56.792 persone, mentre al 1° gennaio 2021 ne risultano solo 55.368, con una diminuzione di 1.424 (-2,5%).

A livello distrettuale i dati al 1 gennaio 2021 e i confronti con il 1 gennaio 2020 sono riportati in Tabella 118.

Tabella 118: popolazione residente e >= 75 anni al 1 gennaio 2021, confronti con il 1 gennaio 2020

	2020	2021	Δ	2020	2021	Δ
Popolazione residente				>=75		
Parma	228.003	227.774	-229	27.051	26.477	-574
Fidenza	104.612	104.486	-126	13.334	12.934	-400
Sud Est	77.579	77.435	-144	9.312	9.034	-278
Valli Taro e Ceno	44.202	43.829	-373	7.095	6.923	-172
Totale complessivo	454.396	453.524	-872	56.792	55.368	-1.424

5.2 Prevenzione

Nell'anno 2020 la pandemia da Covid-19 ha impattato in modo determinante su tutta l'attività dell'intero Dipartimento di Sanità Pubblica. Il personale, coadiuvato anche da professionisti reclutati all'uopo, è stato impegnato nella gestione della pandemia con conseguente compressione delle prestazioni erogate in particolare quelle ambulatoriali.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha, nel 2020, garantito:

- la gestione della pandemia attraverso l'esecuzione di indagini epidemiologiche e contact tracing, la sorveglianza e verifica delle misure di prevenzione nelle strutture socio assistenziali e scolastiche, il mantenimento dei flussi informativi quotidiani verso enti ed istituzioni interessate nonché la gestione della campagna vaccinale;
- la pianificazione delle attività nel rispetto dei Piani Regionali e Nazionali, come rimodulati a seguito della pandemia;
- l'effettuazione degli audit interni ai servizi soddisfacendo gli obblighi di accreditamento istituzionale;
- le attività di controlli ufficiali secondo quanto previsto dalla DGR 1510/2013 e dalla DGR 200/2013;

Nel Complesso gli obiettivi programmati sono stati raggiunti, sia in termini qualitativi che quantitativi, anche attraverso la sostituzione del personale anche se non completa per tutte le professionalità

Servizio Igiene e Sanità Pubblica (SISP)

Area Disciplinare Malattie Infettive

Dalla seconda metà del mese di febbraio 2020 il SISP ha sospeso le attività ordinarie in tutti i distretti e si è dedicato all'emergenza Covid-19. Sono stati gestiti 13.437 casi, 26.865 persone in quarantena in quanto contatti stretti e 5.169 persone in isolamento fiduciario in quanto rientrati da aree a rischio (al04/01/2021). Sono stati eseguiti 55.338 tamponi a domicilio di cui 26.875 nelle CRA, 72.337 tamponi nei drive-through. Dal 19/11/2020 sono stati eseguiti 9.342 tamponi rapidi.

E' stato istituito un percorso di monitoraggio delle strutture residenziali per anziani CRA dove si sono sviluppati n. 32 focolai dal 01/10/2020 al 04/01/2021. Sono state effettuate 188 sopralluoghi e 26.875

tamponi tra ospiti e operatori. Inoltre sono state prodotte specifiche Linee Guida per l'applicazione delle misure di prevenzione Covid-19. Sono state effettuate campagne di screening sugli operatori e gli ospiti dei centri diurni per anziani per un totale di 2.571 tamponi; inoltre la campagna di monitoraggio è stata effettuata anche sugli operatori dei centri estivi, delle strutture residenziali e semiresidenziali per disabili ed è stato predisposto un percorso di reclutamento anche per operatori del settore "carne e logistica", per un complessivo di circa 14.000 lavoratori per i quali a fine luglio sono stati programmati circa 4.600 tamponi per il settore carni e 1.200 tamponi per il settore logistica.

In previsione della riapertura delle scuole di ogni ordine e grado è stata effettuata una campagna di screening, su base volontaria, sugli insegnanti; a settembre, con la riapertura delle scuole, è stato istituito un percorso di monitoraggio e gestione dei casi che ha previsto controlli ufficiali nelle scuole e l'esecuzione di 10.384 tamponi relativi a insegnanti e studenti.

Tabella 119: Dati Dipartimento di Sanità Pubblica

Casi gestiti	13.437
Persone in quarantena	26.865
Persone in isolamento fiduciario	5.169
Tamponi a domicilio	55.338
Tamponi drive-through	72.337
Tamponi rapidi	9.342

5.3 La gestione dei ricoveri presso le strutture pubbliche provinciali

Per quanto concerne l'Azienda USL di Parma, i ricoveri registrati in ambito Covid-19 sono stati complessivamente 1.081, nelle tabelle seguenti li si evidenziano per data e modalità di dimissione.

Tabella 120: Ricoveri Covid-19 per stabilimento e modalità di dimissione del Presidio Ospedaliero Azienda USL

	A	B	C	D	E	F	G	H	Totale
Ospedale di Fidenza	182	273	140	1	78	123	23	1	821
Ospedale di Borgo Val di Taro	23	211	13	.	8	5	.	.	260
Totale	205	484	153	1	86	128	23	1	1.081

Tabella 121: La legenda della modalità di dimissione

LEGENDA	
A	Deceduto
B	Ordinaria a domicilio
C	Protetta c/o strutture extraospedaliere
D	Volontaria
E	Trasf. ad istituto per acuti
F	Trasf. ad altro regime di ricovero o altro tipo di attività di ricovero nello stesso presidio
G	Trasf.ad istituto riabilitazione
H	Protetta con attivazione A.D.I.

Tabella 122: Ricoveri Covid-19 per stabilimento e mese di dimissione 2020 del Presidio Ospedaliero Azienda USL

	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	Totale
Ospedale di Fidenza	4	380	348	80	9	821
Ospedale di Borgo Val di Taro	0	114	130	16	0	260
Totale	4	494	478	96	9	1.081

Per quanto riguarda invece l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, per l'accesso in urgenza, in relazione alla necessità di separazione del percorso assistenziale dei pazienti con sintomi respiratori rispetto a quello di pazienti senza sintomi respiratori in AOU Parma a far data dal 29/02/2020, è stato attivato un percorso dedicato e, quindi, la creazione del PS Pre-Triage Respiratorio dedicato ai pazienti Covid-19 e sospetto Covid-19. Nel corso del 2020 il numero Totale di accessi al PS Pre-Triage Respiratorio è stato di 7.776, di cui:

- codici rossi: 858;
- codici gialli: 2.100;
- codici verdi: 4.138;
- codici bianchi: 680.

Il numero di accessi che sono esitati in ricovero è stato pari a 4.595, vale a dire il 59% degli accessi totali con un picco di 1.693 registrato a marzo 2020.

In risposta alla rapida evoluzione della pressione determinata dalla pandemia, l'Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma ha rapidamente "sovertito" la propria organizzazione dipartimentale, per realizzare modelli organizzativi *ad hoc* di risposta alla domanda di degenza dei malati con polmonite da Covid-19 /sospetto Covid-19, arrivando ad attivare 3 COVID HOSPITAL nella fase più intensa della prima ondata. Le terapie intensive, implementate in maniera modulare e flessibile, hanno risposto con un'offerta di cure proporzionata ai bisogni clinico assistenziali più avanzati. In tale contesto sono AOU è arrivata ad attivare 700 posti letto tra acuti, sub-acuti ed intensivi, estensibili a 804 per le attività di ricovero correlate al Covid-19. Nel corso del 2020, quindi, il numero complessivo di ricoveri per acuti Covid-19 /sospetto Covid-19 e "grigi" è stato di 5.330.

5.4 Le azioni integrate di intervento nella gestione della pandemia

L'epidemia da SARS-COV-2, sin dall'esordio ha stravolto e fortemente impattato sulla organizzazione dell'Azienda AUSL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, di fatto determinando una forte interdipendenza dei due sistemi con necessità di ridefinizione ed applicazione di obiettivi integrati e congiunti sui diversi ambiti di risposta collegati alla gestione dell'epidemia, in particolare nella seconda e terza ondata epidemica anche a seguito degli indirizzi della DGR 1806/2020, come rappresentato nel Piano Pandemico Provinciale redatto da gruppi di lavoro integrati di professionisti AUSL – AOU.

Per fronteggiare l'andamento epidemico, nella prima fase le due Aziende Sanitarie della provincia hanno sviluppato, coerentemente agli orientamenti della Regione Emilia-Romagna, un piano provinciale per la gestione dei posti letto da dedicare all'emergenza Covid-19, con lo scopo di garantire:

- la gestione armonica e integrata dei posti letto provinciali secondo il modello *Hub e Spoke*,
- qualità dell'assistenza ai pazienti affetti da Covid-19,
- la gestione del rischio biologico per gli operatori e la prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza (percorsi separati e DPI),
- l'appropriatezza e la corretta allocazione delle risorse (umane, strutturali, tecnologiche e di protezione individuale) che tenga conto dei principi sopraesposti.

La prima fase è stata caratterizzata, dunque, da un necessario adattamento del sistema sanitario per rispondere alla violenza della pandemia con il focus di attenzione sulla organizzazione dei posti letto a livello provinciale.

La sincronizzazione delle cure territoriali ed ospedaliere ha rappresentato la prima scelta strategica. L'Ospedale di Parma ha rapidamente sovvertito la propria organizzazione dipartimentale per realizzare modelli organizzativi ad hoc di risposta alla domanda di degenza ordinaria per acuti dei malati con polmonite da Covid-19. Le terapie intensive, implementate in maniera modulare e flessibile, hanno risposto con un'offerta di cure proporzionata ai bisogni clinico assistenziali più avanzati. La rete ospedaliera pubblica provinciale con gli ospedali di Vaio e Borgotaro e quelli del settore Privato accreditato (Casa di Cura Città di Parma, Val Parma Hospital, Hospital Piccole Figlie, Centro di Riabilitazione Cardinal Ferrari, Centro Santa Maria ai Servi della Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus) è stata attivata in successione secondo una progressione appropriata. Al culmine della fase epidemica, 1.200 persone, di cui 60 in terapia intensiva, sono state accolte nella rete ospedaliera provinciale.

Contemporaneamente la risposta territoriale si è sviluppata affiancando agli interventi di contenimento di diffusione del contagio, scelte innovative ed integrate tra territorio ed ospedale volte a dare continuità di cura tra i vari setting assistenziali: domicilio, pronto soccorso, degenza ordinaria per acuti, terapia intensiva e sub intensiva, riabilitazione, cure intermedie, ospitalità alberghiera.

In coerenza con tale orientamento, gli interventi degli operatori del Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda AUSL, di prevenzione e contenimento della diffusione del Covid-19 sul territorio, si sono integrati con quelli dei professionisti delle cure primarie (tra cui il medico di medicina generale e della continuità assistenziale, infermieri delle cure domiciliari, medici di diagnosi e cura delle Case Residenza per Anziani, professionisti delle unità speciali di continuità assistenziale-USCA) e dei COVID Hospital attivi sul territorio (le Unità Mobili Multidisciplinari a partenza dal COVID Hospital collocato al Padiglione Barbieri della Azienda Ospedaliero Universitaria).

L'innovazione organizzativa della Centrale di Coordinamento dell'Emergenza Covid-19 si è rivelata decisiva per integrare gli interventi della rete dei professionisti ospedalieri e territoriali sia a domicilio che nelle Case Residenza Anziani, svolgendo un ruolo fondamentale nel contenere la diffusione della epidemia e portare la qualità possibile della cura nei setting organizzativi appropriati. È stata di fatto potenziata e qualificata la rete di intervento territoriale, con sviluppo delle competenze delle USCA (es: ecografie a domicilio) e delle attività delle stesse in strutture residenziali e verso l'ambito pediatrico fino al loro utilizzo integrato in ambito vaccinale domiciliare.

In questo contesto, il sistema di governance locale dell'epidemia, incentrato sulle Unità di crisi aziendali ed interaziendali AUSL-AOU, ha garantito risposte tempestive modulate in base ai trend epidemiologici e

alla pressione sui servizi ospedalieri e territoriali. Si è di fatto gestita la risposta ospedaliera integrata mantenendo l'AOU Covid Hospital e gli stabilimenti dell'AUSL Covid free, attraverso il contributo professionale di specialisti dell'AUSL (Rianimatori, Internisti, Cardiologi) che hanno operato in reparti Covid dell'AOU durante la fase più critica della terza ondata, nonché nella riconversione di risposta territoriale (Cure intermedie di San Secondo trasformate in struttura Covid) per il trattamento delle dimissioni complesse da reparti Covid.

L'adozione di questi modelli, radicalmente innovativi, è stato possibile grazie ad una cultura professionale ed organizzativo gestionale già presente nel nostro territorio.

Da aprile 2020 si sono ulteriormente sviluppati i percorsi territoriali: l'Azienda USI ha sottoscritto il 16/03/2020 l'Accordo per l'istituzione delle Unità Speciali di Continuità Assistenziale (USCA), con attivazione a far tempo da lunedì 30 marzo di 2 USCA nel Distretto di Parma e 2 nel Distretto Sud Est e dal 06/04/20 è stato attivato un ulteriore punto a Parma, 1 nel Distretto Valli Taro e Ceno a Medesano e 2 nel Distretto di Fidenza; dal 03/04/2020 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha attivato 3 Unità Mobili Multidisciplinari (UMM COVID-19) di consulenza in casa-residenza per anziani (CRA)/Strutture per disabili; dal 27/04/2020 è stata attivata la Centrale di Coordinamento Emergenza Covid (CCEC);

Le Unità Speciali di Continuità Assistenziale (USCA) nascono a supporto dei Medici di Medicina Generale (MMG), Pediatri di Libera Scelta (PLS) e Medici di Continuità Assistenziale (MCA) e hanno il compito di gestire a domicilio i pazienti sospetti o accertati Covid-19, che non necessitano di ricovero ospedaliero

Le UMM Covid-19 sono una evoluzione delle UMM che, già prima dell'emergenza pandemica, erano attive (con diversa composizione rispetto a quelle Covid-19) come collegamento dell'ospedale con le CRA per la gestione dei pazienti da parte degli specialisti dell'ospedale direttamente nella sede di residenza e per un governo condiviso dell'ingresso e dell'uscita dall'ospedale, effettuando una medicina d'iniziativa per cercare di anticipare i bisogni clinici, prevenire lo scompenso d'organo e, in ultima analisi, evitare l'accesso in urgenza non programmato in Pronto Soccorso dei pazienti fragili⁹.

La UMM Covid-19 è un'equipe multidisciplinare composta da:

- Medico Specialista del COVID-Hospital 1 – Padiglione Barbieri,
- Medico Specialista infettivologo di AOU di Parma,
- Medico Pneumologo di Azienda USL.

Alle 3 UMM COVID-19 ospedaliere si affianca, negli accessi alle CRA, una équipe territoriale costituita da Medici Igienisti e/o Medici del Lavoro del Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) che hanno il compito di valutare, all'interno delle strutture, le caratteristiche organizzative legate al corretto isolamento del paziente, all'utilizzo dei DPI, ecc..

La finalità dell'istituzione della Centrale di Coordinamento Emergenza Covid (CCEC) è rinforzare l'integrazione fra ospedale e territorio, coordinare gli interventi sul domicilio di UMM e le consulenze e intercettare/anticipare l'identificazione di situazioni a possibile carattere evolutivo.

I modelli di intervento per la gestione dei casi COVID sospetti o accertati costituiscono un esempio del lavoro di integrazione tra ospedale e territorio.

Gestione dei casi sospetti o accertati a domicilio:

- Segnalazione di un caso, misure d'isolamento e integrazione MMG-Dipartimento di Sanità Pubblica,
- Isolamento domiciliare,
- Integrazione del modello esistente (MMG ed USCA) con gli Specialisti ospedalieri:
 - Pazienti monitorati e in terapia a domicilio,
 - Pazienti in dimissione dall'Ospedale.

⁹ La UMM COVID-19 è un'equipe multidisciplinare composta da: Medico Specialista del COVID-Hospital 1 – Padiglione Barbieri, Medico Specialista infettivologo di AOU di Parma, Medico Pneumologo di Azienda USL.

Gestione dei casi sospetti o accertati in CRA:

- Segnalazione di un caso, misure d'isolamento e integrazione MMG-Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP),
- Gestione clinica dei casi sospetti e accertati in struttura, integrazione con il DSP,
- A supporto dell'attività del MMG o del Medico di sanità pubblica è prevista la consulenza in loco della UMM Covid-19 e della équipe territoriale costituita da Medici Igienisti e/o Medici del Lavoro.

Possiamo dire che il territorio ha appreso e ha attivato competenze e processi che devono essere ulteriormente sviluppati e consolidati e traslati anche in contesti di cura non emergenziali, in particolare con riferimento ai pazienti fragili, alla gestione della cronicità. In tale prospettiva va perseguito un ulteriore sviluppo della centralità del ruolo e della funzione delle Case della Salute diffuse sul territorio provinciale e strutturalmente pensate per il lavoro e la presa in carico multiprofessionale garantendo gli strumenti operativi e le interfacce per dialogare con gli altri setting di cura. Inoltre, si intende capitalizzare l'esperienza della Centrale di Coordinamento Emergenza Covid (CCEC) e delle UMM e delle USCA.

5.4.1 Il ruolo del settore privato accreditato nel sistema di cure provinciale

Come rilevato in precedenza l'Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma e gli Ospedali dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma (Fidenza-Vaio e Borgo Val di Taro) contribuiscono all'autosufficienza territoriale ed alla qualificazione della rete attraverso alcune aree di eccellenza che sono state sviluppate a cui contribuiscono anche gli ospedali privati accreditati, sette, la cui produzione, attraverso una puntuale committenza, è orientata a perseguire obiettivi di sistema. Anche il privato accreditato è stato coinvolto sia nel 2019 che nel 2020-21 nella risposta all'epidemia.

In particolare, durante la fase di emergenza epidemica, sono stati messi a disposizione posti letto nella diverse modalità: A (destinata a pazienti da operare e a pazienti internistici no COVID), B (destinata a pazienti COVID+) e C (destinata a pazienti COVID+ in ripresa ma non ancora dimissibili) nelle seguenti quantità:

- Ospedale Privato Città di Parma fino a 188 posti letto nelle modalità A B C
- Ospedale Privato Piccole Figlie fino a 88 posti letto nelle modalità A B C
- Ospedale Privato Val Parma* fino a 56 posti letto nelle modalità A C * ampliando l'offerta con ulteriori 20 posti letto autorizzati

Sono stati poi messi a disposizione dal Centro di Riabilitazione Cardinal Ferrari 13 posti letto per la dimissione di pazienti dalle Terapie Intensive con necessità di riabilitazione respiratoria, ed il Centro Santa Maria ai Servi della Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus ha sempre ricevuto pazienti COVID negativi, in dimissione dalle strutture ospedaliere, che si andavano trasformando in COVID Hospital.

Nella fase di riavvio delle attività l'apporto del privato accreditato alla tenuta del sistema provinciale è stato fondamentale ad assicurare equità di accesso a tutti i pazienti presenti nelle liste di attesa, garantendo continuità ed ampliamento dei servizi di assistenza sanitaria. Le Strutture Ospedaliere Private Accreditate Città di Parma, Hospital Piccole Figlie e Val Parma Hospital, non solo si sono rese disponibili a ricevere pazienti per smaltire le liste di attesa chirurgiche, ma anche a mettere a disposizione, alle équipe degli Ospedali Pubblici, spazi e prestazioni di servizi strumentali ed accessori necessari allo svolgimento di attività chirurgica in sala operatoria.

Per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale la ripresa graduale, dopo il periodo di sospensione durante l'emergenza COVID, ha comportato la necessità di adottare misure organizzative molto impattanti rispetto all'offerta di prestazioni su tutto il territorio provinciale (misure di distanziamento, intervalli temporali allungati per l'erogazione delle prestazioni al fine di evitare assembramenti e consentire una adeguata igienizzazione degli ambienti), con conseguente riduzione dell'offerta storicamente garantita.

I 21 Centri Privati Accreditati hanno avuto un ruolo di primo piano nella ripresa delle attività sanitarie, garantendo continuità ed ampliamento dei servizi di assistenza sanitaria rispondendo alle esigenze della committenza e contribuendo a sostenere il rispetto dei tempi di attesa.

5.4.2 Gestione emergenza Covid-19 nel Presidio Ospedaliero Azienda USL

Detto della riorganizzazione del sistema provinciale, in questo paragrafo si approfondiscono le fasi e le azioni intraprese nel Presidio Ospedaliero Azienda USL.

L'emergenza Covid-19 per l'anno 2020 è stata caratterizzata da una fase 1 (lockdown e emergenze cliniche) e da una fase 2 che ha visto la ripresa graduale delle attività, in cui sono state coinvolte e recuperate le attività ordinarie e posticipate riguardanti le attività chirurgiche e mediche.

E' stato condotto un lavoro interdipartimentale dal Presidio Ospedaliero Azienda USL, atto a ridefinire la riconfigurazione dello stesso all'indomani dell'organizzazione resasi necessaria in ambito di emergenza Covid-19, regolamentata dal documento "Ridefinizione degli ambiti di ricovero percorsi Covid-19 del Presidio Ospedaliero Aziendale - Progetto COVID Hospital", del 24/03/2020 tuttora vigente.

Gli obiettivi individuati sono focalizzati al raggiungimento di una graduale riconversione del Presidio Ospedaliero aziendale, e sono finalizzati alla ripresa delle attività originariamente caratterizzanti e, contemporaneamente, al mantenimento temporaneo di una quota di posti letto COVID, individuando un unico contenitore provinciale per pazienti COVID con necessità di ricovero, rappresentato dal Padiglione Barbieri dell'AOU PR quale centro HUB.

È utile fornire un quadro sistematico dei processi ridefiniti durante la pandemia:

- Re-ingegnerizzazione dei processi a seguito di emergenza Covid-19

E' stato predisposto un modello organizzativo per il governo dei pazienti sospetti COVID che accedono al Pronto Soccorso dello Stabilimento ospedaliero di Fidenza. Due volte alla settimana, in collaborazione con il RIT, viene verificata l'efficacia del modello in una ottica di valutazione di impatto, che ha permesso la rimodulazione delle varie aree al fine di gestire locali di stazionamento e percorsi separati tra i pazienti con sintomi riferibili a patologia COVID e pazienti senza sintomatologia.

- Ripristino attività clinico-assistenziali nei dipartimenti ospedalieri

Come da disposizioni provenienti dalla RER e su indicazioni del RUA Aziendale è stata effettuata la pianificazione dell'attività chirurgica programmata per gli Stabilimenti Ospedalieri di Fidenza e Borgo Val di Taro attraverso: analisi della casistica complessiva, pianificazione per recupero dell'attività non effettuata durante il lockdown (pazienti che avevano già effettuato il pre-ricovero al momento della sospensione dell'attività) – in funzione delle limitazioni imposte dalle misure della prevenzione della diffusione del Covid-19 che ha portato a una riduzione dell'offerta.

Come da indicazioni della DGR n. 404/2020, la programmazione ha tenuto conto dei criteri di precedenza riguardanti:

- classi A e B,
- pazienti con patologia oncologica
- pazienti con patologie in cui presente evidente aggravamento clinico.

La programmazione della ripresa dell'attività ospedaliera e ambulatoriale è stata suddivisa nelle seguenti fasi:

- dal 15 aprile mantenimento degli accessi al PS di tutti i casi sospetti COVID del nostro territorio. Tutti gli utenti in accesso presso il PS sono stati sottoposti a un pre-triage esterno allo scopo di identificare possibili casi sospetti di Covid-19, in base a criteri clinici ed epidemiologici. E' stata allestita una tenda della Protezione Civile all'ingresso del PS attraverso cui adempiere alle funzioni di pre-triage esterno. I pazienti sospetti COVID identificati presso il pre triage, hanno seguito lo percorso e sono stati trasferiti al centro HUB dell' AOSP PR.
- Riattivazione completa della funzione di PS presso lo Stabilimento ospedaliero di Fidenza (18 maggio). Tutti gli accessi al PS sono stati considerati potenziali portatori di infezione. Dopo aver eseguito la

check sulle linee di indirizzo SIMEU, i pazienti sono stati allocati, in base ad un criterio definito dall'esito della check, in un'area previamente definita del PS. questo ha permesso di diversificare i pazienti alla luce dei risultati emersi dalla compilazione della check, se negativa (sezione dedicata dell'attuale area gialli) o positiva (area verdi), i pazienti qui collocati sono stati oggetto di accertamenti necessari al loro corretto inquadramento clinico, anche attraverso il ripristino di tutte le attività consulenziali specialistiche. I pazienti identificati COVID positivi, hanno seguito un percorso specifico e sono stati trasferiti al centro HUB dell'AOSP PR. I pazienti con accesso urgente presso il P.S. e con patologie tempo dipendenti, sono stati allocati presso postazioni monitorate della Medicina d'Urgenza – indicata come area grigia (SCA) - oppure nella Medicina (STROKE) se risultati positivi al tampone e successivamente trasferiti nel reparto COVID multi specialistico o in terapia intensiva oppure nella “sala stanza a pressione negativa” presente presso la degenza cardiologica. Per le gravide è stato previsto accesso presso l'unità operativa di ginecologia mediante accesso diretto (percorso FAST TRACK), il triage viene effettuato in una zona filtro identificata presso l'area DH adeguatamente attrezzata. Per il paziente pediatrico è previsto al momento dell'accesso in PS, una valutazione da parte del Medico di PS ed eventuale trasferimento, se necessario, presso il NOB di AOSP. Stabilimento di BORGO VAL DI TARO: riattivazione completa di tutte le funzioni del PPIO con mantenimento della centralizzazione su Parma delle ambulanze Covid-19, e trasferimento ad AOSP dei pazienti che accedono autonomamente ma con sintomatologia suggestiva per Covid-19, riscontrata dopo visita nel triage esterno. seguito di accettazione del triage i pazienti potranno accedere al PPIO, qui verranno eseguiti tampone rino-faringeo e visita specialistica per le cure del caso.

In risposta alle Disposizioni Nazionali e Regionali contenute nel DPCM del 26/04/2020 e nel documento aziendale PG n. 0028958 del 08/05/2020, l'organizzazione ha posto in essere numerose Istruzioni Operative.

Ai fini della riduzione del rischio infettivo per utenti che accedono alla struttura ospedaliera sono state predisposte segnaletiche atte a differenziare percorsi ingresso/ uscita dalla struttura, Individuazione di unico punto di ingresso/ uscita dalla struttura (diverso dal PS) , controllo sul numero di ingressi con limitazione all'accompagnatore per casi selezionati (minorenni, barriera linguistica e pazienti non autonomi), applicazione delle misure di distanziamento all'interno della struttura e creazione di punti per la disinfezione delle mani.

- Valutazione dell'organizzazione degli spazi e dei DPI

In data 03/03/2020 il Servizio Prevenzione Protezione Aziendale ha emesso il “Documento di valutazione del rischio biologico da Covid-19 revisionato in data 09/03/2020 e 11/03/2020

- Individuazione di percorsi per pazienti positivi allo screening Covid-19

In data 04/05/2020 è stato emesso un documento aziendale “Trasmissione progetto di riconversione dell'Ospedale di Fidenza e dell'Ospedale di Borgo Val di Taro nella fase immediatamente successiva all'emergenza Covid-19”(Protocollo generale n. 0027870) in risposta alla DGR n.404/2020. E successiva previsione del riavvio dell'attività. Nel documento sono dettagliati i percorsi specifici per pazienti COVID negativi/sospetti/positivi al controllo.

- Predisposizione di modalità igienico sanitarie atte alla prevenzione del contagio e alla salute dei lavoratori

In data 03/03/2020 il Servizio Prevenzione Protezione Aziendale ha emesso “Documento di valutazione del rischio biologico da Covid-19” revisionato in data 09/03/2020 e 11/03/2020 (misure di prevenzione specifiche – lavaggio mani).

In data 21/05/2020 è stata emessa IO n. 37.03.OFI. EMC “Istruzione Operativa per la gestione del paziente chirurgico Covid-19 sospetto o confermato in interventi in emergenza/urgenza non differibile” .

5.4.3 Impatto sulle Degenze alla Casa della Salute di San Secondo/ Corpo M di Vaio

L'emergenza Covid-19 ha determinato la necessità di rimodulazione dell'organizzazione delle Cure intermedie in particolare della Casa della Salute di San Secondo; di seguito viene riportato il dettaglio dell'evoluzione organizzativa dei 30 posti letto:

- In data 10.03.2020, 10 posti letto dell'Ospedale di Comunità e 10 posti letto di Lungoassistenza sono stati trasformati in 20 posti letto di Lungodegenza post-acuzie ("Provvedimenti di riassetto temporaneo rete posti letto-aggiornamento" Prot. gen. 0016954_2020). Sono stati contestualmente chiusi i posti letto di Riabilitazione Estensiva/week hospital. Da quel momento le Degenze di San Secondo afferivano gerarchicamente alla Direzione Sanitaria dell'Ospedale di Vaio e funzionalmente alla Medicina Interna dell'ospedale di Vaio. Il personale medico è stato pertanto completamente riorganizzato: sono stati coinvolti nella gestione del nuovo reparto alcuni i medici specialisti territoriali della Casa della Salute (gli ambulatori erano stati chiusi il giorno prima) ed alcuni medici dell'ospedale di Vaio, dal momento che si rendeva necessaria la copertura della guardia medica H24 su 7 giorni/settimana. Sono stati gestiti complessivamente 18 pazienti, per i quali è stata compilata la Scheda di Dimissione Ordinaria (SDO) abitualmente in uso in ospedale.
- In data 22.03.20 le Degenze della Casa della Salute sono state chiuse, e, in data 24.03.20, tutta l'equipe medica/ infermieristica è stata trasferita al 2° e 3° piano del Corpo M dell'ospedale di Vaio per l'apertura di 32 posti letto di Lungoassistenza Territoriale ("Attivazione dal giorno 23.03.20 di max. 32 posti letto presso il 2° piano del Corpo M della struttura ospedaliera di Vaio, dedicati a pazienti Covid-19." Prot. gen. 0019739_2020). I posti letto erano dedicati a pazienti Covid-19 che necessitavano di una ulteriore stabilizzazione clinica. L'attività all'ospedale di Fidenza, organizzato per l'emergenza Covid-19 secondo i criteri dell'intensità di cura, si è svolta in condizioni di stretta collaborazione con i Colleghi della Medicina Interna, al fine di rendere più veloce il turn-over dei posti letto per acuti.
- Contestualmente a Fidenza, in data 16.03.2020 vengono creati 9+11 posti letto "Hospice" al 1° piano del corpo M (v. lettera "provvedimenti di riassetto temporaneo rete posti-letto- trasformazione in p.l. Hospice prot gen. N° 0018242). Il reparto, destinato a pazienti Covid-19 in condizioni di terminalità, nasce come setting ospedaliero (nuovo reparto 3250CP Med. Interna Cure Palliative COVID) ma viene in data 26.03.20 trasformato in letti di Assistenza Territoriale, individuati con il sub-codice "699-lungoassistenza".
- In data 22.04.2020 è stato chiuso il corpo M dell'Ospedale di Vaio e sono state riaperte le Degenze di San Secondo, ove sono stati individuati 38 posti letto post-COVID per accogliere 1) pazienti post-Covid-19, dimessi da ospedali per acuti ed in attesa di inserimento in Casa Protetta 2) anziani provenienti dal domicilio, in attesa di inserimento in residenze per anziani, in quel momento chiuse 3) pazienti post-Covid-19 provenienti da ospedali per acuti, per i quali si rendeva necessaria riabilitazione estensiva a causa delle sopraggiunte disabilità e del prolungato allettamento ("Apertura dal giorno 22.04.20 e fino al 30.09.2020 di MAX 38 posti letto presso la Casa della Salute di San Secondo, nel 2° e nel 3° Piano del Corpo A, dedicati a pazienti ex Covid-19" Prot. gen. 0025549_2020). Questa attività è stata poi prorogata fino al 29.10.2020.
- In data 28.09.2020 è stata richiesta la proroga dell'ordinanza comunale di max 38 posti letto post-COVID. Entro il 29.10 tutti i pazienti post-COVID sono stati dimessi.
- Dal 30.10.2020, considerato il perdurare della grave emergenza pandemica, tutti i 38 posti letto delle degenze sono stati occupati da pazienti COVID+, trasferiti dall'Ospedale di Parma (Padiglione Barbieri). I pazienti, a bassa intensità di cura, dovevano aver superato la fase acuta della malattia, ma per ragioni anagrafiche o per intrinseca fragilità dovuta a preesistenti malattie, necessitavano di una ulteriore stabilizzazione clinica. (v. ordinanza del Comune di San Secondo n°29 del 30.11.2020). Questa attività è tutt'ora in corso.

5.5 La gestione emergenza Covid-19 nell'ambito territoriale

5.5.1 USCA

Previste all'art. 8 del DL n. 14 del 09/03/20 e da specifiche Linee di Indirizzo della Regione Emilia-Romagna (PG/2020/225400 del 17/03/20), sono frutto di un Accordo dell'Azienda USL di Parma con le Rappresentanze Sindacali dei Medici di Medicina Generale definito all'interno di una Cabina di Regia composta da professionisti aziendali, da rappresentanti delle organizzazioni di categoria dei medici di assistenza primaria e da rappresentanti dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Parma, al fine di assicurare il coinvolgimento e l'apporto dei diversi ambiti di competenza.

Le USCA attivate hanno coinvolto 34 Medici (5 MCA e 28 Medici Abilitati) adeguatamente formati sia sulle problematiche clinico-assistenziali che sull'utilizzo dei Dispositivi di Protezione Individuale affinché potessero lavorare in assoluta sicurezza, sono operative tutti i giorni (7/7) con orario dalle 8 alle 20.

Le sedi individuate, rispetto ai bacini ritenuti adeguati, per popolazione e tipologia territoriale sono stati:

- Distretto di Parma attive dal 30/03 USCA *Parma Covid Lubiana* e *Parma Covid Montanara*. *Parma Covid Lubiana* è costituita da 2 unità, di cui una che agisce nella zona della bassa est. Dal 1 luglio è attiva solo l'*USCA Parma Covid Lubiana*, sempre costituita da 3 equipe. Dal 1 dicembre sono attive 4 equipe.
- Distretto di Fidenza attive dal 08/04 Fidenza 1 Covid-19 e dal 10/04 Fidenza 2 Covid-19. Dal 1 Luglio è attiva USCA Fidenza Covid 19, che sostituisce le due precedentemente attivate. Dal 1 Dicembre sono attive 2 USCA. Distretto Sud-Est attiva dal 30/03 Langhirano USCA, costituita da 2 equipe fino al 03/05; dal 04/05 è funzionante una sola USCA; attualmente attive due unità con turni rispettivamente 8-14 e 8-20. Distretto Valli Taro-Ceno attiva dal 06/04 USCA Bassa Valle.

La finalità delle USCA è stata quella di assicurare il regolare svolgimento dell'attività ordinaria di MMG, PLS, MCA e garantire la diagnosi, la presa in carico ed il monitoraggio domiciliare, ma anche nelle Case Residenza Anziani, dei pazienti affetti da Covid-19.

L'attivazione delle USCA avviene non solo da parte del Medico di Medicina Generale, ma anche dagli altri nodi della Rete Assistenziale che intercettano i bisogni del cittadino al domicilio, come ad esempio il Servizio Igiene Pubblica, la Centrale Operativa Covid Interaziendale, i Dipartimenti Cure Primarie, il 118, ecc..

Al termine della visita il Medico USCA, raccordandosi con il Medico Curante del paziente, stabilisce la terapia e l'eventuale attivazione di altri servizi necessari alla cura (consulenze specialistiche UMM, prestazioni infermieristiche, ecc.) o l'eventuale attivazione del 118 per il ricovero ospedaliero.

Figura 37: Andamento dell'attività USCA dal 30/03/2020 al 31/12/2020

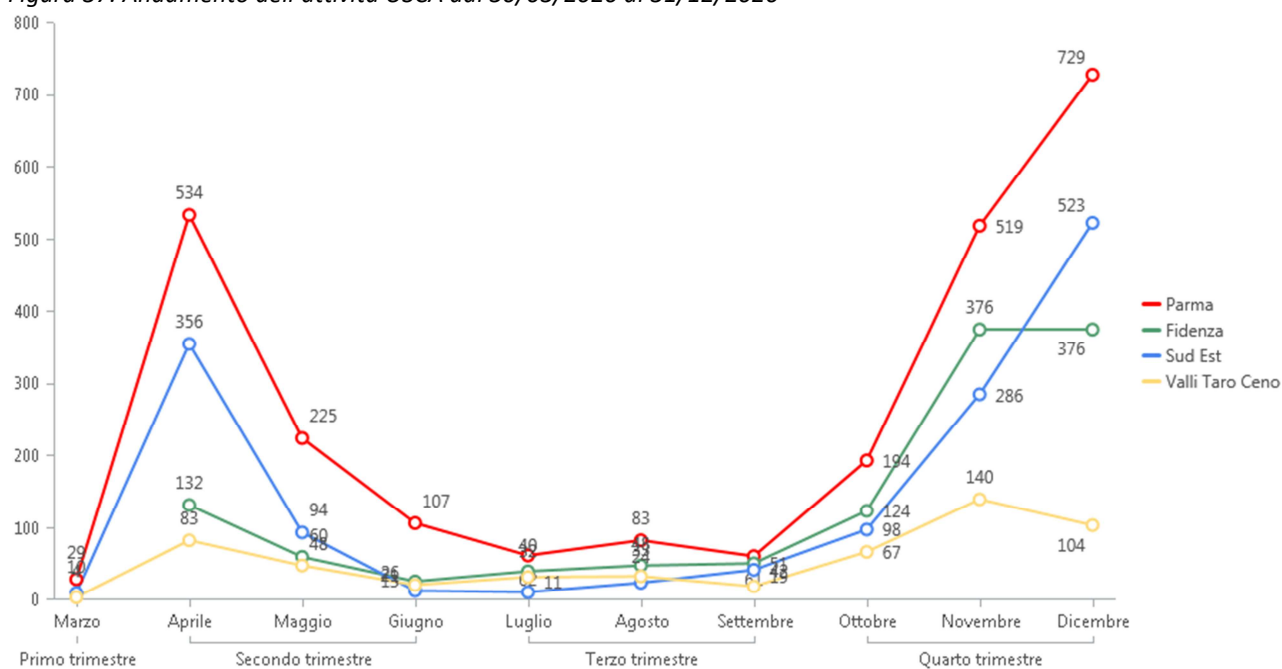


Tabella 123: Dettaglio dell'attività USCA dal 30/03/2020 al 31/12/2020

	Totale	Parma	Fidenza	Sud Est	Valli Taro Ceno
Totale	5.784	2.543	1.233	1.457	551
Consiglio Telefonico	1.407	443	487	288	189
Ripetizione ricetta	13	10			3
Visita a domicilio	3.295	1.725	664	570	336
Visita in ambulatorio	8		1	2	5
Visita in esterno	2	2			
Visita presso Struttura	1.059	363	81	597	18

5.5.2 ADI Covid-19

L'assistenza domiciliare integrata (ADI), all'interno della rete dei servizi sociosanitari territoriali, garantisce alle persone non autosufficienti e in condizioni di fragilità, percorsi di presa in carico al domicilio, realizzata in modo continuato ed integrato attraverso la predisposizione di un piano personalizzato di assistenza e una valutazione multidimensionale.

Il progressivo aggravamento della pandemia da Covid-19 ha reso necessario l'attivazione di équipe infermieristiche (Nuclei infermieristici COVID) dedicate ai pazienti COVID positivi, sospetti COVID, o eventualmente quarantenati, che presentavano sintomi di infezione tali da consentire la permanenza al domicilio, (residenza e/o domicilio, albergo COVID, Comunità Alloggio) e per i quali era possibile garantire, in quel contesto, un isolamento adeguato.

In ogni Distretto, Parma, Fidenza, Valli Taro e Ceno e Sud Est, sono state definite una o più micro équipe, in base alle specificità dei singoli territori distrettuali e alla numerosità e tipologia delle richieste, costituite da due infermieri del Servizio Infermieristico Domiciliare Aziendale per garantire la sicurezza complessiva dell'attività, con autovettura dedicata, garantendone l'operatività sette giorni su sette. Parimenti, si è proceduto all'individuazione, in ogni Dipartimento di Cure Primarie, di un Coordinatore Infermieristico/Assistenziale cui è stata attribuita l'organizzazione e gestione dell'assistenza domiciliare dei pazienti, segnalati dai Medici di Medicina Generale e dai Pediatri di Libera Scelta, anche al fine di contribuire a conseguire gli aspetti di massima efficacia ed efficienza possibile delle attività a partire dalla programmazione delle stesse.

Al fine di garantire la realizzazione in sicurezza per l'utenza e per gli operatori delle attività assistenziali, a fronte del mutato panorama pandemico, tutto il personale Infermieristico è stato addestrato in collaborazione tra Servizio Prevenzione e Protezione Aziendale e Servizio Infermieristico e Tecnico, all'adeguato utilizzo dei dispositivi di protezione individuale (DPI), al loro corretto smaltimento ed alle modalità di gestione delle auto aziendali. Al fine di una maggiore congruità della presa in carico e di sicurezza degli operatori e di tutti i cittadini, sono state anche definite specifiche modalità di richiesta di attivazione di cure domiciliari per le persone nelle condizioni sopra descritte, differenziate da quelle consuete. Nell'ambito delle attività infermieristiche erogate al domicilio, si sono collocati anche interventi mirati di supervisione a rinforzo delle misure di isolamento domiciliare, di valutazione di sicurezza dell'ambiente domestico e di adeguatezza del caregiver, di educazione sanitaria e di monitoraggio dello stato di salute con la possibilità di eseguire, laddove necessario, tamponi rinofaringei diagnostici e di controllo.

Va evidenziato che nel setting domiciliare, per i pazienti COVID negativi, sono state attivate, dagli infermieri del Servizio Infermieristico Domiciliare attività di informazione/rinforzo educativo sanitario per la prevenzione dell'infezione nei confronti sia del caregiver che dei componenti del nucleo familiare di tutti i pazienti in carico. Inoltre, sempre a cura del Servizio Infermieristico Domiciliare, ad ogni accesso/contatto, oltre all'indagine sull'insorgenza di un'eventuale sintomatologia sospetta e, nel caso, segnalazione al Medico Medicina Generale/Pediatra Libera Scelta, si è intervenuto, ove possibile, in relazione alle necessità assistenziali, in una prospettiva di riduzione dell'impegno diretto del personale infermieristico rafforzando i percorsi già attivati di addestramento ed educazione di familiari e caregiver coinvolgendoli nei processi assistenziali tramite consulenza telefonica.

Tabella 124: Totale accessi per trimestre – 2020 (01/04/2020 al 31/12/2020)

	Secondo trimestre	Terzo trimestre	Quarto trimestre	Totale
Totale	401	40	267	708
Parma	223	32	97	352
Fidenza	53	8	46	107
Sud Est	98		70	168
Valli Taro e Ceno	27		54	81

Tabella 125: Totale prestazioni per trimestre - 2020

	Secondo trimestre	Terzo trimestre	Quarto trimestre	Totale
Totale	1.840	178	1.173	3.191
Parma	938	128	332	1.398
Fidenza	252	50	207	509
Sud Est	513		280	793
Valli Taro e Ceno	137		354	491

Tabella 126: Tamponi eseguiti a domicilio, CRA, comunità alloggio, centri diurni, centri disabili dal 01/04/2020 al 31/12/2020

	Secondo trimestre	Terzo trimestre	Quarto trimestre	Totale
Totale	10.905	12.446	34.814	58.165

5.6 Rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall'art. 18 c. 1 D.L. 18/2020, convertito con L. 27/2020

A livello Ministeriale è stato deciso di avere una contabilità separata per l'emergenza COVID-19 ed è stato chiesto alle Regioni l'apertura di un centro di costo dedicato all'emergenza (codice univo COV) per poterne distinguere i ricavi e i costi come previsto dall'art. 18 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 "Le regioni e le province autonome di Trento e Bolzano e gli enti dei rispettivi servizi sanitari regionali provvedono, sulla contabilità dell'anno 2020, all'apertura di un centro di costo dedicato contrassegnato dal codice univoco "COV 20", garantendo pertanto una tenuta distinta degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza che in ogni caso confluiscono nei modelli economici di cui al decreto ministeriale 24 maggio 2019".

Si ricorda inoltre la Circolare n. PG/2020/245654 del 24/03/2020 della Regione Emilia Romagna "Prime indicazioni costi e ricavi Covid-19", che prevede l'apertura da parte delle Aziende sanitarie di uno o più centri di costo per rilevare i costi e ricavi attinenti all'emergenza Covid.

Ed altresì la Circolare n. PG/2020/254361 del 27/03/2020, nella quale la Regione ha individuato ulteriori tre sub-livelli in base al modello ministeriale LA, con l'intento di conoscere natura e destinazione di ricavi e costi legati all'emergenza.

I tre livelli regionali sono:

COV20.01 - Emergenza COVID19 - Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica

COV20.02 - Emergenza COVID19 - Assistenza Distrettuale

COV20.03 - Emergenza COVID19 - Assistenza Ospedaliera

Per rispondere alle esigenze regionali e allo stesso tempo permettere il governo delle dinamiche economico- organizzativo in atto, in Azienda sono stati creati ex novo diversi centri di costo COV20, afferenti ai tre livelli regionali di cui sopra. Tali centri di costo sono stati aperti con tempistiche differenti, a seconda dell'attività praticata in essi e al coinvolgimento nella risposta Covid.

Inoltre, durante il periodo emergenziale dal 24/03/2020, il Presidio è stato convertito in Covid Hospital e pertanto tutti i centri di costo afferenti al Presidio sono da intendersi come Covid.

Oltre alla contabilità analitica sono stati utilizzati altri strumenti tecnico contabili quali l'apertura di apposite commesse e la contabilità di magazzino per rispondere alle nuove ed improvvise esigenze collegate alla pandemia. In particolare l'apertura di specifiche commesse per i costi Covid e i ricavi Covid ha permesso di tracciare e rendicontare le donazioni ricevute, nonché i costi sostenuti, alla Regione e al Commissario Straordinario.

Gli strumenti tecnico contabili implementati hanno permesso una attenta analisi dell'attività svolta e dei relativi costi sostenuti dall'Azienda.

I costi incrementali direttamente riconducibili all'emergenza da Covid-19 possono essere come di seguito sintetizzati:

Costi Covid-19 anno 2020	
Acquisto di beni	3.795.632
Acquisto di servizi sanitari	13.378.763
Acquisto di servizi non sanitari	2.406.189
Personale dipendente e altre forme di lavoro	10.040.007
Investimenti	1.385.149
Altri costi	174.433
Totale costi	31.180.173

A fronte di tali costi sono stati assegnati finanziamenti a copertura per un totale di 28,26 mln, così dettagliati:

Risorse aggiuntive Covid-19 anno 2020	
Finanziamenti DL 18/2020	3.677.697
Finanziamenti DL 34/2020	6.236.440
Finanziamenti DL 104/2020	1.171.653
Finanziamenti DL 41/2021	1.000.000
Finanziamenti FSE	3.111.455
Finanziamenti FESR	9.096.117
Finanziamenti regionali (DPI socio-sanitari)	2.963.936
Donazioni ricevute ed utilizzate nell'anno	1.001.770
Totale risorse aggiuntive	28.259.068

5.7 Relazione donazioni Covid-19

Il rendiconto inerente all'utilizzo delle liberalità in denaro introitate nell'ambito dell'emergenza (cfr. art. 99, comma 5, del D.L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla L. 24 aprile 2020, n. 27) viene inserito e pubblicato con le modalità e i tempi indicati dal Decreto 51 del 16/4/2021 in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio 2020. L'Azienda USL di Parma recepisce le indicazioni regionali per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2020 con Prot. n. 14652 del 02/04/2021.

Con nota prot.PG/2020/245654 del 24/03/2020, avente ad oggetto "Prime indicazioni rilevazione costi e ricavi – emergenza COVID-19" sono state fornite indicazioni in merito alle donazioni a sostegno del contrasto all'emergenza epidemiologica da COVID-19. L'obiettivo raggiunto è stato che, il livello regionale disponga di un sito dove rendicontare tutte le donazioni ricevute dal Servizio Sanitario regionale.

L'Azienda USL di Parma ha individuato specifici percorsi sulla tempestività della catena decisionale e sull'efficacia delle azioni relative alle donazioni derivate dall'emergenza COVID-19, grazie al forte ruolo di coordinamento della Regione che ha garantito la definizione di prassi e comportamenti omogenei attraverso incontri periodici con le Aziende Sanitarie e la predisposizione di linee guida utili a definire omogeneità sugli strumenti di reclutamento utilizzati.

La Regione ha indicato l'iter giuridico amministrativo e predisposto strumenti operativi integrati e sistemi di gestione dati sul monitoraggio delle liberalità al fine di agevolare la programmazione delle medesime risorse per il contrasto dell'emergenza pandemica.

La rilevazione e pubblicazione dei dati inerenti alle liberalità ricevute nell'ambito dell'emergenza da COVID-19 è avvenuta tramite un tracciato informatico e periodicità di caricamento dei dati che ha permesso condivisione del percorso di comunicazione. Sono stati pubblicati dati relativi la natura del donante (Cittadini, Associazioni, Aziende, Enti Pubblici, Altro); natura della donazione (Denaro, Beni sanitari di consumo, Beni ad utilità pluriennale da inventariare, Beni non sanitari, Prestazione d'opera, Servizi); numero delle donazioni; valore delle donazioni.

RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19					
Oneri per Impiego delle liberalità in denaro	<i>Competenza al 31/12/2020</i>	<i>Pagato al 31/12/2020</i>	Proventi da liberalità in denaro	<i>Competenza al 31/12/2020</i>	<i>Incassato al 31/12/2020</i>
<i>Attrezzature sanitarie</i>	842.801,41	102.566,98	<i>Fondazioni</i>	1.364.300,00	1.364.300,00
<i>Automezzi</i>	130.322,87	79.300,00	<i>Imprese</i>	1.142.116,00	1.142.116,00
<i>Software - altro</i>	15.428,73		<i>Cittadini</i>	200.778,49	200.778,49
<i>Attrezzature informatiche</i>	3.169,56		<i>Associazioni</i>	100.665,04	100.665,04
Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro	991.722,57	181.866,98	Totale Proventi da liberalità in denaro	2.807.859,53	2.807.859,53

6 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda USL di Parma

6.1 Premessa

Secondo quanto definito negli obiettivi di mandato, le Direzioni Generali devono conseguire il pareggio di bilancio e la contestuale realizzazione della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di salute ed assistenziali. Il Bilancio d'esercizio viene predisposto secondo quanto previsto dall'art.26 del D.lgs.118/2011 e ss.mm.ii. e dall'art.9 della L.R. 9/2018.

La programmazione aziendale e la formulazione del Bilancio Economico Preventivo originano, oltre che da autonome scelte aziendali, anche dai vincoli provenienti dal contesto delle disposizioni nazionali, regionali e locali.

Con riferimento in particolare al 2020 di fondamentale rilevanza sono i provvedimenti derivanti dalla dichiarazione dello stato di emergenza sul territorio nazionale per il rischio sanitario connesso all'epidemia da Covid-19, avvenuto con la delibera del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020.

A seguito della situazione emergenziale derivante dall'alto grado di diffusione dell'epidemia da Covid-19, che nella prima ondata ha visto la Provincia di Parma fra le più colpite in Regione, si è assistito ad una radicale riconversione della programmazione sanitaria. La sincronizzazione delle cure territoriali ed ospedaliere ha rappresentato la prima scelta strategica e l'Azienda ha sovvertito la propria organizzazione dipartimentale per realizzare modelli organizzativi di risposta ad hoc. In particolare i due Ospedali che fanno capo ad Azienda USL di Parma, Vaio e Borgotaro, sono stati "Covid Hospital" nei mesi di marzo, aprile e maggio, con evidenti ripercussioni sulla struttura produttiva; inoltre l'emergenza ha determinato un impegno pressoché totale delle risorse afferenti al Dipartimento di Sanità Pubblica.

A inizio marzo sono state divulgate precise indicazioni alle Aziende Sanitarie finalizzate a sospendere tutte le attività programmate, anche quelle ambulatoriali, con intuibili riflessi sui costi aggiuntivi che si sosterranno, e si sono sostenuti, per il recupero delle liste d'attesa. Le azioni del piano regionale riferito all'emergenza COVID hanno comportato per le Aziende sanitarie la definizione di un piano di fabbisogni, in termini di acquisizione di personale, di beni (DPI in primis), farmaci, attrezzature (es. ventilatori polmonari), di servizi (es. sanificazione, pulizie) e di effettuazione di lavori (es. incremento dotazione di posti letto di terapie intensive, di medicina e di lungo degenza; trasformazione di ambulatori in stanze di degenza con interventi strutturali e tecnologici).

Con un successivo provvedimento (D.G.R. n. 404 del 27.04.2020), la Giunta Regionale ha disposto il riavvio graduale delle attività sanitarie sospese, vale a dire le attività di ricovero programmato non ulteriormente procrastinabile in relazione alla classe di priorità dell'intervento, alla patologia (casistica oncologica) e alla condizione clinica del paziente (es. aggravamento), con il vincolo per le aziende di mantenere almeno il 30% dei posti letto di terapia intensivi liberi. Si prevedeva anche il riavvio delle attività ambulatoriali e territoriali.

Per far fronte alle due fasi pandemiche è stato necessario modificare lo scenario organizzativo per fornire risposte adeguate ai diversi bisogni che si sono manifestati.

La ricostruzione dei complessi andamenti permette di evidenziare il loro impatto sul bilancio aziendale.

Di seguito vengono riassunti i principali interventi.

Il presidio ospedaliero, nei suoi presidi di Vaio e Borgotaro, durante la prima fase pandemica, è stato trasformato in ospedale esclusivamente Covid-19, con sospensione totale di tutta l'attività programmata e non in area degenze e specialistica. L'attività non procrastinabile è stata trasferita all'Azienda ospedaliero Universitaria e al privato accreditato.

Sono stati formalizzati specifici accordi con gli ospedali privati, al fine di utilizzare anche la potenzialità assistenziale di questi importanti partner per l'assistenza a pazienti negativizzati dal Covid 19.

Temporaneamente, sono stati autorizzati ulteriori 100 posti letto per pazienti COVID –19, modulabili per tipologia Hospice ed a bassa intensità di cura, presso il corpo M dell'Ospedale di Vario, prima era adibito ad attività ambulatoriale.

I posti letto della Casa della Salute di San Secondo, precedentemente destinati a ospedale di comunità (10 PL), riabilitazione (10 PL) e lungo assistenza (10 PL) sono stati ampliati e destinati sia a pazienti negativizzati in attesa di trasferimento in CRA, sia a pazienti negativizzati aventi bisogno di riabilitazione prima del rientro a domicilio.

Anche sul territorio si è attuata la sospensione delle attività ambulatoriali fatte salve naturalmente le urgenze.

Nel mese di marzo sono state attivate le USCA – Unità speciali di continuità assistenziale – costituite da specialisti per fornire assistenza al domicilio e nelle strutture socio – sanitarie alle persone sospette positive o positive, ma che non avevano necessità di ricovero ospedaliero. In ogni distretto è stata attivata almeno una unità.

Sono state anche istituite unità multi professionali specifiche per supportare e collaborare nella gestione dei soggetti fragili ricoverati nelle CRA.

Per far fronte all'esponentiale incremento di attività in carico al Servizio Igiene Pubblica, sono state convertite le funzioni di diverse risorse interne al Dipartimento di Sanità Pubblica (tecnici della prevenzione, medici del lavoro, in alcuni casi anche veterinari) e sono stati assegnati incarichi di lavoro autonomo.

L'attività di prevenzione, attraverso il contact tracing e attraverso l'esecuzione di tamponi sia al domicilio che presso punti dedicati, è stata effettuata con l'utilizzo di personale dipendente, libero professionista e reclutato grazie alla protezione civile e le agenzie di lavoro interinale, e anche con il supporto di militari e di volontari (per es. Croce Rossa).

Per garantire in sicurezza l'accesso alle strutture aziendali sono stati attivati servizi aggiuntivi per l'esecuzione di attività di triage attivi in ogni punto di accesso.

Sono stati sottoscritti contratti con alcune strutture alberghiere attive nel territorio per garantire il necessario isolamento e/o la sorveglianza sanitaria a positivi nel caso in cui non fosse possibile far permanere i cittadini al proprio domicilio.

Sono stati autorizzati in via temporanea 39 posti letto presso una CRA dedicati ad accogliere persone affette o sospette tali da Covid-19.

Dal punto di vista organizzativo è stata favorita l'applicazione dell'istituto del lavoro agile per il personale.

6.2 Il quadro economico e finanziario 2020

Nella Regione Emilia-Romagna il modello di finanziamento delle Aziende sanitarie si basa da anni sul finanziamento dei livelli essenziali di assistenza, sull'applicazione del sistema tariffario, sul finanziamento delle funzioni e su finanziamenti integrativi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario.

Il finanziamento a quota capitaria per livelli essenziali di assistenza che viene annualmente ripartito tra le Aziende USL si propone di offrire ad ogni assistito di ogni ambito territoriale la stessa opportunità di accesso all'assistenza; la formula allocativa che oramai da molti anni, pur con affinamenti progressivi, è stata utilizzata per il finanziamento annuale, tiene conto dell'età e quindi dell'invecchiamento come misura principale di rischio.

Il percorso di progressiva revisione e affinamento dei criteri di finanziamento sia con riferimento alle Aziende USL, sia alle Aziende Ospedaliere e agli IRCCS pubblici, ha comportato nel 2018, oltre che un aggiornamento del dato di popolazione, una definitiva revisione dei criteri a quota capitaria per le Aziende USL attraverso una maggior considerazione della diversa struttura per età della popolazione (e conseguentemente dei bisogni ad essa associati) tramite l'introduzione di un fattore correttivo che tiene conto dell'indice di vecchiaia.

Per il 2020 si conferma pertanto il finanziamento 2019 alle Aziende USL a quota capitaria, determinato sulla base della popolazione residente, ponderata, per età e genere.

La percentuale di accesso al finanziamento a quota capitaria dell'Azienda USL di Parma per l'anno 2020 rimane invariato rispetto al 2019 e si attesta al 10,0%. L'incidenza percentuale della popolazione residente nell'Azienda è in leggero aumento del +0,53% (dati all'01/01/2020), allineato rispetto all'incremento sul 2018 (+0,48%), a fronte di una crescita della popolazione regionale pari a +3,44%.

Per l'Azienda USL di Parma il finanziamento 2020 ripartito a quota capitaria ammonta a 715,62 milioni. Tale importo è comprensivo della quota FRNA disabili (9,47 milioni), al netto del finanziamento vincolato alle Aziende Ospedaliere (12,88 milioni), di 4,74 milioni a garanzia dell'equilibrio economico finanziario ed altresì di 12,09 mln assegnati a seguito dei decreti emergenziali.

	Finanziamento 2020 ripartito q.ta capitaria	di cui FRNA disabili	Integrazione q.ta capitaria a garanzia equilibrio economico- finanziario	Finanziamento vincolato all'Aosp	Totale finanziamento	Decreti emerg.li	TOTALE
2020	712.675.852	9.471.135	4.740.000	12.884.615	704.531.237	12.085.791	716.617.028
2019	712.675.852	9.471.135	4.740.000	12.884.615	704.531.237	-	704.531.237
2018	712.675.852	9.471.135	-	13.172.995	699.502.857	-	699.502.857

Con DGR n. 2339 del 12/11/2019 avente ad oggetto "Prime indicazioni sulla programmazione 2020 per le Aziende del Servizio Sanitario Regionale", la Regione aveva proceduto ad una prima definizione del livello delle risorse a finanziamento della spesa corrente del SSR per il 2020, confermando, per la fase di avvio della programmazione regionale e aziendale, il volume di finanziamento già definito a livello regionale e per ogni singola azienda per il 2019.

Era stato altresì confermato il quadro degli obiettivi delle Direzioni aziendali definiti con DGR n. 977/2019 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie e degli enti del servizio sanitario regionale per l'anno 2019", con le integrazioni così definite nella DGR 2339/2019 ed in quelle successive apportate dalla DGR 1806/2020 "Obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2020 – integrazione delibera di giunta regionale n. 2339/2019" con particolare riferimento alla gestione della pandemia da Covid-19.

I dati economici rappresentati riflettono l'impatto che l'emergenza Covid-19 ha avuto sull'andamento delle gestioni aziendali e, conseguentemente, sull'andamento economico.

Alla luce del diverso scenario organizzativo e sanitario a seguito degli accadimenti sopra esposti, e ad una struttura dei costi e dei ricavi del SSR che si è modificata a seguito dell'emergenza, si è resa necessaria

una riformulazione da parte del livello regionale della programmazione finanziaria 2020, avvenuta con DGR 1890/2020 “Rideterminazione del finanziamento del servizio sanitario regionale per l’anno 2020”, comprensivo delle risorse di cui ai decreti emergenziali D.L. 18/2020, 34/2020 e 104/2020, sulla base delle quali era stato impostato il Bilancio Economico Preventivo 2020 adottato con Delibera n. 909/2020 e di ulteriori assegnazioni a valere sull’esercizio 2020 ripartite con DGR 120/2021 ed ex D.L. 41/2021.

Infatti, la Regione nel corso del 2020 ha istituito un sistema di monitoraggi progressivi dei costi sostenuti e/o da sostenere al fine di valutare l’impatto dell’emergenza Covid-19 sulle gestioni aziendali, tra cui:

- Rendicontazione delle spese sostenute dal 20/02/2020 al 07/04/2020 al Commissario Straordinario per l’emergenza Covid-19. L’Azienda USL di Parma ha potuto rendicontare, state l’elenco di voci di spesa dichiarate ammissibili, un importo pari a 424.717 euro, che tuttavia non è esaustivo dei maggiori costi effettivamente sostenuti nel periodo stimabili in 2.150.814,32 euro;
- Rendicontazione al Commissario Straordinario delle spese sostenute dal 08 aprile al 31 maggio per 2.354.370 euro;
- Rendicontazione alla Protezione Civile delle spese sostenute per l’assistenza alberghiera a pazienti positivi quarantenati per complessivi 439.942 euro; è stato possibile rendicontare solo i documenti già pagati, ma al 31/12 le spese sostenute sono state pari a 530.497.
- Rendicontazione alla Regione dei maggiori costi per acquisizione di personale, dipendente e con rapporto di lavoro flessibile, in applicazione dei decreti emergenziali (DL 18/2020 e DL 34/2020 artt. 1 e 2) a valere su tutto il 2020 per complessivi 11.085.791 euro (importo assegnato con DGR 1890/2020, come integrato con DGR 120/2021);
- Presentazione di schede di progetto per fondi POR FESR e FSE secondo le direttive delle DGR 1522/2020 e 1721/2020, per costi riferiti ad acquisizione di beni sanitari, servizi e tecnologie finalizzati alla prevenzione e al contenimento del virus nelle strutture sanitarie e ospedaliere per la gestione dell’emergenza Covid-19, per complessivi 9.096.116 euro e per ulteriori costi riferiti al supporto a personale ospedaliero per il trattamento dei pazienti con Covid-19 per 3.111.455 euro.

Infine si ricorda che, con nota PG/2021/0312100.U del 02.04.2021 sono state fornite dal livello regionale le indicazioni tecniche necessarie per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2020 ed invio al controllo regionale.

6.3 Confronto CE preventivo/consuntivo

Per ciò che attiene alla gestione sanitaria, si allega modello riclassificato secondo lo schema previsto dal D. Lgs. 118/2011 relativo a Preventivo 2020 e Consuntivo 2020.

CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA

Importi: migliaia di euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		Bilancio Preventivo 2020 Del.az.le n. 909 del	Bilancio d'esercizio 2020	VARIAZIONE	
				Importo	%
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1)	Contributi in c/esercizio	800.866.552	780.592.373	20.274.179	2,54
A.1.a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	767.803.078	762.939.149	4.863.929	0,64
A.1.b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	32.957.076	17.363.701	15.593.375	47,32
A.1.b.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	6.611.513	6.611.513	0	
A.1.b.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0	0	
A.1.b.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.240.486	1.240.486	0	
A.1.b.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	
A.1.b.5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	82.308	3.500	78.808	95,75
A.1.b.6)	Contributi da altri soggetti pubblici	25.022.769	9.508.202	15.514.567	62,01
A.1.c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	168.126	-168.126	
A.1.c.1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	
A.1.c.2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	
A.1.c.3)	da Regione e altri soggetti pubblici	0	168.126	-168.126	
A.1.c.4)	da privati	0	0	0	
A.1.d)	Contributi in c/esercizio - da privati	106.398	121.397	-14.999	-14,09
A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-4.867.438	-42.782	-4.824.656	99,13
A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	8.022.809	4.769.479	3.253.330	40,56
A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	42.027.463	41.931.163	96.300	0,23
A.4.a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	36.551.019	37.078.573	-527.554	-1,44
A.4.b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	2.249.860	2.047.978	201.882	8,98
A.4.c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.226.584	2.804.612	421.972	13,08
A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	7.324.370	6.846.309	478.061	6,53
A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.910.735	5.072.882	-162.147	-3,30
A.7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	6.813.767	6.801.069	12.698	0,19
A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
A.9)	Altri ricavi e proventi	896.297	1.052.862	-156.565	-17,46
Totale valore della produzione (A)		865.994.555	847.023.355	18.971.200	2,20
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1)	Acquisti di beni	68.006.914	65.791.163	2.215.751	3,26
B.1.a)	Acquisti di beni sanitari	62.981.918	63.403.178	-421.260	-0,66
B.1.b)	Acquisti di beni non sanitari	5.024.996	2.387.985	2.637.011	52,48
B.2)	Acquisti di servizi sanitari	573.654.489	579.612.580	-5.958.091	-1,03
B.2.a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	56.163.700	56.614.345	-450.645	-0,80
B.2.b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	44.504.437	45.183.123	-678.686	-1,52
B.2.c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	76.468.921	78.293.873	-1.824.952	-2,38
B.2.d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	320.495	423.074	-102.579	-32,00
B.2.e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	5.002.194	5.145.792	-143.598	-2,87
B.2.f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	9.327.252	9.449.452	-122.200	-1,31
B.2.g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	230.731.814	230.111.129	620.685	0,27
B.2.h)	Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.883.297	9.401.628	-518.331	-5,83
B.2.i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	35.712.211	35.054.152	658.059	1,85

CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA

Importi: migliaia di euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		Bilancio Preventivo 2020 Del.az.le n. 909 del	Bilancio d'esercizio 2020	VARIAZIONE	
				Importo	%
B.2.j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.833.449	4.234.103	-2.400.654	-130,93
B.2.k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	8.979.784	8.539.456	440.328	4,91
B.2.l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	61.901.783	65.776.773	-3.874.990	-6,25
B.2.m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	1.786.761	1.652.553	134.208	7,52
B.2.n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	14.779.018	12.985.765	1.793.253	12,14
B.2.o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9.181.621	8.726.962	454.659	4,96
B.2.p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8.077.752	8.020.400	57.352	0,71
B.2.q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	
B.3)	Acquisti di servizi non sanitari	24.736.716	24.196.949	539.767	2,19
B.3.a)	Servizi non sanitari	23.457.896	23.325.346	132.550	0,57
B.3.b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.124.969	643.495	481.474	42,80
B.3.c)	Formazione	153.851	228.108	-74.257	-48,26
B.4)	Manutenzione e riparazione	8.793.477	8.847.587	-54.110	-0,61
B.5)	Godimento di beni di terzi	2.315.895	2.118.875	197.020	8,51
B.6)	Costi del personale	139.317.250	139.994.476	-677.226	-0,48
B.6.a)	Personale dirigente medico	47.082.385	47.346.324	-263.939	-0,56
B.6.b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.328.247	6.326.832	1.415	0,03
B.6.c)	Personale comparto ruolo sanitario	58.177.987	58.621.862	-443.875	-0,76
B.6.d)	Personale dirigente altri ruoli	2.259.242	2.203.758	55.484	2,46
B.6.e)	Personale comparto altri ruoli	25.469.389	25.495.700	-26.311	-0,10
B.7)	Oneri diversi di gestione	7.797.462	7.926.925	-129.463	-1,66
B.8)	Ammortamenti	10.793.891	10.604.779	189.112	1,76
B.8.a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.324.762	1.436.847	-112.085	-8,46
B.8.b)	Ammortamenti dei Fabbricati	6.572.989	6.008.357	564.632	8,60
B.8.c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.896.140	3.159.575	-263.435	-9,09
B.9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	3.997.102	0	3.997.102	100,00
B.10)	Variazione delle rimanenze	-4.278.882	0	-4.278.882	100,00
B.10.a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	-2.166.585	0	-2.166.585	100,00
B.10.b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	-2.112.297	0	-2.112.297	100,00
B.11)	Accantonamenti	22.081.543	6.993.852	15.087.691	68,33
B.11.a)	Accantonamenti per rischi	11.495.819	2.632.398	8.863.421	77,11
B.11.b)	Accantonamenti per premio operosità	324.217	285.000	39.217	12,10
B.11.c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	6.753.516	729.737	6.023.779	89,20
B.11.d)	Altri accantonamenti	3.507.991	3.346.717	161.274	4,60
Totale costi della produzione (B)		857.215.857	846.087.186	11.128.671	1,30
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		8.778.698	936.169	7.842.529	89,34
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
C.1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari	563	2.589	-2.026	-359,85
C.2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.258.153	1.361.641	-103.488	-8,22
Totale proventi e oneri finanziari (C)		-1.257.590	-1.359.052	101.462	-8,06
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
D.1)	Rivalutazioni	0	0	0	
D.2)	Svalutazioni	0	0	0	
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)		0	0	0	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
E.1)	Proventi straordinari	5.663.696	724.648	4.939.048	87,21

CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA

Importi: migliaia di euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		Bilancio Preventivo 2020 Del.az.le n. 909 del	Bilancio d'esercizio 2020	VARIAZIONE	
				Importo	%
E.1.a)	Plusvalenze	0	0	0	
E.1.b)	Altri proventi straordinari	5.663.696	724.648	4.939.048	87,21
E.2)	Oneri straordinari	2.620.674	1.032.899	1.587.775	60,59
E.2.a)	Minusvalenze	0	0	0	
E.2.b)	Altri oneri straordinari	2.620.674	1.032.899	1.587.775	60,59
Totale proventi e oneri straordinari (E)		3.043.022	-308.251	3.351.273	110,13
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)		10.564.130	-731.134	11.295.264	106,93
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO					
Y.1)	IRAP	10.245.501	10.149.306	96.195	0,94
Y.1.a)	IRAP relativa a personale dipendente	9.476.214	9.344.625	131.589	1,39
Y.1.b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	628.507	684.681	-56.174	-8,93
Y.1.c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	140.780	120.000	20.780	14,77
Y.1.d)	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	
Y.2)	IRES	218.057	199.869	18.188	8,35
Y.3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	
Totale imposte e tasse (Y)		10.463.558	10.349.175	114.383	1,10
RISULTATO DI ESERCIZIO		100.572	-11.080.309	11.180.881	11.117,30

6.4 Analisi degli scostamenti tra consuntivo e preventivo

Di seguito, per meglio comprendere le dinamiche gestionali connesse all'andamento dei diversi fattori produttivi, si evidenziano le variazioni dei costi e ricavi maggiormente significative.

L'Azienda USL di Parma evidenzia un risultato economico 2020 pari a 100.572 euro, raggiungendo in tal modo l'obiettivo del pareggio civilistico, come previsto dalla DGR 2339/2019; pertanto gli obiettivi economico-finanziari risultano raggiunti.

Il conto economico redatto secondo gli schemi previsti dal D. Lgs. 118/2011 è posto a confronto con il Bilancio di Esercizio 2019 (adottato con delibera n. 328 del 29/05/2020) e con il Bilancio Economico Preventivo 2020 (adottato con delibera n. 909 del 15/12/2020).

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Valore della Produzione (A)	849.907.230	847.023.353	865.994.551	18.971.198	2%	16.087.321	2%
Costo della Produzione (B)	851.924.794	846.087.179	857.215.843	11.128.664	1%	5.291.049	1%
Proventi e Oneri Finanziari (C)	-1.403.408	-1.359.052	-1.257.591	101.462	-7%	145.817	-10%
Rettifiche di Valore di attività Finanziaria (D)	0	0	0	0	0%	0	0%
Proventi e Oneri Straordinari (E)	13.513.045	-308.255	3.043.014	3.351.268	-1087%	-10.470.031	-77%
Imposte (Y)	10.075.131	10.349.176	10.463.560	114.384	1%	388.429	4%
Risultato di Esercizio	16.942	-11.080.309	100.572	11.180.881	-101%	83.630	494%

Gli aggregati del valore della produzione e del costo della produzione comprendono il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, in tal modo è di difficile valutazione l'andamento effettivo di tali raggruppamenti. Le tabelle di seguito riportate espongono pertanto tali valori al netto dell'FRNA.

Il valore della produzione al netto dell'FRNA è di seguito evidenziato:

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Valore della Produzione	849.907.230	847.023.353	865.994.551	18.971.198	2%	16.087.321	2%
Contributi FRNA senza Utilizzo Quote Esercizio precedente	50.084.433	49.106.617	50.533.848	1.427.231	3%	449.415	1%
FRNA quote utilizzate dell'esercizio precedente	1.019.593	1.601.465	2.547.830	946.365	59%	1.528.237	150%
Valore della Produzione al netto FRNA	798.803.204	796.315.271	812.912.873	16.597.602	2%	14.109.669	2%

Si evidenzia un incremento di 16,60 mln di euro rispetto al bilancio di previsione 2020, principalmente determinato dall'incremento dei contributi per effetto della nuova assegnazione avvenuta con Determinazioni regionali n. 23219 e 23095 del 2020 Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale e Fondo Sociale Europeo (per 12,2 mln di euro) e per Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti (+2,30 mln di euro al netto delle poste relative a FRNA).

Il costo di produzione al netto dell'FRNA è riportato nella tabella seguente:

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Costo della Produzione	851.924.794	846.087.179	857.215.843	11.128.664	1%	5.291.049	1%
Costi FRNA senza Acc.to	48.363.205	49.978.345	47.717.561	-2.260.783	-5%	-645.644	-1%
FRNA Acc.to per quote non utilizzate nell'esercizio	2.740.821	729.737	5.364.117	4.634.380	635%	2.623.296	96%
Costo della Produzione al netto FRNA	800.820.768	795.379.098	804.134.165	8.755.067	1%	3.313.397	0%

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

La scomposizione del Valore della produzione si presenta come segue:

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
A.1) Contributi in c/esercizio	776.926.054	780.592.373	800.866.551	20.274.178	3%	23.940.497	3%
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	-490.087	-42.782	-4.867.438	-4.824.657	11277%	-4.377.352	893%
A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.	3.772.207	4.769.480	8.022.808	3.253.328	68%	4.250.600	113%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie	48.721.725	41.931.161	42.027.463	96.302	0%	-6.694.262	-14%
A.5) Concorsi rec. e rimborsi	4.494.161	6.846.309	7.324.368	478.059	7%	2.830.207	63%
A.6) Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.525.852	5.072.882	4.910.736	-162.146	-3%	-3.615.116	-42%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio	6.557.001	6.801.069	6.813.768	12.699	0%	256.766	4%
A.9) Altri ricavi e proventi	1.400.316	1.052.862	896.296	-156.566	-15%	-504.020	-36%
Totale Valore della Produzione A)	849.907.230	847.023.353	865.994.551	18.971.198	2%	16.087.321	2%

A.1) Contributi in c/esercizio

Gli aggregati dei contributi in c/esercizio sono di seguito rappresentati:

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
A.1.a) Contributo in c/esercizio da Regione per quota F.S. regionale	756.276.301	762.939.149	767.803.077	4.863.929	1%	11.526.776	2%
A.1.b) Contributo in c/esercizio - extra fondo	20.374.729	17.363.701	32.957.076	15.593.375	90%	12.582.347	62%
A.1.c) Contributo in c/esercizio - per ricerca	168.126	168.126	0	-168.126	-100%	-168.126	-100%
A.1.d) Contributo in c/esercizio - da privati	106.898	121.397	106.398	-14.999	-12%	-500	0%
A.1) Contributi in c/esercizio	776.926.054	780.592.373	800.866.551	20.274.178	3%	23.940.497	3%

L'incremento di 20,27 mln di euro rispetto al preventivo 2020 è da attribuirsi esclusivamente alle macrovoci A.1.a) e A.1.b), come dettagliato nei prospetti seguenti.

A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota F.S. regionale	CONSUNTIVO 2019	PREVENTIVO 2020	CONSUNTIVO 2020	diff CONS2020/ PREV2020	diff 2020/2019
Quota capitaria	690.320.102	690.320.102	690.320.102	0	0
Collaborazione/avvalimento GSA	246.835	246.835	223.320	-23.515	-23.515
Piano Salute Mentale superamento ex OO.PP.	5.843.040	6.054.036	6.054.036	-0	210.996
Contributi Farmaci Innovativi	3.855.596	1.067.913	1.019.569	-48.344	-2.836.027
Farmaci innovativi oncologici Gruppo B	0	0	48.344	48.344	48.344
Diplomi universitari	264.670	264.670	474.833	210.163	210.163
Altri trasferimenti da FSR - progetti e funzioni	354.732	333.632	333.632	0	-21.100
Trasferimenti da FSR finalizzati	1.004.448	642.186	532.921	-109.265	-471.527
Impatto mobilità interregionale	475.938	0	0	0	-475.938
Rinnovi contrattuali	5.791.533	5.791.533	5.852.422	60.889	60.889
Ulteriore integrazione a sostegno equilibrio	4.740.000	4.740.000	4.740.000	0	0
Finanziamento prog. GRU e GAAC	150.696	42.782	42.782	-0	-107.914
Finanziamento indistinto - altro	7.950	0	0	0	-7.950
Contributi sanità Penitenziaria risorse statali	1.475.836	1.475.836	1.491.916	16.080	16.080
Contributi sanità Penitenziaria	1.711.126	1.711.126	2.088.293	377.167	377.167
Contributo Fattori Coagulazione	3.200.000	2.500.000	2.500.000	0	-700.000
Contributi FRNA da FSR	35.833.799	37.443.457	37.443.457	0	1.609.658
Copertura ricadute DGR 2099/17	1.000.000	1.000.000	1.000.000	0	0
Personale - Decreti Legge n. 34/2020	0	1.904.030	1.904.030	-0	1.904.030
Personale - art. 29 del Decreto Legge n. 104/20 (Disposizioni urgenti in materia di liste di attesa)	0	1.171.653	1.171.653	0	1.171.653
Personale e Strutture Private Decreto Legge n. 18/2020	0	3.677.697	3.677.697	-0	3.677.697
Assegnazione DL 34/20	0	0	4.332.411	4.332.411	4.332.411
Miglioramento accesso PS		70.000	70.000	0	70.000
Finanziamento amm. Ante 2009	0	392.000	392.000	0	392.000
Revisione superticket	0	2.089.661	2.089.661	0	2.089.661
TOTALE Contributi in c/esercizio da Regione per quota F.S. regionale	756.276.301	762.939.149	767.803.077	4.863.928	11.526.776

Il principale incremento rispetto al 2019 è da imputarsi alle assegnazioni aggiuntive erogate a seguito dei costi emergenti per Covid-19, che nel dettaglio riguardano:

- assegnazione regionale ex DL 34/2020 art. 2, c. 10, cd Decreto Rilancio, per 1,90 mln, a copertura dei costi per incentivi al personale ed ulteriori assunzioni in area ospedaliera e relativa IRAP a seguito dei piani di potenziamento e riorganizzazione della rete assistenziale;
- assegnazione regionale ex DL n. 18/2020, cd Cura Italia, per un importo di 3,68 mln conseguente ai costi emergenti per personale (straordinari-incentivi) e verso le strutture private accreditate e autorizzate in conseguenza delle maggiori prestazioni richieste;
- ulteriore assegnazione ex DL n. 34/2020, art. 1, c. 4, (4,33 mln) a sostegno dei costi incrementali per garantire il massimo livello di assistenza di tutte le persone fragili a domicilio, ai soggetti cronici, disabili, con disturbi mentali, con dipendenze patologiche, non autosufficienti, con bisogni di cure palliative, di terapia del dolore, la cui condizione risulta aggravata dall'emergenza in corso;

- personale - art. 29 del Decreto Legge n. 104/20 (Disposizioni urgenti in materia di liste di attesa) (1,17 mln) a copertura dei costi per acquisto di servizi sanitari, tra cui prestazioni aggiuntive ed IRAP.

I principali decrementi (Revisione superticket, miglioramento accesso PS e finanziamento ammortamenti ante 2009) sono invece dovuti ad una diversa allocazione dei contributi. Nel 2019 i primi due finanziamenti erano stati contabilizzati tra i proventi straordinari, il terzo in una differente voce di ricavo, come da indicazioni regionali.

Alle assegnazioni finora rappresentate sono da aggiungere quelle rilevate alla voce A.1.b) Contributo in c/esercizio - extra fondo, tra cui sono contabilizzati i contributi del Fondo Sociale Europeo e del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale per oltre 12,21 mln di euro. In tale aggregato si rilevano altresì in decremento i contributi per FRNA, come di seguito evidente, compensati, tuttavia, da un incremento rilevabile nella macrovoce precedentemente esposta (A.1.a).

A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati: FRNA altri contributi da Regione	8.649.029	6.611.513	6.611.513	-	0%	-2.037.516	-24%
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.240.486	1.240.486	1.240.486	-	0%	-	0%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	40.826	-	-	-	#DIV/0!	- 40.826	-100%
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo): Contributi da Aziende Usl Regionali	71.665	3.500	82.308	78.808	2252%	10.642	15%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici, di cui:	10.372.723	9.508.202	25.022.769	15.514.567	163%	14.650.047	141%
TRASFERIMENTI DELLA PROVINCIA DA ENTI LOCALI	54.000	-	23.500	23.500	#DIV/0!	-30.500	-56%
TRASFERIMENTI DA RER PER INDENNIZZI EX L 210/92	4.225.470	4.015.577	4.045.442	29.865	1%	-180.028	-4%
CONTRIBUTI FESR COVID19	-	-	9.096.117	9.096.117	#DIV/0!	9.096.117	#DIV/0!
CONTRIBUTI FSE COVID 19	-	-	3.111.455	3.111.455	#DIV/0!	3.111.455	#DIV/0!
CONTRIBUTI DA FNNA	5.029.920	5.029.920	6.453.878	1.423.958	28%	1.423.958	28%
ALTRI TRAF. DA ALTRI ENTI PUBBLICI (ESCLUSA RER)	491.648	440.978	2.188.897	1.747.919	396%	1.697.250	345%
ALTRI CONTRIB. DA MIN.SALUTE (EXTRA FONDO)	-	-	78.480	78.480	#DIV/0!	78.480	#DIV/0!
FRNA ALTRI CONTRIBUTI DA ENTI LOCALI	571.685	21.727	25.000	3.273	15%	-546.685	-96%
Totale A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	20.374.729	17.363.701	32.957.076	15.593.375	90%	12.582.347	62%

A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	-490.087	-42.782	-4.867.438	-4.824.657	11277%	-4.377.352	893%

Rispetto ai valori di Preventivo si registra un incremento pari a 4,82 milioni di euro. Si segnala, a questo proposito, che sono state contabilizzate in questa voce le rettifiche riferite:

- all'implementazione del sistema informativo di Gestione delle Risorse Umane (GRU) coperto da specifico finanziamento regionale;
- agli acquisti finanziati con fondi europei (FESR) per circa 388 mila euro, per acquisti rendicontati al Commissario Straordinario (relativi al periodo ante 8/04/2020 e tra 08/04 e 31/05/2020) per circa 346 mila euro;
- a lavori non aventi fonti di finanziamento dedicate per circa 3,44 mln.

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente FRNA	1.019.593	1.601.465	2.547.830	946.365	59%	1.528.237	150%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente altri fondi vincolati	2.752.614	3.168.015	5.474.977	2.306.963	73%	2.722.363	99%
A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. precedenti	3.772.207	4.769.480	8.022.808	3.253.328	68%	4.250.600	113%

Rispetto al Bilancio di previsione risultano in incremento sia l'utilizzo fondi per FRNA, che l'utilizzo fondi per contributi in c/esercizio.

Con riguardo all'utilizzo quote contributi esercizio precedente altri fondi vincolati, si evidenzia:

- utilizzo contributi da privati: il maggior incremento è legato al proseguimento dell'intervento di monitoraggio all'inceneritore (PAIP) +60 mila euro;
- utilizzo Extra Fondo regionale: incrementi per proseguimento progetto delle telemedicina e interventi per potenziamento strutture didattiche SPSAL +419 mila euro; importi assegnati per sostegno alla minor partecipazione alla spesa da parte dei cittadini (ticket) (DGR 1732) +1,099 mln di euro; importi assegnati per il contrasto al gioco d'azzardo +739 mila euro.

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie

L'aggregato evidenzia un decremento di -6,69 mln di euro rispetto al 2019, ma un sostanziale allineamento rispetto alle previsioni. Di seguito la tabella di dettaglio.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Ricavi per Prestazioni sanitarie da az. san. pub (a)	15.395.597	11.044.679	9.970.351	-1.074.328	-10%	-5.425.246	-35%
TOTALE MOB. ATTIVA INFRA RER	5.734.703	4.139.625	4.308.948	169.323	4%	-1.425.755	-25%
Degenza infra RER	3.423.146	2.494.601	2.496.369	1.768	0%	-926.777	-27%
Specialistica infra RER	909.946	414.103	475.716	61.613	15%	-434.230	-48%
Pronto Soccorso infra RER	175.072	122.547	137.548	15.001	12%	-37.524	-21%
Medici di Base, Farmaceutica e File F, Integrativa infra RER	1.226.540	1.108.375	1.199.316	90.941	8%	-27.223	-2%
TOTALE MOB. ATTIVA EXTRA RER	9.188.905	6.366.924	5.398.431	-968.493	-15%	-3.790.474	-41%
Degenza Extra RER	3.085.445	2.085.830	2.010.899	-74.931	-4%	-1.074.546	-35%
Specialistica Extra RER	669.146	533.580	379.008	-154.572	-29%	-290.138	-43%
Pronto Soccorso Extra RER	151.207	83.305	83.305	0	0%	-67.902	-45%
Medici di Base, Farmaceutica, Trasporti, File F e Termale Extra RER	5.283.107	3.664.209	2.925.219	-738.990	-20%	-2.357.888	-45%
TOTALE ALTRE PRESTAZIONI DA AZ. SAN	471.989	538.130	262.971	-275.158	-51%	-209.018	-44%
Ricavi da Az. Osp. Parma per Prestazioni Specialistiche	244.938	386.073	110.031	-276.042	-71%	-134.907	-55%
Ricavi da Az. San. Regione ed extra Regione	227.051	152.056	152.940	884	1%	-74.111	-33%
Ricavi Mob. Extra RER a rimborso della CDC Private (partita di giro con i costi) (b)	26.630.295	26.033.894	26.580.668	546.774	2%	-49.627	0%
Degenza Extra RER a rimborso delle CDC Private	26.011.055	25.213.962	25.872.640	658.678	3%	-138.415	-1%
Specialistica Extra RER a rimborso delle CDC Private	619.241	819.932	708.028	-111.904	-14%	88.788	14%
Specialistica Privata a Paganti (c)	174.697	122.288	104.986	-17.302	-14%	-69.712	-40%
Prestazioni del Dip. San. Pubblica (e)	3.295.717	2.307.002	2.730.554	423.552	18%	-565.163	-17%
Igiene Pubblica	749.687	524.781	585.112	60.331	11%	-164.575	-22%
Impiantistica Antinfortunistica	57.167	40.017	33.938	-6.079	-15%	-23.229	-41%
Sanzioni	162.333	113.633	109.478	-4.155	-4%	-52.854	-33%
Veterinario	2.045.921	1.432.145	1.903.422	471.277	33%	-142.499	-7%
Altri Ricavi DSP	280.609	196.427	98.604	-97.823	-50%	-182.005	-65%
Ricavi per Prestazioni Intramoenia (f)	2.924.667	2.047.978	2.249.860	201.882	10%	-674.807	-23%
Altri Ricavi (g)	300.751	375.321	391.044	15.724	4%	90.293	30%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie (a) + (b) + (c) + (d) + (e) + (f)	48.721.725	41.931.161	42.027.463	96.302	0%	-6.694.262	-14%

Le variazioni maggiormente significative rispetto al bilancio di esercizio 2019 riguardano:

- Mobilità infra ed extra Regione, rispettivamente -1,43 mln e -3,79 mln, pari a -25% e -41%. I settori maggiormente coinvolti sono stati quelli della degenza e dell'assistenza termale; la produzione, infatti tiene conto della sospensione delle attività nei mesi di marzo, aprile e maggio, della ripresa inficiata dalle esigenze di distanziamento connesse alla pandemia e dalla minor mobilità degli utenti in periodo emergenziale. La contabilizzazione è avvenuta con riguardo alla produzione risultante dai ritorni informativi di cui alla nota PG/09/04/2021.0334647.U e verrà di seguito meglio analizzata;
- Prestazioni erogate dalle strutture private accreditate per cittadini non residenti, per cui si è tenuto conto dell'effettiva produzione validata in banca dati regionale. Gli importi tengono conto della DGR 1875 recante "Adegamenti alle tariffe per prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate della regione Emilia-Romagna".
- Ricavi per prestazioni intramoenia (-675 mila, -23%) tenuto conto della quasi completa sospensione delle attività in alcuni mesi dell'anno;
- Prestazioni del Dipartimento Sanità Pubblica (-565 mila, -17%), tenuto conto della sospensione delle attività nei mesi di marzo, aprile e maggio e dell'impegno dei professionisti del Dipartimento sul fronte emergenziale;

In generale l'effetto dell'emergenza sanitaria ha avuto importanti ripercussioni sull'accesso ai servizi sanitari con evidenti cali della produzione.

Relativamente alle voci di mobilità infra regionale l'Azienda ha contabilizzato gli importi trasmessi dal livello regionale con nota protocollo 0334647.U del 09/04/2021 ad oggetto "mobilità sanitaria infraregionale – Anno 2020 – chiusura bilancio d'esercizio".

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
TOTALE MOB. ATTIVA INFRA RER	5.734.703	4.139.625	4.308.948	169.323	4%	-1.425.755	-25%
Degenza infra RER	3.423.146	2.494.601	2.496.369	1.768	0%	-926.777	-27%
Specialistica infra RER	909.946	414.103	475.716	61.613	15%	-434.230	-48%
Pronto Soccorso Infra RER	175.072	122.547	137.548	15.001	12%	-37.524	-21%
Medici di Base, Farmaceutica e File F, Integrativa infra RER	1.226.540	1.108.375	1.199.316	90.941	8%	-27.223	-2%

Vengono, altresì, di seguito riepilogati i valori relativi alla effettiva produzione aziendale per i diversi settori:

	Produzione 2019	Produzione 2020	Differenza
TOTALE MOB. ATTIVA INFRA RER	6.123.398	4.360.052	-1.763.345
Degenza infra RER	3.808.174	2.557.249	-1.250.925
Specialistica infra RER	901.722	475.716	-426.006
Pronto Soccorso Infra RER	192.544	137.548	-54.996
Medici di Base, Farmaceutica e File F, Integrativa infra RER e Integrativa	1.220.958	1.189.539	-31.418

La mobilità attiva extra regionale è stata contabilizzata tenendo in considerazione i valori di produzione 2020 per cittadini non residenti, valore stimato sulla base dei dati disponibili e valorizzato a tariffe vigenti, come da indicazioni regionali trasmesse con nota 312100.U del 02/04/2021. Di seguito uno schema riepilogativo che evidenzia le variazioni.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
TOTALE MOB. ATTIVA EXTRARER	9.188.905	6.366.924	5.398.431	-968.493	-15%	-3.790.474	-41%
Degenze	3.085.445	2.085.830	2.010.899	-74.931	-4%	-1.074.546	-35%
Specialistica	669.146	533.580	379.008	-154.572	-29%	-290.138	-43%
Pronto Soccorso	151.207	83.305	83.305	0	0%	-67.902	-45%
Somministrazione farmaci	949.898	730.691	1.020.191	289.501	40%	70.293	7%
Farmaceutica	629.755	484.427	604.392	119.965	25%	-25.363	-4%
Medicina di base	487.089	374.684	374.684	0	0%	-112.405	-23%
Termale	2.599.640	1.830.000	681.545	-1.148.455	-63%	-1.918.095	-74%
Trasporti	616.725	244.407	244.407	0	0%	-372.318	-60%

Il significativo calo riscontrabile sia rispetto all'esercizio 2019, che rispetto alle iniziali previsioni è da imputare in particolar modo all'impatto dell'emergenza sanitaria.

A.5) Concorsi recuperi e rimborsi

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
A.5) Concorsi recuperi e rimborsi	4.494.161	6.846.309	7.324.368	478.059	7%	2.830.207	63%
Comandi attivi	459.047	322.230	403.267	81.037	25%	-55.779	-12%
Contributi buoni mensa	252.257	176.580	190.796	14.216	8%	-61.461	-24%
Altri rimborsi	1.706.508	1.694.714	1.409.281	-285.434	-17%	-297.227	-17%
Rimborsi Aziende sanitarie RER	189.425	3.104.309	3.330.480	226.171	7%	3.141.055	1658%
Rimborsi gestione diretta FRNA	1.473.824	1.202.514	1.403.596	201.082	17%	-70.228	-5%
Consulenze Sanitarie ad Altri Soggetti	0	2.450	7.000	4.550	186%	7.000	#DIV/0!
Risarcimenti	413.099	343.511	579.947	236.436	69%	166.848	40%

La macrovoce mostra un significativo incremento rispetto al 2019 (+2,83 mln, +63%), da imputarsi ai rimborsi da Aziende sanitarie regionali a copertura del costo sostenuto dall'Azienda per acquisto di Dispositivi di Protezione Individuale per gestori privati e pubblici, come previsto dalla DGR 1732/2020 (pari a 2,97 mln). Rispetto alle previsioni, invece si osserva un incremento da ricondursi principalmente a ricavi per FRNA e alla voce risarcimenti.

Si osservano in decremento le altre voci di ricavo, in particolare la voce altri rimborsi (-297 mila euro rispetto al 2019) con riguardo in particolare ai rimborsi da privato.

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
A.6) Compartecipazioni alla spesa	8.525.852	5.072.882	4.910.736	-162.146	-3%	-3.615.116	-42%

Si registra un decremento pari a -3,62 mln rispetto all'anno precedente, a seguito dell'andamento osservato e determinato dal minor numero di prestazioni erogate, soprattutto in periodo emergenziale.

Nella valutazione dell'andamento di questa voce di ricavo si è, inoltre, tenuto conto degli effetti derivanti da recepimento da parte della Regione Emilia Romagna della Legge 160/2019 "Legge di Bilancio per l'anno 2020" riferita all'abolizione delle quote fisse relative ai ticket. Il mancato introito è stato in parte compensato da finanziamenti specifici della Regione Emilia Romagna.

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
A.7) Sterilizzazione quote ammortamento	6.557.001	6.801.069	6.813.768	12.699	0%	256.766	4%

Rispetto ai valori del consuntivo 2019 si registra un incremento pari a +257 mila euro.

A.9) Altri ricavi e proventi

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Corsi, convegni e seminari	60.653	3.550	2.700	-850	-24%	-57.953	-96%
Pubblicità e sponsorizzazioni	18.675	15.000	28.210	13.210	88%	9.535	51%
Fitti attivi	783.693	783.693	628.584	-155.108	-20%	-155.108	-20%
Sanzioni per mancata disdetta	395.448	100.000	50.348	-49.652	-50%	-345.100	-87%
Utilizzo Fondi ALPI	90.865	93.499	93.210	-289	0%	2.345	3%
Altri Ricavi	50.983	57.120	93.245	36.124	63%	42.262	83%
A.9) Altri ricavi	1.400.316	1.052.862	896.296	-156.566	-15%	-504.020	-36%

Rispetto al consuntivo 2019 si è verificato un decremento pari a -504 mila euro, derivante principalmente da:

- Sanzioni per mancata disdetta: -345 mila euro, a seguito del blocco dell'attività per tutto il periodo emergenziale e sino al 31 dicembre 2020;
- Fitti attivi a privati: -155 mila euro, riduzione prevalentemente legata alla rimodulazione dei canoni del contratto di concessione spazi per l'installazione e gestione di distributori automatici.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Il costo della produzione al netto dell'FRNA è riportato nella tabella seguente:

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Costo della Produzione	851.924.794	846.087.179	857.215.843	11.128.664	1%	5.291.049	1%
Costi FRNA senza Acc.to	48.363.205	49.978.345	47.717.561	-2.260.783	-5%	-645.644	-1%
FRNA Acc.to per quote non utilizzate nell'esercizio	2.740.821	729.737	5.364.117	4.634.380	635%	2.623.296	96%
Costo della Produzione al netto FRNA	800.820.768	795.379.098	804.134.165	8.755.067	1%	3.313.397	0%

I costi della produzione dell'Azienda USL di Parma per l'anno 2020 decrementano, al netto delle risorse finanziate da FRNA, di 8,76 mln rispetto alle previsioni e di 3,31 rispetto al 2019.

Di seguito la rappresentazione delle variazioni più significative.

B.1) Acquisto beni di consumo

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	60.540.903	63.403.177	62.981.917	-421.260	-1%	2.441.014	4%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.656.421	2.387.984	5.024.997	2.637.012	110%	3.368.575	203%
Totale Beni Senza Variazione Rimanenze B.1)	62.197.324	65.791.162	68.006.913	2.215.752	3%	5.809.589	9%
B.10.a) Variazione delle Rimanenze sanitarie	-956.788	0	-2.166.586	-2.166.586	#DIV/0!	-1.209.798	126%
B.10.b) Variazione delle Rimanenze non sanitarie	11.198	0	-2.112.296	-2.112.296	#DIV/0!	-2.123.494	-18963%
Totale Beni Con Variazione Rimanenze B.1) + B.10)	61.251.735	65.791.162	63.728.032	-2.063.130	-3%	2.476.297	4%

Rispetto al Bilancio Consuntivo 2019 in questo macroaggregato, al netto della variazione delle rimanenze, si registra un incremento pari a +2,48 mln, imputabile sia agli acquisti di beni sanitari che non sanitari.

B.1.a) Beni sanitari

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	451.296	416.375	382.453	-33.922	-8%	-68.843	-15%
Medicinali senza AIC	27.037	18.480	143.829	125.349	678%	116.792	432%
Ossigeno e altri gas medicali	74.939	88.342	85.772	-2.570	-3%	10.833	14%
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	714.541	578.095	637.812	59.717	10%	-76.728	-11%
Dispositivi medici	2.775.171	1.825.355	2.352.947	527.592	29%	-422.223	-15%
Dispositivi medici impiantabili attivi	332.145	263.636	338.645	75.008	28%	6.500	2%
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	258.479	46.040	807.325	761.286	1654%	548.846	212%
Prodotti dietetici	0	0	257	257	#DIV/0!	257	#DIV/0!
Materiali per la profilassi (vaccini)	504.545	709.091	1.111.761	402.670	57%	607.216	120%
Prodotti chimici	3.006	909	1.743	834	92%	-1.263	-42%
Materiali e prodotti per uso veterinario	31.263	30.461	35.159	4.698	15%	3.896	12%
Altri beni e prodotti sanitari	70.678	70.571	130.398	59.828	85%	59.720	84%
Prodotti farmaceutici ed emoderivati da aziende sanitarie	45.112.020	45.161.632	46.556.351	1.394.720	3%	1.444.332	3%
Dispositivi medici da aziende sanitarie	5.658.343	9.632.726	6.174.609	-3.458.117	-36%	516.266	9%
Prodotti dietetici da aziende sanitarie	470.967	469.232	480.204	10.972	2%	9.237	2%
Materiali per la profilassi (vaccini) da aziende sanitarie	3.998.096	4.033.234	3.652.262	-380.973	-9%	-345.834	-9%
Prodotti chimici da aziende sanitarie	3.036	3.036	3.617	581	19%	581	19%
Materiali e prodotti per uso veterinario da aziende sanitarie	1.206	1.206	597	-609	-51%	-609	-51%
Altri beni e prodotti sanitari da aziende sanitarie	54.137	54.756	86.173	31.418	57%	32.037	59%
Beni sanitari	60.540.903	63.403.177	62.981.917	-421.260	-1%	2.441.014	4%
Variazione rimanenze sanitarie	-956.788	0	-2.166.586	-2.166.586	#DIV/0!	-1.209.798	126%
Beni sanitari al netto rimanenze	59.584.115	63.403.177	60.815.331	-2.587.846	-4%	1.231.216	2%

Le variazioni più significative rispetto al consuntivo 2019 e rispetto al preventivo 2020 sono le seguenti:

- Dispositivi medici: in aumento rispetto al 2019 i dispositivi medici da aziende sanitarie regionali (+516 mila euro), tuttavia in calo quanto direttamente acquistato dall'Azienda (-422 mila euro). La prima voce è in incremento a seguito del Piano di distribuzione delle giacenze di dispositivi di protezione individuale acquistati in periodo emergenziale da AOU Parma, la seconda in riduzione in conseguenza della mancata produzione per decremento dell'attività, in particolare chirurgica/ortopedica nei mesi in cui gli ospedali sono diventati COVID Hospital, anche se in misura inferiore rispetto alle iniziali previsioni.

In merito ai dispositivi medici acquistati da aziende sanitarie si osserva che il calo registrato rispetto al preventivo 2020 (-3,46 mln) attiene:

- alla revisione del Piano di distribuzione da AOU sulla base dei fabbisogni effettivi per l'esercizio;
- alla più corretta allocazione per tipologia di bene effettuata a consuntivo, con parziale riallocazione delle giacenze tra i costi per beni non sanitari (es: dispositivi di protezione individuale, quali ad esempio mascherine);
- Materiale per la profilassi (vaccini antinfluenzali) in incremento quelli acquistati dall'Azienda (+607 mila euro rispetto al 2019, +403 mila euro su preventivo), in decremento i vaccini acquistati da aziende sanitarie regionali (-346 mila sul 2019 e -381 mila euro su preventivo). La variazione nel suo complesso dei vaccini antinfluenzali consegue all'ampliamento dell'offerta gratuita per la fascia di età da 60 a 64 anni e alle forti raccomandazioni per la vaccinazione in generale a tutta la popolazione a causa della circolazione del virus SARS-COV2;
- Medicinali con AIC acquistati da aziende sanitarie regionali (+1,44 mln rispetto al 2019 e +1,39 mln rispetto a preventivo): l'incremento è determinato dai maggiori costi per malattie rare (inclusa fibrosi cistica), per distribuzione per conto e per maggior numero di pazienti trattati con farmaci oncologici orali ad alto costo. È altresì incluso il costo per farmaci innovativi non oncologici, il cui finanziamento regionale a copertura ammonta a 955.730 euro, come da DGR 1732/2020, in decremento rispetto al 2019, poiché i trattamenti HCV hanno perso nei primi mesi del 2020 l'innovatività e di conseguenza il relativo finanziamento;
- Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD): +549 mila euro rispetto al 2019 e +761 mila euro rispetto al preventivo 2020 per acquisto di reagenti per processazione tamponi;
- Si segnalano, infine, incrementi per acquisto di beni per disinfezione, oltre che un aumento di microinfusori e sensori, ricompresi alle voci altri beni e prodotti sanitari e altri beni e prodotti sanitari da aziende sanitarie.

B.1.b) Beni non sanitari

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Prodotti alimentari	8.689	10.070	7.292	-2.778	-28%	-1.397	-16%
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	83.001	472.797	229.336	-243.461	-51%	146.336	176%
Combustibili, carburanti e lubrificanti	308.181	298.580	272.961	-25.619	-9%	-35.219	-11%
Supporti informatici e cancelleria	165.270	419.278	125.490	-293.788	-70%	-39.780	-24%
Materiale per la manutenzione	20.483	90.400	119.783	29.384	33%	99.300	485%
Altri beni e prodotti non sanitari	227.736	253.798	344.649	90.850	36%	116.913	51%
Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	843.061	843.061	3.925.485	3.082.424	366%	3.082.423	366%
Beni non sanitari	1.656.421	2.387.984	5.024.997	2.637.012	110%	3.368.575	203%
Variazione rimanenze non sanitarie	11.198	0	-2.112.296	-2.112.296	#DIV/0!	-2.123.494	-18963%
Beni non sanitari al netto rimanenze	1.667.620	2.387.984	2.912.701	524.716	22%	1.245.081	75%

Rispetto al consuntivo 2019 si registra una variazione, al netto delle rimanenze, +1,25 mln di € e di +525 mila sul preventivo. La variazione più significativa si riferisce alla voce dei beni e prodotti non sanitari da aziende sanitarie della Regione, in ragione del Piano di distribuzione delle giacenze da parte di AOU di beni acquisiti, come da specifiche indicazioni regionali in merito, a consuntivo più correttamente riallocati per tipologia di prodotto acquisito (es: dispositivi di protezione individuale, quali ad esempio mascherine).

Si osservano, inoltre, incrementi, seppur più contenuti rispetto alle previsioni, per materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza, di beni non sanitari non inventariabili e per manutenzione. Tali incrementi sono legati all'emergenza sanitaria e più in particolare:

- ai necessari e numerosi interventi di adeguamento dei locali per le variazioni di attività nelle diverse strutture, susseguitesi nei diversi periodi;
- ai maggiori consumi di detersivi, carta per mani e altri prodotti per sanificazione delle superfici e disinfezione;
- all'acquisto di divisori in plexiglass e tende divisorie;
- all'acquisto di articoli tecnici per materiale in economia per il presidio ospedaliero, tra cui flussimetri ed erogatori di ossigeno.

B.2) Acquisto di servizi sanitari

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
B.2) Acquisto di Servizi Sanitari	592.625.562	579.612.578	573.654.481	-5.958.098	-1%	-18.971.081	-3%
B.2.a) Medicina di Base	53.980.641	56.614.345	56.163.699	-450.646	-1%	2.183.058	4%
B.2.b) Farmaceutica	46.182.451	45.183.123	44.504.436	-678.687	-2%	-1.678.014	-4%
B.2.c) Ass.za Specialistica Ambulatoriale	79.723.971	78.293.874	76.468.918	-1.824.956	-2%	-3.255.052	-4%
B.2.d) Ass.za Riabilitativa	531.655	423.074	320.495	-102.579	-24%	-211.160	-40%
B.2.e) Ass.za Integrativa	4.902.764	5.145.792	5.002.194	-143.599	-3%	99.430	2%
B.2.f) Ass.za Protesica	10.476.181	9.449.452	9.327.253	-122.200	-1%	-1.148.929	-11%
B.2.g) Ass.za Ospedaliera	251.288.610	230.111.129	230.731.814	620.685	0%	-20.556.796	-8%
B.2.h) Ass.za Psichiatrica	9.346.381	9.401.628	8.883.297	-518.331	-6%	-463.084	-5%
B.2.i) Prestazioni di distribuzione farmaci (File F)	35.364.366	35.054.152	35.712.211	658.059	2%	347.845	1%
B.2.j) Prestazioni Termali	5.028.902	4.234.103	1.833.448	-2.400.655	-57%	-3.195.454	-64%
B.2.k) Trasporti Sanitari	7.943.336	8.539.456	8.979.784	440.328	5%	1.036.448	13%
B.2.l) Prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	63.365.611	65.776.771	61.901.781	-3.874.990	-6%	-1.463.831	-2%
B.2.m) Compartecipazione al personale per attività libero professionale	2.137.209	1.652.551	1.786.760	134.209	8%	-350.450	-16%
B.2.n) Rimborsi, Assegni e contributi sanitari	9.761.237	12.985.764	14.779.016	1.793.252	14%	5.017.779	51%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	5.325.797	8.726.962	9.181.621	454.659	5%	3.855.825	72%
B.2.p) Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria	7.266.450	8.020.400	8.077.752	57.352	1%	811.302	11%

B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Medici di Base e Pediatri di Libera Scelta	48.856.006	50.381.322	49.880.751	-500.572	-1%	1.024.745	2%
Continuità assistenziale e SET	4.060.091	5.186.067	5.154.095	-31.972	-1%	1.094.004	27%
Altro (Medicina dei Servizi, altre province e extra regione)	1.064.544	1.046.956	1.128.854	81.898	8%	64.310	6%
Totale Medicina di Base	53.980.641	56.614.345	56.163.699	-450.646	-1%	2.183.058	4%

Rispetto al valore di consuntivo 2019 si registra un incremento pari a 2,18 mln di € da attribuirsi:

- alla continuità assistenziale (+1,09 mln):
 - in considerazione dell'istituzione delle Unità Sanitarie di Continuità Assistenziale (USCA), accordo siglato il 16/03/2020. A far tempo dal 30/03/20 sono state attivate 2 USCA nel Distretto di Parma e 2 nel Distretto Sud Est e dal 06/04/20 è stato attivato un ulteriore punto a Parma, 1 nel Distretto Valli Taro e Ceno a Medesano e 2 nel Distretto di Fidenza. Le USCA nascono a supporto dei Medici di Medicina Generale, Pediatri e Medici di Continuità Assistenziale e hanno il compito di gestire a domicilio i pazienti sospetti o

accertati Covid-19, che non necessitano di ricovero ospedaliero. L'impatto economico nell'anno 2020 è stato pari a circa 860 mila euro;

- in misura inferiore, a seguito degli effetti dell'applicazione dell'art. 38 del D.L. 23/2020 e degli adeguamenti contrattuali conseguenti;
- alla medicina di base e pediatria di libera scelta (+1,02 mln), come impatto degli effetti dell'applicazione dell'art. 38 del D.L. 23/2020, con il quale è stato riconosciuto l'adeguamento della quota capitaria/oraria ai Medici di Medicina Generale e ai Pediatri di Libera Scelta ai contenuti economici previsti dall'Atto di indirizzo per il rinnovo dell'accordo collettivo nazionale della medicina convenzionata.

Mobilità sanitaria e privato accreditato

Prima di effettuare l'analisi dettagliata degli ulteriori scostamenti si procede ad illustrare una sintesi sui valori economici della mobilità sanitaria passiva (extra regionale, infra regionale e infra provinciale) e del privato accreditato.

MOBILITÀ INFRA-REGIONALE

L'emergenza sanitaria ha avuto importanti ripercussioni sull'accesso ai servizi sanitari con evidenti cali della produzione. Relativamente alle voci di mobilità passiva infra regionale l'Azienda ha utilizzato e contabilizzato gli importi trasmessi dal livello regionale con nota protocollo 0334647.U del 09/04/2021 ad oggetto "mobilità sanitaria infraregionale – Anno 2020 – chiusura bilancio d'esercizio".

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
TOTALE MOB. PASSIVA INFRA RER	18.056.787	16.337.669	15.914.692	-422.977	-3%	-2.142.095	-12%
Degenza infra RER	12.387.195	10.705.606	10.197.891	-507.715	-5%	-2.189.304	-18%
Specialistica infra RER	2.507.029	1.948.506	2.388.333	439.827	23%	-118.696	-5%
Pronto Soccorso Infra RER	278.080	202.427	183.633	-18.794	-9%	-94.447	-34%
Medici di Base, Farmaceutica e File F, Integrativa infra RER	2.884.483	3.481.130	3.144.835	-336.295	-10%	260.352	9%

Complessivamente per le voci di mobilità passiva infra regionale si osserva un decremento rispetto al 2019 di oltre 2,1 mln, concentrato prevalentemente sulla degenza, in particolar modo nei confronti delle Aziende USL di Reggio Emilia e di Imola. Rispetto alle previsioni si segnalano in decremento la somministrazione farmaci e le degenze, in parte compensate da un incremento sull'assistenza specialistica.

	Produzione 2019	Produzione 2020	Differenza
TOTALE MOB. PASSIVA INFRA RER	18.056.788	15.775.732	-2.281.056
Degenza infra RER	12.387.195	10.058.931	-2.328.264
Specialistica infra RER	2.507.029	2.388.333	-118.696
Pronto Soccorso Infra RER	278.080	183.633	-94.447
Medici di Base, Farmaceutica e File F, Integrativa infra RER e Integrativa	2.884.483	3.144.835	260.352

Con l'Azienda ospedaliera universitaria di Parma è stato sottoscritto apposito accordo di fornitura, come di seguito sintetizzato:

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	PRODUZIONE 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019
TOTALE MOB. PASSIVA INFRA PROVINCIA	233.040.000	216.854.444	189.781.226	217.805.284	950.840	-15.234.716
Degenza infra Provincia	152.000.000	137.000.000	122.209.732	137.000.000	0	-15.000.000
Specialistica infra Provincia e Pronto Soccorso infra Provincia	52.740.000	52.740.000	39.492.079	52.740.000	0	0
Somministrazione farmaci infra Provincia	28.300.000	27.114.444	28.065.284	28.065.284	950.840	-234.716

Il confronto rispetto ai valori 2019 mostra una riduzione sull'attività di degenza da imputarsi alla diminuzione della produzione verificatasi nel corso del 2020 in conseguenza della riorganizzazione dipartimentale di AOU per realizzare modelli organizzativi ad hoc di risposta alle domande di degenza ordinaria per acuti malati con polmonite da Covid-19.

Con riguardo all'attività di degenza e di specialistica ambulatoriale, per l'anno 2020, si è definito di riconoscere all'interno dell'accordo di fornitura, quale finanziamento aggiuntivo alla produzione, un importo pari a 28 mln di euro.

Tale riconoscimento funge a copertura dei costi emergenti connessi alla gestione dell'emergenza sanitaria, durante la quale AOU è stata individuata come Hub nella rete ospedaliera provinciale Covid-19 con il ruolo di coordinamento del percorso dei pazienti in base alle necessità clinico-assistenziali ed alla disponibilità dei posti letto. L'emergenza epidemiologica ha determinato una profonda e generalizzata riorganizzazione delle attività sanitarie ed assistenziali con un significativo incremento dei posti letto delle unità operative di medicina interna, malattie infettive, pneumologia, terapia intensiva e sub-intensiva, la riconversione di interi ospedali e di loro aree, che sono stati dedicati ad accogliere in via esclusiva pazienti affetti dal contagio e la complessiva riprogrammazione delle ordinarie attività di assistenza al fine di orientare primariamente il personale e le strutture organizzative verso le attività di cura e prevenzione collegati all'emergenza epidemiologica.

Il riconoscimento tiene conto:

- del maggior onere per giornata di degenza dell'attività svolta dal Covid Hospital di AOU nella quota che non ha trovato adeguamento nelle tariffe DRG;
- del costo del Pronto Soccorso Covid, determinato sulla base degli effettivi accessi, struttura costituita durante la prima fase emergenziale, dedicata e fisicamente separata dal PS Generale;
- dei costi per l'attività svolta dalla Centrale di coordinamento dell'emergenza sanitaria e dell'Unità Mobile Multidisciplinare valutati sulla base degli effettivi interventi svolti;
- degli ulteriori costi emergenti riconducibili all'emergenza.

Gli importi di cui sopra sono stati considerati al netto dei costi covid emergenti direttamente finanziati.

Più in generale si evidenzia come la rete ospedaliera pubblica e del Privato accreditato siano state attivate in successione nel corso del 2020 secondo una progressione appropriata.

Nella prima fase la rete pubblica e privata Provinciale ha contribuito a dare una risposta come COVID Hospital accogliendo pazienti inviati dall'Hub di AOU (modalità A, B, C dell'Accordo Quadro RER-AIOP del Marzo 2020). Contemporaneamente la risposta territoriale si è sviluppata affiancando agli interventi di contenimento di diffusione del contagio, scelte innovative ed integrate tra territorio ed ospedale volte a dare continuità di cura tra i vari setting assistenziali: domicilio, pronto soccorso, degenza ordinaria per acuti, terapia intensiva e sub intensiva, riabilitazione, cure intermedie, ospitalità alberghiera.

Alla ripresa delle attività dall'aprile 2020, per dare una adeguata risposta ai bisogni di assistenza, è stato necessario rivedere i rapporti nella rete ospedaliera provinciale sia pubblica che privata ricercando contributi specifici e diverse opportunità. La rete ospedaliera provinciale si è anche resa disponibile ad accogliere pazienti non-COVID provenienti da AOU (accogliendo sia da reparti che da Pronto Soccorso) per garantire alla stessa una migliore opportunità di gestire le presenze e riorganizzare i servizi in funzione della domanda in risposta alla seconda ondata della fase epidemica. Gli Ospedali Aziendali hanno assicurato spazi alle equipe chirurgiche di AOU con una gestione integrata delle liste di attesa e l'esecuzione di interventi che si configura come linea produttiva del Presidio Ospedaliero di Azienda USL.

MOBILITÀ EXTRA REGIONALE

Il significativo calo riscontrabile rispetto all'esercizio 2019 è da imputare all'impatto dell'emergenza sanitaria. I valori di mobilità extraregionale iscritti a bilancio 2020 tengono conto della minor mobilità passiva extra regionale realizzatasi nel corso del 2020 e sono coerenti con le indicazioni regionali in merito fornite.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
TOTALE MOB. PASSIVA EXTRARER	29.711.172	21.077.013	24.984.176	3.907.163	19%	-4.726.996	-16%
Degenze	19.997.629	13.110.200	16.376.775	3.266.575	25%	-3.620.854	-18%
Specialistica	4.756.518	3.009.788	3.650.376	640.588	21%	-1.106.142	-23%
Somministrazione farmaci	3.786.618	3.786.618	3.786.618	0	0%	0	0%
Farmaceutica	454.818	454.818	454.818	0	0%	0	0%
Medicina di base	144.535	144.535	144.535	0	0%	0	0%
Termale	104.103	104.103	104.103	0	0%	0	0%
Trasporti	466.951	466.951	466.951	0	0%	0	0%

MOBILITÀ EXTRAREGIONALE DA PRIVATO

Con riferimento alle prestazioni erogate dalle strutture private accreditate per cittadini non residenti, si è tenuto conto dell'effettiva produzione. La tabella seguente mostra le voci di costo ed il relativo importo iscritto a rimborso.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Totale Passiva	26.630.295	26.033.894	26.580.668	546.774	2%	-49.627	0%
B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione	619.241	819.932	708.028	-111.904	-14%	88.788	14%
Specialistica da Ospedali privati della Provincia per residenti di altre regioni	250.596	255.521	216.941	-38.580	-15%	-33.655	-13%
Specialistica da Convenzionati esterni della Provincia per residenti di altre regioni	368.644	564.411	491.087	-73.324	-13%	122.443	33%
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione	26.011.055	25.213.962	25.872.640	658.678	3%	-138.415	-1%
Degenza da ospedali privati della Provincia per residenti di altre regioni	26.011.055	25.213.962	25.872.640	658.678	3%	-138.415	-1%
A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) – Voce a rimborso	26.630.295	26.033.894	26.580.668	546.774	2%	-49.627	0%
Degenza	26.011.055	25.213.962	25.872.640	658.678	3%	-138.415	-1%
Specialistica	619.241	819.932	708.028	-111.904	-14%	88.788	14%

PRIVATO ACCREDITATO

Relativamente all'attività di specialistica sono stati sottoscritti, con le strutture del territorio, i contratti per il triennio 2020 -2022 e per la degenza contratti annuali per l'attività ordinaria, comprensiva di progettualità specifiche per extra budget. Sono stati, inoltre, sottoscritti specifici accordi per attività Covid-19 per un importo complessivo di 2,39 mln di euro (modalità A, B e C).

Infatti, il privato accreditato è stato coinvolto da subito a supporto del sistema sanitario provinciale, per far fronte alle necessità generate dalla situazione emergenziale. Le strutture hanno messo a disposizione del sistema sia posti letto aggiuntivi sia sale operatorie e sono state anche coinvolte nel momento della ripresa delle attività ordinarie per smaltire le liste di attesa.

Il riavvio dell'attività chirurgica programmata ne ha visto una partecipazione attiva, in applicazione della DGR 344 del 16/04/2020 di "Recepimento dell'accordo quadro tra Regione Emilia Romagna e l'associazione italiana di ospedali privati (AIOP) – sezione Emilia Romagna per la regolamentazione dei rapporti finalizzati al coinvolgimento degli ospedali privati accreditati nella rete ospedaliera regionale della gestione dell'emergenza covid-19", in particolare per quanto attiene il coinvolgimento delle strutture accreditate destinatarie di casistica operatoria, utilizzando il personale medico dell'azienda sanitaria presso dette strutture private.

L'Azienda ha riconosciuto al privato, come da indicazioni, una quota a rimborso per i DPI utilizzati, valore iscritto alla voce B.2.n.

In merito alle prestazioni di degenza, ha impattato sul 2020 anche la revisione tariffaria disposta con DGR 1875/2020 per circa 1,45 mln di euro.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per ass.za osp. da Case di Cura	40.537.465	43.969.648	40.969.967	-2.999.682	-7%	432.501	1%
Degenza - non alta specialità	39.153.366	42.689.358	39.598.157	-3.091.201	-7%	444.791	1%
Degenza - alta specialità	529.570	457.197	372.662	-84.535	-18%	-156.907	-30%
Degenza - ass.za psichiatrica	854.530	823.093	999.148	176.054	21%	144.618	17%
B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per ass.za ospedaliera da altri privati	162.148	69.027	160.698	91.671	133%	-1.450	-1%
Altre prestazioni di degenza da soggetti privati	162.148	69.027	160.698	91.671	133%	-1.450	-1%
Totale degenza privato accreditato	40.699.613	44.038.676	41.130.665	-2.908.010	-7%	431.052	1%
B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per ass.za specialistica da Case di Cura	6.453.026	6.315.425	5.707.019	-608.406	-10%	-746.007	-12%
Specialistica da Ospedali privati della regione per residenti - altre prestazioni	4.941.343	4.825.738	4.364.469	-461.269	-10%	-576.874	-12%
Specialistica da Ospedali privati della regione per residenti - chirurgia ambulatoriale	1.511.684	1.489.687	1.342.550	-147.137	-10%	-169.133	-11%
B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ass.za specialistica da altri privati	6.197.339	7.158.785	5.424.773	-1.734.012	-24%	-772.566	-12%
Specialistica da convenzionati esterni della regione per residenti	5.396.391	6.470.591	4.887.871	-1.582.720	-24%	-508.519	-9%
Specialistica da convenzionati esterni per prestazioni a degenti	0	5.000	0	-5.000	-100%	0	#DIV /0!
Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	792.536	673.276	527.545	-145.731	-22%	-264.991	-33%
Altre prestazioni di specialistica a stranieri	8.413	9.918	9.357	-561	-6%	944	11%
Totale specialistica Privato Accreditato	12.650.366	13.474.210	11.131.793	-2.342.418	-17%	-1.518.573	-12%
Totale Privato Accreditato	53.349.979	57.512.886	52.262.458	-5.250.428	-9%	-1.087.521	-2%

B.2.b, i) Acquisti di servizi sanitari – Farmaceutica e distribuzione farmaci File F

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Farmaceutica convenzionata	45.381.998	44.383.262	43.711.600	-671.662	-1,51%	-1.670.398	-3,68%
Farmaceutica convenzionata in mobilità	800.453	799.861	792.837	-7.024	-1%	-7.616	-1%
B.2.b) Farmaceutica	46.182.451	45.183.123	44.504.436	-678.687	-2%	-1.678.014	-4%
Somministrazione Farmaci in provincia	28.300.000	27.114.444	28.065.284	950.840	4%	-234.716	-1%
Somministrazione Farmaci fuori provincia	2.416.147	2.986.090	2.653.151	-332.939	-11%	237.005	10%
Somministrazione Farmaci fuori RER	3.786.618	3.786.618	3.786.618	0	0%	0	0%
Somministrazione Farmaci a stranieri	0	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Servizio Distribuzione Farmaci per Conto	861.601	1.167.000	1.207.158	40.158	3%	345.557	40%
B.2.i) Prestazioni di distribuzione farmaci (File F)	35.364.366	35.054.152	35.712.211	658.059	2%	347.845	1%
Totale Acquisti per Farmaceutica e Distribuzione Farmaci	81.546.817	80.237.275	80.216.648	-20.627	0%	-1.330.169	-2%

Si registra un decremento pari a -1,33 mln di € rispetto al valore di Bilancio Consuntivo 2019 ed una sostanziale stabilità rispetto alle previsioni.

Tale risultato deriva dal consolidamento e implementazione delle azioni già intraprese negli esercizi precedenti volte al contenimento di questo livello di spesa, e continuate anche nel 2020 nonostante la pandemia, quali:

- prosecuzione e rafforzamento del percorso di informazione indipendente nei confronti dei Medici di Medicina Generale con particolare riferimento a gruppi di farmaci che hanno un rilevante impatto sulla spesa farmaceutica e per i quali è possibile un percorso di qualificazione assistenziale;
- estensione del percorso anche ai Pediatri di Libera Scelta, agli Specialisti Ospedalieri ed Ambulatoriali;
- consolidamento del progetto sulla variabilità prescrittiva nei Nuclei delle Cure Primarie;
- monitoraggio delle prescrizioni con particolare riferimento a:
 - Valutazione dell'appropriatezza prescrittiva rispetto alle limitazioni previste dalle Note AIFA e per i farmaci soggetti a Piano Terapeutico;
 - Valutazione della conformità delle prescrizioni rispetto alle indicazioni registrate dei farmaci e ricerca di eventuali fenomeni di iperprescrizione;
 - Azioni di promozione per adozione di farmaci generici.
- consolidamento della distribuzione diretta dei farmaci al momento della dimissione e incremento della distribuzione per conto, anche per inserimento di farmaci quali quelli per il diabete prima in distribuzione diretta.

Rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2019 si registra un incremento pari a +348 mila € da attribuire alla voce "Servizio distribuzione per conto", a seguito di incremento di attività.

B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
TOTALE SPECIALISTICA DELLA PROVINCIA	52.740.000	52.740.000	52.740.000	0	0%	0	0%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)	52.740.000	46.327.671	46.327.671	0	0%	0	0%
Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)		6.412.329	6.412.329				
TOTALE SPECIALISTICA INFRA RER	2.785.109	2.150.933	2.571.966	421.033	20%	-213.143	-8%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	2.507.029	1.948.506	2.388.333	439.826	23%	-118.696	-5%
Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Regione	278.080	202.427	183.633	-18.794	-9%	-94.447	-34%
SPECIALISTICA EXTRA RER	4.756.518	3.009.788	3.650.376	640.588	21%	-1.106.142	-23%
Altre Prestazioni di Specialistica da Az. san. della RER	1.028.038	627.464	633.385	5.921	1%	-394.653	-38%
Specialistica convenzionata interna	5.134.593	5.461.346	5.021.971	-439.375	-8%	-112.623	-2%
Specialistica Privato Accreditato e Altre Strutture Convenzionate	11.849.417	12.791.016	10.595.975	-2.195.042	-17%	-1.253.442	-11%
Specialistica Privato Accredita per pazienti Extra RER (partita di giro)	619.241	819.932	708.028	-111.904	-14%	88.788	14%
Altre Prestazioni di Specialistica	811.055	693.394	547.218	-146.176	-21%	-263.837	-33%
Totale Specialistica	79.723.971	78.293.874	76.468.918	-1.824.956	-2%	-3.255.052	-4%

A consuntivo 2020 si registra per questa voce una riduzione pari a -3,26 mln di € rispetto al consuntivo 2019, così articolato:

- **Prestazioni erogate dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria:** si conferma l'importo del consuntivo 2019, pari a 52,74 mln di €;
- **Prestazioni di specialistica e di P.S. da aziende sanitarie regionali:** si registra un decremento pari a -213 mila euro rispetto al consuntivo 2019, come risultato dell'effettiva produzione anno 2020 a favore di nostri assistiti;
- **Prestazioni di specialistica da aziende sanitarie extra regionali:** si registra un decremento pari a -1,11 mln di € rispetto al consuntivo 2019, determinato con riferimento alla minore mobilità passiva extra regionale, causa Covid e valutato anche alla luce della minor mobilità attiva extra regionale rilevata nel corso dell'anno;
- **Specialistica da convenzionati interni:** si registra un decremento del valore di consuntivo 2019 pari a -113 mila €, da attribuire a ore non assegnate per pubblicazioni andate deserte o sostituzioni non effettuate in ragione di valutazioni sui tempi d'attesa. Tale decremento è stato parzialmente compensato dagli effetti dell'applicazione dell'art. 38 del D.L. 23/2020, relativo all'adeguamento del trattamento economico spettante agli specialisti ambulatoriali ai contenuti economici previsti dall'Atto di indirizzo per il rinnovo dell'accordo collettivo nazionale della medicina convenzionata;

- **Specialistica da convenzionati esterni e specialistica da Ospedali Privati per propri residenti:** il 2020 decrementa rispetto all'anno precedente di -1,25 mln di euro. La variazione è determinata dal calo delle prestazioni non effettuate a causa della pandemia; tale decremento è parzialmente compensato dall'impatto dell'Accordo tra Regione e ANISAP, recepito con DGR 849/2020, che prevede, per far fronte alla riduzione della capacità produttiva e ai costi sostenuti per l'adozione delle misure igienico sanitarie richieste dalla normativa emergenziale, il riconoscimento alle strutture associate di una quota forfettaria di 3,5 euro per ogni prestazione di attività specialistica ambulatoriale erogata a far tempo da maggio 2020;
- **Altre voci:** si registra un decremento complessivo di -264 mila euro, relativo ad altre prestazioni sanitarie residuali effettuate da privati.

B.2.d, e, f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa, integrativa e protesica

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
B.2.d) Acquisto dei Servizi per Ass.za Riabilitativa	531.655	423.074	320.495	-102.579	-24%	-211.160	-40%
B.2.e) Acquisti dei Servizi per Ass.za Integrativa	4.902.764	5.145.792	5.002.194	-143.599	-3%	99.430	2%
B.2.f) Acquisti dei Servizi per Ass.za Protesica	10.476.181	9.449.452	9.327.253	-122.200	-1%	-1.148.929	-11%
Totale Ass. Riabilitativa, Integrativa e Protesica	15.910.600	15.018.319	14.649.941	-368.378	-2%	-1.260.658	-8%

Si registra un decremento complessivo sulle voci in oggetto di -1,26 mln di € rispetto al dato di consuntivo 2019 e di -368 mila euro rispetto a preventivo.

Il decremento attiene principalmente all'assistenza protesica a seguito della sospensione nella fase di massima emergenza dell'attività chirurgica, in particolare di quella ortopedica, con conseguente minor fornitura di protesi ortopediche (-410mila euro), ma anche di ausili per la mobilità (-340 mila euro). Si osserva, altresì, anche un calo nella fornitura di ausili per incontinenti (-160 mila euro).

In leggero incremento rispetto al 2019 l'assistenza integrativa (+99 mila euro su 2019, -144 mila euro rispetto a preventivo), da attribuirsi all'aumento della casistica dell'ossigenoterapia domiciliare.

B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Azienda ospedaliera	152.193.117	137.042.686	137.153.843	111.157	0%	-15.039.275	-10%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Altre aziende della Regione	12.387.195	10.705.606	10.197.891	-507.715	-5%	-2.189.304	-18%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Extra regione	19.997.629	13.110.200	16.376.775	3.266.575	25%	-3.620.854	-18%
Degenza da case di cura private	40.699.613	44.038.676	41.130.665	-2.908.010	-7%	431.052	1%
Degenza da case di cura private a cittadini Extra RER (solo partita di giro)	26.011.055	25.213.962	25.872.640	658.678	3%	-138.415	-1%
Totale Ass.za Ospedaliera	251.288.610	230.111.129	230.731.814	620.685	0%	-20.556.796	-8%

Si rileva, per questa voce, un decremento rispetto al Bilancio Consuntivo 2019 pari a -20,56 mln di €, composto come segue:

- **Assistenza ospedaliera in regime di ricovero erogata a residenti dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria:** il valore di consuntivo si attesta a 137 mln, in riduzione di 15 mln di euro rispetto al 2019 per maggiori dettagli si rimanda alla sezione dedicata alla mobilità passiva infra-Provincia;
- **Assistenza ospedaliera in regime di ricovero in mobilità passiva infra-regionale:** si registra un decremento pari a -2,19 mln. L'Azienda ha recepito il ritorno informativo e rappresentato i valori comunicati dal livello regionale con nota 09/04/2021.0334647.U;
- **Assistenza ospedaliera in regime di ricovero in mobilità passiva extra-regionale:** si registra un decremento -3,62 mln di euro rispetto al dato di Bilancio Consuntivo 2019, atto a rappresentare il valore della produzione 2020 valorizzato a tariffe vigenti, come da indicazioni in merito;
- **Degenza di alta specialità, non alta specialità, psichiatrica da Ospedali della regione per cittadini residenti:** si registra un incremento pari a +431 mila € rispetto al dato di consuntivo 2019. Tale importo attiene alla produzione effettuata, comprensiva dell'effettiva produzione Covid e tenuto conto delle indicazioni contenute nei provvedimenti regionali per le disposizioni connesse alla forza lavoro di natura sanitaria. Si è altresì tenuto in considerazione l'impatto degli adeguamenti tariffari disposti con DGR 1875/2020 pari a circa 1,45 mln. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo dedicato al Privato Accreditato;
- **Assistenza ospedaliera in regime di ricovero presso Case di cura private per cittadini residenti in altre regioni:** si registra un decremento di -138 mila €, a seguito di valutazione dell'attività, e in coerenza con il decremento registrato alla corrispondente voce di ricavo.

Rispetto al preventivo 2020 le principali variazioni attengono a:

- **Degenza da case di cura private** (-2,91 mln), poiché prudenzialmente in sede previsionale era stato rappresentato il valore dei tetti autorizzati;
- **Degenza da aziende sanitarie pubbliche extra-regione:** in seguito alla revisione effettuata a consuntivo, anche alla luce delle più puntuali informazioni in merito alla produzione extra regionale.

B.2.h) Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Prestazioni di psichiatria	9.346.381	9.401.628	8.883.297	-518.331	-6%	-463.084	-5%

Si registra un decremento pari a -463 mila euro sul 2019 e -518 mila rispetto a preventivo 2020, con particolare riguardo alle rette per assistenza psichiatrica presso Case di Cura della Regione. Per ulteriori elementi di dettaglio si rimanda alla specifica sezione della relazione del Direttore Generale dedicata all'attività del periodo per l'area Salute Mentale e Dipendenze Patologiche.

B.2.j) Acquisto prestazioni termali in convenzione

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Ass.za Termale da pubblico extra regione	104.103	104.103	104.103	0	0%	0	0%
Ass.za Termale da privato per Residenti di altre Regioni	2.599.640	1.830.000	681.545	-1.148.455	-63%	-1.918.095	-74%
Ass.za Termale da privato per Residenti	2.325.159	2.300.000	1.047.801	-1.252.199	-54%	-1.277.358	-55%
Totale Ass.za Termale	5.028.902	4.234.103	1.833.448	-2.400.655	-57%	-3.195.454	-64%

Si registra un decremento pari a -3,20 mln rispetto a consuntivo 2019, derivante dalla mancata produzione del periodo emergenziale, a causa delle chiusure disposte, sia di strutture locali, che di strutture Extraregionali. In tale decremento è incluso l'effetto incrementale del riconoscimento contenuto nell'Accordo tra gli Istituti Termali e la Regione pari a 2€ a prestazione.

B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Trasporti Degenti extra RER	466.951	466.951	466.951	0	0%	0	0%
Trasporti da Privato	4.717.979	5.309.584	5.743.261	433.677	8%	1.025.282	22%
Trasporti Degenti	7.357	9.287	7.087	-2.200	-24%	-270	-4%
Trasporti Emergenza	4.710.622	5.300.297	5.736.174	435.877	8%	1.025.552	22%
Trasporti Az. Osp.	1.857.290	1.853.442	1.850.444	-2.998	0%	-6.846	0%
Altri Trasporti	901.116	909.479	919.128	9.649	1%	18.012	2%
Totale Trasporti Sanitari	7.943.336	8.539.456	8.979.784	440.328	5%	1.036.448	13%

Si registra un incremento complessivo pari a +1,04 mln di € rispetto al dato di consuntivo 2019, determinato dal significativo aumento del servizio di trasporto da privato nella prima fase emergenziale, ma anche a costi emergenti per circa 650 mila euro legati a rimborsi riconosciuti alle Pubbliche Assistenze e Croci Rosse per acquisto DPI e svolgimento di attività legate a Covid.

B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Acquisto di Prestazioni Sociali e Sanitarie FRNA	44.383.804	45.115.565	43.614.430	-1.501.135	-3%	-769.375	-2%
Rette da Pubblico e Privato	5.623.714	6.485.206	5.645.497	-839.709	-13%	21.783	0%
Rimborsi da Pubblico e Privato	261.766	252.218	210.087	-42.131	-17%	-51.678	-20%
Oneri da Pubblico e Privato	0	58.068	0	-58.068	-100%	0	#DIV/0!
Acquisto di Altre Prestazioni Sociali e Sanitarie	13.096.328	13.865.715	12.431.767	-1.433.948	-10%	-664.561	-5%
Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie	63.365.611	65.776.771	61.901.781	-3.874.990	-6%	-1.463.831	-2%

Al netto delle variazioni imputabili a servizi finanziati da FRNA, lo scostamento rispetto al 2019 pari a -694 mila euro, attiene alla minore attività svolta a causa dell'emergenza sanitaria, decremento parzialmente compensato da costi emergenti per:

- l'attivazione di una struttura transitoria di ricovero per pazienti ricovero COVID o sospetti COVID nel comune di Roccabianca (250 mila euro circa);
- il potenziamento delle attività di Cure Intermedie del Distretto Sud-Est e del Distretto di Parma, previsto in misura ancora più significativa in fase preventiva, ma rallentato a causa della pandemia;
- l'adeguamento dei costi relativi all'assistenza sanitaria da rimborsare ai gestori delle strutture socio sanitarie, costo non associabile al COVID, ma ad adeguamenti economici per i rinnovi dei contratti del personale delle categorie di riferimento (DGR 1422/2020).

Tuttavia, questo macroaggregato è alimentato sia da costi direttamente imputabili al Fondo per la Non Autosufficienza, sia da voci non imputabili al Fondo.

Al fine di esplicitare l'utilizzo del Fondo per la Non Autosufficienza, si allega un prospetto di sintesi relativo al Finanziamento, all'utilizzo e ai relativi costi del Fondo per la Non Autosufficienza.

FRNA 2020

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Finanziamento da Fondo Sanitario Regionale	35.833.799	37.443.457	37.443.457	0	0%	1.609.658	4%
Finanziamento da altri Contributi Regionali	8.649.029	6.611.513	6.611.513	0	0%	-2.037.516	-24%
Finanziamento da altri Soggetti Pubblici (quota Nazionale)	5.029.920	5.029.920	6.453.878	1.423.958	28%	1.423.958	28%
Finanziamento da Enti Locali	571.685	21.727	25.000	3.273	15%	-546.685	-96%
Finanziamento da altri Soggetti Privati	0	0	0	0	0%	0	0%
TOTALE RISORSE FRNA + FNNA	50.084.433	49.106.617	50.533.848	1.427.231	3%	449.415	1%
Sopravv. attiva	15.515	0	9.351	9.351	0%	-6.165	-40%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	1.019.593	1.601.465	2.547.830	946.365	59%	1.528.237	150%
TOTALE RISORSE NON AUTOSUFFICIENZA	51.119.542	50.708.082	53.091.029	2.382.947	5%	1.971.487	4%
TOTALE COSTI NON AUTOSUFFICIENZA	46.897.358	48.775.831	46.234.179	-2.541.652	-5%	-663.179	-1%
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	23.572.595	23.793.376	23.832.807	39.432	0%	260.212	1%
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - da privato (intraregionale)	19.149.855	19.991.993	18.188.810	-1.803.183	-9%	-961.045	-5%
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - da privato (extraregionale)	187.530	205.750	189.216	-16.534	-8%	1.686	1%
Altri rimborsi, assegni e contributi	3.987.378	4.784.712	4.023.345	-761.367	-16%	35.968	1%
Gestione diretta	1.473.824	1.202.514	1.403.596	201.082	17%	-70.228	-5%
Sopravv. passive	7.538	0	89.137	89.137	0%	81.599	1082%
Acc.to quote inutilizzate nell'esercizio e riportate nell'esercizio successivo	2.740.821	729.737	5.364.117	4.634.380	635%	2.623.296	96%
% UTILIZZO DELLE RISORSE COMPLESSIVE	91,7%	96,2%	87,1%	-9,1%		-4,7%	

I finanziamenti per la Non Autosufficienza nell'anno 2020 sono complessivamente in incremento rispetto al 2019 (+449 mila euro). In aumento risulta anche l'utilizzo di quote di anni precedenti (+1,53 mln di euro), così come in incremento risultano le quote accantonate (+2,63 mln di euro).

In merito ai costi si rileva, invece, un decremento rispetto all'anno precedente, che riguarda, in particolare, l'acquisto di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria da privato. Infatti, l'assistenza garantita dalle strutture protette e dai centri diurni per anziani nel corso del 2020 ha risentito in maniera importante della situazione pandemica legata alla diffusione del Covid-19. Per questi servizi, e in particolare per le strutture protette, la pandemia ha comportato una nuova organizzazione finalizzata alla tutela dei propri ospiti. È stato necessario suddividere gli spazi al loro interno, con l'impiego di posti letto e stanze dedicate all'isolamento e quindi non occupabili. La situazione pandemica, ha inciso notevolmente anche per quanto riguarda l'assistenza semi-residenziale. Infatti, le prime riaperture, dopo la chiusura imposta con le strutture residenziali, a seguito del Decreto del Presidente della RER 113/20 sono avvenute tra la fine di luglio e l'inizio di agosto, con la presenza di un'utenza suddivisa in gruppi e spesso con progetti di frequenza altamente personalizzati.

Per ulteriori dettagli in merito si rimanda all'apposita sezione "Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza" del bilancio d'esercizio.

B.2.m) Compartecipazione del personale per attività libero-professionale (intramoenia)

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Compartecipazione personale per Libera Professione	2.137.209	1.652.551	1.786.760	134.209	8%	-350.450	-16%

Rispetto ai dati di bilancio consuntivo 2019 si registra un decremento pari a -350 mila euro, seppur in leggero incremento rispetto alle previsioni, conseguente al rallentamento di questa attività nel corso di tutto il 2020.

B.2.n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Indennizzi agli Emotrasfusi	4.225.470	4.015.577	4.045.442	29.865	1%	-180.028	-4%
Indennità abbattimento Animali Infetti	479.853	30.000	27.017	-2.983	-10%	-452.836	-94%
Quote Dip. Sanità Pubblica	156.929	189.876	148.137	-41.739	-22%	-8.792	-6%
Rimborsi Assegni e Contributi FRNA	3.987.378	4.653.831	4.023.345	-630.486	-14%	35.968	1%
Assegni, Sussidi e Borse Lavoro	588.743	710.730	581.201	-129.529	-18%	-7.543	-1%
Rimborsi altro	322.864	243.278	368.978	125.700	52%	46.113	14%
Rimborsi a strutture private emergenza COVID	0	178.537	2.366.967	2.188.431	1226%	2.366.967	#DIV/0!
Rimborsi DPI a strutture socio-sanitarie	0	2.963.936	3.217.930	253.994	9%	3.217.930	#DIV/0!
Rimborsi Assegni e Contributi	9.761.237	12.985.764	14.779.016	1.793.252	14%	5.017.779	51%
Rimborsi Assegni e Contributi (al netto del FRNA)	5.773.859	8.331.933	10.755.671	2.423.738	29%	4.981.812	86%

In merito ai rimborsi, assegni e contributi sanitari si registra un incremento pari a +4,98 mln di euro, al netto delle voci finanziate da Fondo sanitario per la non Autosufficienza rispetto al consuntivo 2019. Tale aumento è prevalentemente determinato da costi sorgenti dovuti al riconoscimento alla Case di cura private e alle CRA dei costi sostenuti per acquisto dei dispositivi di protezione individuale, di cui alla DGR 567/2020, avente ad oggetto “accordo con Legacoop, Confcooperative e Agci per l'approvvigionamento nei servizi socio-sanitari accreditati di mascherine chirurgiche e DPI durante l'emergenza covid-19”. Tali costi hanno trovato specifica linea di finanziamento tra i decreti emergenziali regionali (assegnazioni regionali disposte con DGR 1890/2020).

B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Prestazioni in SIMIL ALP	1.847.043	3.901.500	3.407.057	-494.443	-13%	1.560.014	84%
Lavoro Autonomo	862.464	1.477.723	1.811.425	333.702	23%	948.961	110%
Collaborazioni e prestaz. occasionali	157.710	391.580	392.926	1.346	0%	235.216	149%
Borse di Studio Sanitario	235.922	225.000	213.708	-11.292	-5%	-22.214	-9%
Lavoro Interinale	1.524.268	2.082.835	2.727.574	644.739	31%	1.203.306	79%
Comandi Sanitari Passivi	5.723	87.500	116.628	29.128	33%	110.905	1938 %
Personale universitario	208.470	203.376	187.738	-15.638	-8%	-20.732	-10%
Altre consulenze	484.196	357.448	324.565	-32.883	-9%	-159.631	-33%
Consulenze, collaborazioni, interinale sanitarie	5.325.797	8.726.962	9.181.621	454.659	5%	3.855.825	72%

Nel presente macroaggregato si rileva complessivamente un incremento di oltre 3,86 mln di euro, in buona misura legato a necessità di personale aggiuntivo determinatasi a causa dell'emergenza sanitaria in corso. Gli incrementi più rilevanti riguardano:

- lavoro interinale, per oltre 1,20 mln di euro rispetto al 2019 (+645 mila euro rispetto a preventivo) in conseguenza della necessità di acquisire personale per l'emergenza sanitaria. I costi legati a Covid in questa voce di costo sono pari alla quasi totalità (2,7 mln di euro);
- prestazioni aggiuntive – Simil-ALP (+1,56 mln sul 2019 e -494 mila euro su preventivo): nel 2020 tale voce include costi per circa 1,16 mln relativi all'applicazione della DGR 326/2020, per riconoscimento del maggior impegno correlato all'emergenza epidemiologica Covid-19 del personale del SSR;
- collaborazioni e prestazioni occasionali (+235 mila euro su 2019) e lavoro autonomo (+949 mila euro su 2019 e +334 mila euro su preventivo), voci che ricomprendono i costi del personale impiegato per Covid-19 soprattutto nei primi mesi del 2020, per un importo complessivo di 1,42 mln di euro.

B.2.p) Altri servizi sanitari

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Sterilizzazione e Sanificazione	236.292	47.501	106.341	58.840	124%	-129.951	-55%
Prestazioni Sanitarie verso Az. San. RER	777.274	800.135	806.379	6.244	1%	29.105	4%
Ossigenoterapia	1.111.866	1.183.561	1.074.838	-108.722	-9%	-37.028	-3%
Service	4.164.147	4.702.889	4.387.821	-315.068	-7%	223.673	5%
Servizi di test farmacie	0	0	483.205	483.205	#DIV/0!	483.205	#DIV/0!
Altri Servizi Da Enti Pubblici	493.181	328.244	444.836	116.592	36%	-48.345	-10%
Altri Servizi sanitari da Privato	263.168	736.049	554.176	-181.873	-25%	291.008	111%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	220.522	222.021	220.156	-1.865	-1%	-366	0%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	7.266.450	8.020.400	8.077.752	57.352	1%	811.302	11%

Gli altri servizi sanitari si rilevano nel 2020 in incremento rispetto all'anno precedente di 811 mila euro. L'aumento è da ricondurre a servizi aggiuntivi e pertanto a costi emergenti legati all'emergenza sanitaria, che, più nel dettaglio, riguardano:

- i servizi di test da farmacie (sierologici e nasali rapidi), per oltre 483 mila euro;
- l'utilizzo spazi per sale operatorie, costi ricompresi alla voce "altri servizi sanitari da privato" (+291 mila euro sul 2019) per 196 mila euro, in applicazione dell'accordo quadro tra Regione Emilia Romagna e AIOP (DGR 344/2020);
- i service sanitari (+224 mila euro sul 2019), i costi covid compresi in tale voce sono pari a 326 mila euro e sono relativi alla processazione di tamponi molecolari.

In calo, invece, i costi non legati a Covid, quali ad esempio la nutrizione artificiale a causa del rallentamento delle attività.

Nel complesso, non si segnalano scostamenti significativi rispetto al preventivo 2020, se non per diversa allocazione di voci, per migliore e più puntuale iscrizione dei costi nei conti dedicati ed appositamente aperti.

B.3) Acquisto di servizi non sanitari

L'acquisto di servizi non sanitari complessivamente nel 2020 rileva un incremento di +661 mila euro rispetto al 2019, all'interno del macroaggregato si osservano però andamenti di segno opposto:

- In incremento gli altri servizi, in particolare per costi emergenti legati alla pandemia, primi tra tutti i servizi di check-point e di triage;
- In decremento i servizi tecnici, con riguardo al servizio di lavanderia e alle utenze e la formazione in seguito alla sospensione delle attività correlate.

Come di seguito evidenziato:

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
B.3.a) Servizi Non Sanitari	23.059.081	23.325.344	23.457.896	132.552	1%	398.815	2%
Servizi Tecnici	17.357.509	16.288.155	16.458.733	170.578	1%	-898.776	-5%
Assicurazioni	610.871	710.016	359.750	-350.266	-49%	-251.121	-41%
Altri Servizi	5.090.701	6.327.173	6.639.413	312.239	5%	1.548.712	30%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro autonomo non sanitarie	650.933	643.494	1.124.971	481.477	75%	474.038	73%
B.3.c) Formazione	365.518	228.108	153.851	-74.257	-33%	-211.666	-58%
Acquisto di Servizi Non Sanitari	24.075.532	24.196.947	24.736.719	539.773	2%	661.187	3%

Sono ora riportate le tabelle di dettaglio per singola macrovoce di costo dei servizi non sanitari (voce B.3).

B.3.a) Servizi non sanitari

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Lavanderia	2.524.809	2.188.500	1.546.655	-641.845	-29%	-978.154	-39%
Pulizia	4.337.242	4.384.391	4.629.266	244.875	6%	292.024	7%
Mensa Degenti	2.331.598	2.369.652	2.217.622	-152.030	-6%	-113.976	-5%
Mensa Dipendenti	934.376	621.764	781.554	159.790	26%	-152.823	-16%
Riscaldamento	1.099.264	1.051.131	1.120.050	68.919	7%	20.786	2%
Servizi di Ass.za Informatica	1.202.379	1.331.349	1.184.675	-146.674	-11%	-17.704	-1%
Trasporti Non Sanitari	639.772	318.573	692.769	374.196	117%	52.996	8%
Smaltimento Rifiuti Speciali	368.610	443.736	531.493	87.757	20%	162.882	44%
Utenze Telefoniche	221.596	198.821	333.757	134.936	68%	112.160	51%
Utenze Elettricità	3.204.918	2.828.029	2.868.347	40.318	1%	-336.570	-11%
Acqua	383.459	439.710	443.149	3.439	1%	59.690	16%
Altre Utenze	109.485	112.500	109.397	-3.103	-3%	-88	0%
Totale Servizi Tecnici	17.357.509	16.288.155	16.458.733	170.578	1%	-898.776	-5%

Come precedentemente evidenziato i servizi tecnici sono in riduzione rispetto al 2019, anche se in leggero aumento rispetto alle previsioni (+1%). A riguardo si segnala:

- Servizio di pulizia: in incremento a seguito delle pulizie straordinarie delle strutture ospedaliere e distrettuali, anche per mutamento dell'attività dei reparti nel corso dell'anno, e delle sanificazioni anche mediante l'ausilio di apparecchiature dedicate, causa emergenza;
- Lavanderia: costi in riduzione a seguito di adesione a nuova gara, la quale registra prezzi decisamente inferiori rispetto alla precedente;
- Servizio mensa: in decremento rispetto al 2019, a seguito delle chiusure disposte da normativa con riguardo alla mensa degenti ed allo svolgimento dell'attività in smart-working da parte dei dipendenti per i costi per mensa dipendenti;
- Smaltimento rifiuti: in incremento sempre in conseguenza degli effetti dell'emergenza sanitaria;
- Utenze elettricità: in decremento rispetto al 2019 per minori consumi;
- Utenze telefoniche: in incremento rispetto all'anno precedente in seguito all'attività di tracciamento e di prenotazione.

L'Azienda sta procedendo con la rendicontazione dei costi emergenti per servizi non sanitari direttamente riconducibili all'emergenza sanitaria al fine di ottenere apposito rimborso con il Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Premi Assicurativi RC	184.400	300.000	79.942	-220.058	-73%	-104.458	-57%
Premi Assicurativi Altro	426.471	410.016	279.808	-130.208	-32%	-146.663	-34%
Totale Assicurazioni	610.871	710.016	359.750	-350.266	-49%	-251.121	-41%

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Altri Servizi Non Sanitari da az. San. RER - Azienda Ospedaliera Parma	54.496	54.383	18.343	-36.040	-66%	-36.152	-66%
Altri Servizi Non Sanitari da altre Az. San. della RER	908.180	883.572	1.024.095	140.523	16%	115.915	13%
Servizi non Sanitari da Aziende Sanitarie della RER (a)	962.676	937.955	1.042.438	104.483	11%	79.762	8%
Servizi di prenotazione	1.202.036	976.194	1.049.582	73.388	8%	-152.454	-13%
Servizi e Spese Postali	498.094	456.343	357.911	-98.431	-22%	-140.182	-28%
Servizi di gestione degli archivi aziendali	196.291	205.695	197.015	-8.680	-4%	724	0%
Servizi di mediazione culturale/linguistica	184.387	133.836	113.510	-20.326	-15%	-70.877	-38%
Servizi di Vigilanza	483.815	1.155.219	508.676	-646.543	-56%	24.861	5%
Servizi di gestione dei magazzini	212.769	220.597	265.257	44.660	20%	52.487	25%
Servizi di Check-Point	0	0	607.437	607.437	#DIV/0!	607.437	#DIV/0!
Pubblicità ed Inserzioni	127.987	176.000	122.529	-53.471	-30%	-5.457	-4%
Altri servizi non sanitari da privato	497.533	856.897	1.148.659	291.762	34%	651.126	131%
Rimborsi Spese a Personale	362.670	284.291	305.603	21.312	7%	-57.066	-16%
Altri Servizi Non Sanitari	362.443	924.146	920.794	-3.352	0%	558.351	154%
Altri Servizi Non Sanitari (b)	4.128.025	5.389.218	5.596.974	207.756	4%	1.468.949	36%
Totale Altri Servizi Non Sanitari a+b	5.090.701	6.327.173	6.639.413	312.239	5%	1.548.712	30%

In merito agli altri servizi non sanitari si segnalano gli scostamenti relativi a:

- Il servizio di prenotazione, per il quale si è registrata nel corso del 2020 una riduzione dell'attività di prenotazione da parte delle farmacie;
- I servizi e le spese postali e la mediazione culturale e linguistica: in decremento in conseguenza del rallentamento di alcune attività nel corso del 2020;
- I servizi di check-point: nuova tipologia di costo occorsa in ragione dell'emergenza sanitaria per un importo complessivo nell'anno 2020 di oltre 607 mila euro e rendicontati in FESR;
- Gli altri servizi non sanitari: tale aggregato comprende anche i costi sostenuti per alloggi per quarantenati Covid.

B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Consulenze az. San. RER - azienda ospedaliera Parma	131.279	107.260	119.983	12.723	12%	-11.296	-9%
Lavoro interinale	171.912	300.000	637.474	337.474	112%	465.562	271%
Collaborazioni e prestazioni occasionali	56.083	21.900	86.664	64.764	296%	30.580	55%
Borse di Studio e Lavoro autonomo non sanitario	7.692	6.000	5.999	-1	0%	-1.693	-22%
Comandi Passivi Non Sanitari	186.962	139.618	194.897	55.279	40%	7.935	4%
Altre Consulenze, collaborazioni	97.005	68.716	79.954	11.238	16%	-17.051	-18%
Totale Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	650.933	643.494	1.124.971	481.477	75%	474.038	73%

Si registra un incremento sul 2019 pari a +474 mila euro e di +481 mila rispetto a preventivo 2020, da ricondurre principalmente al lavoro interinale non sanitario per il potenziamento dei check-point e delle attività di data entry necessarie al Dipartimento di Sanità Pubblica, in particolare per il tracciamento. I costi Covid per lavoro interinale nell'esercizio 2020 ammontano a 509 mila euro.

B.3.c) Formazione

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Formazione da Pubblico	199.492	99.746	109.336	9.590	10%	-90.156	-45%
Formazione da Privato	22.593	20.180	8.280	-11.900	-59%	-14.313	-63%
Altro formazione	143.433	108.182	36.235	-71.947	-67%	-107.198	-75%
Totale Formazione	365.518	228.108	153.851	-74.257	-33%	-211.666	-58%

Si registra un decremento pari a -212 mila euro rispetto ai dati di Bilancio Consuntivo 2019, a seguito del fermo di tale attività determinato dall'emergenza sanitaria.

B.4) Manutenzione e riparazione

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Manutenzioni Fabbricati e Impianti	3.540.241	3.780.854	4.000.196	219.342	6%	459.955	13%
Manutenzione Attrezzature Sanitarie	2.341.133	2.767.371	2.443.182	-324.189	-12%	102.049	4%
Manutenzione e Riparazione Automezzi	236.272	221.905	235.106	13.201	6%	-1.166	0%
Manutenzione Attrezzature Informatiche	170.543	170.543	151.106	-19.437	-11%	-19.437	-11%
Manutenzione Software	1.797.913	1.783.466	1.910.268	126.802	7%	112.355	6%
Manutenzione Altre	87.801	123.448	53.618	-69.830	-57%	-34.183	-39%
Totale Manutenzioni	8.173.903	8.847.586	8.793.476	-54.111	-1%	619.573	8%

Rispetto ai dati di Consuntivo 2019 si registra un incremento pari a +620 mila €. Tale scostamento deriva da incrementi indotti dall'emergenza sanitaria; in particolare si rilevano aumenti alle voci:

- “Manutenzione fabbricati e impianti”, incremento dovuto ad interventi sia programmati che non programmati svolti nel corso dell'esercizio;

- “Manutenzioni attrezzature sanitarie” seppur in misura inferiore rispetto alle previsioni;
- “Manutenzione software”, in conseguenza di un maggior numero di interventi manutentivi effettuati.

Per elementi di ulteriore dettaglio si rimanda alla sezione del presente documento intitolata “Dati analitici riferiti ai servizi affidati all’esterno dell’Azienda”.

B.5) Godimento beni di terzi

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Fitti Passivi e spese condominiali	1.936.013	1.870.543	1.939.494	68.951	4%	3.482	0%
Noleggio Attrezzature Sanitarie	160.403	192.748	191.939	-809	0%	31.536	20%
Noleggio Attrezzature Non Sanitarie	85.034	55.583	184.462	128.878	232%	99.428	117%
Totale Godimento Beni di Terzi	2.181.450	2.118.874	2.315.895	197.021	9%	134.445	6%

Relativamente a questo macroaggregato si evidenzia un incremento dei canoni di noleggio attrezzature non sanitarie, per nuovi noleggi attivati nel 2020 per ampliamento del parco auto (+98mila euro).

B.6) Costi del Personale

È di seguito rappresentato il totale dei costi delle risorse umane:

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Personale Dipendente	134.780.599	139.994.479	139.317.248	-677.231	0%	4.536.649	3%
Consulenze, collaborazioni, interinale sanitarie	5.325.797	8.726.962	9.181.621	454.659	5%	3.855.825	72%
Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	650.933	643.494	1.124.971	481.477	75%	474.038	73%
Totale Risorse Umane	140.757.329	149.364.935	149.623.840	258.905	0%	8.866.511	6%

Con riguardo ai costi del personale dipendente, l’incremento registrato è pari a +4,54 mln di € ed è determinato sostanzialmente dagli elementi di seguito rappresentati:

- l’ordinario ampliamento dei servizi aziendali, secondo lo sviluppo del Piano Triennale dei fabbisogni del personale (di seguito PTFP), approvato l’anno scorso dalla Regione;
- le esigenze legate all’attuale fase emergenziale;
- l’assunzione di personale sanitario penitenziario nel carcere di Parma, per effetto della progressiva attivazione del nuovo padiglione che, a regime, ospiterà oltre 200 detenuti.

Sono, inoltre, stati considerati gli incrementi dei fondi contrattuali derivanti dalla normativa emergenziale, come da valorizzazione ricevuta dal livello regionale.

La dinamica di governo delle risorse umane per l’anno 2020 è stata fortemente influenzata dall’emergenza Covid 19, che ha comportato uno sforzo assunzionale per far fronte alle necessità derivanti dalla stessa emergenza, sia sotto l’aspetto propriamente assistenziale sia per le attività di supporto, in particolare per le attività di sorveglianza sanitaria e contact tracing del Dipartimento di sanità pubblica.

Sul punto, tuttavia, è da rilevare la difficoltà di reclutamento attraverso gli ordinari strumenti (scorrimento graduatorie) e la carenza sul mercato del lavoro di figure professionali sanitarie, che ha

determinato il ricorso anche a forme di lavoro atipico espressamente previste dalla normativa emergenziale.

In questo ambito, anche la progressiva riduzione del ricorso al lavoro interinale realizzata nel corso dell'anno 2019, è stata in parte vanificata dalla necessità di acquisire tempestivamente personale da inserire nei diversi contesti assistenziali, tenuto conto della articolazione territoriale dell'Azienda e della necessità di garantire continuità assistenziale nelle zone geograficamente più disagiate. Nell'anno 2020 si è giunti ad avvalersi di oltre 200 lavoratori interinali, numero progressivamente ridotto nel secondo semestre.

Un elemento da non trascurare risulta la peculiarità di taluni ambiti di responsabilità aziendale ove le esigenze assistenziali si devono coniugare con le esigenze di sicurezza pubblica, quali il carcere cittadino, per il quale peraltro si è provveduto all'avvio del piano di assunzioni per il nuovo padiglione del carcere, che, a regime, si prevede comporterà l'impiego di 21 persone, di cui 17 del comparto e 4 della dirigenza medica e sanitaria. L'impatto sul 2020 è di oltre 377 mila euro (avviamento effettivo dal mese di luglio).

Entrano poi a regime taluni potenziamenti disposti a fine 2019 nell'ambito dell'Autismo e del Pronto Soccorso, sostenuti in origine da specifici finanziamenti regionali, oltre ad altri potenziamenti resisi necessari sia in ambito ospedaliero, che territoriale.

La politica assunzionale, seppure come sopra illustrata, prioritariamente indirizzata a far fronte all'emergenza sanitaria e di seguito alla ripresa e al recupero delle attività sospese, ha altresì tenuto conto della copertura del turn over e dello sviluppo dei potenziamenti previsti nel PTFP. Tali assunzioni riguardano, per l'area della dirigenza medica, le discipline di psichiatria, neuropsichiatria, ginecologia, cardiologia, medicina interna nonché, per l'area della dirigenza sanitaria non medica, in primis farmacisti per il continuo incremento di accessi di cittadini per la distribuzione diretta, e psicologi per il relativo consolidamenti di organico.

Per quanto riguarda l'area del comparto, gli incrementi di organico sono tati rivolti al personale infermieristico, assistenti sanitari e oss oltre che professionisti necessari per le funzioni del Dipartimento di Sanità pubblica quali i tecnici della prevenzione.

Inoltre, a seguito dell'approvazione delle graduatorie concorsuali di area vasta nella prima parte del 2020, sono state disposte assunzioni di figure tecnico-amministrative che hanno consentito, oltre alla copertura delle cessazioni, anche il progressivo superamento di posizioni di lavoro a tempo determinato o ricoperte da lavoratori interinali, ai quali sono stati altresì aggiunti alcuni potenziamenti previsti nel PTFP che saranno completati nel corso dell'anno 2021.

Nell'anno 2020 è stato attuato un ulteriore intervento nell'ambito del processo di stabilizzazione del lavoro precario ai sensi dell'art. 20, comma 1, del D.lgs. 75/2017 e ss.mm.ii. sulla base dei protocolli regionali in materia siglati nel mese di maggio 2020, attraverso l'indizione di appositi bandi riservati, sia per l'area della dirigenza sia per l'area del comparto, e la successiva trasformazione dei rapporti di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato.

B.7) Oneri diversi di gestione

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Imposte e Tasse (Escluso IRAP e IRES)	6.770.983	7.124.279	6.790.098	-334.180	-5%	19.116	0%
Valori Bollati	65.812	12.834	46.761	33.927	264%	-19.051	-29%
Spese Processuali	48.671	115.000	44.221	-70.779	-62%	-4.450	-9%
Indennità organi istituzionali	531.966	485.633	454.920	-30.713	-6%	-77.046	-14%
Altri Oneri	294.322	189.179	461.460	272.281	144%	167.138	57%
Totale Oneri diversi di gestione	7.711.753	7.926.924	7.797.460	-129.464	-2%	85.707	1%

Rispetto ai dati di Bilancio Consuntivo 2019, si rileva sostanziale stabilità (+86 mila euro), seppur con una riduzione per indennità organi istituzionali ed un incremento di altri oneri diversi non ripetibili.

B.8) Ammortamenti

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	1.313.785	1.436.847	1.324.762	-112.085	-8%	10.977	1%
Amm.to Fabbricati	6.148.000	6.008.356	6.572.989	564.633	9%	424.990	7%
Amm.to Altri	3.074.342	3.159.575	2.896.139	-263.435	-8%	-178.203	-6%
Ammortamento impianti e macchinari	4.880	0	0	0	#DIV /0!	-4.880	-100%
Amm.to attrezzature sanitarie	1.869.040	2.045.995	1.836.278	-209.716	-10%	-32.762	-2%
Amm.to automezzi	187.411	285.718	217.554	-68.164	-24%	30.143	16%
Ammortamento attrezzature informatiche	697.912	565.679	618.917	53.238	9%	-78.995	-11%
Ammortamento mobili e arredi	169.586	187.979	145.480	-42.499	-23%	-24.106	-14%
Ammortamento beni strumentali diversi	145.513	74.204	77.911	3.707	5%	-67.603	-46%
Totale Ammortamenti	10.536.127	10.604.779	10.793.891	189.112	2%	257.764	2%

Rispetto al Bilancio Consuntivo 2019 si registra una variazione pari a +258 mila € e di +189 mila rispetto alle previsioni. Gli ammortamenti netti ante 01.01.2010 ammontano a 392 mila €.

B.11) Accantonamenti

Rispetto al Bilancio Consuntivo 2019 si registra un incremento di +12,2 mln. Per evidenza di maggiori dettagli si rimanda alla tabella 36 della Nota Integrativa.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Totale Accantonamenti	9.878.582	6.993.851	22.081.540	15.087.690	216%	12.202.958	124%
Totale Accantonamenti (senza FRNA)	7.137.761	6.264.114	16.717.423	10.453.309	167%	9.579.663	134%

Accantonamenti per rischi

Il macroaggregato incrementa di 10,3 mln rispetto al Bilancio Consuntivo 2019.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Accantonamenti per rischi	1.182.568	2.632.398	11.495.819	8.863.421	337%	10.313.251	872%
Acc.to Vertenze in Corso per Contenzioso Personale Dipendente	0	0	1.000.000	1.000.000	#DIV/0!	1.000.000	#DIV/0!
Acc.to Vertenze in Corso per Cause Civili	129.870	0	410.000	410.000	#DIV/0!	280.130	216%
Accantonamenti per recupero crediti LCA FARO Assicurazioni	265.698	0	0	0	#DIV/0!	-265.698	-100%
Altri accantonamenti per rischi	0	732.398	8.550.519	7.818.121	1067%	8.550.519	#DIV/0!
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	787.000	1.900.000	1.535.300	-364.700	-19%	748.300	95%

Accantonamenti per premio operosità

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Accantonamenti per premio di operosità Convenzionati interni	355.000	285.000	324.217	39.217	14%	-30.783	-9%

Rispetto al Bilancio Consuntivo 2019 si registra un decremento pari a -31 mila €.

Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati

Rispetto al Bilancio Consuntivo 2019 si registra un incremento pari a +2,90 mln riferiti principalmente a FRNA.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Acc.ti per Quote Inutilizzate dell'esercizio	3.849.524	729.737	6.753.515	6.023.778	825%	2.903.991	75%
Acc.to Quote Inutilizzate FRNA	2.740.821	729.737	5.364.117	4.634.380	635%	2.623.296	96%
Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi	1.108.703	0	1.389.398	1.389.398	#DIV/0!	280.695	25%

Altri Accantonamenti

La voce registra un decremento pari a -984 mila € rispetto al Bilancio Consuntivo 2019.

Tale decremento attiene agli accantonamenti per i rinnovi contrattuali:

- per personale convenzionato, a seguito della contabilizzazione a costo degli effetti dell'applicazione dell'art. 38 del D.L. 23/2020 sull'esercizio in corso;
- per personale dipendente.

Per quest'ultimo, il contratto 2016-2018 è da considerarsi a regime, sia per il comparto che per la dirigenza, compresa la PTA. Rimane accantonata la quota non corrisposta del triennio 2019-2021, calcolata nella misura dell'1,3%. La quota corrisposta, relativa a indennità di vacanza contrattuale (0,7%) ed elemento perequativo, era stata considerata a preventivo tra gli accantonamenti, ma a consuntivo risulta iscritta, appunto perché corrisposta, nei rispettivi conti di costo del personale.

Il decremento è compensato da incrementi su altre voci. Per evidenze si rimanda alla tabella 36 di Nota Integrativa.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Altri Acc.ti	4.491.490	3.346.716	3.507.990	161.274	5%	-983.500	-22%
Acc.ti al fondo per rinnovo convenzioni MMG, PLS, CA, medici dell'emergenza e Specialisti Convenzionati interni	3.118.520	1.220.414	1.220.414	0	0%	-1.898.106	-61%
Acc.to al fondo rinnovi contrattuali del personale dipendente	1.114.759	1.875.616	521.161	-1.354.455	-72%	-593.598	-53%
Acc.to Organi Istituzionali	57.197	57.187	57.197	10	0%	0	0%
Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	93.210	93.499	45.256	-48.243	-52%	-47.954	-51%
Acc.to Spese Legali	0	50.000	60.142	10.142	20%	60.142	#DIV/0!
Acc.to Fondo Manutenzioni Cicliche	0	0	1.509.538	1.509.538		1.509.538	#DIV/0!
Acc.to Incent. Funz. Tec. - art. 113 D.Lgs. 50/2016	107.804	50.000	94.281	44.281	89%	-13.523	-13%

C.) Proventi e oneri finanziari

Rispetto al Bilancio Consuntivo 2019 si registra un decremento di -146 mila €, riferito ai minori interessi per mutui e fornitori.

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Interessi Attivi e altri proventi finanziari	1.714	2.588	563	-2.025	-78%	-1.151	-67%
Interessi Passivi e altri oneri finanziari	1.405.122	1.361.641	1.258.153	-103.487	-8%	-146.969	-10%
Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Interessi passivi su mutui	1.262.420	1.205.446	1.205.455	9	0%	-56.965	-5%
Altri Oneri	142.702	156.195	52.698	-103.497	-66%	-90.004	-63%
Totale Proventi e Oneri Finanziari	-1.403.408	-1.359.052	-1.257.591	101.462	-7%	145.817	-10%

D.) Proventi ed oneri straordinari

La gestione straordinaria presenta un saldo peggiorativo di -10,47 mln, in quanto nel corso dell'esercizio precedente erano intervenuti fatti gestionali a carattere straordinario non ripetibili nell'esercizio in corso. Inoltre, si evidenzia come nel 2019 tra i proventi straordinari erano ricompresi, come da indicazione del livello regionale, 2,09 mln di euro per finanziamento manovra ticket e 70 mila euro a finanziamento del progetto di miglioramento accesso Pronto Soccorso, nel 2020 inclusi tra i contributi in c/esercizio alla voce A.1.a).

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Proventi Straordinari	15.716.651	724.648	5.663.686	4.939.038	682%	-10.052.965	-64%
Oneri Straordinari	2.203.606	1.032.903	2.620.673	1.587.770	154%	417.067	19%
Totale Proventi e Oneri Straordinari	13.513.045	-308.255	3.043.014	3.351.268	-1087%	-10.470.031	-77%

Y) Imposte sul reddito dell'esercizio

	BIL ES 2019	BIL PREV 2020	BIL ES 2020	diff Bil Es 2020 vs Bil Prev 2020	%	diff Bil Es 2020 vs Bil Es 2019	%
Irap	9.880.398	10.149.307	10.245.503	96.196	1%	365.105	4%
Irap Personale Dipendente	9.132.733	9.344.626	9.476.215	131.589	1%	343.482	4%
Irap Personale assimilato a Dipendente	574.851	684.680	628.508	-56.173	-8%	53.657	9%
Irap per Attività Libera Professione	172.814	120.000	140.780	20.780	17%	-32.034	-19%
IRES	194.733	199.869	218.057	18.188	9%	23.324	12%
Totale Imposte sul Reddito d'esercizio	10.075.131	10.349.176	10.463.560	114.384	1%	388.429	4%

Rispetto al Bilancio Consuntivo 2019 si registra un incremento pari a +388 mila euro, riferiti principalmente ad IRAP per personale dipendente, in considerazione degli incrementi di costo del personale dipendente verificatisi. Con riguardo alle previsioni l'incremento è pari a +114 mila euro.

6.5 Analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza Anni 2019– 2020

Analisi dei costi per livelli di assistenza

A partire dall'esercizio relativo all'anno 2019, per l'acquisizione al Nuovo sistema informativo sanitario del Ministero della salute (NSIS) dei dati economici relativi ai costi dei livelli di assistenza del Servizio sanitario nazionale, inviano il modello dei costi dei livelli di assistenza (LA) consuntivo rispettivamente alle regioni e al Ministero della salute utilizzando allo scopo l'apposito modello riportato nel Decreto n. 23 del 24 maggio 2019 per adeguarlo alle mutate esigenze conoscitive derivanti dall'entrata in vigore del DPCM 12 gennaio 2017 sui nuovi Livelli essenziali di assistenza sanitari.

La revisione del modello LA mantiene la preesistente impostazione per livelli ma introduce, per i casi più significativi e ricorrenti, la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale:

- prevenzione collettiva e sanità pubblica - i costi sostenuti per le vaccinazioni e gli screening che sorgono in strutture organizzative che operano prevalentemente per altri livelli assistenziali vengono rilevati separatamente (consultori, ambulatori territoriali ed ospedalieri, assistenza sanitaria di base);

- assistenza distrettuale - i costi sostenuti per la distribuzione diretta dei farmaci e per l'assistenza specialistica ambulatoriale vengono distinti tra quelli che nascono in strutture distrettuali e quelli che nascono nelle strutture ospedaliere.

Nel modello precedente, venivano esclusi i costi per la compartecipazione al personale per attività libero – professionale intramoenia (perché extra LEA). Il nuovo modello comprende, invece, tutti i costi, articolati per singoli livelli e sub - livelli assistenziali.

La configurazione di costo utilizzata per la costruzione del modello LA è a costo pieno.

Relativamente all'emergenza COVID il quadro normativo ha previsto l'apertura di centri di costo dedicati COV20 articolati per secondo i sub-livelli del modello ministeriale LA (art. 18 DL n. 18 17/03/2020; Circolari Regionali PG/2020/245654 del 24/03/2020 e PG/2020/254361 del 27/03/2020).

Per quanto riguarda la compilazione del modello LA 2020 non essendo giunte da parte del Ministero indicazioni relativamente all'ambito della contabilità analitica e non essendo modificato il modello LA, a livello regionale è stato deciso di non variare la struttura del modello COA 2020 e di non introdurre i centri di costo COV20 nello stesso. Il modello COA 2020 è stato compilato considerando questi centri di costo come centri di costo intermedi e non finali, per tutti i costi per i quali non sono state date specifiche istruzioni.

Il modello ministeriale LA per l'anno 2020 evidenzia un costo complessivo aziendale pari a 864,800 milioni di euro, suddiviso nei tre livelli assistenziali nelle seguenti proporzioni (tab. 1):

Tabella 1 – incidenza livelli assistenziali sul totale costi

Livelli ass.li	Anno 2020	%
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	47.141.010,69	5,45
Assistenza distrettuale	506.997.052,60	58,63
Assistenza ospedaliera	310.662.230,56	35,92
Totale	864.800.293,85	100,00

L'incidenza dei costi dei livelli di assistenza sui costi totali aziendali, mostra, la diminuzione dei costi per assistenza ospedaliera, (- 2,71%), l'aumento del livello distrettuale (+ 2,03%) e dell'assistenza sanitaria collettiva (+ 3,54%), variazioni pesantemente condizionate dalle azioni intraprese per far fronte all'emergenza COVID. L'aumento dei costi complessivo aziendale è pari allo 0,35% (tab. 2).

Tabella 2 – variazione livelli assistenziali

Livelli ass.li	Anno 2019	Anno 2020	Variazione	%
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	45.530.828	47.141.011	1.610.182,47	3,54
Assistenza distrettuale	496.900.919	506.997.053	10.096.133,74	2,03
Assistenza ospedaliera	319.327.382	310.662.231	- 8.665.151,33	-2,71
Totale	861.759.129	864.800.294	3.041.164,88	0,35

I costi sono così suddivisi rispetto al totale:

Fattori Produttivi LA	Importo	%
LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	60.815.330,99	7,03
LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	2.912.700,71	0,34
LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	542.315.909,94	62,71
LA4 - Costi per acq.i di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	36.540.539,17	4,23
LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	34.587.842,75	4,00
LA6 - Pers. ruolo sanitario	121.109.465,93	14,00
LA7 - Pers. ruolo profess.	851.668,01	0,10
LA8 - Pers. ruolo tecnico	15.237.875,76	1,76
LA9 - Pers. ruolo amminis.	13.701.308,19	1,58
LA10 - Ammortamenti	10.793.891,02	1,25
LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	1.401.830,23	0,16
LA12 - Altri Costi	23.273.774,05	2,69
LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	1.258.157,10	0,15
Totale	864.800.293,85	100

Nella tabella 3 viene esplicitata la variazione per gli anni 2019 – 2020 (soli anni con dati omogenei secondo le aggregazioni del nuovo modello LA), dell'incidenza dei livelli assistenziali sul totale dei costi.

Tabella 3 – variazione livelli assistenziali

Livelli ass.li	Anno 2019	%	Anno 2020	%
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	45.530.828	5,28	47.141.010,69	5,45
Assistenza distrettuale	496.900.919	57,66	506.997.052,60	58,63
Assistenza ospedaliera	319.327.382	37,06	310.662.230,56	35,92
Totale	861.759.129	100,00	864.800.293,85	100,00

Nel livello della prevenzione, secondo quanto previsto dalle linee guida sono stati inseriti i costi per i punti tampone, per i drive through, i costi per i Covid Hotel (tab. 4).

Tabella 4 – Livello prevenzione

PREVENZIONE E SANITA' PUBBLICA		Anno 2019	Anno 2020	Variazione	%
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali		11.022.557,57	15.732.237,34	4.709.679,77	42,73
1A100					
1A110	Vaccinazioni	7.889.908,60	8.958.011,55	1.068.102,95	13,54
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	3.132.648,98	6.774.225,79	3.641.576,81	116,25
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	4.391.314,39	4.948.252,91	556.938,52	12,68
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	12.883.352,46	12.598.732,29	-284.620,17	-2,21
Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di					
1F100	screening: sorveglianza e pr	11.666.275,85	8.084.580,86	-3.581.694,99	-30,70
1F110	Screening oncologici	8.638.916,88	5.062.908,04	-3.576.008,84	-41,39
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	88.862,82	114.416,90	25.554,08	28,76
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	8.531.082,08	4.914.953,15	-3.616.128,93	-42,39
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	18.971,98	33.537,99	14.566,01	76,78
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	3.027.358,97	3.021.672,82	-5.686,15	-0,19
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	3.027.358,97	3.021.672,82	-5.686,15	-0,19
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	1.341.858,37	1.731.765,49	389.907,12	29,06
1H100	Contributo Legge 210/92	4.225.469,58	4.045.441,80	-180.027,78	-4,26
19999	TOTALE PREVENZIONE E SANITA' PUBBLICA	45.530.828	47.141.011	1.610.182	3,54

Relativamente al livello distrettuale (tab. 5), che è il livello che ha maggior incidenza sui costi aziendali, va precisato che è qui ricompresa l'attività effettuata dagli ospedali aziendali e rivolta a soggetti non ricoverati (attività ambulatoriale, laboratori, radiologia).

Nonostante l'aumento complessivo dei costi all'interno degli aggregati si notano variazioni determinate sostanzialmente dall'emergenza Covid (es. diminuzione costi per attività a domicilio e presso strutture residenziali degli MMG e Pediatri, attività specialistica, cure termali)

Il livello è interessato dalle diverse modalità di contabilizzazione, a partire dall'anno 2019, dei costi per MMG, assistenza protesica ed integrativa, che sono rilevati in toto nel sub-livello di appartenenza, mentre in precedenza venivano imputati ai livelli utilizzatori (quali assistenza residenziale per anziani e assistenza domiciliare), gli scostamenti sono quindi da ricondursi principalmente a questo.

Tabella 5 – Assistenza distrettuale

ASSISTENZA DISTRETTUALE		Anno 2019	Anno 2020	Variazione	%
2A100	Assistenza sanitaria di base	67.922.420,08	71.420.092,24	3.497.672,16	5,15
2A110	Medicina generale	43.149.182,37	44.374.114,90	1.224.932,53	2,84
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	40.244.163,97	41.595.152,52	1.350.988,55	3,36
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	1.446.204,40	1.049.805,20	-396.399,20	-27,41
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	805.341,72	692.142,34	-113.199,38	-14,06
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	499.196,48	951.098,63	451.902,15	90,53
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	154.275,80	85.916,21	-68.359,59	-44,31
2A120	Pediatria di libera scelta	9.121.541,92	9.133.496,90	11.954,98	0,13
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	9.024.256,05	9.035.187,49	10.931,44	0,12
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	23.005,52	17.821,13	-5.184,39	-22,54
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	74.280,35	80.488,28	6.207,93	8,36
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	15.651.695,79	17.912.480,44	2.260.784,65	14,44
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	10.689.258,45	11.987.610,37	1.298.351,92	12,15
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	4.962.437,34	5.924.870,07	962.432,73	19,39
2B100	Continuità assistenziale	4.019.227,70	4.814.650,69	795.422,99	19,79
2C100	Assistenza ai turisti	7.702,07	0,00	-7.702,07	-100,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	9.408.358,20	10.535.366,79	1.127.008,59	11,98
2E100	Assistenza farmaceutica	122.720.404,77	125.076.861,96	2.356.457,19	1,92
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	47.439.566,89	46.337.153,88	-1.102.413,01	-2,32
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	71.506.316,44	71.528.663,81	22.347,37	0,03
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	66.707.968,28	64.789.328,93	-1.918.639,35	-2,88
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	4.798.348,16	6.739.334,88	1.940.986,72	40,45
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	3.774.521,44	7.211.044,27	3.436.522,83	91,05
2F100	Assistenza integrativa e protesica	16.628.862,64	17.963.863,19	1.335.000,55	8,03
2F110	Assistenza integrativa - Totale	5.355.579,50	8.013.409,07	2.657.829,57	49,63
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	464.280,25	32.665,98	-431.614,27	-92,96
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	1.875.455,13	3.161.129,83	1.285.674,70	68,55
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	3.015.844,12	4.819.613,26	1.803.769,14	59,81
2F120	Assistenza protesica	11.273.283,14	9.950.454,12	-1.322.829,02	-11,73
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	124.247.069,68	128.315.331,00	4.068.261,32	3,27
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	28.165.112,61	28.697.608,20	532.495,59	1,89
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	3.954.274,76	4.322.074,52	367.799,76	9,30
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	4.089.333,92	4.435.566,62	346.232,70	8,47
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	17.796.473,99	17.860.238,15	63.764,16	0,36
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	2.325.029,94	2.079.728,91	-245.301,03	-10,55

ASSISTENZA DISTRETTUALE		Anno 2019	Anno 2020	Variazione	%
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	95.302.217,07	99.227.335,80	3.925.118,73	4,12
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	14.196.211,76	4.689.363,22	-9.506.848,54	-66,97
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	7.629.986,43	17.357.403,20	9.727.416,77	127,49
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	73.476.018,88	77.180.569,38	3.704.550,50	5,04
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	779.740,00	390.387,00	-389.353,00	-49,93
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	59.089.606,38	60.199.727,16	1.110.120,78	1,88
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	20.022.431,30	20.255.322,84	232.891,54	1,16
2H111	Cure domiciliari	20.022.431,30	20.255.322,84	232.891,54	1,16
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	8.654.980,90	8.067.382,26	-587.598,64	-6,79
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	8.309.426,14	9.257.415,50	947.989,36	11,41
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	13.569.868,25	13.961.814,16	391.945,91	2,89
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	2.028.695,70	1.948.130,30	-80.565,40	-3,97
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	6.504.204,10	6.709.662,10	205.458,00	3,16
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	10.075.098,67	9.492.598,55	-582.500,12	-5,78
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	675.264,04	501.681,54	-173.582,50	-25,71
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	5.167.426,02	3.972.011,03	-1.195.414,99	-23,13
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	4.175.735,09	4.693.594,60	517.859,51	12,40
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	56.673,52	325.311,38	268.637,86	474,01
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	73.543.969,54	73.620.291,94	76.322,40	0,10
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	19.206.918,51	19.280.555,50	73.636,99	0,38
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	7.992.394,02	8.364.679,75	372.285,73	4,66
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.733.136,00	1.650.864,11	-82.271,89	-4,75
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	36.550.876,87	36.854.558,35	303.681,48	0,83
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	5.564.083,11	4.957.220,35	-606.862,76	-10,91
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	2.496.561,03	2.512.413,88	15.852,85	0,63
2K100	Assistenza termale	5.028.902,10	1.833.448,48	-3.195.453,62	-63,54
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	4.209.297,03	3.724.820,60	-484.476,43	-11,51
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	496.900.919	506.997.053	10.096.134	2,03

Per quanto riguarda il livello dell'assistenza ospedaliera (tab. 6 e 7), è stato condotto un lavoro interdipartimentale dal Presidio Ospedaliero Azienda USL, atto a ridefinire la riconfigurazione dello stesso all'indomani dell'organizzazione resasi necessaria in ambito di emergenza Covid-19, regolamentata dal documento "Ridefinizione degli ambiti di ricovero percorsi Covid-19 del Presidio Ospedaliero Aziendale - Progetto COVID Hospital". Gli obiettivi individuati sono stati focalizzati al raggiungimento di una graduale riconversione del Presidio Ospedaliero aziendale, finalizzati alla ripresa delle attività originarie.

Come da disposizioni provenienti dalla RER e su indicazioni del RUA Aziendale è stata effettuata la pianificazione dell'attività chirurgica programmata per gli Stabilimenti Ospedalieri di Fidenza e Borgo Val di Taro attraverso: analisi della casistica complessiva, pianificazione per recupero dell'attività non effettuata durante il lockdown (pazienti che avevano già effettuato il pre-ricovero al momento della sospensione dell'attività) – in funzione delle limitazioni imposte dalle misure della prevenzione della diffusione del Covid-19 che ha portato a una riduzione dell'offerta.

Si riportano di seguito alcuni dati relativi al Presidio Ospedaliero Aziendale dell'anno 2020 ricavati dalla reportistica aziendale (al 12° invio anno 2020):

Tabella 7 – Assistenza ospedaliera – dati di attività

Degenza Ordinaria	Indicatori di produzione			
	Anno 2020 al 12° invio	Anno 2019 al 12° invio	Δ	Δ %
Numero Dimessi	8.367	10.922	-2.555	-23,4%
Casi chirurgici	3.380	4.710	-1.330	-28,2%
% casi chirurgici	40,4%	43,1%		
Ricoveri urgenti	5.116	6.225	-1.109	-17,8%
% ricoveri urgenti	61,1%	57,0%		
Punti DRG	9.185,0	11.938,9	-2.754	-23,1%
Punto medio	1,10	1,09	0,00	0,4%
Casi ad alta complessità	1.298	1.781	-483	-27,1%
Valorizzazione DRG	€ 27.440.284	€ 35.473.939	-€ 8.033.655	-22,6%
Giornate di degenza	64.480	79.062	-14.582	-18,4%
Posti letto	271,80	278,61	-6,81	-2,4%
Degenza Media	7,58	7,24	0,34	4,7%
Tasso Occupazione posti letto	64,8%	77,5%	-12,7%	
Indice di turn over	4,12	2,10	2,02	96,2%
Nido				
Numero Dimessi	622	924	-302	-32,7%
Valorizzazione DRG	€ 220.231	€ 312.190	-91.958	-29,5%
Day Hospital				
Numero Dimessi	1.409	2.366	-957	-40,4%
Numero Accessi	3.312	5.062	-1.750	-34,6%
Punti DRG	976,2	1.719,8	-743,57	-43,2%
Valorizzazione DRG	€ 1.514.079	€ 2.666.882	-€ 1.152.803	-43,2%
Posti letto	24,0	23,7	0	
Totale Dimessi	10.398	14.212	-3.814	-26,8%

Prestazioni Ambulatoriali	2020	2019	Δ	Δ %
Numero prestazioni per Esterni	112.680	178.210	-65.530	-36,8%
Valore da Nomenclatore	€ 3.448.402	€ 5.582.125	-€ 2.133.723	-38,2%
Visite	44.153	67.745	-23.592	-34,8%
Diagnostiche	33.700	54.307	-20.607	-37,9%
Laboratorio	6.300	9.275	-2.975	-32,1%
Terapeutiche	17.261	27.035	-9.774	-36,2%
Riabilitative	11.266	19.848	-8.582	-43,2%
Numero prestazioni in PS no ricovero	34.312	58.063	-23.751	-40,9%
Valore da Nomenclatore	€ 717.465	€ 1.215.759	-€ 498.294	-41,0%
Numero prestazioni in PS con ricovero	9.384	13.686	-4.302	-31,4%
Valore da Nomenclatore	€ 177.915	€ 261.421	-€ 83.506	-31,9%
Numero prestazioni in OBI no ricovero	6.258	10.900	-4.642	-42,6%
Valore da Nomenclatore	€ 407.839	€ 725.645	-€ 317.806	-43,8%
Numero prestazioni in OBI con ricovero	2.212	3.105	-893	-28,8%
Valore da Nomenclatore	€ 140.103	€ 179.570	-€ 39.468	-22,0%
Numero pre/post ricovero	20.883	26.357	-5.474	-20,8%
Totale	185.729	290.321	-104.592	-36,0%
Prestazioni Laboratorio				
Numero prestazioni per Esterni	1.168.589	1.545.261	-376.672	-24,4%
Valore per Esterni	€ 5.382.874	€ 7.084.542	-€ 1.701.668	-24,0%
Numero prestazioni per Pronto Soccorso	167.307	258.819	-91.512	-35,4%
Valore per Pronto Soccorso	€ 580.379	€ 865.365	-€ 284.985	-32,9%
Numero prestazioni per Interni	451.177	550.534	-99.357	-18,0%
Valore per Interni	€ 1.801.391	€ 2.203.336	-€ 401.946	-18,2%
Numero prestazioni per TAO	14.187	15.181	-994	-6,5%
Valore per TAO	€ 42.561	€ 45.543	-€ 2.982	-6,5%
Totale	1.801.260	2.369.795	-568.535	-24,0%
Prestazioni Radiologia				
Numero prestazioni per Esterni	28.133	45.137	-17.004	-37,7%
Valore per Esterni	€ 1.964.110	€ 2.786.219	-€ 822.109	-29,5%
Numero prestazioni per Pronto Soccorso	25.917	38.785	-12.868	-33,2%
Valore per Pronto Soccorso	€ 1.014.766	€ 1.407.036	-€ 392.271	-27,9%
Numero prestazioni per Interni	11.060	14.355	-3.295	-23,0%
Valore per Interni	€ 718.910	€ 911.262	-€ 192.352	-21,1%
Totale	65.110	98.277	-33.167	-33,7%

Tabella 8 – Assistenza ospedaliera modello LA

ASSISTENZA OSPEDALIERA		Anno 2019	Anno 2020	Variazione	%
3A100	Attività di Pronto soccorso	9.013.766,24	15.195.544,14	6.181.777,90	68,58
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	7.914.626,40	13.877.256,12	5.962.629,72	75,34
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	6.430.227,02	11.138.914,81	4.708.687,79	73,23
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	1.484.399,38	2.738.341,31	1.253.941,93	84,47
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	1.099.139,84	1.318.288,02	219.148,18	19,94
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	305.018.884,67	282.113.857,71	-22.905.026,96	-7,51
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	7.836.493,64	6.906.031,96	-930.461,68	-11,87
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	297.182.391,03	275.207.825,75	-21.974.565,28	-7,39
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.973.690,01	1.642.760,32	-330.929,69	-16,77
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	3.296.394,02	11.687.158,66	8.390.764,64	254,54
3E100	Trasporto sanitario assistito	24.646,96	22.909,73	-1.737,23	-7,05
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	319.327.382	310.662.231	-8.665.151	- 2,71

Si riportano di seguito i modelli LA per gli anni 2019 – 2020.

Modello LA 2019

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive	4.514.602,97	16.958,16	24.417,79	141.800,36	623.246,32	4.518.580,75	9.693,95	216.049,35	414.470,17	149.004,52	33.014,58	313.244,65	47.473,99	11.022.557,57
1A110	Vaccinazioni	4.503.358,17	3.140,44	13.328,89	26.228,74	236.511,35	2.612.206,89	5.291,62	55.329,06	143.198,78	76.388,22	18.021,61	170.990,28	25.914,54	7.889.908,60
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo	11.244,80	13.817,72	11.088,90	115.571,62	386.734,97	1.906.373,85	4.402,33	160.720,29	271.271,39	72.616,30	14.992,97	142.254,38	21.559,45	3.132.648,98
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza	4.459,58	22.133,20	16.496,10	79.484,46	386.596,05	2.479.469,63	391.639,09	322.821,48	291.216,87	129.076,77	22.303,89	213.544,93	32.072,33	4.391.314,39
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	49.668,70	29.658,92	193.639,02	945.916,30	994.206,92	8.518.098,70	18.391,83	192.304,51	911.413,89	270.341,26	62.636,83	607.005,71	90.069,89	12.883.352,46
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi i	173.179,90	34.144,56	4.975.845,48	399.323,85	609.148,60	3.975.455,36	9.088,53	315.137,18	528.099,71	268.931,68	31.795,59	301.616,34	44.509,06	11.666.275,85
1F110	Screening oncologici	147.849,17	23.156,49	4.876.436,52	346.916,56	369.092,94	2.052.909,31	4.536,13	128.495,19	307.169,73	196.287,46	16.291,55	147.561,13	22.214,71	8.638.916,88
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Ce	1.592,76	3.873,93	6.715,23	26,90	20.858,56	0,00	0,00	0,00	0,00	55.795,44	0,00	0,00	0,00	88.862,82
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambul	146.256,41	19.282,56	4.869.721,29	327.917,68	348.234,38	2.052.909,31	4.536,13	128.495,19	307.169,73	140.492,02	16.291,55	147.561,13	22.214,71	8.531.082,08
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	18.971,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.971,98
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie c	25.330,73	10.988,08	99.408,97	52.407,29	240.055,65	1.922.546,06	4.552,40	186.641,99	220.929,98	72.644,22	15.504,04	154.055,21	22.294,35	3.027.358,97
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	25.330,73	10.988,08	99.408,97	52.407,29	240.055,65	1.922.546,06	4.552,40	186.641,99	220.929,98	72.644,22	15.504,04	154.055,21	22.294,35	3.027.358,97
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	1.219,98	5.522,71	4.845,44	223.445,10	92.629,48	830.718,30	1.722,52	35.254,33	48.969,96	25.411,75	5.866,37	57.816,78	8.435,66	1.341.858,37
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	4.225.469,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.225.469,58
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	4.743.131,13	108.417,56	5.215.243,82	6.015.439,65	2.705.827,37	20.322.322,74	430.535,93	1.081.566,85	2.194.170,60	842.765,98	155.617,25	1.493.228,41	222.560,93	45.530.828,22

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sovrapervenienze/i nsussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	Assistenza sanitaria di base	158.147,64	179.769,89	51.705.204,68	410.333,26	4.747.053,60	4.694.320,11	16.482,36	1.381.117,67	3.210.131,24	739.648,50	56.133,75	543.358,73	80.718,67	67.922.420,08
2A110	Medicina generale	3.317,38	20.970,33	42.552.134,19	69.205,47	190.675,61	27.155,93	460,27	43.573,05	194.946,27	27.366,41	1.567,55	15.555,82	2.254,09	43.149.182,37
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	3.317,38	20.970,33	39.647.115,78	69.205,47	190.675,61	27.155,93	460,27	43.573,05	194.946,27	27.366,41	1.567,55	15.555,82	2.254,09	40.244.163,97
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	1.446.204,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.446.204,40
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture re	0,00	0,00	805.341,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	805.341,72
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	499.196,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	499.196,48
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	154.275,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	154.275,80
2A120	Pediatria di libera scelta	1.728,25	68,75	9.100.437,03	55,42	13.305,88	519,95	8,82	202,71	4.361,12	496,57	30,04	284,17	43,20	9.121.541,92
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	1.728,25	68,75	9.003.151,16	55,42	13.305,88	519,95	8,82	202,71	4.361,12	496,57	30,04	284,17	43,20	9.024.256,05
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	23.005,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.005,52
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	74.280,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.280,35
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	153.102,00	158.730,81	52.633,46	341.072,37	4.543.072,11	4.666.644,23	16.013,26	1.337.341,91	3.010.823,85	711.785,52	54.536,17	527.518,74	78.421,38	15.651.695,79
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	72.481,68	109.690,30	32.166,51	159.145,93	3.569.392,45	2.719.001,22	10.621,97	489.194,21	2.694.700,88	397.180,82	36.175,12	347.488,61	52.018,74	10.689.258,45
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	80.620,32	49.040,51	20.466,94	181.926,43	973.679,66	1.947.643,01	5.391,29	848.147,70	316.122,97	314.604,70	18.361,05	180.030,12	26.402,64	4.962.437,34
2B100	Continuità assistenziale	14.223,78	6.175,85	3.353.099,06	182.783,86	161.145,00	202.986,49	474,38	10.909,59	40.748,76	27.458,82	1.615,59	15.283,34	2.323,17	4.019.227,70
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	7.702,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.702,07
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	18.346,62	13.654,40	7.962.650,54	339.677,88	252.552,15	467.119,01	2.891,96	47.054,04	134.673,51	50.694,54	9.849,13	95.031,66	14.162,75	9.408.358,20
2E100	Assistenza farmaceutica	37.419.766,09	10.937,16	81.555.004,86	1.836.751,10	312.928,40	1.006.363,68	2.344,06	148.683,65	197.962,03	132.126,53	7.983,14	78.074,55	11.479,52	122.720.404,77
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	3.508,99	6.984,56	46.187.558,62	14.721,21	237.061,73	569.376,07	1.462,27	128.404,90	146.258,16	82.423,64	4.980,05	49.665,54	7.161,16	47.439.566,89
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	33.641.735,66	3.952,60	35.367.446,23	1.822.029,89	75.866,67	436.987,62	881,79	20.278,75	51.703,87	49.702,90	3.003,10	28.409,00	4.318,36	71.506.316,44
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	29.809.304,03	3.952,60	34.401.529,70	1.822.029,89	75.866,67	436.987,62	881,79	20.278,75	51.703,87	49.702,90	3.003,10	28.409,00	4.318,36	66.707.968,28
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	3.832.431,63	0,00	965.916,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.798.348,16
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	3.774.521,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.774.521,44
2F100	Assistenza integrativa e protesica	521.759,82	11.547,42	15.381.262,21	40.405,93	210.583,24	210.860,37	663,32	15.254,30	156.744,33	52.903,82	2.259,05	21.370,39	3.248,45	16.628.862,64
2F110	Assistenza integrativa - Totale	18.398,71	5.909,31	4.904.439,46	39.081,93	61.901,52	200.027,79	479,70	11.031,81	65.826,01	29.045,78	1.633,69	15.454,59	2.349,20	5.355.579,50
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattie	18.398,71	5.909,31	13.140,21	39.081,93	61.901,52	200.027,79	479,70	11.031,81	65.826,01	29.045,78	1.633,69	15.454,59	2.349,20	4.642.280,25
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione	0,00	0,00	1.875.455,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.875.455,13
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	3.015.844,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.015.844,12
2F120	Assistenza protesica	503.361,11	5.638,10	10.476.822,76	1.324,00	148.681,71	10.832,58	183,62	4.222,49	90.918,32	23.858,05	625,36	5.915,80	899,24	11.273.283,14
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	5.799.332,16	437.607,27	74.592.308,42	6.285.930,32	6.179.273,10	21.033.719,24	55.684,86	2.386.641,45	2.396.708,06	2.527.874,10	199.514,15	2.079.772,33	272.704,22	124.247.069,68
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in	4.529.279,36	178.687,88	171.956,55	3.785.730,56	3.287.259,87	11.441.612,03	23.988,95	1.229.681,38	805.403,03	1.736.592,16	81.698,87	775.741,44	117.480,54	28.165.112,61
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in	168.019,86	20.337,55	92.502,22	1.249.753,01	384.275,50	1.464.431,78	3.108,40	156.862,16	163.438,88	100.772,80	10.586,23	15.222,68	3.954.274,76	3.954.274,76
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in	103.723,16	32.024,49	10.245,28	484.030,22	549.220,55	1.887.744,73	4.068,76	265.449,46	132.589,75	454.454,12	13.856,94	132.000,57	19.925,87	4.089.333,92
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in	1.932.506,39	126.325,85	69.209,05	2.051.947,34	2.353.763,82	8.089.435,52	16.811,79	807.369,75	547.849,58	1.118.699,15	57.255,70	542.966,07	82.331,98	17.796.473,99
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in	2.325.029,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.325.029,94
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in	1.270.052,80	258.919,39	73.640.611,87	2.500.199,76	2.892.013,22	9.592.107,21	31.695,91	1.156.960,08	1.591.305,03	791.281,95	117.815,28	1.304.030,89	155.223,68	95.302.217,07
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in	115.828,63	17.910,16	12.906.066,80	42.461,29	114.876,96	685.213,79	1.689,65	135.222,70	78.680,17	27.847,21	6.197,06	15.196.211,76	8.274,69	14.196.211,76
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in	42.619,49	24.953,80	5.210.503,98	405.089,14	257.145,28	1.207.635,62	3.005,68	117.581,98	147.006,03	83.976,35	11.144,75	104.604,67	14.719,66	7.629.986,43
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in	1.111.604,68	216.055,43	55.524.041,09	2.052.649,34	2.519.990,98	7.699.257,80	27.000,58	904.155,40	1.365.618,83	679.458,39	100.473,47	1.143.483,58	132.229,33	73.476.018,88
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	779.740,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	779.740,00
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	2.402.753,79	261.058,16	10.137.655,14	6.684.267,73	4.479.569,04	26.457.912,63	58.000,54	1.754.855,73	2.299.269,14	2.138.591,60	205.068,16	1.926.560,00	284.044,72	59.089.606,38
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1.130.888,17	85.889,53	3.854.811,60	5.133.260,08	1.236.178,45	6.161.427,90	12.643,44	359.046,76	777.465,30	758.502,25	43.059,61	407.339,79	61.918,43	20.022.431,30
2H111	Cure domiciliari	1.130.888,17	85.889,53	3.854.811,60	5.133.260,08	1.236.178,45	6.161.427,90	12.643,44	359.046,76	777.465,30	758.502,25	43.059,61	407.339,79	61.918,43	20.022.431,30
2H112	Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	196.077,88	74.607,62	336.440,53	213.942,00	1.379.485,96	4.371.100,50	9.455,63	249.951,60	588.910,55	832.506,39	32.202,92	323.992,47	46.306,84	8.654.980,90
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1.600,49	24.863,55	1.823.942,29	108.229,47	517.869,37	4.728.299,42	10.593,64	137.155,42	300.358,97	205.081,02	36.078,64	363.474,26	51.880,01	8.309.426,14
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	693.514,72	33.510,92	2.217.569,72	574.192,00	737.318,22	7.543.626,00	16.268,22	470.617,30	118.119,93	201.492,63	55.404,48	528.564,12	79.670,00	13.569.868,25
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0,00	0,00	1.648.829,76	372.329,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.536,45	0,00	0,00	2.028.695,70
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	380.672,53	42.186,54	256.061,24	282.314,69	608.717,05	3.653.458,81	9.039,60	538.084,65	214.414,80	141.009,31	30.786,06	303.189,37	44.269,44	6.504.204,10
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	145.644,45	24.385,00	7.125.875,95	58.425,54	460.678,77	1.556.595,15	3.776,22	305.988,08	169.545,07	69.271,12	12.860,64	123.559,46	18.493,22	10.075.098,67
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza al	36.567,61	4.313,58	75.368,											

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100	Attività di Pronto soccorso	332.152,88	71.319,06	321.511,18	695.631,84	1.244.120,42	4.209.296,19	9.660,22	813.551,30	300.603,81	620.704,38	32.899,71	315.006,45	47.308,80	9.013.766,24
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	297.667,88	63.900,26	310.334,68	474.172,67	1.113.254,80	3.744.794,05	8.663,94	753.256,33	265.715,09	528.238,34	29.506,68	282.691,94	42.429,73	7.914.626,40
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seg	232.115,46	54.178,66	300.704,38	343.511,26	959.378,88	2.961.272,59	6.771,51	620.601,14	222.265,63	452.118,32	23.061,64	221.085,61	33.161,95	6.430.227,02
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti	65.552,42	9.721,60	9.630,31	130.661,41	153.875,92	783.521,46	1.892,44	132.655,19	43.449,46	76.120,03	6.445,05	61.606,33	9.267,78	1.484.399,38
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per	34.485,00	7.418,79	11.176,50	221.459,17	130.865,62	464.502,13	996,28	60.294,98	34.888,72	92.466,04	3.393,03	32.314,51	4.879,07	1.099.139,84
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	6.537.945,57	386.434,60	247.088.209,32	3.346.025,92	8.168.457,34	28.760.988,60	68.183,04	4.274.388,18	1.539.777,07	2.071.517,18	232.210,13	2.210.836,47	333.911,25	305.018.884,67
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	58.526,75	11.837,36	5.913.779,61	144.935,01	269.663,49	1.152.421,18	2.470,36	44.226,75	56.041,34	82.443,15	8.413,29	79.637,29	12.098,06	7.836.493,64
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	6.479.418,82	374.597,24	241.174.429,71	3.201.090,91	7.898.793,85	27.608.567,42	65.712,67	4.230.161,43	1.483.735,73	1.989.074,03	223.796,84	2.131.199,18	321.813,19	297.182.391,03
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rim	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	37.693,00	767,30	1.505.586,27	21.384,03	117.477,89	216.816,63	494,75	22.849,59	11.205,99	19.369,88	1.684,97	15.936,81	2.422,93	1.973.690,01
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	26.248,56	1.394,41	3.168.284,28	18.892,02	32.614,08	39.535,74	85,42	1.739,78	2.032,27	2.104,57	290,91	2.753,67	418,31	3.296.394,02
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	24.646,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.646,96
3F100	Attività trasfusionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	6.934.040,02	459.915,37	252.108.238,01	4.081.933,81	9.562.669,72	33.226.637,15	78.423,43	5.112.528,85	1.853.619,13	2.713.696,01	267.085,71	2.544.533,39	384.061,29	319.327.381,89
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999	TOTALE AZIENDA	59.584.115,22	1.667.619,59	572.143.693,75	27.317.128,90	32.346.407,79	117.343.890,25	672.401,80	14.517.095,76	13.489.996,33	10.536.127,12	996.744,24	9.736.863,00	1.407.045,22	861.759.128,97

Modello LA 2020

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/ insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	4.815.798,26	147.636,54	5.732,28	2.129.846,42	2.136.988,01	4.780.348,56	10.117,76	221.996,35	437.052,74	164.697,30	46.083,76	791.747,47	44.191,89	15.732.237,34
1A110	Vaccinazioni	4.746.506,75	57.966,47	3.173,25	323.279,14	247.302,58	2.809.439,54	5.600,94	55.044,02	146.639,09	76.562,24	25.510,83	436.523,16	24.463,54	8.958.011,55
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	69.291,51	89.670,07	2.559,03	1.806.567,28	1.889.685,43	1.970.909,02	4.516,82	166.952,33	290.413,65	88.135,06	20.572,93	355.224,31	19.728,35	6.774.225,79
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	4.760,65	77.814,30	3.748,00	244.957,38	359.485,91	2.390.369,84	570.228,40	300.078,81	302.440,51	119.754,58	30.131,49	515.588,55	28.894,50	4.948.252,92
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	41.312,80	186.646,98	163.166,64	704.120,38	877.332,73	7.859.506,69	16.778,95	164.897,37	845.400,64	272.250,64	76.423,73	1.317.608,43	73.286,31	12.598.732,29
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	130.758,56	75.282,65	3.065.972,93	412.614,68	398.951,68	2.713.831,71	6.127,01	231.183,46	378.377,50	135.504,88	27.940,43	481.274,07	26.761,30	8.084.580,86
1F110	Screening oncologici	120.799,65	23.372,51	3.062.911,17	237.772,35	201.006,66	968.103,65	2.123,02	50.982,24	152.533,82	55.165,97	9.703,28	169.160,88	9.272,84	5.062.908,04
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0,00	0,00	114.416,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114.416,90
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	120.799,65	21.621,81	2.946.335,53	212.331,66	196.818,80	968.103,65	2.123,02	50.982,24	152.533,82	55.165,97	9.703,28	169.160,88	9.272,84	4.914.953,15
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	1.750,70	2.158,74	25.440,69	4.187,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.537,99
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	9.958,91	51.910,14	3.061,76	174.842,33	197.945,02	1.745.728,06	4.003,99	180.201,22	225.843,68	80.338,91	18.237,15	312.113,19	17.488,46	3.021.672,82
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	9.958,91	51.910,14	3.061,76	174.842,33	197.945,02	1.745.728,06	4.003,99	180.201,22	225.843,68	80.338,91	18.237,15	312.113,19	17.488,46	3.021.672,82
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	1.920,35	25.835,48	34.428,41	252.211,25	100.965,38	807.262,83	2.105,91	41.284,39	251.518,54	29.205,93	9.591,88	166.237,04	9.198,11	1.731.765,50
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	4.045.441,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.045.441,80
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	4.994.550,62	513.215,95	3.273.048,26	7.789.191,91	3.873.723,71	18.551.319,63	605.358,03	959.440,38	2.214.789,93	721.413,33	190.171,29	3.272.455,56	182.332,11	47.141.010,71

ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100	Assistenza sanitaria di base	209.637,41	273.423,69	52.564.484,64	954.448,64	4.264.289,07	4.668.008,19	18.145,51	1.564.928,18	3.230.066,13	1.995.968,14	82.648,05	1.514.789,48	79.255,11	71.420.092,24		
2A110	Medicina generale	7.609,09	40.201,09	42.933.997,77	144.499,56	400.342,44	156.714,46	2.633,57	72.976,57	331.235,65	35.359,63	11.995,23	225.047,04	11.502,79	44.374.114,89		
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	7.609,09	40.201,09	40.155.035,39	144.499,56	400.342,44	156.714,46	2.633,57	72.976,57	331.235,65	35.359,63	11.995,23	225.047,04	11.502,79	41.595.152,51		
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	1.049.805,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.049.805,20		
	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	692.142,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	692.142,34		
2A113	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	951.098,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	951.098,63		
2A114	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	85.916,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.916,21		
2A120	Pediatria di libera scelta	669,81	77,82	9.113.992,90	344,88	12.539,29	503,21	8,47	150,04	4.303,21	108,20	38,57	723,51	36,99	9.133.496,90		
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	669,81	77,82	9.015.683,49	344,88	12.539,29	503,21	8,47	150,04	4.303,21	108,20	38,57	723,51	36,99	9.035.187,49		
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	17.821,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.821,13		
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	80.488,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.488,28		
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	201.358,51	233.144,78	516.493,97	809.604,20	3.851.407,34	4.510.790,52	15.503,47	1.491.801,57	2.894.527,27	1.960.500,31	70.614,25	1.289.018,93	67.715,33	17.912.480,45		
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	76.151,32	126.631,98	259.970,17	401.057,03	3.032.950,44	2.345.197,35	9.459,21	470.491,79	2.534.948,96	1.873.834,72	43.084,23	772.517,68	41.315,50	11.987.610,38		
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	125.207,19	106.512,80	256.523,80	408.547,17	818.456,90	2.165.593,17	6.044,26	1.021.309,78	359.578,31	86.665,59	27.530,02	516.501,25	26.399,83	5.924.870,07		
2B100	Continuità assistenziale	21.250,83	10.823,48	4.348.909,87	47.052,00	169.817,38	93.599,94	209,30	3.711,33	25.487,42	14.143,11	953,31	77.778,54	914,17	4.814.650,68		
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	43.846,02	36.561,88	8.955.756,03	233.475,69	289.364,96	477.883,80	2.840,65	46.059,49	132.600,24	69.970,60	12.938,44	221.661,70	12.407,28	10.535.366,78		
2E100	Assistenza farmaceutica	40.699.646,53	19.897,19	80.217.881,85	2.374.700,28	251.222,78	924.699,66	2.178,01	164.192,71	189.053,48	27.838,08	9.920,28	186.118,08	9.513,02	125.076.861,95		
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	4.046,06	13.668,91	44.505.276,65	590.483,55	193.094,22	570.602,62	1.483,05	151.869,31	147.710,01	18.955,51	6.754,91	126.731,48	6.477,60	46.337.153,88		
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	33.484.556,20	6.228,28	35.712.605,20	1.784.216,73	58.128,56	354.097,04	694,96	12.323,40	41.343,47	8.882,57	3.165,37	59.386,60	3.035,42	71.528.663,80		
	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	27.952.379,56	6.228,28	34.505.446,96	1.784.216,73	58.128,56	354.097,04	694,96	12.323,40	41.343,47	8.882,57	3.165,37	59.386,60	3.035,42	64.789.328,92		
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	5.532.176,64	0,00	1.207.158,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.739.334,88		
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	7.211.044,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.211.044,27		
2F100	Assistenza integrativa e protesica	2.884.896,22	12.119,22	14.329.797,19	73.795,66	210.712,15	212.837,93	619,27	10.980,88	139.512,41	30.149,35	2.820,57	52.917,56	2.704,78	17.963.863,19		
2F110	Assistenza integrativa - Totale	2.552.003,52	6.647,62	5.002.461,10	67.757,30	55.138,71	204.066,94	471,87	8.367,16	64.414,37	7.548,30	2.149,21	40.321,99	2.060,98	8.013.409,07		
	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	5.229,20	8,48	13.819,92	196,00	12.754,78	408,69	0,95	16,86	129,27	12,15	4,33	81,20	4,15	32.665,98		
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	1.009.330,34	2.641,64	1.977.093,46	26.767,95	15.528,72	80.764,81	186,75	3.311,46	25.493,58	2.386,87	850,58	15.958,01	815,66	3.161.129,83		
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	1.537.443,98	3.997,50	3.011.547,72	40.793,35	26.855,21	122.893,44	284,17	5.038,84	38.791,52	5.149,28	1.294,30	24.282,78	1.241,17	4.819.613,26		
2F120	Assistenza protesica	332.892,70	5.471,60	9.327.336,09	6.038,36	155.573,44	8.770,99	147,40	2.613,72	75.098,04	22.601,05	671,36	12.595,57	643,80	9.950.454,12		
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	5.076.800,55	553.199,57	73.288.657,01	7.639.833,10	7.083.535,06	21.942.646,36	56.451,48	2.523.207,14	2.569.529,00	2.375.619,43	257.765,94	4.701.520,28	246.566,13	128.315.331,05		
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	4.062.403,82	135.296,15	63.169,72	4.136.074,43	3.481.735,53	11.221.117,82	22.878,81	1.137.002,01	783.890,13	1.665.374,91	104.206,98	1.784.528,93	99.928,97	28.697.608,21		
	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	136.228,10	15.625,86	38.776,50	1.457.621,98	436.249,80	1.530.544,77	3.112,87	142.097,50	115.440,93	175.800,45	14.178,30	242.801,23	13.596,24	4.322.074,53		
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	78.955,44	21.971,76	2.336,62	582.458,89	612.913,68	1.999.629,70	4.124,26	245.574,50	123.846,40	405.267,83	18.784,92	321.688,88	18.013,74	4.435.566,62		
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	1.767.491,37	97.698,53	22.056,60	2.095.993,56	2.432.572,05	7.690.943,35	15.641,68	749.330,01	544.602,80	1.084.306,63	71.243,76	1.220.038,82	68.318,99	17.860.238,15		
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	2.079.728,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.079.728,91		
	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	1.014.396,73	417.903,42	72.835.100,29	3.503.758,67	3.601.799,53	10.721.528,54	33.572,67	1.386.205,13	1.785.638,87	710.244,52	153.558,96	2.916.991,35	146.637,16	99.227.335,84		
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	76.398,28	20.062,20	3.066.564,59	86.330,30	164.810,30	824.134,39	1.973,58	160.097,29	92.125,15	25.225,13	9.019,67	154.002,23	8.620,11	4.689.363,22		
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	74.991,37	44.303,72	13.669.903,35	601.794,26	389.938,75	1.691.077,97	4.112,07	182.249,16	230.629,01	102.427,05	18.807,69	329.208,28	17.960,52	17.357.403,20		
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	863.007,08	353.537,50	56.098.632,35	2.815.634,11	3.047.050,48	8.206.316,18	27.487,02	1.043.858,68	1.462.884,71	582.592,34	125.731,60	2.433.780,84	120.056,53	77.180.569,42		
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	390.387,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390.387,00		

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	ASSISTENZA DISTRETTUALE														
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1.071.835,82	376.861,56	9.296.300,59	8.198.708,02	4.133.313,42	26.805.455,96	56.998,28	1.712.872,03	2.268.643,40	1.116.985,79	259.612,34	4.653.185,48	248.954,49	60.199.727,18
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	588.783,82	173.438,11	3.702.019,14	5.480.478,02	1.217.880,64	6.515.261,73	13.007,15	306.683,36	810.039,55	220.172,02	59.244,20	1.111.503,06	56.812,05	20.255.322,85
2H111	Cure domiciliari	588.783,82	173.438,11	3.702.019,14	5.480.478,02	1.217.880,64	6.515.261,73	13.007,15	306.683,36	810.039,55	220.172,02	59.244,20	1.111.503,06	56.812,05	20.255.322,85
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	86.331,22	102.760,11	315.057,36	556.371,97	1.072.066,25	3.971.838,89	8.511,94	184.939,76	542.138,85	404.637,71	38.769,67	746.780,48	37.178,06	8.067.382,27
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	8.171,20	27.231,40	1.682.226,81	343.664,69	514.769,14	5.029.834,53	10.887,41	166.262,69	310.543,30	193.669,91	49.589,34	873.011,54	47.553,55	9.257.415,51
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	12.496,02	26.917,06	1.895.139,51	967.760,45	773.594,65	7.762.641,18	16.226,20	506.018,42	412.540,24	173.803,82	73.906,10	1.269.898,47	70.872,04	13.961.814,16
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	1.483.922,43	464.207,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.948.130,30
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	376.053,56	46.514,88	217.935,34	386.225,02	555.002,74	3.525.879,63	8.365,58	548.967,80	193.381,46	124.702,33	38.103,03	651.991,93	36.538,79	6.709.662,09
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	8.559,70	34.000,83	5.835.681,14	140.678,07	475.031,28	2.016.538,76	3.430,59	370.069,04	250.394,51	59.799,38	15.625,45	267.805,83	14.983,98	9.492.598,56
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.155,85	2.628,68	33.834,79	14.804,49	146.020,36	226.715,45	478,69	17.856,32	11.530,22	4.922,24	2.180,31	37.463,34	2.090,80	501.681,54
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	2.423,39	8.513,09	3.225.932,33	36.432,24	132.246,63	255.386,74	824,56	163.374,58	47.353,27	27.825,32	3.755,64	64.341,78	3.601,46	3.972.011,03
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	4.980,46	22.859,06	2.250.602,64	89.441,34	196.764,29	1.534.436,57	2.127,34	188.838,14	191.511,02	27.051,82	9.689,50	166.000,71	9.291,72	4.693.594,61
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	325.311,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	325.311,38
2I160	Assistenza sociosanitaria residenziale	958.338,04	127.584,50	56.156.825,48	951.325,05	2.829.607,19	6.896.810,31	17.953,84	2.215.187,09	600.576,12	1.212.608,35	170.912,01	1.404.146,04	78.417,94	73.620.291,96
2I110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	53.452,46	33.986,51	9.241.068,84	395.720,80	1.868.965,82	4.752.170,43	10.809,18	751.449,58	279.397,17	951.139,43	49.232,99	845.950,46	47.211,83	19.280.555,50
2I120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	20.484,99	21.648,20	6.967.650,51	59.935,83	298.829,13	153.325,29	1.344,61	529.558,69	77.226,28	28.619,33	95.261,31	104.922,64	5.872,93	8.364.679,74
2I130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	1.650.371,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	492,88	0,00	0,00	0,00	1.650.864,11
2I140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	753.298,00	14.744,15	34.876.201,72	156.295,99	177.806,91	374.736,09	1.315,55	293.383,38	75.556,63	16.827,30	5.991,98	102.654,67	5.745,99	36.854.558,36
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	129.117,75	51.838,37	2.517.513,07	271.023,77	323.488,70	778.561,96	2.555,48	493.232,87	121.931,63	45.746,50	11.639,55	199.409,00	11.161,71	4.957.220,36
2I160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.984,84	5.367,27	904.020,11	68.348,66	160.516,63	838.016,54	1.929,02	147.562,57	46.464,41	169.782,91	8.786,18	151.209,27	8.425,48	2.512.413,89
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	1.833.448,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.833.448,48
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	72.828,07	46.678,48	137.031,09	661.835,58	363.576,27	1.764.608,36	3.930,22	63.732,64	183.489,44	76.472,24	17.901,14	315.570,82	17.166,25	3.724.820,60
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	51.047.639,19	1.491.150,40	306.964.773,37	21.275.852,09	20.070.469,56	65.803.089,27	162.757,15	8.674.940,53	9.589.352,15	6.979.554,47	831.097,53	13.395.493,81	710.883,15	506.997.052,67

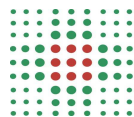
ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100	Attività di Pronto soccorso	391.013,53	97.507,46	212.277,19	2.186.408,69	1.959.580,43	6.501.783,30	14.178,53	1.084.613,90	412.692,77	1.011.109,74	64.579,51	1.197.870,77	61.928,33 15.195.544,15
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	360.367,60	91.521,09	207.724,12	1.919.321,27	1.794.576,21	5.952.115,16	13.049,47	1.021.958,83	376.466,12	913.917,54	59.436,93	1.109.804,91	56.996,87 13.877.256,12
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	269.800,07	60.494,74	200.837,00	1.427.874,56	1.539.039,56	4.713.679,25	10.243,58	856.517,44	313.920,65	778.734,05	46.656,85	876.375,61	44.741,45 11.138.914,81
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	90.567,53	31.026,35	6.887,12	491.446,71	255.536,65	1.238.435,91	2.805,89	165.441,39	62.545,47	135.183,49	12.780,08	233.429,30	12.255,42 2.738.341,31
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	30.645,93	5.986,37	4.553,07	267.087,42	165.004,22	549.668,14	1.129,06	62.655,07	36.226,65	97.192,20	5.142,58	88.065,86	4.931,46 1.318.288,03
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	4.319.143,72	805.411,84	219.042.947,46	5.259.794,20	8.552.853,30	30.030.705,89	68.915,95	4.511.677,50	1.474.721,52	2.060.556,74	313.894,23	5.372.227,42	301.007,93 282.113.857,70
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in DayHospital	24.861,25	19.999,37	4.952.217,91	229.229,80	275.746,35	1.063.442,88	2.189,82	34.416,40	46.590,85	67.094,67	9.974,07	170.703,98	9.564,61 6.906.031,96
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in DaySurgery	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	4.294.282,47	785.412,47	214.090.729,55	5.030.564,40	8.277.106,95	28.967.263,01	66.726,13	4.477.261,10	1.428.130,67	1.993.462,07	303.920,16	5.201.523,44	291.443,32 275.207.825,74
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	51.249,02	3.218,32	1.210.357,81	22.383,54	101.410,17	190.741,02	392,79	6.173,18	8.357,00	14.353,37	1.789,06	30.619,43	1.715,62 1.642.760,33
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	11.734,91	2.196,74	11.594.975,25	6.908,74	29.805,58	31.826,82	65,56	1.030,27	1.394,82	1.524,28	298,61	5.110,72	286,36 11.687.158,66
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	17.530,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.379,09	0,00	0,00	0,00 22.909,73
3F100	Attività trasfusoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	4.773.141,18	908.334,36	232.078.088,35	7.475.495,17	10.643.649,48	36.755.057,03	83.552,83	5.603.494,85	1.897.166,11	3.092.923,22	380.561,41	6.605.828,34	364.938,24 310.662.230,57
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999	TOTALE AZIENDA	60.815.330,99	2.912.700,71	542.315.909,98	36.540.539,17	34.587.842,75	121.109.465,93	851.668,01	15.237.875,76	13.701.308,19	10.793.891,02	1.401.830,23	23.273.777,71	1.258.153,50 864.800.293,95

6.6 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

6.7 Proposta di destinazione dell'utile

Come previsto dall'art. 30 del D.Lgs. 118/2011 l'utile della Gestione sanitaria è destinato alla copertura delle perdite pregresse.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

FONDO REGIONALE

PER LA

NON AUTOSUFFICIENZA

IL FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

Nel corso del 2020, nonostante le difficoltà dovute alla situazione pandemica da Covid 19 ed alle prescrizioni che sono state emanate a livello nazionale e regionale, l'Azienda U.S.L. ha continuato a svolgere un'importante funzione di supporto ai territori per assicurare indirizzi omogenei nelle fasi di programmazione, gestione e monitoraggio del FRNA e FNA per la realizzazione di servizi a favore delle fasce anziani e disabili (comprese le gravi disabilità acquisite), nonché per assicurare equità di accesso alle risorse a livello provinciale.

Tale lavoro è stato reso possibile attraverso la costante interazione con la C.T.S.S., i Comitati di Distretto, le Direzioni distrettuali e gli Uffici di Piano.

Nell'ambito del Gruppo per l'Integrazione Socio Sanitaria, composto dai Direttori di Distretto, dai Responsabili degli Uffici di Piano, dall'Ufficio di Supporto alla C.T.S.S. e dalla Direzione delle Attività Socio Sanitarie, si è proceduto al monitoraggio delle attività e dei costi a carico del F.R.N.A. e F.N.A. relativi all'anno 2019, con particolare riguardo alle indicazioni regionali collegate alla situazione pandemica.

Nell'anno **2020**, la Regione Emilia Romagna, con la delibera n. 1746 del 30/11/2020 ha assegnato il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, per la gestione della rete dei servizi per la non autosufficienza, per complessivi Euro **44.455.932 (-427.858** rispetto al 2019) così distribuiti:

- *area anziani*: Euro **31.023.416** (con una variazione negativa di Euro 69.133 rispetto al 2019) ripartiti sulla popolazione ultrasettantacinquenne residente al 01/01/2020;
- *area disabili*: Euro **9.539.294,00** (nessuna variazione rispetto al 2019); il riparto è stato effettuato applicando la quota sulla popolazione target 15/64 anni al 01/01/2020 (cfr. DGR 1230/2008);
- *area gravi disabilità acquisite* (ex D.G.R. 2068/2004): Euro **1.388.454** (variazione negativa di Euro 347.113 rispetto al 2019). Tale quota è determinata sulla base del numero dei casi censiti;
- *quota aggiuntiva*: Euro **2.103.806** (con un decremento rispetto al 2019 di Euro 11.612). Tale quota è ripartita dalla Regione per ambito distrettuale, sulla base dei valori certificati dai Responsabili degli Uffici di Piano e dai Direttori di Distretto, relativa ai maggiori costi indotti dal percorso di accreditamento per le gestioni pubbliche, all'ulteriore compensazione IRAP ed alle strutture di piccole dimensioni (D.G.R. 273/2016 modificata dalla DGR 1516/2018).

La Regione con la delibera 1476/2020, ha disposto che il 5% della quota di accantonamento del FRNA 2019, pari a Euro **400.962**, venisse utilizzata nel 2020 per la programmazione dei servizi per la non autosufficienza.

Pertanto, il totale delle risorse disponibili per l'anno 2020, pari a Euro **44.455.932**, è determinata:

- per Euro 400.962 dalla quota residua 2019;
- per Euro 44.054.970 dalla quota da ripartire approvata con delibera 1476/2020.

Alle risorse sopra indicate, si devono sommare i seguenti finanziamenti:

- **Fondo Nazionale non Autosufficienza** (F.N.A.): Euro 4.862.935,00 per l'attuazione degli interventi a favore delle persone non autosufficienti sulla base di specifiche indicazioni fissate dal Ministero per le Politiche Sociali e dalla Regione Emilia Romagna;
- Fondo **"Dopo di Noi"**: Euro 598.590 per l'attuazione di progetti di autonomia delle persone con disabilità;
- **Fondo nazionale per indennità agli enti gestori** delle strutture semiresidenziali per persone con disabilità DPCM 23 luglio 2020 e DGR 526/2020" (DGR 2022 del 28/12/2020): Euro 300.000,00;
- **Programma FNA 2019/2021**: assegnazione risorse FNA 2020 ex DL 34/2020 (DGR 354 del 15/03/2021): Euro 692.353,00.

Riparto F.R.N.A. 2020

L'Ufficio di Presidenza della C.T.S.S., con decisione n. 5 del 23/12/2020, ha provveduto a ripartire ai Distretti i finanziamenti utilizzando per l'area **anziani** e **disabili** il criterio omogeneo delle quote procapite sulla base della popolazione residente al 01.01.2020 (stesso parametro utilizzato dalla Regione).

1. Riparto Fondo Regionale non autosufficienza area Anziani e Disabili – Anno 2020

Distretto	Anziani	Disabili
Parma	14.776.983	4.877.235
Fidenza	7.283.882	2.175.051
Valli Taro e Ceno	3.875.742	868.027
Sud-Est	5.086.809	1.618.980
Totale AUSL	31.023.416	9.539.294

Relativamente al riparto per le **gravi disabilità acquisite**, la C.T.S.S. ha ritenuto di suddividere, come nel 2019, il fondo tra i Distretti sulla base della residenza dell'assistito, definendo un'unica assegnazione che comprende sia la quota per la residenzialità che quella per gli assegni di cura e contributi aggiuntivi.

Per la programmazione 2020 di ambito provinciale è stata considerata la proiezione di spesa 2020 dei casi in carico (fonte Flusso GRAD "Mercurio").

Le risorse sono state così ripartite in percentuale sulla proiezione elaborata da ogni Distretto.

2. Riparto Fondo Regionale non autosufficienza area Gravi Disabilità Acquisite - Anno 2020

Distretto	Risorse 2020	% sulla proiezione di spesa 2020	Riparto 2020
Parma		53,94	748.885
Fidenza		22,69	315.004
Valli Taro Ceno		7,50	104.186
Sud Est		15,87	220.379
Azienda USL	1.388.454	100,00	1.388.454

3. Accreditalmento – quota aggiuntiva per gestioni particolari assegnata nel 2020

Distretto	Quote aggiuntive in attuazione DGR 273/2016 e DGR 1516/2018
Parma	1.101.798
Fidenza	537.987
Valli Taro Ceno	248.102
Sud Est	215.919
Azienda USL	2.103.806

AREA ANZIANI

L'emergenza pandemica legata alla diffusione del Covid 19 ha inciso profondamente sulla organizzazione e l'offerta dei servizi per la popolazione anziana garantiti grazie al FRNA, che ha gravato sull'attività di cura e assistenza delle famiglie.

Se per le strutture residenziali, la pandemia ha comportato una nuova organizzazione finalizzata alla tutela dei propri ospiti, (modificazione dei piani e turni di lavoro, delle abitudini di vita degli anziani, delle attività assistenziali, nuovi ingressi contingentati e limitati a situazioni di particolare complessità), per tutti gli interventi finalizzati alla domiciliarità, dai centri diurni all'assegno di cura, ha determinato un utilizzo delle risorse del FRNA limitato, perché vincolato alle norme legate alla prevenzione e diffusione del Covid

Il blocco degli ingressi, la chiusura dei centri diurni, le attività domiciliari sospese così come imposti dalle normative per la prevenzione e il contrasto alla diffusione del Covid, hanno costretto i servizi territoriali ad organizzare, soprattutto nella prima fase, interventi di sostegno alla domiciliarità per compensare e in parte sostituire la non accessibilità alle strutture residenziali e semi residenziali, ma privilegiando in maniera quasi esclusiva quelle situazioni di particolare gravità e complessità socio-assistenziale.

L'assistenza residenziale

Case Residenze Anziani (CRA)

Tab. 1 - Offerta complessiva strutture residenziali al 31.12.2020

Distretto	Popolazione => 75 anni 01/01/2020	Posti accr/contr. al 31/12/2019	Posti accr/contr. al 31/12/2020	Parametro raggiunto nel 2020
Parma	29.497	773	773	2,62
Fidenza	15.387	382	382	2,48
Valli Taro e Ceno	8.844	222	222	2,51
Sud-Est	10.078	256	256	2,54
Azienda USL	63.806	1.633	1.633	2,56

L'offerta complessiva a livello provinciale, di posti residenziali finanziati dal FRNA anche per il 2020 ammonta a 1.633 unità, per una percentuale del 2,56% sulla popolazione >=75 anni, in diminuzione rispetto al 2019 (2,93%). L'offerta, infatti è oramai stabile da qualche anno, nonostante una variazione riferita alla popolazione della fascia di età considerata, che invece è in costante aumento. Si abbassano anche tutti i valori percentuali del parametro distrettuale, con valore massimo nel Distretto di Parma (2,62%) ed una minima nel Distretto di Fidenza (2,48%).

Da segnalare anche che l'offerta dei servizi residenziali per anziani negli anni si è differenziata iniziando ad includere, oltre alle strutture autorizzate ai sensi della DGR564/00, quali le CRA, le Case di Riposo, le Comunità alloggio/appartamenti protetti, anche comunità di tipo familiare con funzioni di accoglienza a bassa intensità assistenziale, che accolgono fino a un massimo di sei persone in difficoltà, non soggette all'obbligo di autorizzazione al funzionamento, ma unicamente alla Segnalazione certificata di inizio attività "SCIA" presentata al Sindaco del Comune del territorio. Al 31/12/20 si contano sul territorio provinciale, 37 Case Famiglia con oltre 200 ospiti.

Progetti assistenziali individualizzati c/o Appartamenti Protetti e Comunità Alloggio

La D.G.R. 1206/07, modificando il punto 5 della D.G.R. n. 1378/99, ha introdotto la realizzazione di piani individualizzati di assistenza per anziani non autosufficienti ospitati in strutture residenziali non convenzionate, su posti non convenzionati, domiciliati in alloggi con servizi o tipologie abitative simili, riconoscendo quote a rilievo sanitario analoghe a quelle delle CRA.

Nell'ambito dunque degli indirizzi per la ripartizione e gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza si è mantenuto l'obiettivo programmatico della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di sostenere, anche attraverso il riconoscimento degli oneri a rilievo sanitario, l'esperienza degli appartamenti protetti nei Distretti di Fidenza, Sud-Est e Valli Taro e Ceno, al fine di consentire

agli anziani non autosufficienti la permanenza nel proprio ambiente di vita. Le conseguenze prodotte dalla situazione pandemica, hanno inciso anche sulla programmazione di tali interventi altamente personalizzati, ma che si realizzano all'interno di strutture residenziali, rimaste chiuse per la maggior parte del 2020, si assiste pertanto ad una diminuzione dei progetti attivati

Tab. 2 - Progetti rimborsati negli anni 2019-2020

Distretto	Progetti con rimborso FRNA Anno 2020	Progetti con rimborso FRNA Anno 2019
Parma	0	0
Fidenza	10	10
Valli Taro e Ceno	1	4
Sud-Est	20	29
Azienda USL	31	43

L'assistenza semiresidenziale

Centri Diurni

Tab. 3 - Posti accreditati nei Centri Diurni al 31.12.2020

Distretto	Popolazione => 75 anni 01/01/2019	Posti accreditati al 31/12/2019	Posti accreditati al 31/12/2020	Parametro raggiunto 2020
Parma	29.497	266	266	0,90
Fidenza	15.387	118	118	0,77
Valli Taro e Ceno	8.844	30	30	0,34
Sud-Est	10.078	70	70	0,69
Azienda USL	63.806	484	484	0,76

Tab. 4 – persone destinatarie del servizio anni 2019– 2020

Distretto	n. di persone che hanno utilizzato il servizio		Variazione %
	Anno 2019	Anno 2020	
Parma	391	191	51,2
Fidenza	217	173	20,3
Valli Taro e Ceno	47	14	70,2
Sud-Est	97	78	19,6
Azienda USL	752	456	39,4

L'offerta di posti finanziati dal FRNA nei Centri Diurni nel corso del 2020 non ha subito una variazione rispetto al 2019, ma si abbassa il parametro in seguito all'aumento della popolazione di riferimento, così come è avvenuto per le CRA.

Si registra però un drastico calo nell'utilizzo del servizio rispetto al 2019 a causa della situazione pandemica. Le prime riaperture, dopo la chiusura delle strutture imposta dal Decreto del Presidente della RER 113/20 sono tra la fine di luglio e l'inizio di agosto, con la presenza di un'utenza suddivisa in gruppi di 7 persone al massimo e spesso con progetti di frequenza altamente personalizzati. Sul territorio provinciale riprendono la loro attività 12 CD su i 37 presenti per arrivare ad un totale di 19 CD aperti al 31/12/2020. Riaprono soprattutto nel Distretto di Parma e Sud-Est, 1 a Fidenza e 1 a Medesano, gli unici non attigui alle CRA. Rispetto al 2019 si registra una riduzione dei nuovi inserimenti pari al 25% con il 39% di persone in meno che hanno usufruito del servizio.

La Domiciliarità e il sostegno alla famiglia

Il sostegno alla domiciliarità è divenuto negli anni uno dei valori di riferimento degli interventi dei servizi a favore delle persone anziane. I progetti di vita e di cura hanno introdotto una dimensione di personalizzazione della progettualità che tiene conto, non solo degli aspetti di cura, ma anche degli aspetti più relazionali, di benessere e di sostegno riferiti ai caregiver.

Nel 2020, la situazione pandemica ha inciso notevolmente anche sugli interventi a supporto della domiciliarità, soprattutto nella prima parte del lockdown, quando erano anche difficilmente reperibili i DPI e il personale era posto a rischio di contagio. Nonostante il tentativo di cercare di sopperire alle chiusure dei centri residenziali, di garantire la continuità degli interventi assistenziali domiciliari in sicurezza a favore delle persone non autosufficienti e attivare tutta una serie di interventi a bassa soglia a favore di anziani soli e senza rete familiare, gli Enti gestori si sono trovati a dover sospendere gran parte dell'erogazione dei propri interventi, per privilegiare i cosiddetti "servizi essenziali", ovvero a quelle situazioni di particolare urgenza e complessità, prive di supporti familiari e/o informali.

Assistenza domiciliare e servizi a sostegno del progetto individualizzato di vita e di cure

Tab. 5 - Oneri a rilievo sanitario Servizio d'assistenza domiciliare – ore rimborsate per progetti di vita e di cure

Distretto	Ore rimborsate Anno 2019	Ore rimborsate Anno 2020	Variazione %
Parma	99.532	77.683	22,0
Fidenza	38.529	34.843	9,6
Valli Taro e Ceno	25.283	19.190	24,1
Sud-Est	24.634	(dato non pervenuto)	-----
Azienda USL	187.978	131.716	29,9

La tabella 5 evidenzia quanto sopra specificato, ovvero la riduzione degli interventi domiciliari ad esclusione di quelli ritenuti "essenziali" avvenuto nel corso del 2020 su tutto il territorio provinciale.

Tab. 6 - Oneri a rilievo sanitario Servizio d'assistenza domiciliare – N° destinatari progetti di vita e di cure

Distretto	N° destinatari Anno 2019	N° destinatari Anno 2020	Variazione %
Parma	845	753	10,9
Fidenza	419	378	9,8
Valli Taro e Ceno	180	171	5,0
Sud-Est	366	322	12,0
Azienda USL	1.810	1.624	10,3

Coerentemente con i valori riportati nella tabella 5 e con un andamento discontinuo, nel biennio 2019/2020 si registra un'importante variazione. Il valore più costante registrato è quello del Distretto VTC. Molto probabilmente la conformazione geografica, con ampie zone isolate di montagna in cui vivono anziani soli, la maggior parte delle strutture semiresidenziali chiuse, ha determinato la necessità di attivare un maggior numero di interventi domiciliari a supporto di situazioni particolarmente fragili.

Tab. 7- Destinatari di progetti di vita e di cura finanziati FRNA – percentuale sulla pop. >=75 anni

Distretti	Popolazione >=75anni 01/01/2020	Numero destinatari Anno 2020	% su pop. >=75anni
Parma	29.497	753	2,55
Fidenza	15.387	378	2,46
Valli Taro e Ceno	8.844	171	1,93
Sud-Est	10.078	322	3,20
Azienda USL	63.806	1.624	2,55

Accoglienza temporanea di sollievo

Tab. 8 - Interventi di accoglienza temporanea di sollievo negli anni 2019-2020

Distretto	N. Ricoveri Anno 2019	N. Ricoveri Anno 2020	Variazione %	N° giornate rimborsate Anno 2019	N° giornate rimborsate Anno 2020	Variazione %
Parma	85	20	76,5	1.469	454	69,1
Fidenza	22	20	9,1	604	614	1,7
Valli Taro e Ceno	0	0	0,0	0	0	0,0
Sud-Est	99	15	84,8	2.281	413	81,9
Azienda USL	206	55	73,3	4.354	1.481	66

Un altro importante risorsa introdotta dal FRNA a favore del sostegno alla domiciliarità che ha risentito della situazione pandemica è l'intervento di accoglienza temporanea di sollievo. Con la chiusura delle strutture residenziali, anche in questo caso, il ricovero di sollievo è stato destinato a situazioni di particolare gravità sociale e assistenziale, quali per esempio, la malattia o indisponibilità improvvisa del caregiver/assistente familiare o per consentire un periodo di riposo e sollievo a quei familiari particolarmente provati dall'assistenza e dalla situazione di lock down.

Così come avvenuto per gli inserimenti a lunga permanenza, anche per i ricoveri di sollievo si registra una diminuzione della domanda. La percentuale dei ricoveri di sollievo effettuati nel corso del 2020 è inferiore del 73% rispetto al 2019. Il territorio che ha risentito maggiormente del calo è stato il distretto Sud-Est che negli anni ha visto una crescita maggiore nell'utilizzo di tale intervento rispetto agli altri territori.

Invariata la situazione del Distretto Valli Taro Ceno che da anni non prevede questo tipo di intervento, e del Distretto di Fidenza, che si assesta con un numero di ricoveri inferiore rispetto agli altri territori.

L'assegno di cura

Tab.9 - Destinatari di assegno di cura negli anni 2019- 2020

Distretto	N° Persone Anno 2019	N° Persone Anno 2020	Variazione %
Parma	484	500	3,3
Fidenza	258	231	10,5
Valli Taro e Ceno	32	4	87,5
Sud-Est	119	108	9,2
Azienda USL	893	893	0

Il numero totale degli assegni di cura erogati nel 2020 risulta essere lo stesso rispetto al 2019, ma varia notevolmente il numero della distribuzione del dato a livello territoriale. In particolare, si registra una notevole diminuzione nel numero degli assegni di cura erogati nel distretto VTC, seguito dal Distretto di Fidenza e Sud-Est, il quale negli scorsi anni aveva registrato un costante andamento in aumento.

A livello provinciale la percentuale di persone destinatarie del contributo rispetto alla popolazione ultra settantacinquenne, è sceso al 1,40%

Tab.10 - Destinatari di assegno di cura – percentuale sulla pop.=>75 anni

Distretto	Popolazione => 75 anni 01/01/2020	N° Persone Anno 2020	% su pop. =>75 anni
Parma	29.497	500	1,70
Fidenza	15.387	231	1,50
Valli Taro e Ceno	8.844	4	0,05
Sud-Est	10.078	108	1,07
Azienda USL	63.806	893	1,40

Il contributo integrativo per assistenti familiari

Il contributo integrativo, previsto dalla D.G.R. 1206/07, è rivolto agli anziani titolari di assegno di cura che si avvalgono di assistenti familiari con regolare contratto di lavoro con l'obiettivo di sostenere le spese assistenziali affrontate dagli anziani e dalle proprie famiglie e di favorire la regolarizzazione del lavoro svolto da queste persone.

Il contributo economico complessivo (assegno di cura e contributo integrativo), rappresenta un'importante integrazione rispetto agli oneri sostenuti dalle famiglie.

Tab. 11 - Destinatari di contributo integrativo negli anni 2019 – 2020

Distretto	N° Persone Anno 2019	N° Persone Anno 2020	Variazione %
Parma	157	157	0,0
Fidenza	55	42	3,6
Valli Taro e Ceno	11	3	14,3
Sud-Est	77	66	72,7
Azienda USL	300	268	10,7

Probabilmente anche questo dato risente della situazione di crisi che la situazione della pandemia ha determinato all'interno delle famiglie, molte delle quali si sono trovate a prendersi cura e a garantire l'assistenza al posto delle assistenti familiari rientrate improvvisamente ai propri paesi di origine, o per la chiusura dei centri diurni. Rispetto al 2020, infatti si registra un calo del 10% che, a parità del numero di assegni di cura complessivi erogati nel biennio 2019-2020, indica probabilmente che nel 2020 è aumentato il numero delle famiglie che si sono fatte carico in modo esclusivo dei bisogni assistenziali dei propri anziani.

AREA DISABILITÀ

Gravissime disabilità acquisite in età adulta

La valutazione della grave disabilità ai sensi delle DGR 2068/2004 e 840/2008 è di competenza delle commissioni distrettuali Gra.D.A., composte da professionisti di area sanitaria e sociale.

L'accesso alla rete dei servizi (domiciliarità e residenzialità) viene effettuato dalle unità di valutazione multidisciplinare, nel rispetto delle delibere regionali (DGR 2068/2004 e DGR 840/2008), nonché del regolamento aziendale approvato con delibera n. 509 del 14/08/2020 "Regolamento per la valutazione e l'accesso ai servizi di minori ed adulti con gravissima disabilità".

È stato garantito nel corso del 2020 l'aggiornamento del flusso informativo dedicato GRAD "Mercurio" e dell'invio dei dati in Regione secondo la tempistica fissata dalla stessa.

Persone seguite nel 2020

Il totale di assistiti nell'ambito del programma assistenziale GRAD nel 2020 ha visto una lieve flessione negativa in termini percentuali (-1,2%).

Tab. 1 – Pazienti Gra.D.A. in carico anno 2020 vs 2019.

Distretto	Anno 2020	Anno 2019	Δ %
Parma	80	80	0,0
Fidenza	34	39	-12,8
Valli Taro e Ceno	13	15	-13,3
Sud-Est	35	31	12,9
Azienda USL	162	164	-1,2

Fonte: Dipartimento Valutazione e Controllo. Servizio Controllo di Gestione.

Le classi di età più rappresentate sono state "55-64 anni" con il 22,8%, "45-54" con il 19,1% dei casi e 16,7% nella fascia "0-17anni".

L'incidenza delle varie tipologie di deficit risulta essere stata: per la gravissima cerebrolesione il 41,4% dei casi, per la patologia neurologica il 31,5%, a seguire per le patologie dell'età evolutiva non specificatamente classificate il 16,04% ed infine per la gravissima mielolesione il 11,1%.

L'esito da patologia è stata la causa più diffusa del deficit all'origine della condizione GRAD con il 79,0% del totale.

Infine, 19 episodi di cura sono stati chiusi per decesso del paziente.

Assegni di cura

Nel corso dell'anno 2020, 114 persone hanno beneficiato dell'assegno di cura, di cui 101 ancora attivi al 31 dicembre 2020.

Il numero delle giornate di assegno di cura per tipo di importo erogato ammonta a 36.897 (+3.466 rispetto al 2019).

Come per gli anni precedenti, anche nel 2020 gli importi giornalieri degli assegni di cura sono stati due: Euro 23,00 ed Euro 45,00 per coloro che hanno presentato i requisiti previsti dalla D.G.R. 1848/2012.

Tab. 2 – Totale pazienti Gra.D.A. con assegni di cura. Anno 2020.

Distretto	Utenti Gra.D.A. con assegno di cura	Di cui assegni attivi al 31/12/2020
Parma	57	53
Fidenza	18	16
Valli Taro e Ceno	12	10
Sud-Est	27	22
Azienda USL	114	101

Assistenza domiciliare

Gli interventi domiciliari erogati sulla base dei progetti individualizzati favoriscono la permanenza al proprio domicilio della persona riducendo o evitando la sua istituzionalizzazione.

Le persone GRAD in carico per l'assistenza domiciliare nel 2020 sono state 78: di queste 12 hanno fruito dell'assistenza domiciliare solo di tipo sociale e 9 esclusivamente sanitaria.

Tab. 3 – Numero pazienti seguiti in assistenza domiciliare. Anno 2020.

Distretto	Prestazioni			Totale riga
	Sociali e sanitarie	Solo sociali	Solo sanitarie	
Parma	30	6	5	41
Fidenza	10	2	1	13
Valli Taro e Ceno	7	0	0	7
Sud-Est	10	4	3	17
Azienda USL	57	12	9	78

Fonte: Dipartimento Valutazione e Controllo. Servizio Controllo di Gestione.

Sulla base dei dati comunicati dagli Enti locali, nel corso del 2020 sono state erogate complessivamente 17.206 ore di assistenza socio sanitaria e 648 di assistenza educativa.

Secondo i dati forniti dagli ambiti territoriali, dal 2019 al 2020 si è verificato un incremento di +1.711 ore per l'assistenza socio sanitaria e +75 ore per l'assistenza educativa.

Tab. 4 – Totale ore di assistenza socio-sanitaria ed educativa. Anno 2020 vs 2019.

Distretto	Socio-sanitaria		Educativa	
	2020	2019	2020	2019
Parma	8.520	7.480	76	0
Fidenza	1.534	1.384	0	0
Valli Taro Ceno	2.311	2.978	0	0
Sud Est	4.851	3.463	572	573
Azienda USL	17.216	15.305	648	573

*Dati presenti in Banca Dati regionale SAS e provenienti dagli Enti Locali eroganti il Servizio.

Residenzialità per persone affette da gravi disabilità acquisite in età adulta

Nel 2020 sono state ricoverate 43 persone, 6 in meno rispetto al 2019. Alla data del 31 dicembre 2020 risultavano ricoverate 32 persone.

Sul totale dei ricoveri, 45 sono stati del tipo "residenziale a lungo termine" come da DGR 2068/2004 e 5 del tipo "assistenza residenziale di sollievo temporaneo e/o con finalità educative di addestramento".

Tab. 5 – Ricoveri per tipologia di assistenza residenziale. Anno 2020 vs 2019.

Distretto	Assistenza residenziale a lungo termine DGR 2068/2004			Ass. residenziale di sollievo temporaneo e/o con finalità educative di addestramento		
	2020	2019	Δ %	2020	2019	Δ %
Parma	23	34	-32,4	1	0	-
Fidenza	15	20	-25,0	0	3	-100,0
Valli Taro Ceno	1	4	-75,0	1	0	-
Sud-Est	6	6	0,0	3	4	-25,0
Azienda USL	45	64	-29,7	5	7	-28,6

Fonte: Dipartimento Valutazione e Controllo. Servizio Controllo di Gestione.

Per quanto riguarda la tipologia delle strutture utilizzate per l'assistenza residenziale, secondo la terminologia del flusso informativo regionale, si sono registrati:

- **22** in "struttura dedicata";
- **2** in "nucleo dedicato c/o CRA"
- **15** ricoveri del tipo "inserimento individuale c/o CRA";
- **4** con "inserimento individuale c/o centro socio riabilitativo residenziale";
- **7** in "nucleo dedicato c/o struttura sanitaria".

Tab. 6 – Persone ricoverate per tipologia di struttura di ricovero e per Distretto. Anno 2020.

Distretto	Struttura dedicata	Nucleo dedicato c/o CRA	Nucleo dedicato c/o centro socio riabilitativo residenziale	Inserimento individuale c/o CRA	Inserimento individuale c/o centro socio riabilitativo residenziale	Nucleo dedicato c/o struttura sanitaria	Altra tipologia	Totale ricoveri
Parma	15	0	0	7	0	2		24
Fidenza	3	1	0	5	2	4	0	15
Valli Taro e Ceno	1	0	0	0	0	1	0	2
Sud-Est	3	1	0	3	2	0	0	9
Azienda USL	22	2	0	15	4	7	0	50

Fonte: Dipartimento Valutazione e Controllo. Servizio Controllo di Gestione.

Persone diversamente abili

Nel corso del 2020, la grave situazione pandemica causata dal Covid-19 ha condizionato l'organizzazione e l'attività dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali, non ultimi quelli a favore della popolazione disabile.

A causa della situazione sanitaria, infatti, sono stati assunti provvedimenti a livello nazionale e regionale che hanno comportato la sospensione per diversi mesi delle attività di alcuni servizi, fra i quali i centri diurni per disabili (socio-riabilitativi e socio-occupazionali) e la riconversione temporanea degli operatori dei citati servizi verso altre tipologie di servizi, tra i quali l'assistenza domiciliare (DPGR 08/03/2020).

La chiusura temporanea dei centri diurni ha comportato un potenziamento del servizio di assistenza domiciliare/educativa, finalizzato a supportare sia il disabile che la propria famiglia.

Con la DGR 526 del 18/05/2020 *"Programma regionale per la riattivazione nella fase due dell'emergenza Covid 19 delle attività sociali e socio-sanitarie di cui all'art. 8 del DPCM 26 aprile 2020 e successive modifiche ed integrazioni"* sono state date indicazioni per il riavvio graduale delle attività dei centri diurni per le persone con disabilità e, in generale, per la rimodulazione della rete dei servizi sociali e socio-sanitaria a sostegno della domiciliarità a favore delle persone non autosufficienti. In particolare, con la suddetta delibera regionale è stato previsto il riavvio dei centri diurni per disabili con gruppi autonomi con un'utenza non superiore alle 5 persone, al fine di limitare il più possibile le possibilità di contagio.

In conseguenza dell'atto regionale, a livello aziendale è stato elaborato il *"Protocollo operativo per la riapertura in sicurezza e la ripresa graduale delle attività nei centri diurni"* che è stato applicato ai centri diurni socio-riabilitativi diurni e socio-occupazionali accreditati, convenzionati o finanziati con il FRNA e, per i requisiti e le procedure attinenti alla sicurezza, a tutti i centri diurni/semi-residenziali per le persone con disabilità, anche non convenzionati o non accreditati, con qualunque denominazione, come previsto dall'art. 8 del DPCM 26 aprile 2020.

In conseguenza di ciò, i Distretti hanno deliberato le variazioni degli accordi in essere mediante co-progettazione con gli Enti Gestori.

La fase di riapertura, che è avvenuta in modo graduale, non ha potuto interessare la totalità dell'utenza dei centri diurni (socio-riabilitativi e socio-occupazionali), sia per le limitazioni numeriche indicate dalle disposizioni regionali, che per la resistenza da parte di alcune famiglie impaurite dalla possibilità della diffusione dei contagi.

Sostegno alla domiciliarità

Gli interventi a favore della popolazione disabile, nell'ambito dei servizi individuati dalla DGR 1230/2008, sono finanziati con il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA).

Obiettivo principale di impiego del FRNA è garantire, per quanto possibile, il sostegno alla domiciliarità di persone con grave disabilità: tali interventi si esplicano con l'erogazione di servizi quali l'assegno di cura, l'assistenza domiciliare socio assistenziale, gli inserimenti presso centri socio riabilitativi diurni, i centri socio-occupazionali ed i ricoveri di sollievo.

Assegno di cura

L'assegno di cura non è semplicemente un contributo economico "a domanda individuale" ma uno strumento di intervento che integra e non sostituisce gli altri servizi territoriali domiciliari e semi-residenziali.

Questo intervento è riconosciuto secondo i criteri approvati dalla DGR 1122/2002 ed in base al valore ISEE della persona: l'entità dello stesso è normalmente pari a Euro 15,49, che però può essere ridotto a Euro 10,33 in presenza di un impegno assistenziale ridotto oppure quando è previsto il ricorso anche ad altri servizi o interventi individuati attraverso il progetto assistenziale individualizzato (PAI).

Dai dati indicati in tabella 1 a livello provinciale dal 2019 al 2020 si registra complessivamente un aumento di 6 unità del numero di assegni di cura. Il Distretto dove si è registrato il maggiore incremento è il Sud Est (+8), mentre decresce di 3 unità il Distretto di Fidenza.

Tab. 1 – Beneficiari assegni di cura anni 2019 e 2020.

Distretto	2019	2020	VA	Var %
Parma	93	94	1	1,08
Fidenza	46	43	-3	-6,52
Valli Taro Ceno	1	1	0	0,00
Sud-Est	12	20	8	66,67
Azienda USL	152	158	6	3,95

Fonte: Uffici di Piano distrettuali.

Contributi integrativi

Anche per l'area della disabilità è prevista l'attivazione di contributi integrativi a favore di disabili titolari di assegni di cura che si avvalgono di assistenti familiari con regolare contratto, nel limite I.S.E.E. definito dalla Regione.

I Distretti che hanno incrementato il numero di contributi aggiuntivi sono Parma (+3) e Sud Est (+2), mentre Fidenza registra un decremento di 3 unità. Complessivamente, il saldo è positivo di 2 unità.

Tab. 2 – Beneficiari assegni di cura con contributo aggiuntivo. Anni 2019 e 2020.

Distretto	2019	2020	VA	Var %
Parma	12	15	3	25,00
Fidenza	5	2	-3	-60,00
Valli Taro e Ceno	0	0	0	0,00
Sud Est	2	4	2	100,00
Azienda USL	19	21	2	10,53

Fonte: Uffici di Piano distrettuali.

Assistenza domiciliare

Attraverso il servizio di assistenza domiciliare si vuole favorire la permanenza delle persone non autosufficienti o parzialmente presso la propria abitazione, vicino alla famiglia ed alla realtà sociale di appartenenza.

Nell'ambito dell'accreditamento socio-sanitario, la Regione ha definito i requisiti di qualità che devono essere garantiti dai servizi di assistenza domiciliare sociale: il servizio viene pertanto erogato da entri accreditati con i quali l'Azienda USL ed i Comuni hanno sottoscritto contratti di servizio.

L'assistenza domiciliare sociale garantisce, sulla base del programma assistenziale individualizzato o del programma educativo individualizzato elaborato dai Servizi territoriali competenti ed approvato dall'UVM, diverse prestazioni che vanno dalla cura personale (ad esempio aiuto nell'igiene personale, nel vestirsi, nella somministrazione/consegna del pasto) al sostegno sociale nella vita quotidiana e supporto educativo.

Tab. 3 - Numero persone seguite in assistenza domiciliare. Anni 2019 e 2020.

Distretto	2019	2020	VA	Var %
Parma	61	68	7	11,48
Fidenza	37	17	-20	-54,05
Valli Taro e Ceno	18	36	18	100,00
Sud Est	79	80	1	1,27
Azienda USL	195	201	6	3,08

Fonte: Uffici di Piano distrettuali.

Dalla tabella 3 si notano valori contrapposti nei Distretti di Fidenza e Valli Taro e Ceno: mentre nel Distretto Valli Taro e Ceno si è registrato un incremento in termini assoluti di 18 unità, in quello di Fidenza si rileva un decremento di 20 unità.

Il forte incremento registrato a Valli Taro e Ceno è dovuto in particolare agli interventi erogati a favore di quei disabili che non hanno più potuto frequentare il centro diurno a causa, delle nuove regole imposte dalla Regione per la riattivazione del servizio. A queste persone sono stati erogati interventi individualizzati domiciliari alternativi alla frequenza al centro diurno.

Centri socio-occupazionali e socio-riabilitativi diurni

A livello provinciale, sono 15 i centri socio-riabilitativi diurni; immutato rispetto agli anni precedenti il numero totale di posti autorizzati (ex DGR 564/2000 e smi), accreditati (ex DGR 514/2009 e smi) e contrattualizzati.

La maggiore presenza di centri e di posti è ricompresa nei Distretti di Parma e Fidenza.

Tab. 4 – Centri socio riabilitativi diurni per Distretto. Anno 2020.

Distretto	Numero centri	Posti autorizzati	Posti accreditati	Posti contrattualizzati
Parma	7	69	69	67
Fidenza	4	41	40	37
Valli Taro e Ceno	2	30	18	11
Sud Est	2	26	20	20
Totale	15	166	147	135

Fonte: Dati aziendali.

Oltre ai centri socio-riabilitativi, sono presenti anche i centri socio-occupazionali, non oggetto di accreditamento regionale, ma comunque finanziati con imputazione sul FRNA mediante convenzionamento con l'Ente locale sul cui territorio insistono.

Anche per questa tipologia di servizio la maggiore presenza è presso i Distretti di Parma e Fidenza.

Tab. 5 – Centri socio occupazionali e laboratori sperimentali per Distretto. Anno 2020.

Distretto	Numero strutture	Posti
Parma	8	147
Fidenza	5	66
Valli Taro e Ceno	1	6
Sud Est	3	40
Totale	17	259

Fonte: Dati aziendali

Nel 2020 è stato registrato un incremento a livello aziendale di 8 unità, nonostante la grave situazione sanitaria che ha comportato per diversi mesi la chiusura dei centri ed una successiva riapertura con gruppi di utenti non superiori alle 5 unità, al fine di limitare quanto più possibile la diffusione dei contagi nelle strutture,

Tab. 6 – Numero persone inserite in centri socio-occupazionali. Anni 2019 e 2020.

Distretto	2019	2020	VA	Var %
Parma	96	99	3	3,13
Fidenza	63	70	7	11,11
Valli Taro e Ceno	8	8	0	0,00
Sud Est	48	46	-2	-4,17
Azienda USL	215	223	8	3,72

Fonte: Uffici di Piano distrettuali.

Il saldo positivo è stato registrato nei Distretti di Parma e Fidenza, mentre un decremento di 2 unità nel Sud Est. Nessuna variazione invece a Valli Taro e Ceno.

Tab. 7 – Numero persone inserite in centri socio-riabilitativi diurni. Anni 2019 e 2020.

Distretto	2019	2020	VA	Var %
Parma	72	70	-2	-2,78
Fidenza	38	37	-1	-2,63
Valli Taro e Ceno	19	19	0	0,00
Sud Est	22	21	-1	-4,55
Azienda USL	151	147	-4	-2,65

Fonte: Uffici di Piano distrettuali.

Nel 2020 si registra un saldo negativo a livello aziendale di 4 unità .

Ricoveri di sollievo

La grave situazione sanitaria ha avuto ripercussioni anche nella programmazione dei ricoveri di sollievo per gli utenti disabili. L'obbligo dell'isolamento precauzionale di 14 giorni al momento dell'accesso in struttura, il timore del contagio, unito alle gravi problematiche di questa fascia di popolazione, ha comportato la rinuncia a questo servizio da parte di alcune famiglie.

Tutti i Distretti hanno registrato un saldo negativo. Valli Taro e Ceno ormai da qualche anno non programma più ricoveri di sollievo a causa della limitazione dei fondi regionali che vengono assorbiti nella quasi totalità per il servizio di assistenza domiciliare.

Tab. 8 – Numero ricoveri di sollievo. Anni 2019 e 2020.

Distretto	2019	2020	VA	Var %
Parma	15	9	-6	-40,00
Fidenza	5	1	-4	-80,00
Valli Taro e Ceno	0	0	0	0,00
Sud Est	2	0	-2	-100,00
Azienda USL	22	10	-12	-54,55

Fonte: Uffici di Piano distrettuali.

Nel corso del 2020 un ruolo importante è stato "giocato" dalla situazione pandemica che ha influenzato anche la programmazione e l'organizzazione di tutti i servizi, principalmente di quelli semiresidenziali e domiciliari.

Anche se con valori "altalenanti", la rete territoriale dei servizi, seppur con fatica, è riuscita a dare risposte ad un numero considerevole di persone, seppure con differenze tra i Distretti. Tali differenze, sono dovute sia alla diversa organizzazione dei servizi, sia al differente potenziale economico degli stessi.

Residenzialità

I servizi deputati alla residenzialità che integrano la rete a favore della popolazione disabile sono principalmente rappresentati dai centri socio-occupazionali residenziali, le "case ritrovate" ed i gruppi appartamento.

Nella provincia di Parma, i centri socio-riabilitativi residenziali autorizzati sono 13 (di cui uno mai attivato nel Distretto Valli Taro e Ceno) per complessivi 117 posti: di questi 95 sono stati accreditati ai sensi della DGR 517/2009 e smi e 87 contrattualizzati.

Il Distretto con la maggiore disponibilità di posti è Parma, seguito da Fidenza.

Tab. 9 - Centri socio riabilitativi residenziali per Distretto. Anno 2020.

Distretto	Numero strutture	Posti autorizzati	Posti accreditati	Posti contrattualizzati
Parma	6	52	52	50
Fidenza	4	46	26	20
Valli Taro e Ceno	2	10	8	8
Sud Est	1	9	9	9
Totale	13	117	95	87

Fonte: Dati aziendali

Tab. 10 – Numero persone disabili inserite nei centri socio-riabilitativi residenziali. Anni 2019 e 2020.

Distretto	2019	2020	VA	Var %
Parma	46	50	4	8,70
Fidenza	22	41	19	86,36
Valli Taro e Ceno	9	9	0	0,00
Sud Est	27	29	2	7,41
Azienda USL	104	129	25	24,04

Fonte: Uffici di Piano distrettuali.

Nel corso del 2020 è stato rilevato un aumento del 24% di persone disabili inserite nei centri socio-riabilitativi residenziali. Nello specifico, è nel Distretto di Fidenza che è stata registrata la percentuale massima pari a 86,36% (+19 VA).

Al fine di completare il quadro dei servizi residenziali rivolti alla disabilità, ai centri socio-riabilitativi residenziale occorre aggiungere le "case ritrovate" ed i gruppi appartamento, realtà che a livello provinciale sono presenti solo nei Distretti di Parma e Fidenza.

Tab. 11 – Case ritrovate e gruppi appartamento: numero strutture ed ospiti. Anno 2020.

Distretto	Case ritrovate		Gruppi appartamento	
	Numero strutture	Numero ospiti	Numero strutture	Numero ospiti
Parma	2	5	9	36
Fidenza	3	6	3	18
Valli Taro e Ceno	0	0	0	0
Sud Est	0	0	0	0
Totale	5	11	12	54

Fonte: Dati aziendali

Le "case ritrovate" sono una emanazione della L. 112/2016 (legge del "Dopo di Noi"): si tratta di una progettualità che prevede la possibilità per le persone disabili di continuare a vivere a casa propria o in un'altra casa vissuta come propria, grazie ad una serie di servizi a sostegno della domiciliarità, erogati direttamente dal servizio pubblico o da enti convenzionati. Le strutture

ubicate nel Distretto di Parma e Fidenza sono gestite da cooperative sociali convenzionate con l'Ente locale ove sono ubicate.

Il numero di ospiti per ogni appartamento è ridotto, così da rappresentare meglio la dimensione della casa "personale": normalmente, infatti, non viene superato il numero di tre abitanti.

I gruppi appartamento, come le "case ritrovate", t sono gestiti da enti convenzionati con l'Ente locale: il numero massimo di persone che possono accolte è 6 (DGR 564/2000 e smi).

Il servizio si rivolge a persone con gradi e caratteri di disabilità differenziati: il personale assistenziale ed educativo lavora per valorizzare le risorse e le potenzialità degli ospiti, nel contesto sia di casa che del quartiere nei quali essi vivono.

Interventi a favore delle persone affette da sclerosi laterale amiotrofica

Particolare attenzione viene rivolta alle persone affette da sclerosi laterale amiotrofica considerata la gravità della malattia e il forte impatto sociale che ha.

Nonostante il programma specifico per le persone affette da sclerosi laterale amiotrofica sia terminato nel 2014 e non sia più stato attivato, le direttive regionali pongono sempre una particolare attenzione verso questa malattia.

Nel corso del 2020, 12 persone con diagnosi di sclerosi laterale amiotrofica, valutate ai sensi della DGR 2068/2004, sono state seguite dai servizi della rete (3 in meno rispetto al 2019). Di queste ne sono decedute 6 nel corso dell'anno.

Complessivamente, 9 persone hanno usufruito dell'assegno di cura, di cui 3 con importo giornaliero di Euro 23,00 e 6 di Euro 45,00: di queste 3 hanno percepito il contributo aggiuntivo per l'assistente familiare.

Tab. 1 – Assegni di cura ai sensi della D.G.R. 2068/2004 a pazienti affetti da sclerosi laterale amiotrofica. Anno 2020 vs 2019.

Distretto	Numero assegni di cura Euro 23,00		Numero assegni di cura Euro 45,00		Numero contributi integrativi	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Parma	0	1	4	3	3	2
Fidenza	3	0	2	0	0	0
Valli Taro e Ceno	0	0	0	1	0	0
Sud-Est	1	3	2	2	1	1
Azienda USL	4	4	8	6	4	3

Fonte: Banca dati aziendale "Flusso Mercurio"

Nel corso del 2020 solo due persone hanno usufruito di ricoveri di sollievo, a sostegno della domiciliarità, entrambe presso l'Hospice di Borgotaro.

Per contro, non vi è stato nessun ricovero a lungo termine presso strutture in possesso dei criteri della DGR 2068/2004.

Tab. 2 – Ricoveri di sollievo e a lungo termine di persone con grave disabilità acquisita ai sensi della DGR 2068/2004 affette da sclerosi laterale amiotrofica. Anni 2020-2019.

Distretto	Ricoveri di sollievo		Ricoveri a lungo termine	
	2019	2020	2019	2020
Parma	0	1	1	0
Fidenza	2		0	0
Valli Taro e Ceno	0	1	0	0
Sud-Est	0	0	1	0
Azienda USL	2	2	2	0

Fonte: Banca dati aziendale "Flusso Mercurio"

Bilancio FRNA 2020 per articolazioni aziendali

Conto	Descrizione	Distretto Parma	Distretto Fidenza	Distretto Sud-Est	Distretto Valli T C	Totale Azienda
AA0000	A) Valore della produzione					
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	24.682.530	11.805.271	8.246.539	5.799.508	50.533.848
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	18.166.083	8.727.036	6.193.943	4.356.395	37.443.457
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	18.166.083	8.727.036	6.193.943	4.356.395	37.443.457
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	18.166.083	8.727.036	6.193.943	4.356.395	37.443.457
00101005	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	18.166.083	8.727.036	6.193.943	4.356.395	37.443.457
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	6.516.447	3.078.235	2.052.596	1.443.113	13.090.391
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3.338.819	1.584.888	948.144	739.662	6.611.513
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	3.338.819	1.584.888	948.144	739.662	6.611.513
00105002	FRNA- Contributi regionali	3.338.819	1.584.888	948.144	739.662	6.611.513
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	3.177.628	1.493.347	1.104.452	703.451	6.478.878
AA0150	A.1.B.3.2) Contr. da altri sogg. pubb. extra fondo vincolati	3.177.628	1.493.347	1.104.452	703.451	6.478.878
00121001	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	3.177.628	1.493.347	1.079.452	703.451	6.453.878
00121002	FRNA- Contributi da Enti Locali da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	0	0	0	0	0
00121003	FRNA- Altri contributi da Enti Locali	0	0	25.000	0	25.000
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0	0
00131002	FRNA- Contributi da privati	0	0	0	0	0
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.279.521	509.942	409.082	349.285	2.547.830
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.279.521	509.942	409.082	349.285	2.547.830
01003005	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	1.279.521	509.942	409.082	333.567	2.532.113
01003006	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	0	0	0	15.718	15.718
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0	0
01007002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da privati di esercizi precedenti	0	0	0	0	0
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	25.962.051	12.315.213	8.655.621	6.148.793	53.081.678
BA0000	B) Costi della produzione					
BA0010	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	0
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	0	0	0	0	0
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0
10041003	FRNA- Acquisto beni non sanitari	0	0	0	0	0
10041004	FRNA- Acquisto beni non sanitari - gestione esterna all'Ausl	0	0	0	0	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-23.513.080	-11.135.651	-7.376.726	-5.612.317	-47.637.775
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-23.513.080	-11.135.651	-7.376.726	-5.612.317	-47.637.775
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-21.172.942	-10.292.146	-6.695.193	-5.454.149	-43.614.430
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-369.662	-902.335	-37.557	-94.043	-1.403.596
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-369.662	-902.335	-37.557	-94.043	-1.403.596
10719010	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
10719015	FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture diurne e residenziali	0	0	0	0	0
10719020	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0

Bilancio FRNA 2020 per articolazioni aziendali

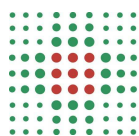
Conto	Descrizione	Distretto Parma	Distretto Fidenza	Distretto Sud-Est	Distretto Valli T C	Totale Azienda
10719025	FRNA Disabili - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture diurne e residenziali	-137.036	-803.586	-1.316	-92.463	-1.034.402
10719030	FRNA Gravissime disabilità acquisite- Oneri per assistenza presso strutture residenziali di Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0
10719035	FRNA Gravissime disabilità acquisite- Gestione diretta dell'Azienda - Oneri per assistenza presso strutture residenziali	-232.625	-98.748	-36.241	-1.580	-369.194
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-17.156.157	-3.328.673	-1.962.307	-1.385.670	-23.832.807
10721020	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici della Regione	0	-3.144.834	-1.256.950	-1.111.055	-5.512.839
10721025	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza anziani	-15.365.639	0	0	0	-15.365.639
10721030	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici della Regione	-1.658.237	-60.076	-675.869	-66.676	-2.460.858
10721035	FRNA Gravissime disabilità acquisite- Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-126.781	-119.843	-3.194	0	-249.818
10721040	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza disabili	0	0	0	0	0
10721045	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl- Oneri per assistenza presso strutture residenziali	0	0	0	0	0
10721050	FRNA Anziani Disabili - Servizi assistenziali da soggetti pubblici della Regione	-5.500	-3.920	-26.295	-207.939	-243.654
10721055	FRNA Anziani Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Servizi assistenziali	0	0	0	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0	0
10723010	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici extra Regione	0	0	0	0	0
10723015	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici extra Regione	0	0	0	0	0
10723020	FRNA Gravissime disabilità acquisite- Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche extra Regione	0	0	0	0	0
10723025	FRNA Anziani Disabili - Servizi assistenziali da soggetti pubblici extra Regione	0	0	0	0	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-3.647.123	-5.963.608	-4.695.329	-3.882.750	-18.188.810
10725020	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati della Regione	0	-4.185.986	-3.554.065	-2.760.548	-10.500.599
10725025	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati della Regione	-3.557.948	-1.630.724	-1.073.935	-1.078.194	-7.340.800
10725030	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-89.175	-99.070	-31.313	-32.117	-251.674
10725035	FRNA Anziani Disabili- Servizi assistenziali da soggetti privati della Regione	0	-47.828	-36.016	-11.892	-95.736
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	-97.530	0	-91.686	-189.216
10727010	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati extra- Regione	0	0	0	0	0
10727015	FRNA Disabili- Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati extra Regione	0	-85.488	0	-91.686	-177.174
10727020	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private extra- Regione	0	-12.042	0	0	-12.042
10727025	FRNA Anziani Disabili- Servizi assistenziali da soggetti privati extra- Regione	0	0	0	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-2.340.139	-843.505	-681.533	-158.168	-4.023.345
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-2.340.139	-843.505	-681.533	-158.168	-4.023.345
10751015	FRNA Anziani - Assegni e contributi	0	-498.633	-322.154	-17.106	-837.892
10751016	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Assegni e contributi	-1.359.865	0	0	0	-1.359.865
10751017	FRNA Disabili - Assegni e contributi	0	-158.032	-71.848	-5.669	-235.549
10751018	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Assegni e contributi	-228.659	0	0	0	-228.659
10751019	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni e contributi	0	-186.840	-287.532	-135.393	-609.765

Bilancio FRNA 2020 per articolazioni aziendali

Conto	Descrizione	Distretto Parma	Distretto Fidenza	Distretto Sud-Est	Distretto Valli T C	Totale Azienda
10751020	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Assegni e contributi	-751.615	0	0	0	-751.615
10751021	FRNA Anziani Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	0	0	0	0	0
10751022	FRNA Anziani Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	0	0	0	0	0
10751023	FRNA Anziani Disabili - Altri contributi	0	0	0	0	0
10751024	FRNA Anziani Disabili - Gestione esterna all'Ausl- Altri contributi	0	0	0	0	0
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-2.451.490	-1.185.550	-1.279.683	-447.394	-5.364.117
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-2.451.490	-1.185.550	-1.279.683	-447.394	-5.364.117
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-1.296.278	-779.708	-1.101.513	-365.331	-3.542.830
17519051	Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA - contributi da Fondo Sanitario Regionale	-1.296.278	-779.708	-1.101.513	-365.331	-3.542.830
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-1.155.212	-405.842	-178.170	-82.063	-1.821.287
17515004	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi regionali	0	0	0	0	0
17515005	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	-1.155.212	-405.842	-178.170	-82.063	-1.821.287
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
17519002	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da privati FRNA	0	0	0	0	0
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-25.964.570	-12.321.201	-8.656.409	-6.059.711	-53.001.892
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0	0	0	0	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari					
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.521	6.041	789	0	9.351
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.521	6.041	789	0	9.351
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0	2.687	0	0	2.687
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	0	2.687	0	0	2.687
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0	2.687	0	0	2.687
21019002	FRNA - Altre sopravvenienze attive verso terzi	0	2.687	0	0	2.687
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	2.521	3.354	789	0	6.664
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	2.521	3.354	789	0	6.664
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.521	3.354	789	0	6.664
21033004	FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.521	3.354	789	0	6.664
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-2	-53	0	-89.082	-89.137
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-2	-53	0	-89.082	-89.137
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-2	-53	0	-89.082	-89.137
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-2	-53	0	-89.082	-89.137
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-2	-53	0	-89.082	-89.137
21527002	FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	-2	-53	0	-89.082	-89.137
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0	0	0	0	0
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0	0	0	0	0
21543002	FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	0	0	0	0	0

Bilancio FRNA 2020 per articolazioni aziendali

Conto	Descrizione	Distretto Parma	Distretto Fidenza	Distretto Sud-Est	Distretto Valli T C	Totale Azienda
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	2.519	5.988	789	-89.082	-79.786
	Totale Ricavi	25.964.572	12.321.254	8.656.409	6.148.793	53.091.029
	Totale Costi	25.964.572	12.321.254	8.656.409	6.148.793	53.091.029
	Differenza	0	0	0	0	0



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

STATO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2020-2022

Interventi relativi a Strutture Territoriali e al DAI - SMDP

Realizzazione Polo Territoriale Pediatrico del Distretto Parma Città, adempimento delle prescrizioni della Conferenza dei Servizi, realizzazione opere di urbanizzazione primaria e oneri derivanti dal Piano di Caratterizzazione dell'area di sedime del nuovo edificio:

Polo Pediatrico: importo per l'esercizio 2020 € 79.000,00

Opere di urbanizzazione primaria ed oneri da Piano di Caratterizzazione: importo per l'esercizio 2020 pari a € 327.000,00

I lavori di costruzione del nuovo Polo Pediatrico Territoriale, iniziati il 29 luglio 2013 con gli interventi previsti dal Piano di Caratterizzazione e dalla successiva Analisi di Rischio, sono proseguiti con regolarità e sono ultimati. La mancata realizzazione delle opere di urbanizzazione da parte del soggetto attuatore del comparto "Ex Scalo Merci di Viale Fratti", in cui l'edificio è inserito, nonché l'indisponibilità dell'area di proprietà della Società Basilio Srl in liquidazione, limitrofa all'edificio, ha reso necessaria la riprogettazione del sistema di ingressi e di vie di fuga del fabbricato, che prevede un nuovo corpo di fabbrica composto da scala e ascensore e la cui realizzazione è stata completata nella primavera 2018. L'edificio è stato aperto al pubblico nel mese di giugno 2018 ma il collaudo tecnico amministrativo dell'opera non è ancora stato completato a causa di anomalie di funzionamento dei meccanismi di chiusura dei serramenti esterni, in corso di risoluzione di concerto con l'impresa esecutrice. Il saldo di quanto dovuto all'impresa esecutrice verrà corrisposto nel corso del 2021. La realizzazione delle opere di urbanizzazione da parte del soggetto attuatore del PUA è invece rinviata a causa delle vicende intervenute sul soggetto medesimo.

2° stralcio lavori di ristrutturazione Casa della Salute Parma Ovest (Via Pintor) – Interventi al piano primo

Importo nel triennio € 200.000,00 – Importo per l'esercizio 2020 pari ad Euro 0,00

Gli interventi previsti nel 2° stralcio dei lavori di ristrutturazione della Casa della Salute Parma Ovest sono destinati ad adeguare parte degli ambienti al trasferimento di parte delle attività ancora presenti nell'edificio di Viale Basetti, in fase di dismissione. Tali trasferimenti potranno però essere attuati solo dopo l'avvenuta realizzazione del nuovo Centro Dialisi Territoriale di Via XXIV Maggio e, pertanto, gli interventi del 2° stralcio sono stati riprogrammati per l'anno 2022.

Interventi di straordinaria manutenzione nel triennio sulle sedi aziendali attive sul territorio, oltre ad interventi finalizzati al contenimento dei consumi energetici e ad interventi di straordinaria manutenzione agli impianti elevatori:

Importo nel triennio € 1.874.000,00 importo nell'esercizio pari a 1.039.000,00.

Nel corso del 2020, nonostante l'emergenza sanitaria determinata dalla pandemia da SARS-COV2, sono stati realizzati gli interventi di riqualificazione interna e manutenzione straordinaria necessari a garantire il corretto funzionamento delle strutture territoriali, con particolare riferimento ad impianti elettrici, cabine elettriche e gruppi elettrogeni, agli impianti elevatori, ai serramenti interni ed esterni ed finiture interne degli ambienti sanitari.

Relativamente alle strutture territoriali, nel corso del 2020 le spese sostenute per interventi di riqualificazione e riorganizzazione funzionale interna sono state pari ad € 295.046,97.

Acquisizione dell'edificio destinato a sede della Casa della Salute XXIV Maggio e Centro Dialisi Territoriale (Intervento M.02):

Importo nel triennio € 1.670.821,00 - Importo per l'esercizio 2020 pari a € 1.670.821,00

Nel corso del 2016 si è provveduto ad acquisire dal Comune di Parma la comproprietà per 640/1000 del terreno destinato alla costruzione del nuovo complesso edilizio ed a corrispondere all'Amministrazione Comunale la somma di € 340.073,36 (comprensiva di imposte e costi notarili). A seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs 50/2016, che ha imposto di porre a base di gara il progetto esecutivo dell'opera, durante l'esercizio 2016 è stata

sviluppata e validata la progettazione esecutiva dell'intervento, che beneficia di un finanziamento regionale pari ad € 2.607.000,00. Il progetto, approvato dal Gruppo tecnico regionale, è stato posto a base di una procedura aperta indetta con deliberazione n°817 del 30/11/2016 e che è stata aggiudicata nei primi mesi del 2018. Nel corso dell'esercizio 2017 sono state effettuate le indagini per la ricerca di ordigni bellici con assistenza archeologica agli scavi, che hanno comportato una spesa di Euro 30.618,97. I lavori, iniziati nella tarda estate 2018, sono stati sospesi in attesa di definire la variante relativa all'adeguamento della struttura alle Norme Tecniche sulle Costruzioni 2018. Infatti, pur se con progettazione esecutiva già approvata ed in assenza di obblighi normativi di adeguamento, l'Azienda ha ritenuto migliorativa per la sicurezza e la durabilità del nuovo edificio procedere al suo adeguamento alle nuove norme emanate nel corso del 2018. Il cantiere è quindi ripreso con regolarità fino alla interruzione determinata dall'emergenza sanitaria dei primi mesi del 2020, con successiva riapertura del cantiere nel mese di maggio dello stesso anno. L'esecuzione delle lavorazioni in ossequio alle nuove norme sul distanziamento sociale, oltre che l'elaborazione di una nuova perizia di variante, hanno rideterminato il cronoprogramma dei lavori procrastinando il loro completamento al mese di settembre 2021. Nel corso dell'esercizio 2020 sono state sostenute spese pari ad Euro 598.106,67.

Adeguamento delle strutture aziendali sul territorio provinciale ai requisiti delle Case della Salute

Importo nell'esercizio 2020 pari a € 450.000,00

Nel corso del 2020 sono stati ultimati i lavori di realizzazione della Casa della Salute di Noceto, avviati nel corso del 2019, e sono stati eseguiti lavori minori presso altre Case della Salute attive sul territorio per un importo complessivo di Euro 367.237,86. Sono inoltre proseguite, anche in collaborazione con le Amministrazioni Comunali eventualmente interessate, le analisi, gli studi di fattibilità e le progettazioni relative alla Casa della Salute di Salsomaggiore Terme e Busseto. La concreta realizzazione degli interventi è stata programmata per il prossimo triennio.

Realizzazione Casa della Salute di Fornovo Taro – Intervento APb.04

Importo nell'esercizio 2020 pari ad € 649.000,00

L'intervento prevede la realizzazione di una nuova palazzina di tre piani all'interno del complesso del Centro Polifunzionale di Fornovo Taro, al fine di riqualificarlo a Casa della Salute adeguandolo ai requisiti previsti dalla DGR 291/2010. A tale scopo, la costruzione della nuova palazzina consentirà di collocare all'interno del complesso i medici di medicina generale associati in rete ed il pediatra di libera scelta, completando così l'offerta sanitaria della struttura ed allineandola ai disposti della DGR sopra richiamata.

L'intervento, totalmente finanziato con fondi ex art.20 L.67/88 nell'ambito dell'Addendum all'Accordo di Programma Stato – Regione sottoscritto il 2 novembre 2016, è stato avviato il 04/04/2019 ed è stato ultimato il 09/12/2020. Nel corso dell'esercizio 2020 sono state sostenute spese per € 464.649,70.

Interventi di adeguamento alle nuove norme in materia di sicurezza antincendio presso le strutture aziendali (dati da Sharepoint regionale) – Opere in esecuzione ed in progettazione

Importo nel triennio pari ad € 784.000,00 - Importo nell'esercizio 2020 pari ad € 629.000,00

L'intervento raccoglie tutte le opere da eseguire presso diverse strutture aziendali di tipo poliambulatoriale al fine di adeguarle alle disposizioni in materia di prevenzione incendi ai sensi del DM 19/03/2015. Tali opere, dettagliatamente monitorate attraverso la banca dati regionale (sharepoint antincendio), sono in parte in fase di progettazione ed in parte in fase di esecuzione. La spesa a carico dell'esercizio è stata di Euro 173.935,40.

Interventi di straordinaria manutenzione nel triennio sulle sedi aziendali afferenti il DAI – SMDP – Lavori di ristrutturazione ed adeguamento delle Residenze Psichiatriche attive sul territorio

Importo nel triennio € 150.000 - Importo nell'esercizio 2020 pari a € 50.000,00

Nel corso del 2020, sono inoltre stati realizzati interventi di straordinaria manutenzione presso alcune sedi che ospitano attività rivolte a pazienti psichiatrici, con particolare riferimento alla REMS di Mezzani e alla Residenza per Minori di San Polo di Torrile. Relativamente a quest'ultima struttura, è stato realizzato un piccolo corpo in ampliamento che consente agli ospiti di sostare all'esterno senza essere esposti alle intemperie e la sua realizzazione ha reso necessario anticipare al 2020 le risorse previste per il triennio. La spesa complessiva a carico dell'esercizio è stata infatti di Euro 145.808,18.

Lavori di ristrutturazione della Residenza Psichiatrica "1°Maggio" di Colorno – 5° lotto – Area esterna:

Importo nell'esercizio 2020 pari € 153.000,00

La realizzazione degli interventi compresi nel 5° e ultimo lotto del progetto complessivo di ristrutturazione della Residenza Psichiatrica "1° Maggio" di Colorno, interventi relativi sia alla sistemazione delle aree esterne alla residenza, sia al consolidamento statico ai carichi verticali delle strutture portanti esterne, è stata riprogrammata per l'anno 2021 sia a causa dell'emergenza sanitaria dovuta all'epidemia da SARS-COV2, sia in relazione alle esigenze delle attività sanitarie della Residenza stessa.

Programma strutture territoriali a superamento degli OPG – Ampliamento Centro per la promozione della salute, il benessere, la formazione e l'inclusione sociale presso la Fattoria di Vigheffio:

Importo nel triennio € 980.000,00 – Importo per l'esercizio 2020 € 600.000,00

L'intervento prevede la realizzazione, nell'ambito del programma regionale per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari, della nuova struttura denominata "Casa della Formazione di Vigheffio", destinata ad offrire opportunità di reinserimento sociale e lavorativo ai pazienti provenienti dagli ex OPG. A seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs 50/2016, che impone di porre a base di gara il progetto esecutivo dell'opera, durante l'esercizio 2017 è stata sviluppata la progettazione preliminare dell'intervento, che beneficia di un finanziamento regionale pari ad € 603.000,00. Il progetto è stato approvato dal Gruppo tecnico regionale e le procedure di affidamento si sono concluse nel mese di novembre 2019. I lavori sono stati avviati il 23 giugno 2020 e la loro ultimazione è prevista per l'estate del 2021. La spesa complessiva a carico dell'esercizio è stata di Euro 364.312,50.

Realizzazione nuova Casa della Salute di Bardi

Importo nell'esercizio 2020 pari ad € 150.000,00

L'intervento, in fase di progettazione, verrà realizzato in collaborazione con l'Amministrazione Comunale di Bardi e la concreta realizzazione degli interventi è programmata per il prossimo triennio.

Le spese complessivamente sostenute nel corso del 2020 per interventi a strutture territoriali sono state pari ad € 2.409.097,28 di cui € 2.263.289,10 per strutture del territorio ed € 145.808,18 per strutture afferenti il DAI – SMDP.

Interventi relativi a strutture afferenti il Dipartimento Sanità Pubblica

Nel corso del 2020, sulle strutture afferenti il Dipartimento di Sanità Pubblica sono stati eseguiti Interventi di straordinaria manutenzione finalizzati al mantenimento della funzionalità di strutture ed impianti, oltre ad interventi di straordinaria manutenzione agli impianti elevatori. L'importo complessivo sostenuto per tali interventi è stato pari ad € 53.027,46

Interventi relativi alle strutture ospedaliere di Vaio, Borgotaro e San Secondo

Lavori di riqualificazione e riorganizzazione funzionale interna presso gli ospedali di Vaio, Borgotaro e San Secondo (compresi interventi sull'impianto idrico sanitario, sulla riqualificazione energetica)

Importo nel triennio pari ad € 1.313.000 – Importo nell'esercizio 2020 pari ad € 730.000,00

Nel corso del 2020 sono stati realizzati diversi interventi di ristrutturazione, riqualificazione interna o manutenzione straordinaria presso le strutture ospedaliere, con particolare riferimento agli impianti di climatizzazione, agli impianti elevatori, ai serramenti interni ed esterni ed agli apparati di trasmissione dati. Nell'esercizio, sono state sostenute le seguenti spese suddivise per struttura:

- Ospedale di Vaio e San Secondo	Euro 169.000,00
- Ospedale di Borgotaro	Euro 74.000,00
TOTALE	Euro 243.000,00

Realizzazione dell'ampliamento all'Ospedale di Vaio

Importo nell'esercizio pari ad € 2.522.856,00

La concreta realizzazione delle opere previste dal progetto ha avuto inizio il 12 ottobre 2015 con la ristrutturazione degli spazi destinati a nuova sede degli spogliatoi ed è proseguita nel 2016 con la ristrutturazione dei locali utilizzati dal Pronto Soccorso, che si sono conclusi nell'estate dello stesso anno senza mai interrompere le attività sanitarie. Durante l'anno 2016 si è nel contempo provveduto a dare avvio ai lavori di costruzione della nuova ala, la cui struttura è eseguita fino al 1° solaio. I lavori sono stati però interrotti dall'avvio della procedura di liquidazione coatta amministrativa della Soc. Coop. UNIECO, aggiudicataria dei lavori. Nel corso del 2017, si è quindi proceduto alla redazione dello stato di consistenza dei lavori eseguiti dalla Società ed al successivo affidamento del cantiere alla seconda classificata – Edificanda Srl di Latina, che ha ripreso i lavori il 23/11/2017. I lavori di costruzione della nuova ala sono stati ultimati il 18/11/2019. La realizzazione degli ultimi interventi previsti sulla struttura ospedaliera esistente è stata però interrotta dalla pandemia da COVID19, che ha notevolmente modificato l'assetto delle attività sanitarie ed ospedaliere. Sono pertanto in fase di analisi alcune modifiche a tali interventi, in modo da adeguarli alle nuove esigenze delle attività post COVID e la loro concreta realizzazione è prevista per il 2021. I costi sostenuti nell'esercizio 2020 sono stati pari ad Euro 645.064,76.

Realizzazione interventi mirati al contenimento dei consumi energetici ed all'utilizzo di energie da fonti rinnovabili presso la Casa della Salute di Langhirano e l'Ospedale di San Secondo P.se

Importo nell'esercizio pari ad € 310.000,00

Gli interventi di riduzione dei consumi energetici presso la Casa della Salute di Langhirano sono stati ultimati e l'importo previsto nell'esercizio è relativo alle opere da realizzarsi sull'Ospedale di San Secondo. Tali interventi sono però subordinati alla realizzazione delle opere di miglioramento sismico da realizzare sulla copertura dell'edificio (attualmente in fase di progettazione) ed è stata pertanto programmata per il prossimo triennio. Nel corso dell'esercizio 2020 non sono stati pertanto sostenuti costi per l'intervento.

Primi interventi di miglioramento strutturale a seguito delle indicazioni emerse in esito alle verifiche di vulnerabilità sismica

Importo nel triennio € 2.686.250,00 - Importo nell'esercizio 2020 pari a € 0,00

Nel corso del 2020 sono state realizzate progettazioni ed opere di miglioramento sismico presso le strutture aziendali per un importo nell'esercizio pari ad Euro 149.284,97.

Miglioramento sismico Corpo Storico Borgotaro

Importo nel triennio pari a € 1.066.000,00 - Importo nell'esercizio 2020 pari a € 500.000,00

Il progetto prevede gli interventi necessari a migliorare la risposta del Corpo Storico dell'Ospedale di Borgotaro alle sollecitazioni sismiche, in ossequio alla vigente normativa in

materia di vulnerabilità sismiche e con riferimento alla classificazione sismica del Comune di Borgo Val di Taro. L'intervento, finanziato per € 700.000,00 con fondi ex art.20 L.67/88 nell'ambito dell'Addendum all'Accordo di Programma Stato – Regione sottoscritto il 2 novembre 2016, è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale. A causa dell'emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da SARS-COV2, è stato possibile dare avvio ai lavori solo il 09/11/2020 e la loro ultimazione è prevista entro l'autunno 2021. Nessuna spesa è stata sostenuta nel corso dell'esercizio.

Ospedale di Borgo Val di Taro - Ristrutturazione Comparto Operatorio

Importo nel triennio pari a € 1.500.000,00 - Importo nell'esercizio 2020 pari a € 700.000,00
L'intervento, interamente finanziato con fondi della Regione Emilia Romagna nell'ambito del programma relativo agli Ospedali della Montagna, è stato avviato il 19/11/2020 con la realizzazione del 1° stralcio dei lavori, relativo ai nuovi ambienti destinati al Servizio di Endoscopia Digestiva. L'ultimazione dei lavori previsti dal 1° stralcio ed il successivo avvio degli interventi del 2° stralcio (Sale Operatorie) è prevista per i primi mesi del 2021. La spesa sostenuta nel corso dell'esercizio è stata pari ad € 77.558,96

Ospedale di Borgo Val di Taro - Riorganizzazione del Punto di Primo Intervento Ospedaliero

Importo nel triennio pari a € 492.000 - Importo nell'esercizio 2020 pari a € 492.000,00
L'intervento, interamente finanziato con fondi della Regione Emilia Romagna nell'ambito del programma relativo agli Ospedali della Montagna, comprende la ristrutturazione con ridistribuzione funzionale degli ambienti interni e la realizzazione di un nuovo corpo di fabbrica esterno destinato a Camera Calda. L'esecuzione delle opere, che è avvenuta per fasi successive al fine di non interrompere le attività di emergenza – urgenza, è stata avviata il 02/01/2019 ed ultimata il 14/11/2019. L'intervento è stato inserito nel Piano Triennale 2020-2022 in quanto ancora da rendicontare alla Regione Emilia Romagna.

Ospedale di Borgo Val di Taro - Miglioramento dell'accessibilità allo stabilimento ospedaliero

Importo nel triennio pari a € 699.000 - Importo nell'esercizio 2020 pari a € 0,00
L'intervento, interamente finanziato con fondi della Regione Emilia Romagna nell'ambito del programma relativo agli Ospedali della Montagna, è in fase di progettazione e sono in corso, in collaborazione con l'Amministrazione Comunale, le valutazioni tese ad individuare gli allestimenti più idonei a migliorare l'accessibilità della struttura ospedaliera, posta in posizione sopraelevata rispetto al paese e lungo le pendici di un rilievo montano.

Piano di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera ex DL 34/2020

Per fronteggiare l'emergenza sanitaria determinata dall'epidemia da SARS-COV2, il D.L. 19/05/2020, n°34 ha affidato alle Regioni il compito di adottare piani di riorganizzazione per rafforzare strutturalmente il SSN in ambito ospedaliero, prevedendo l'incremento strutturale delle attività di ricovero in terapia intensiva e semintensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cura, la disponibilità di aree idonee all'installazione di strutture movimentabili di terapia intensiva, l'allestimento di percorsi ed aree separate per pazienti potenzialmente COVID o contagiosi in attesa di diagnosi nelle strutture di Pronto Soccorso ed infine l'implementazione di mezzi trasporto secondari. Con il medesimo Decreto Legge, sono state garantite le risorse economiche per la realizzazione degli investimenti in parola. Relativamente a quest'Azienda, gli interventi compresi nel Piano Regionale di Riorganizzazione della rete ospedaliera sono così riassumibili

- Intervento n°10PS – Ampliamento Pronto Soccorso Ospedale di Vaio per aree pre-triage – Importo Euro 485.000 interamente finanziati con fondi ex D.L. 34/20. L'opera, in fase di progettazione, prevede la costruzione ex novo di un corpo in ampliamento alla camera calda del Pronto Soccorso, destinato ad ospitare le attività di pre-triage ai pazienti in ingresso alle aree di emergenza e la sua concreta realizzazione è prevista per i primi mesi del 2021.
- Intervento n°09PS – Ampliamento Punto Primo Intervento Ospedale di Borgo Val di Taro per aree pre-triage – Importo Euro 108.000 interamente finanziati con fondi ex D.L. 34/20.

L'opera, in fase di progettazione, prevede la costruzione ex novo di un corpo prefabbricato in ampliamento alla camera calda del Punto di Primo Intervento, destinato ad ospitare le attività di pre-triage ai pazienti in ingresso alle aree di emergenza e la sua concreta realizzazione è prevista per i primi mesi del 2021

Riepilogo investimenti anno 2020

Strutture Territoriali e DAI-SMDP	€ 2.409.097,28
Strutture afferenti il DSP	€ 53.027,46
Strutture ospedaliere	€ 1.114.908,69
TOTALE	€ 3.577.033,43

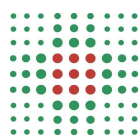
AZIENDA USL DI PARMA

Scheda riepilogativa Investimenti Triennio 2020 - 2022 - Interventi eseguiti nel 2020

(importi in migliaia di euro)

Prog.	descrizione intervento	valore complessivo dell'investimento	investimento da realizzare nell'anno 2020	investimento realizzato nell'anno 2020
	Strutture Territoriali e DAI - SMDP			
1	Ristrutturazione Residenza Psichiatrica "1° Maggio" di Colorno - 4° lotto	153	153	-
2	Programma strutture territoriali a superamento degli OPG - Ampliamento Centro per la promozione della salute, il benessere, la formazione e l'inclusione sociale presso la Fattoria di Vigheffio	980	600	364
3	Realizzazione Polo Territoriale Pediatrico del Distretto Parma Città (comprese operazioni previste dalla Conferenza dei Servizi)	6.310	79	-
4	Ristrutturazione locali destinati alla Casa della Salute di Parma Ovest (Via Pintor) - 2° stralcio	200	-	-
5	Interventi di straordinaria manutenzione nel triennio sulle sedi aziendali attive sul territorio e programma lavori di straordinaria manutenzione finalizzati al contenimento dei consumi energetici ed alla riqualificazione interna ed esterna delle strutture territoriali ed ospedaliere in adeguamento alle necessità delle attività sanitarie	1.874	1.039	295
6	Realizzazione Casa della Salute XXIV Maggio e Centro Dialisi Territoriale	2.378	1.671	598
7	Realizzazione opere di urbanizzazione primaria finalizzate alla costruzione del Polo Pediatrico Territoriale	631	327	-
8	Adeguamento delle strutture aziendali sul territorio provinciale ai requisiti delle Case della Salute	1.092	450	367
9	Interventi di adeguamento alle nuove norme in materia di sicurezza antincendio presso le strutture aziendali	1.966	629	174
10	Realizzazione Casa della Salute di Fornovo Taro	800	649	465
11	Manutenzione straordinaria nel triennio sulle sedi aziendali afferenti il DAI - SMDP	300	150	146
12	Casa della Salute di Bardi	150	150	-
	Totale strutture territoriali e DAI - SMDP	16.834	5.897	2.409
	Strutture afferenti il Dipartimento Sanità Pubblica			
17	Lavori di straordinaria manutenzione, agli impianti elettrici, agli apparati di trasmissione dati, ai serramenti ed agli impianti elevatori aziendali presso le strutture afferenti il DSP	50	50	53

Prog.	descrizione intervento	valore complessivo dell'investimento	investimento da realizzare nell'anno 2020	investimento realizzato nell'anno 2020
	Strutture Ospedaliere			
18	Lavori di riqualificazione e riorganizzazione funzionale interna dell'Ospedale di Borgotaro e riqualificazione impiantistica (impianto idrico sanitario, impianto trattamento aria, distribuzione impianto riscaldamento)	450	430	74
19	Lavori di riqualificazione e riorganizzazione funzionale interna delle strutture ospedaliere di Fidenza e San Secondo	269	300	169
21	Realizzazione ampliamento Ospedale di Vaio (Fidenza)	13.649	2.523	645
22	Realizzazione interventi mirati al contenimento dei consumi energetici ed all'utilizzo di energie da fonti rinnovabili presso la Casa della Salute di Langhirano e l'Ospedale di San Secondo P.se	348	310	-
24	Miglioramento sismico Corpo Storico Ospedale di Borgotaro	1.066	500	-
25	Primi interventi di miglioramento strutturale a seguito delle indicazioni emerse in esito alle verifiche di vulnerabilità sismica	7.271	1.393	149
26	Ospedale di Borgo Val di Taro - Ristrutturazione Comparto Operatorio	1.500	700	78
27	Ospedale di Borgo Val di Taro - Riorganizzazione del Punto di Primo Intervento Ospedaliero	492	492	-
28	Ospedale di Borgo Val di Taro - Miglioramento dell'accessibilità allo stabilimento ospedaliero	699	-	-
	Piano Riorganizzazione Rete Ospedaliera - Ampliamento Pronto Soccorso Vaio	485	-	-
	Piano Riorganizzazione Rete Ospedaliera - Ampliamento Punto Primo Intervento Borgotaro	108	-	-
	Totale Strutture Ospedaliere	25.744	6.648	1.115
	TOTALI ANNO 2020	42.628	12.595	3.577



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI CUI ALLA DGR 1806/2020

Piano delle Azioni 2020			
Indice			
Area obiettivi DGR	Sub-area obiettivi DGR	Settore obiettivi DGR	Performance
<u>1 - Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</u>	<u>1.1 - Piano Regionale della Prevenzione e Legge regionale n. 19/18</u>	<u>1.1.1 - Piano Regionale della Prevenzione</u>	
	<u>1.2 - Sanità Pubblica</u>	<u>1.2.1 - Epidemiologia e sistemi informativi</u>	
		<u>1.2.2 - Sorveglianza e controllo delle malattie infettive</u>	
		<u>1.2.3 - Piano di Prevenzione Vaccinale 2017-2019</u>	
		<u>1.2.4 - Programmi di screening oncologici</u>	
		<u>1.2.5 - Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita</u>	
		<u>1.2.6 - Strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie</u>	
	<u>1.3 - Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione</u>	<u>1.3.1 - Piano Regionale Integrato</u>	
		<u>1.3.2 - Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali</u>	
		<u>1.3.3 - Realizzazione dei controlli sui contaminanti</u>	
		<u>1.3.4 - Mantenimento sistemi informativi</u>	
		<u>1.3.5 - Tutela benessere animale</u>	
	<u>1.4 - Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie</u>	<u>1.4 - Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie</u>	
<u>2 - Assistenza territoriale</u>	<u>2.1 - Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale</u>	<u>2.1 - Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale</u>	
	<u>2.2 - Assistenza Territoriale</u>	<u>2.2 - Assistenza Territoriale</u>	
		<u>2.2.1 - Le Case della Salute e Medicina di Iniziativa</u>	

Piano delle Azioni 2020			
Indice			
Area obiettivi DGR	Sub-area obiettivi DGR	Settore obiettivi DGR	Performance
<u>2 - Assistenza territoriale</u>	<u>2.3 - Ospedali di Comunità</u>	<u>2.3 - Ospedali di Comunità</u>	
	<u>2.4 - Assistenza Protesica</u>	<u>2.4 - Assistenza Protesica</u>	
	<u>2.5 - Cure Palliative</u>	<u>2.5 - Cure Palliative</u>	
	<u>2.6 - Continuità Assistenziale - dimissioni protette</u>	<u>2.6 - Continuità Assistenziale - dimissioni protette</u>	
	<u>2.7 - Materno Infantile - percorso Nascita</u>	<u>2.7 - Materno Infantile - percorso Nascita</u>	
		<u>2.7.1 - Percorso Nascita</u>	
		<u>2.7.2 - Salute riproduttiva</u>	
		<u>2.7.3 - Percorso IVG</u>	
		<u>2.7.4 - Procreazione Medicalmente Assistita</u>	
	<u>2.8 - Contrasto alla violenza di genere</u>	<u>2.8 - Contrasto alla violenza di genere</u>	
	<u>2.9 - Salute in età pediatrica e adolescenziale</u>	<u>2.9.1 - Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti</u>	
		<u>2.9.2 - Potenziare il lavoro integrato sull'adolescenza</u>	
		<u>2.9.3 - Lotta all'antibioticoresistenza</u>	
		<u>2.9.4 - Promozione dell'allattamento</u>	
		<u>2.9.5 - Promozione della salute in adolescenza</u>	
	<u>2.10 - Assistenza territoriale alle persone con disturbi spettro autistico</u>	<u>2.10 - Assistenza territoriale alle persone con disturbi spettro autistico</u>	
	<u>2.11 - Formazione specifica in medicina generale</u>	<u>2.11 - Formazione specifica in medicina generale</u>	

Piano delle Azioni 2020			
Indice			
Area obiettivi DGR	Sub-area obiettivi DGR	Settore obiettivi DGR	Performance
<u>2 - Assistenza territoriale</u>	<u>2.12 - Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza</u>	<u>2.12 - Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza</u>	
	<u>2.13 - Trasporti per trattamento emodialitico</u>	<u>2.13 - Trasporti per trattamento emodialitico</u>	
	<u>2.14 - Assistenza sanitaria nelle carceri</u>	<u>2.14 - Assistenza sanitaria nelle carceri</u>	
	<u>2.15 - Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici</u>	<u>2.15 - Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici</u>	
		<u>2.15.1 - Obiettivi di spesa farmaceutica RER</u>	
		<u>2.15.2 - Obiettivi di appropriatezza ed equità</u>	
		<u>2.15.3 - Attuazione protocollo d'intesa con le farmacie convenzionate</u>	
		<u>2.15.4 - Adozione di strumenti di governo clinico</u>	
		<u>2.15.5 - Farmacovigilanza</u>	
		<u>2.15.6 - Dispositivi medici</u>	
		<u>2.15.7 - Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei dispositivi</u>	
		<u>2.15.8 - Attuazione LR 2/2016</u>	
<u>3 - Assistenza Ospedaliera</u>	<u>3.1 - Riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero</u>	<u>3.1 - Riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero</u>	

Piano delle Azioni 2020			
Indice			
Area obiettivi DGR	Sub-area obiettivi DGR	Settore obiettivi DGR	Performance
<u>3 - Assistenza Ospedaliera</u>	<u>3.2 - Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero</u>	<u>3.2 - Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero</u>	
		<u>3.2.1 - Appropriatezza ed utilizzo efficiente risorsa posto letto</u>	
		<u>3.2.2 - Reti di rilievo regionale</u>	
		<u>3.2.3 - Emergenza Ospedaliera</u>	
		<u>3.2.4 - Centrali Operative e 118</u>	
		<u>3.2.6 - Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule</u>	
		<u>3.2.7 - Volumi-esiti</u>	
	<u>3.4 - Sicurezza delle cure</u>	<u>3.4 - Sicurezza delle cure</u>	
	<u>3.7 - Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari</u>	<u>3.7 - Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari</u>	
<u>4 - Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa</u>	<u>4.1 - Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e garanzia dei LEA</u>	<u>4.1.1 - Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR</u>	
		<u>4.1.2 - Le buone pratiche amministrativo-contabili</u>	
		<u>4.1.4 - Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile</u>	
	<u>4.2 - Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi</u>	<u>4.1.5 - Mobilità internazionale</u>	
		<u>4.2 - Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi</u>	
	<u>4.3 - Il governo delle risorse umane</u>	<u>4.3 - Il governo delle risorse umane</u>	
	<u>4.4 - Programma regionale della gestione diretta dei sinistri</u>	<u>4.4 - Programma regionale della gestione diretta dei sinistri</u>	

Piano delle Azioni 2020			
Indice			
Area obiettivi DGR	Sub-area obiettivi DGR	Settore obiettivi DGR	Performance
4 - Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa	<u>4.5 - Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza</u>	<u>4.5 - Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza</u>	
	<u>4.6 - Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali</u>	<u>4.6 - Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali</u>	
	<u>4.7 - Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti</u>	<u>4.7 - Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti</u>	
	<u>4.8 - Sistema Informativo</u>	<u>4.8 - Sistema Informativo</u>	
	<u>4.9 - La gestione del patrimonio immobiliare</u>	<u>4.9.1 - Gli investimenti</u> <u>4.9.2 - Le tecnologie biomediche</u> <u>4.9.3 - Il governo delle tecnologie sanitarie e l'HTA</u>	
<u>5 - Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale</u>	<u>5 - Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale</u>	<u>5 - Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale</u>	

Area obiettivi DGR	1	<u>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</u>

Sub-area obiettivi DGR	1.1	<u>Piano Regionale della Prevenzione e Legge regionale n. 19/18</u>

Settore obiettivi DGR	1.1.1	<u>Piano Regionale della Prevenzione</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	1.1.6.1	Piano Regionale della Prevenzione			
Descrizione			Rendicontazione		
Si procederà ad attuare i programmi di applicazione del Piano Regionale della Prevenzione 2020 - 2025 previsti per l'anno 2020.			Nell'anno 2020, l'Azienda USL di Parma ha conseguito la valutazione del 98% degli indicatori sentinella (standard previsto dalla DGR n. 977/2019 di almeno il 95%)del Piano Regionale della Prevenzione 2015/2019, con il raggiungimento dell'obiettivo richiesto. Il nuovo Piano Nazionale della Prevenzione 2020/2025, promulgato solo recentemente con atto n. 127/CSR del 06/08/20 da parte della Conferenza Stato-Regioni. In tale contesto, si attende di acquisire l'atto di recepimento e di adozione del sopra citato Piano Nazionale della Prevenzione da parte della Regione Emilia - Romagna, la cui formalizzazione é prevista entro il primo semestre dell'anno 2021. Nel corso dell'anno 2020, alcune attività progettuali del PRP 2015/2019 sono proseguite, soprattutto nell'ambito scolastico con il mantenimento dell'ingaggio degli Istituti Scolastici provinciali che avevano aderito e hanno scelto di proseguire le attività educative. Inoltre, attività residuali del PRP 2015/2019 presenti in altri setting (1,2,3) sono state comunque effettuate.		
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	1.1.6.1	Piano Regionale della Prevenzione								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% Indicatori sentinella con valore conseguito >=80% (Per ogni indicatore lo standard si considera raggiunto, se il valore osservato non si discosta di più del 20% rispetto al valore atteso)			specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%		98,00%		
Presenza nei piani di attività dei Servizi delle azioni previste per il 2020 o loro adeguamento al piano			Piani attività dei Servizi	Sì/No	Sì	Sì	No	Sì		

Sub-area obiettivi DGR	1.2	<u>Sanità Pubblica</u>

Settore obiettivi DGR	1.2.1	<u>Epidemiologia e sistemi informativi</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	1.1.6.2	Epidemiologia e sistemi informativi								
Descrizione			Rendicontazione							
Garantire, con l'adeguata qualità della compilazione e tempestività della trasmissione delle informazioni, l'alimentazione dei sistemi informativi del PRP. Tra le sorveglianze da mantenere e consolidare: Sistema di Sorveglianza dei stili di vita e il registro regionale di mortalità			Il Sistema di sorveglianza PASSI si è interrotto nel mese di febbraio a causa dell'emergenza Covid ed ha ripreso la piena attività nel mese di luglio. Si è cercato nel secondo semestre dell'anno di recuperare parte delle interviste sospese. AL 31/12 si è raggiunto il 95%. Effettuati nel rispetto della scadenza regionale (01/04/2020 - 30/10/20) l'invio dei dati di mortalità relativi ai deceduti nel secondo semestre dell'anno 2019 e nel primo semestre del 2020.							
Obiettivi Performance	2.3.3	Adempimenti nei flussi informativi	Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Realizzazione di almeno il 95% delle interviste PASSI programmate		Specifico flusso di riferimento	% >=	45,00%	95,00%	10,00%	95,00%			
Completezza dell'archivio registro mortalità nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003 (rispetto al marzo 2020 consuntivo 2018; ad ottobre 2020 completezza dati primo semestre 2020)		Specifico flusso di riferimento	% >=	50,00%	100,00%	50,00%	100,00%			

Settore obiettivi DGR	1.2.2	<u>Sorveglianza e controllo delle malattie infettive</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione				
Obiettivo	1.1.6.12	DGR 2339/19 - Obiettivi di integrazione DGR 1806/20 "Garantire completezza dei flussi informativi relativi all'Emergenza Covid-19"								
Descrizione				Rendicontazione						
Per la gestione del rischio Covid e il contenimento del contagio si è dovuto approntare un sistema dei sorveglianza e presa in carico dei casi e dei loro contatti stretti. Per una più efficiente gestione del dato epidemiologico e per rispondere ai debiti informativi nei confronti del livello ministeriale, è stato aggiornato il sistema SMI. L'obiettivo è garantire la completezza e la tempestività di tutti i flussi informativi relativi all'Emergenza da Covid-19, in termini di esisti di laboratorio, tamponi e sierologici, segnalazione e gestione casi positivi, ricoveri ospedalieri, decessi e relativie cartelle cliniche				La mediana dei giorni fra tampone diagnostico e prima registrazione, calcolata nel periodo totale è di 3 giorni, da luglio in poi 2 giorni. In merito alla necessità di garantire adeguate risorse per il contract tracing, isolamento e quarantena allo stato attuale il rapporto è di n. 1 operatore ogni 9.000 abitanti.						
Obiettivi Performance	2.3.3	Adempimenti nei flussi informativi		Riferimento Normativo	DGR 2339/19 ; DGR 1806/20					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Valutazione annuale della mediana dei giorni trascorsi fra data di diagnosi e data di notifica alla Regione (indicatore a 5 giorni)		Specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		Sì		
Necessità di garantire adeguate risorse per contact-tracing, isolamento e quarantena (1 operatore ogni 10.000 abitanti)		Specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		Sì		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	1.1.6.8	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	1.1.6.8	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive							
Assicurare un'efficace azione di sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie, attuando i piani regionali specifici e garantendo tempistiche, procedure operative e integrazione professionale. Relativamente al sistema informativo delle malattie infettive, monitorare la qualità dei dati inseriti nell'applicativo SMI. Vanno consolidate le azioni per dare piena attuazione alla DGR n. 828/2017 "Approvazione delle Linee Guida regionali per la sorveglianza e il controllo della legionellosi"			Nel corso dell'anno sono stati segnalati n. 8 casi di Dengue-Chikungunya-Zikas tutti notificati in regione e testati presso il laboratorio di riferimento. Tutti i casi di malattia infettiva pervenuti sono stati inseriti nell'applicativo SMI e risultano consolidate al 97%. La vigilanza su strutture turistico-recettive è stata limitata dalla chiusura delle stesse a causa del Covid-19. Si è raggiunto l'obiettivo assegnato effettuando 31 sopralluoghi su 400 strutture esistenti (7,75%)						
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute	Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Nr. casi sospetti Dengue-Chikungunya-Zikas virus segnalati al DSP e notificati in Regione/Nr. casi sospetti Dengue-Chikungunya-Zikas virus testati presso il laboratorio di riferimento Regionale		specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%		100,00%		
Schede casi malattie infettive inserite nell'applicativo SMI incomplete al consolidamento (dopo 6 mesi dall'inserimento)/n. totale di schede di casi di malattie infettive inserite in applicativo SMI		specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%		97,00%		
% Strutture turistico-recettive esistenti/strutture turistico-recettive controllate		specifico flusso di riferimento	% >=		5,00%		7,75%		

Settore obiettivi DGR		1.2.3 Piano di Prevenzione Vaccinale 2017-2019			
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020			Indicazione sintetica della situazione attuale		
Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	1.1.6.9	Piano di Prevenzione vaccinale			
Descrizione			Rendicontazione		
L'offerta vaccinale prevista nel PNPV 2017-19 è stata completamente attivata nel corso del 2017 e 2018. Sono state pertanto introdotte nel calendario vaccinale regionale nuove vaccinazioni per classe di età. Sono da incrementare le azioni finalizzate al miglioramento delle coperture. Deve proseguire l'attività per la gestione degli inadempimenti e recuperi vaccinali. Vanno garantite le azioni necessarie al passaggio alla nuova anagrafe vaccinale real time.			L'attività vaccinale si è riprogrammata in funzione dell'evolversi dell'epidemia e delle priorità come indicato dalla Regione Emilia-Romagna. Nel 2020 si sono somministrate 21302 dosi di cui: • MIB 2157 • Herpes Zoster 1205 • Vaccinazioni migranti 124 • Donne in gravidanza 1338 • Adolescenti 857 • Antinfluenzale 4490 • Viaggiatori 956 • Popolazione carceraria 29 Si è proceduto con la chiamata attiva coorte 2006 per meningococco e DTP e della coorte 1955 per Herpes Zoster e Pneumococco . Sono state programmate ed effettuate le sedute dedicate per le gravide DTP (considerate urgenze temporali). Dal mese di agosto sono state realizzate le sedute per la vaccinazione delle donne affette da CIN segnalate dal Servizio Salute Donna. In attesa dei dati consolidati per la copertura vaccinale HPV nella coorte nati 2007 ragazze/i e copertura vaccinale anti pneumococco nella popolazione di età >= 65 anni		
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	1.1.6.9	Piano di Prevenzione vaccinale								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Copertura vaccinale per la vaccinazione contro HPV delle ragazze/i della coorte di nascita 2007			specifico flusso di riferimento	% >=		60,00%		0,00%		
Copertura vaccinale anti pneumococco nella popolazione di età >= 65 anni			specifico flusso di riferimento	% >=		55,00%		0,00%		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	5.6.3.1	Piano di Prevenzione vaccinale			
Descrizione			Rendicontazione		
L'offerta vaccinale prevista nel PNPV 2017-19 è stata completamente attivata nel corso del 2017 e 2018. Sono state pertanto introdotte nel calendario vaccinale regionale nuove vaccinazioni per classe di età. Sono da incrementare le azioni finalizzate al miglioramento delle coperture. Deve proseguire l'attività per la gestione degli inadempimenti e recuperi vaccinali. Vanno garantite le azioni necessarie al passaggio alla nuova anagrafe vaccinale real time.			PRIMO SEMESTRE L'attività vaccinale nel primo semestre del 2020 ha subito un forte rallentamento a causa della Pandemia. Gli ambulatori delle Pediatrie di Comunità Distrettuali sono rimasti sempre aperti e attivi come indicato dalla Regione e dalla Direzione aziendale. In alcuni Distretti non è stato necessario procedere a riduzioni degli accessi, mentre per altri è stato necessario, al fine di non creare assembramenti e garantire il personale di supporto al Sisp nella gestione della pandemia. Sono state applicate le indicazioni fornite dalla Regione, sospendendo o rimandando alcune vaccinazioni. Le 10 vaccinazioni obbligatorie nella prima infanzia in alcuni casi hanno subito un posticipo solo per gli appuntamenti delle terze dosi a 11 mesi e una temporanea sospensione/rinvio delle chiamate dei 6 anni per la quarta dose . Anche la vaccinazione HPV ha visto una riduzione delle chiamate fino alla sospensione, soprattutto nel Distretto di Parma. L'attività ha risentito molto anche del mancato accesso dei genitori per il timore di possibile contagio. SECONDO SEMESTRE Nel secondo semestre solo alcuni distretti sono riusciti a completare il ciclo vaccinale per HPV con due dosi. Per quanto riguarda le 10 vaccinazioni obbligatorie è stato raggiunto e superato il 95% della copertura in attesa .		
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	5.6.3.1	Piano di Prevenzione vaccinale								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Copertura vaccinale per le 10 vaccinazioni obbligatorie nell'infanzia (al 24°mese)			Specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%		96,00%		
Copertura vaccinale per la vaccinazione contro HPV delle ragazze/i della coorte di nascita 2007			Specifico flusso di riferimento	% >=		60,00%		33,00%		

Settore obiettivi DGR	1.2.4	<u>Programmi di sceening oncologici</u>			
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020			Indicazione sintetica della situazione attuale		
Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	1.2.5.1	Programmi di screening oncologici			
Descrizione			Rendicontazione		
Consolidare i percorsi attivi con l'obiettivo di mantenere i livelli di copertura raccomandati per la popolazione target, con particolare attenzione al percorso per il rischio eredo-familiare del tumore alla mammella.			Per quanto riguarda lo Screening collo utero e a fronte dell'emergenza Covid gli inviti a Test primario sono stati sospesi come previsto dal DPCM del 9 marzo 2020.Per quanto riguarda gli inviti spediti si e' cercato di privilegiare come possibile la comunicazione alle donne interessate, per rinvio dell'appuntamento, tramite segreteria telefonica e mail. Nei mesi di marzo e aprile per quanto riguarda il II livello di screening sono state garantite tutte le indagini di approfondimento dei test ad alto rischio clinico con recupero totale delle prestazioni sospese durante l'emergenza covid. L'AUSL di parma si e' attivata a seguito delle note "indicazioni per la rimodulazione delle attivita' di screening oncologico del 17 Aprile 2020 per poter riprendere nel mese di Maggio l'attivita' nelle sedi aperte nel rispetto di tutti i criteri di rendicontazione richiesti sia per l'utenza che per gli operatori SCREENING TUMORE MAMMELLA : Nonostante l'emergenza Covid19 abbia richiesto una sospensione dell'invio degli inviti per 3 mesi e abbia generato una minore adesione delle pazienti,si è provveduto a recuperare le pazienti sospese e si è continuato a sviluppare il progetto di copertura ed estensione con le scadenze richieste, a seconda della fascia di età, seppur con un numero di inviti all'ora dimezzato per permettere la sanificazione dei locali. SCREENING DEL COLON RETTO: Durante l'emergenza Covid, su indicazione della Regione Emilia Romagna il Primo livello dello screening è stato sospeso, pertanto gli inviti già recapitati ai cittadini dei comuni di Borgotaro, Salsomaggiore, il Quartiere Oltretorrente di Parma ed in parte il comune di Fidenza sono stati sospesi ed è stata inviata una lettera di annullamento da parte del Centro Screening. Alla ripartenza si è completamente modificata l'organizzazione dello screening anche nell'ottica di assicurare ai cittadini una partecipazione allo screening con la massima autonomia. I valori riportati nella rilevazione puntuale del flusso regionale dello screening CCR , a differenza degli altri 2 screening, sono effettuati fino al 30 novembre 2020 e pertanto sono da considerare parziali. L'estensione corretta calcolata risulta essere molto maggiore rispetto a questi valori		
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo	1.2.5.1	Programmi di screening oncologici								
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Screening cervicale: %di popolazione target (donne 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale) (valore ottimale 60%, accettabile >50%)		specifico flusso di riferimento	% >=		60,00%		57,00%			
Screening mammografico: %di popolazione target (donne 45-74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale) (valore ottimale 70%, accettabile >60%)		specifico flusso di riferimento	% >=		60,00%		50,80%			
Screening colonrettale: %di popolazione target (persone 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale) (valore ottimale 60%, accettabile >50%)		specifico flusso di riferimento	% >=		50,00%		34,00%			

Settore obiettivi DGR	1.2.5	<u>Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	1.1.6.10	Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e vita							
Descrizione			Rendicontazione						
Mantenimento dei livelli consolidati di copertura di vigilanza e controllo negli ambienti di lavoro. Realizzazione del Piano Amianto Regionale approvato con DGR 1945/2017			A causa le contingenze nazionali, gli obiettivi iniziali e i piani di attività sono stati rimodulati, anche su indicazione regionale. La Regione E.R. ha modificato gli obiettivi numerici del servizio passando dal 9% al 6% delle PAT. Al 31 dicembre si è raggiunto comunque il 9,3%. L'ambulatorio di medicina del lavoro di Parma si dedica costantemente alla sorveglianza degli esposti ad amianto ed è rimasto a disposizione di eventuali emergenze anche nel primo semestre dell'anno. Le iniziative di formazione sono invece state sospese per tutto l'anno						
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute	Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% Aziende con dipendenti ispezionate (delle PAT esistenti)		specifico flusso di riferimento	% >=		9,00%	4,10%	9,30%		
Nr. cantieri rimozione amianto controllati sul totale piani rimozione amianto presentati (art. 256 D.Lgs81/08)		specifico flusso di riferimento	% >=		15,00%	12,00%	17,00%		
Evidenza di attivazione ambulatorio diretto alla sorveglianza degli ex esposti ad amianto in ogni DSP		specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì	Sì	Sì		
Informazione e formazione: nr. Iniziative di formazione e formazione realizzate su iniziative programmate		specifico flusso di riferimento	% >=		80,00%	0,00%	0,00%		

Settore obiettivi DGR	1.2.6	<u>Strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie</u>									
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020				Indicazione sintetica della situazione attuale							
Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	1.1.6.3	Autorizzazione delle strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio-assistenziale									
Descrizione				Rendicontazione							
Assicurare quanto disposto con DGR 1943/2017 (requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie)				Tutte le strutture autorizzate sono state inserite nell'anagrafe regionale.							
Obiettivi Performance	2.3.3	Adempimenti nei flussi informativi		Riferimento Normativo	DGR 1943/2017 - DGR 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie (strutture autorizzate/anno)			Specifico flusso di riferimento		% >=	50,00%	100,00%	100,00%	100,00%		

Sub-area obiettivi DGR	1.3	<u>Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione</u>

Settore obiettivi DGR	1.3.1	<u>Piano Regionale Integrato</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	1.1.6.4	Piano Regionale Integrato								
Descrizione				Rendicontazione						
La Regione Emilia-Romagna con DGR n. 1500 del 10/10/2017 ha approvato il Piano Regionale Integrato che comprende in un unico documento la programmazione regionale in materia di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria. Il PRI individua per ogni piano specifico una serie di indicatori condivisi con tutte le AUSL per monitorare le azioni previste nel piano stesso. Tra tutti gli indicatori previsti ne sono stati individuati un gruppo, da considerare "sentinella". Obiettivo è contribuire al raggiungimento degli standard previsti per tutti gli indicatori.				Gli indicatori sentinella sono monitorati e rendicontati sui sistemi regionali . Gli indicatori hanno raggiunto il valore richiesto dalla Regione Emilia-Romagna nonostante l'emergenza Covid						
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute		Riferimento Normativo	DGR 1500 - DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% indicatori "sentinella" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano		Specifici flussi di riferimento		% >=		100,00%		100,00%		
% della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano >=80%				% >=		80,00%		95,00%		

Settore obiettivi DGR	1.3.2	<u>Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	1.1.6.11	Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina brucellosi ovi caprina e anagrafe ovi caprina								
Descrizione			Rendicontazione							
Le aziende, oltre a quanto previsto nel PRI per i piani specifici per il controllo della brucellosi bovina, brucellosi ovi caprina, dovranno registrare i dati dei controlli ufficiali sul sistema nazionale SANAN (indicatore LEA 2018); le ispezioni per anagrafe ovocaprina andranno registrate sul portale nazionale VETINFO.			L'attività al 31/12 ha raggiunto le percentuali sotto indicate.							
			* % Dei controlli sierologici effettuati mediante campionamento individuale caricati sul sistema SANAN. (Ovicaprini 183 registrati su 185 effettuati + Bovini 206 registrati su 208 effettuati = 183+206/185+208 = 389/393 = 98,9%%							
			* % Degli allevamenti controllati/totale allevamenti soggetti a controllo nell'anno = 100%							
			* % Aziende controllate nell'anno/totale delle aziende soggette a controllo. Portale nazionale VETINFO "Statistiche" = 14/370 3.78% (target da raggiungere 3%)							
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute	Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
% Degli allevamenti controllati/totale allevamenti soggetti a controllo nell'anno.		sistema SEER dell' IZSLER	% >=		100,00%	81,00%	99,00%			
% Dei controlli sierologici effettuati mediante campionamento individuale caricati sul sistema SANAN.		sistema SISVET di VETINFO	% >=		80,00%	95,00%	100,00%			
% Aziende controllate nell'anno/totale delle aziende soggette a controllo.		portale nazionale VETINFO "Statistiche"	% >=		3,00%	1,00%	4,00%			

Settore obiettivi DGR	1.3.3	<u>Realizzazione dei controlli sui contaminanti</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	1.1.6.5	Realizzazione dei controlli su contaminanti negli alimenti di origine vegetale (fitosanitari)									
Descrizione				Rendicontazione							
Attuare controlli per la ricerca di residui negli alimenti di origine vegetale, rispettando la programmazione del Piano Regionale per la ricerca dei fitosanitari				Il Piano di controlli per la ricerca dei residui negli alimenti di roigine animale di fitossanitari è proseguito con riduzione attività nei mesi febbraio/giugno per dedicarsi all'emergenza Covid-19. Al 31/12 sono stati effettuati n.106 campioni su 106 previsti dal Piano							
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute		Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% Campioni analizzati per il piano regionale fitosanitari, per ciascuna categoria di alimenti/totale dei campioni previsti dal piano regionale per quella categoria.			sistema nazionale NSIS		% >=		100,00%	41,00%	100,00%		

Settore obiettivi DGR	1.3.4	<u>Mantenimento sistemi informativi</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	1.1.6.6	Mantenimento dei sistemi informativi gestionali per la trasmissione dei dati di sistema ORSA								
Descrizione			Rendicontazione							
Le Ausl dovranno garantire che i dati presenti in ORSA soddisfino il debito informativo verso la Regione, così come definito dalle reportistiche annuali SISVET e SIAN			Il sistema Orsa viene implementato regolarmente così come definito dalle repostistiche							
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute	Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Idoneità dei dati Ausl presenti nel sistema regionale ORSA di rendicontazione annuale dell'attività di vigilanza nelle strutture registrate e riconosciute		ORSA		% >=		100,00%	100,00%	100,00%		

Settore obiettivi DGR	1.3.5	<u>Tutela benessere animale</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	1.1.6.7	Tutela del benessere animale							
Descrizione			Rendicontazione						
Garantire il controllo negli allevamenti garantendo la percentuale di controlli ufficiali previsti nel piano regionale benessere animale per ciascuna delle categorie, e benessere negli impianti di macellazione			Al 31/12 : (vitelli 100% x 0,2) + (suini 100% x 0,2) + (ovaiole 100% x 0,2) + (polli 100% x 0,2) + (altri bovini 100% x 0,2) = 100%						
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute	Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% Di controlli ufficiali effettuati = %controllo per benessere in allevamenti di: (vitelli x 0,2)+(suini x 0,2)+(ovaiole x 0,2)+(polli da carne x 0,2)+("altri bovini" x 0,1)+(impianti di macellazione x 0,1)		specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%	38,00%	100,00%		

Sub-area obiettivi DGR	1.4	<u>Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie</u>

Settore obiettivi DGR	1.4	<u>Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	7.8.3.1	<u>Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie</u>			
Descrizione			Rendicontazione		
Implementare, proseguire, promuovere azioni relative alla salute e alla sicurezza nei luoghi di lavoro (cartella sanitaria e di rischio informatizzata, prevenzione patologie trasmesse per via ematica e/o aerea, vaccinazioni agli operatori sanitari)			La copertura antinfluenzale dei lavoratori dell' Azienda USL è stata attuata nei mesi di ottobre e novembre e proseguirà in febbraio, compatibilmente con la sovrapposizione della vaccinazione contro il Covid-19 negli operatori sanitari. Le vaccinazioni antinfluenzali effettuate complessivamente nel 2020 dai medici competenti sono pari a 1275, pari al 46% della forza lavoro. A queste vanno aggiunte le vaccinazioni che gli operatori hanno effettuato presso medici di medicina generale e presso Dipartimento di Sanità Pubblica, che saranno disponibili nel consuntivo prodotto dalla Regione ad aprile, sulla base di tutti i dati inseriti su Progetto Sole. E' pertanto credibile che la percentuale di vaccinati abbia superato il 51%. Tutti gli operatori sanitari e tecnico-sanitari vengono regolarizzati per la vaccinazione antiepatite B, antitetano-antidifterica e anti-varicella,morbillo, parotite e rosolia al momento della visita di assunzione e periodica. La revisione, relativamente alla sola terapia farmacologica prescritta dai colleghi infettivologici AOU, della procedura post-esposizione aziendale per infortuni a rischio biologico trasmissibile attraverso il sangue, verrà attuata nel 2021. I protocolli di controllo post-esposizione dei lavoratori infortunatisi vengono comunque regolarmente applicati e monitorati fino alla chiusura del periodo "finestra" di possibile infezione.		
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo	7.8.3.1	Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie							
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari (o evidenza di incremento rispetto all'anno precedente per chi ha già conseguito il 51% di copertura)		specifico flusso di riferimento	% >=		51,00%		51,00%		
Operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/ immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio		specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%		95,00%		
Aggiornamento Procedura Post-esposizione aziendale a liquidi biologici contaminati da sangue con la nuova profilassi farmacologica indicata dall' UOC Malattie Infettive AOU Parma		Medico competente.	Sì/No	Sì	Sì	No	No		

Area obiettivi DGR	2	<u>Assistenza territoriale</u>

Sub-area obiettivi DGR	2.1	<u>Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale</u>

Settore obiettivi DGR	2.1	<u>Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni				
Obiettivo	2.2.2.2	Mantenimento dei tempi di attesa								
Descrizione				Rendicontazione						
Mantenimento dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche monitorate entro i tempi di attesa standard				L'emergenza COVI19 ha condizionato l'accesso alle prestazioni specialistiche: è stata sospesa dal 9/03 al 31/05 l'erogazione delle prestazioni con priorità D, mentre è stata mantenuta quella con priorità B. Questa sospensione dell'erogazione ha comportato un aumento più che esponenziale delle richieste con priorità B per le quali, comunque, si è provveduto ad un aumento di offerta consistente con la riconversione di alcune disponibilità D. La quasi totalità delle prestazioni sospese sono state gestite e recuperate. Il dato non è significativo alla luce dell'emergenza COVID19 intercorsa nel periodo.						
Obiettivi Performance	1.1.1	Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatorriale e di ricovero		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Tempi di attesa ex ante: prestazioni di classe di priorità B prospettati in sede di prenotazione entro 10 gg			cruscotto regionale	% >=		90,00%	67,00%	61,19%		
Tempi di attesa ex-post: prestazioni della classe di priorità D garantite entro i tempi			cruscotto regionale	% >=		90,00%	92,00%	91,06%		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni					
Obiettivo	2.2.2.3	Monitoraggio dell'applicazione della DGR 377/2016 e delle indicazioni operative								
Descrizione			Rendicontazione							
Monitoraggio dell'applicazione della DGR 377/2016 e delle indicazioni operative			Il dato non è significativo alla luce dell'emergenza COVID19 intercorsa nel periodo e della relativa sospensione delle attività ordinarie di specialistica ambulatoriale. La RER ha inoltre dato indicazione della sospensione del MALUS per tutto il 2020.							
Obiettvi Performance	1.1.1	Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero	Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Nr. mancate presentazioni all'appuntamento a causa dell'utente		specifico flusso di riferimento	Numero <=		14.947,00	53.241,00				
Nr. disdette effettuate dal cittadino (entro e fuori termine) valore rispetto al 2018		specifico flusso di riferimento	Numero >=			120.945,00				

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni
Obiettivo	2.2.2.4	Prescrizioni e prenotazione dei controlli			
Descrizione			Rendicontazione		
Prescrizioni e prenotazione dei controlli - promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico l'utente			Nel periodo dell'emergenza COVID sono state sospese la maggior parte delle visite di controllo ad eccezione delle prese in carico di pazienti con patologie croniche di particolare gravità (es. oncologici) sia mantenendo alcuni appuntamenti che con la prestazione organizzativa delle teleconsulenze (video o telefoniche). Il dato non è significativo alla luce dell'emergenza COVID19 intercorsa nel periodo.		
Obiettivi Performance	1.1.1	Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni					
Obiettivo	2.2.2.4	Prescrizioni e prenotazione dei controlli								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Nr. di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%).			ASA/ARMP/DEMA	% >=		70,00%	59,50%	81,58%		
Nr. di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo.			CUP	% >=		55,00%	30,10%	53,00%		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance		1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni				
Obiettivo	2.2.2.5	Monitoraggio prestazioni prenotazione on line sul CUPWEB regionale								
Descrizione			Rendicontazione							
Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale			Il dato non è significativo alla luce dell'emergenza COVID19 intercorsa nel periodo. Il dato riporta la generale prenotabilità delle prestazioni in tutti i regimi (ordinaria e urgenza) senza tenere conto delle ordinanze regionali di sospensione della prenotabilità ordinaria.							
Obiettivi Performance	1.1.1	Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero	Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Visite e prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line su CUPWEB/numero di viste e prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP		cupweb		% >=		85,00%	99,44%	99,44%		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni
Obiettivo	2.2.2.6	DGR 2339/19 - Obiettivi di integrazione DGR 1806/20 "Riavvio dell'attività specialistica di cui alla DGR 404/2020"			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni					
Obiettivo	2.2.2.6	DGR 2339/19 - Obiettivi di integrazione DGR 1806/20 "Riavvio dell'attività specialistica di cui alla DGR 404/2020"									
Elaborazione da parte delle aziende sanitarie del programma di riavvio dell'attività specialistica di cui alla DGR 404/2020, monitoraggio delle prestazioni sospese e di quelle recuperate, definizione del tempogramma del riavvio dell'attività ordinaria per singola specialità				Nel mese di ottobre sono state riavviate tutte le attività di specialistica ambulatoriale ordinarie e la quasi totalità delle prestazioni sospese sono state recuperate.							
Obiettivi Performance	1.1.1	Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero		Riferimento Normativo	DGR 2339/19; DGR 1806/20						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Mese di riavvio di tutte le discipline programmate target settembre			EVIDENZA DOCUMENTALE		Sì/No		Sì		Sì		

Sub-area obiettivi DGR	2.2	<u>Assistenza Territoriale</u>

Settore obiettivi DGR	2.2	<u>Assistenza Territoriale</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni				
Obiettivo	2.2.2.1	Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT)								
Descrizione				Rendicontazione						
Con DGR 330/2018 sono state istituite le Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) , nel 2020 tutte le Aziende devono istituire le AFT, dando evidenza della loro istituzione dell'adozione del regolamento per il loro funzionamento				Adozione del Documento di Istituzione e Regolamentazione delle Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) come previste dall'Accordo Collettivo Nazionale per la Disciplina dei Rapporti con i Medici Specialisti Ambulatoriali Interni, Medici Veterinari ed altre professionalità sanitarie del 17/12/2015 e smi - Istituzione AFT (Nota PG 0000648 del 28/08/2019). Istituzione delle AFT: in corso di individuazione dei referenti e in attesa dell'Accordo Regionale.						
Obiettivi Performance	1.1.1	Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Adozione del regolamento per il funzionamento interno delle AFT			specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì	Sì	Sì		
Istituzione delle AFT e individuazione del referente AFT			specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		90,00%		

Dimensione Performance	3	Performance dell'Innovazione e dello Sviluppo	Area Performance	3.2	Area dello sviluppo organizzativo
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.6.4.3	Attivazione delle Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) per la medicina specialistica ambulatoriale istituite con deliberazione 648/2019			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	3	Performance dell'Innovazione e dello Sviluppo		Area Performance	3.2	Area dello sviluppo organizzativo				
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.6.4.3	Attivazione delle Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) per la medicina specialistica ambulatoriale istituite con deliberazione 648/2019								
Nel 2020 dovrà essere data attuazione all'atto deliberativo 648/2019 di istituzione e regolamentazione delle Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) per la medicina specialistica ambulatoriale.				Nel primo semestre 2020, anche in conseguenza dell'emergenza COVID non si è proceduto alla individuazione dei referenti AFT e dei responsabili di Branca. Nomine necessarie alla attivazione delle AFT. Anche il secondo semestre 2020 è stato caratterizzato dall'emergenza COVID che ha monopolizzato l'attività dei servizi e del personale medico specialista ambulatoriale. Non si è proceduto alla individuazione dei referenti AFT e responsabili di Branca.						
Obiettivi Performance	3.2.1	Valorizzazione del capitale umano		Riferimento Normativo	DGR 919/18 - DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Individuazione della terna di candidati all'incarico di Referente AFT mediante votazione da parte degli specialisti componenti le AFT.		evidenza documentale		Sì/No		Sì		No		
Nomina dei Referenti AFT e attribuzione degli obiettivi		evidenza documentale		Sì/No		Sì		No		

Settore obiettivi DGR	2.2.1	<u>Le Case della Salute e Medicina di Iniziativa</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo incentivante (dirigenza)	2.1.5.3	Completamento della pianificazione Distrettuale relativa alle Case della Salute									
Descrizione				Rendicontazione							
In ogni Distretto si darà compimento alle fasi di attivazione delle singole strutture programmate nella pianificazione distrettuale, con l'individuazione di nuove progettualità a livello locale in condivisione con la Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie. Nel 2020 è prevista l'attivazione delle seguenti Case della Salute (3 certe): Distretto di Parma: CdS Via XXIV maggio Distretto di Fidenza:CdS Noceto Distretto Sud-Est: CdS Monchio Distretto Valli T-C: CdS Fornovo				Rispetto alla attivazione delle Case della Salute previste per il 2020 ad ottobre è stata inaugurata la Casa della Salute di Noceto. Proseguono i lavori per l'attivazione delle Case della Salute di Fornovo e via XXIV Maggio e le azioni per l'avvio dei lavori di realizzazione della Casa della Salute di Monchio . A causa dell'emergenza sanitaria , l'apertura delle altre Case della Salute si trascinerà nei prossimi anni.							
Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio		Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
N. CdS attivate/N. CdS programmate			Relazione Distretti		% >=		100,00%		100,00%		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	2.1.5.4	Consolidamento indirizzi della DGR 2128/17			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo	2.1.5.4		Consolidamento indirizzi della DGR 2128/17							
Come previsto dal nuovo Piano Sociale e Sanitario 2017-2019, le Case della Salute possono essere sedi di integrazione sociale e sanitaria nelle aree previste dalla DGR 2128/2016, sulla base delle scelte della programmazione locale. Per il 2020, si definiscono i seguenti obiettivi: - Consolidamento della implementazione dei contenuti della DGR 2128/2016, con particolare riferimento da un lato al ruolo dei professionisti coinvolti nel coordinamento, dall'altro alla valorizzazione dell'integrazione tra i professionisti, nell'ambito delle Case della Salute, realizzando gli ambulatori infermieristici per la gestione delle cronicità in attuazione al documento di indirizzo aziendale e attivazione di un sistema informatizzato di rilevazione delle prestazioni				Nelle Case della Salute attive sono stati formalizzati i board gestionali-organizzativi, anche in logica Hub&Spoke, che presidiano i percorsi attivati e promuovono l'integrazione tra i professionisti ed operano in base alla committenza definita dalle Direzioni Distrettuali e di DCP. Sono stati formalizzati i ruoli di coordinamento con particolare riferimento ai Referenti Clinici (MMG). Gli incontri di board hanno subito un forte rallentamento a causa dell'emergenza pandemica e ove possibile sono stati sostituiti con incontri in modalità video call ; gli argomenti trattati hanno riguardato prevalentemente le criticità legate all'emergenza sanitaria pandemica . L'attività degli ambulatori della cronicità ha fortemente risentito dell'emergenza pandemica Gli ambulatori della cronicità funzionano con regolarità, secondo gli indirizzi del documento aziendale formalizzato dalla Direzione Sanitaria, ed il processo di rilevazione della attività prosegue con il coordinamento del SIT aziendale.						
Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
N° incontri board gestionale-organizzativo			Verbali incontri	Numero >=		4,00		2,00		
Informatizzazione ambulatori infermieristici della cronicità			Atti SIT	Sì/No		Sì		Sì		
Realizzazione degli ambulatori infermieristici (garanzia nelle CdS hub) rispetto all'anno 2019			Specifico flusso di riferimento sistema informativo Case della Salute	Numero >=		17,00		17,00		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	2.1.5.5	Partecipazione comunitaria, patient education e promozione della salute			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance		2.1	Area della produzione				
Obiettivo	2.1.5.5		Partecipazione comunitaria, patient education e promozione della salute								
Coinvolgimento dei cittadini competenti nelle Case della Salute sulle tematiche relative alla educazione sanitaria, corretto uso dei servizi, corretti stili di vita, promozione utilizzo FSE, definiti preliminarmente tramite il coinvolgimento dei principali stakeholders in integrazione con il Piano per l'Ascolto Aziendale				La programmazione prevista è già definita in tutti i distretti a partire dal mese di febbraio è stata sospesa per l'emergenza senza realizzare nessuno degli eventi previsti.							
Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio		Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Programmazione e gestione a livello distrettuale di almeno 3 eventi rivolti alla cittadinanza			Relazione DCP		Numero >=		3,00				

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	2.1.5.6	Gestione integrata delle patologie croniche			
Descrizione			Rendicontazione		
Proseguire il percorso di presa in carico integrata della BPCO e del Diabete di tipo 2 nelle Case della Salute, con l'obiettivo di ridurre l'ospedalizzazione per i ricoveri inappropriati attraverso tutte le risorse dell'assistenza territoriale			Prosegue la presa in carico dei pazienti nei percorsi di gestione integrata della BPCO e del Diabete Mellito di Tipo 2. Il PDTA del diabete è stato revisionato nel 2019 a seguito della emanazione delle Linee di Indirizzo Regionali ed ha assunto una valenza interaziendale, mentre il PDTA interaziendale della BPCO, strutturato nel contesto dell'Osservatorio della BPCO sviluppato nell'ambito del Percorso Academy (Cergas-Bocconi), è in corso di formalizzazione. Per sensibilizzare i professionisti sul tema della riduzione dei ricoveri potenzialmente inappropriati sono stati negoziati specifici obiettivi di budget sia con i Dipartimenti delle Cure Primarie che con i Dipartimenti Ospedalieri. In attesa dei dati di Profilo di Nucleo.		
Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo	2.1.5.6	Gestione integrata delle patologie croniche								
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Tasso di ospedalizzazione aziendale per ricoveri potenzialmente inappropriati per BPCO		Profili NCP	% <=		0,60%					
Tasso di ospedalizzazione aziendale per ricoveri potenzialmente inappropriati per Diabete		Profili NCP	% <=		0,20%					

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	2.1.5.7	Presa in carico Fragilità\Multimorbidità			
Descrizione			Rendicontazione		
Garantire la presa in carico della fragilità\multimorbidità nell'ambulatorio infermieristico della cronicità, attraverso lo strumento regionale dei “Profili di Rischio (Risk-ER)”, nella logica di uno stile di lavoro multidisciplinare e utilizzo di strumenti per la valutazione della soddisfazione dei pazienti e dei professionisti			Prosegue l'utilizzo dello strumento regionale "Profili di Rischio/Risk-ER". In tutti i Distretti è stato nominato un MMG referente per il Progetto Risk-ER, gli incarichi sono stati rivisti nel giugno 2020, con il compito di promuovere e sostenere l'utilizzo dello strumento (sono state distribuite le credenziali per accedere agli elenchi) e interfacciarsi con i medici referenti ospedalieri già individuati negli ospedali aziendali, e in Azienda Ospedaliero/Universitaria.L' accordo locale con i MMG contempla uno specifico impegno dei MMG nell'utilizzo dei Profili di Rischio e nella elaborazione dei PAC all'interno degli ambulatori per la cronicità. In tutti i Distretti sono stati fatti gli incontri per distribuire le credenziali di accesso al portale web e promuovere l'utilizzo dello strumento Risk-ER attraverso uno stile di lavoro integrato multidisciplinare in equipe, nell'ambito degli ambulatori infermieristici della cronicità . Proseguono le attività in merito all'utilizzo dei questionari PACIC e ACIC, pianificate in tutti i contesti Distrettuali, in particolare, presso la Casa della Salute di San Secondo P.se, la Direzione del DCP ha scelto di avviare all'interno della CdS una nuova iniziativa per il monitoraggio di un percorso: quello della bronco pneumopatia cronica ostruttiva (BPCO). Lo strumento ACIC, è stato pertanto somministrato alla rete di professionisti coinvolti nel percorso in esame: MMG, Infermieri, Specialisti" .		
Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	2.1.5.7	Presa in carico Fragilità\Multimorbidity								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Rivalutazione del piano assistenziale dei pazienti fragili, precedentemente presi in carico, alla luce dei nuovi profili di RiskER, relativi al 2018 trasmessi in Regione.			Specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		
Utilizzo Profili di Rischio			Atti DCP	Sì/No		Sì		Sì		
Utilizzo questionari PACIC e ACIC in almeno 2 CdS per Distretto			Atti DCP	Sì/No		Sì		Sì		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	2.1.5.8	Sistema informativo Case della Salute			
Descrizione			Rendicontazione		
Il Sistema informativo Case della Salute consente di raccogliere in maniera sistematica informazioni sull'organizzazione delle Case della Salute e sui servizi in esse attivi. Tutte le Aziende territoriali devono contribuire alla corretta e tempestiva compilazione dei dati richiesti nonché comunicare formalmente in Regione l'attivazione di nuove Case della Salute, anche al fine di attribuire il codice regionale. Utilizzo della reportistica strutturata presente nel Cruscotto Multidimensionale delle Case della Salute.			Il processo di alimentazione del Sistema Informativo Case della Salute è presidiato centralmente da un Referente Aziendale della Direzione Sanitaria, le informazioni sono raccolte ed inserite nel sistema in maniera sistematica e costante nel rispetto delle tempistiche indicate dal Servizio Assistenza Territoriale della RER. Particolare cura viene posta nel garantire la qualità del dato attraverso un confronto costante con i Referenti del Sistema Informativo individuati nei quattro Distretti.		
Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio	Riferimento Normativo	DGR 919/18 DGR 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo	2.1.5.8	Sistema informativo Case della Salute								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Corretta e tempestiva compilazione dei dati richiesti nel Sistema Informativo Case della Salute			Specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		
Evidenza utilizzo report			Atti DCP	Sì/No		Sì		Sì		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo incentivante (comparto)	2.3.2.1	Sistema informativo Case della Salute								
Descrizione				Rendicontazione						
Il Sistema informativo Case della Salute consente di raccogliere in maniera sistematica informazioni sull'organizzazione delle Case della Salute e sui servizi in esse attivi. Tutte le Aziende territoriali devono contribuire alla corretta e tempestiva compilazione dei dati richiesti nonché comunicare formalmente in Regione l'attivazione di nuove Case della Salute, anche al fine di attribuire il codice regionale.				L'attività di inserimento/aggiornamento dai dati nel Sistema Informativo Case delle Salute, prosegue sistematicamente a seguito delle delle informazioni inviate dalle articolazioni aziendali interessate. Nel corso dell'anno 2020 si segnala in particolar modo l'attivazione della Casa della Salute di Noceto e l'assolvimento del relativo debito informativo regionale.						
Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio		Riferimento Normativo	DGR 919/18 DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Corretta e tempestiva compilazione dei dati richiesti nel Sistema Informativo Case della Salute		Specifico flusso di riferimento		Sì/No	No	Sì	Sì	Sì		
Coordinamento a livello aziendale delle attività distrettuali		Atti presso la Direzione Sanitaria		Sì/No	No	Sì	No	Sì		

Sub-area obiettivi DGR	2.3	<u>Ospedali di Comunità</u>

Settore obiettivi DGR	2.3	<u>Ospedali di Comunità</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	2.1.5.9	Ospedali di Comunità			
Descrizione			Rendicontazione		
Le Aziende devono proseguire il percorso di attivazione dei posti letto di Osco valorizzando i percorsi di riconversione in coerenza con le indicazioni del DM/2015 n. 70 , della DGR 2040/2005 e del Nuovo Piano Sociale e Sanitario 2017-2019. Obiettivo del 2020sarà incrementare la valutazione multidimensionale con la realizzazione del PAI prima dell'accesso in OSCO			La rete provinciale delle cure intermedie comprende strutture derivate da riconversione di posti letto per acuti, quali la Casa della Salute di San Secondo (30 posti letto),l'Ospedale di Borgo Val di Taro (18 posti letto), strutture pubbliche territoriali quali il Centro Cure Progressive di Langhirano (6 posti letto) e strutture socio-sanitarie (6 posti letto nella CRA "San Mauro abate di Colorno" e 6 posti letto nella CRA di Collecchio). Le modalità organizzative di accesso sono differenti nei diversi contesti distrettuali, centralizzata nel Distretto Sud-Est, decentrata nelle diverse strutture nelle altre realtà. In tutti i contesti l'accesso avviene previa valutazione multidimensionale. E' stato definito un progetto per l'attivazione di 5 posti letto di cure intermedie c/o la ASP del Distretto di Fidenza ed è in previsione la attivazione di 3 posti letto presso la CRA "Val Cedra di Monchio delle Corti nel Distretto Sud-Est. Tutte le Strutture sono impegnate nella corretta alimentazione del flusso SIRCO. Per quanto riguarda il contenimento della degenza media entro i 20 giorni, processo su cui sono state sensibilizzate tutte le strutture, è fortemente condizionato dalle diverse tipologie di assistenza erogate nella rete delle cure intermedie provinciale (ospedale di comunità propriamente detto e lungoassistenza). Lo stravolgimento del normale assetto delle Cure Intermedie di San Secondo riportato nell'obiettivo 2.1.3.5 ha reso difficile il contenimento della degenza media entro i 20 giorni. Fino al 29.10 venivano infatti ricoverati pazienti post-COVID non dimissibili da ospedali per acuti in attesa di ingresso nelle CRA, che sono rimaste inaccessibili per alcuni mesi. Per quanto riguarda l'accesso previa valutazione multidimensionale/ realizzazione del PAI, è stato adottato uno strumento informativo che svolgesse la funzione di richiesta di accesso alle Cure Intermedie e di PAI semplificato. Nelle occasioni non frequenti di mancata compilazione di questa scheda venivano puntualmente acquisite prima del ricovero dettagliate informazioni telefoniche dalle case manager/ PUD dell' ospedale di Parma.		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo	2.1.5.9		Ospedali di Comunità								
Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio		Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Analisi in ambito aziendale delle strutture identificabili come Osco			Specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		Sì		
Degenza media in Osco (espressa in giorni - DM 70/2015)			Banca dati SIRCO		Numero <=		20,00		23,14		

Sub-area obiettivi DGR	2.4	<u>Assistenza Protesica</u>

Settore obiettivi DGR	2.4	<u>Assistenza Protesica</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo	2.1.5.1	Assistenza protesica								
Descrizione				Rendicontazione						
Nel 2018 è stato formalizzato l'albo dei prescrittori inter-aziendale (Delibera n. 950 del 28/12/18), strumento necessario a perseguire l'appropriatezza prescrittiva, elemento qualificante per il miglioramento dei percorsi di assistenza protesica introdotto dal DPCM 12 gennaio 2017, relativo all'aggiornamento dei LEA. Implementare i contenuti della DGR 1844/2018 ("Assistenza protesica, ortesica e fornitura di ausili tecnologici: percorsi organizzativi e clinico assistenziali. Linee di indirizzo") e individuare strumenti e modalità organizzative al fine di garantire un'omogenea applicazione sul territorio regionale Obiettivo del 2020 sarà la implementazioni di azioni di sostegno dei professionisti coinvolti nel processo in particolare dei prescrittori individuati nell'albo.				Nel 2020 è stata presa in considerazione la revisione dell'albo dei prescrittori, condivisa nel comitato della specialistica, in relazione all'inserimento dei nuovi professionisti e alle esigenze che si sono evidenziate estendendo la possibilità prescrittiva a professionisti/branche per l'ottimizzazione del percorso prescrittivo/autorizzativo (es. inserimento palliativisti nell'albo) . Il percorso di sostegno dei professionisti coinvolti nel processo prescrittivo si è interrotto a causa dell'emergenza COVID; sono rinviati al 2021 i lavori del tavolo interaziendale con il coinvolgimento sia gli specialisti prescrittori che le direzioni per sistematizzare il processo di prescrizione. Dal punto di vista dell'informatizzazione, nel 2020, al fine di migliorare e facilitare le modalità prescrittive dei professionisti abilitati, è stato inserito il Modulo di Prescrizione direttamente nel Programma di refertazione in uso agli specialisti ("Percorso Semplice").						
Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio		Riferimento Normativo	DGR 919/18 DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Evidenza azioni implementate		Atti Direzione Sanitaria		Sì/No		Sì		Sì		

Sub-area obiettivi DGR	2.5	<u>Cure Palliative</u>

Settore obiettivi DGR	2.5	<u>Cure Palliative</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	5.1.2.1	NODO DOMICILIO DELLA RETE LOCALE DELLE CURE PALLIATIVE			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	5.1.2.1	NODO DOMICILIO DELLA RETE LOCALE DELLE CURE PALLIATIVE			
Si intende per domicilio la casa o la struttura residenziale (CRA, RSA) in cui è domiciliato o residente il malato. Per rispondere ai bisogni del paziente e della sua famiglia, le CP domiciliari sono costituite da interventi complessi e integrati per raggiungere la migliore qualità di vita per i pazienti a prognosi limitata. Le CP domiciliari sono erogate dall'Unità di Cure Palliative Domiciliari (UCPD) composta da Medico di Medicina Generale (MMG), infermiere e medico palliativista dedicati e dalle figure professionali necessarie a rispondere ai bisogni del paziente e della sua famiglia attraverso l'attuazione del Piano Assistenziale Individuale (PAI). L'UCPD adotta quali strumenti di condivisione professionale le riunioni periodiche d'equipe e la cartella integrata. L'UCPD si integra nel modello organizzativo ADI e garantisce sia il livello base che quello specialistico. Il MMG esplica la sua professionalità e coordina il livello base dell'UCPD che il medico palliativista integra con la propria consulenza. Il livello specialistico è coordinato dal medico palliativista, che in accordo con il MMG, assume la responsabilità clinica del caso. L'infermiere case manager coordina i diversi interventi e supporta l'integrazione dei diversi professionisti. L'equipe dell'UCPD individua il livello, di base o specialistico, nel quale il paziente può trovare la risposta più adeguata ai suoi bisogni clinico-assistenziali. L'equipe con competenze di cure palliative di base deve garantire il controllo dei sintomi, un'adeguata comunicazione, il supporto sociale, psicologico e spirituale al malato e alla sua famiglia. L'equipe specialistica si attiva in funzione dell'aumento della complessità dei bisogni dei pazienti, che è determinata dall'instabilità clinica, dai sintomi difficili o refrattari, incluso il distress psicologico e spirituale, dalla necessità di un particolare supporto alla famiglia e la risoluzione dei quesiti etici. Gli interventi dell'equipe dell'UCPD devono essere programmati 7 giorni su 7 garantendo la pronta disponibilità medica sulle 24 ore anche attraverso la collaborazione dei medici di continuità assistenziale solo se opportunamente formati. Gli infermieri che compongono l'UCPD sono dedicati, cioè formati e dedicati nel loro tempo-lavoro alle cure palliative, salvo aree geografiche di piccole dimensioni, in cui non è possibile un'organizzazione con infermieri esclusivamente dedicati per il loro tempo-lavoro, questi possono utilizzare parte del tempo anche per seguire pazienti non in CP. Nel 2018, i malati terminali			Il nodo domicilio della RLCP, come da documento del 2018: Protocollo Attuativo RLCP, è stato progressivamente strutturato, e presentava tra i professionisti dedicati, all'inizio del 2020, 2 medici palliativisti per un tempo del 80 % sul totale delle ore settimanali, un pool di MMG - 16 certificati dalla RER e 11 con specialità equipollente- competenti presso il Distretto di Fidenza, un'area infermieristica ADI formata in 2 distretti su 4 attiva nel percorso di cura palliativo. Il MMG, come lo specialista territoriale e ospedaliero, attiva la consulenza specialistica. Il MMG è coinvolto nel percorso di cura quale responsabile terapeutico del caso. La pandemia ha rimodulato il processo di cura a causa dei cambiamenti che nel 2020 si sono realizzati. Nei mesi di marzo e aprile le attività sono state sospese secondo quanto previsto dalla normativa regionale. La ripresa dell'attività ha scontato problematiche organizzative quali la ridotta attività specialistica ambulatoriale, la copresenza di malati Covid domiciliari e le attività di tamponamento/monitoraggio della cittadinanza. Nei restanti mesi dell'anno le viste domiciliari hanno ripreso la loro normale attività . Le attività svolte dimostrano che nonostante le problematiche organizzative – risorse umane, nuove attività domiciliari, attività ospedaliera, la RLCP ha corrisposto al nodo domicilio con tutte le professionalità coerenti con i bisogni.		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo	5.1.2.1	NODO DOMICILIO DELLA RETE LOCALE DELLE CURE PALLIATIVE								
oncologici e non oncologici assistiti in ADI sono stati, rispettivamente, 461 e 516, mentre i malati oncologici non terminali sono stati 448. Nel 2018 sono deceduti 799 pazienti assistiti in ADI per un totale di 6005 giornate di cure palliative erogate a domicilio. Nel 2018 il numero di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati tumore è stata -18,18% in meno rispetto al 2017. Nei primi nove mesi del 2019 sono state attivate solo 16 Cure Palliative di Base (TAD 6) e nessuna Cura Palliativa Specialistica (TAD 7). Nei primi 11 mesi del 2019 sono state erogate, dai 2 medici palliativisti, 328 visite domiciliari palliative.										
Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio	Riferimento Normativo	Legge 38/2010 - DGR 560/2015 - DGR 1770/2016 - DPCM 12/01/2017 - DGR 977/2019 - Banca dati ADI 2018 RER SISEPS						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Formalizzazione delle Unità di Cure Palliative Domiciliari (UCPD) di Base e Specialistiche come previsto dalla DGR 560/2015 e DPCM 12/01/2017		Specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì			
Nr. deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative a domicilio o in hospice/Nr. deceduti per causa di tumore		Specifico flusso di riferimento	% >=		50,00%		38,30%			
Nr. Annuo giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore/deceduti per causa di tumore (incremento rispetto al 2019)		Specifico flusso di riferimento	% >=		5,00%		7,14%			

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	5.1.2.3	FORMAZIONE E INFORMAZIONE SULLA RETE LOCALE DELLE CURE PALLIATIVE DELLA PROVINCIA DI PARMA			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo	5.1.2.3	FORMAZIONE E INFORMAZIONE SULLA RETE LOCALE DELLE CURE PALLIATIVE DELLA PROVINCIA DI PARMA								
1) attivare programmi formativi aziendali specifici in CP, sulla base di quanto previsto dall'accordo Stato-Regioni del 10 luglio 2014 (“Individuazione delle figure professionali competenti nel campo delle cure palliative e della terapia del dolore, nonché delle strutture sanitarie, ospedaliere e territoriali, e assistenziali coinvolte nelle reti delle cure palliative e terapia del dolore”); 2) garantire il diritto del cittadino ad accedere alle cure palliative e il diritto ad una adeguata informazione sulla modalità di accesso ai servizi della rete attraverso la realizzazione di campagne informative sugli aspetti organizzativi e funzionali della rete locale di servizi dedicati alle cure palliative; 3) definire e realizzare programmi di informazione verso i propri cittadini sulle cure palliative, sull’organizzazione della rete locale e sulle modalità di accesso anche in accordo e con il contributo delle associazioni di volontariato e nonprofit operanti nel settore.				L'attività formativa espressa nel documento del 2018, si è svolta nel 2020 secondo le direttive regionali. - Il Corso Regionale di Formazione è stato iniziato ed è stato eseguito un solo incontro in febbraio 2020 a Bologna con i componenti del Laboratorio Regionale, successivamente sospeso a causa dell'emergenza COVID per tutto il 2020, come comunicato dalla RER. -La formazione del personale coinvolto nel reparto di 20 letti “Cure Palliative Covid-19”si è svolto nel mese di marzo e aprile per un totale di 20 professionisti tra infermieri OSS da parte dell'area medica palliativista (n. 2 medici e 1 fisiatra) e della Direttrice dell’Hospice di Fidenza e dal team delle Cure Palliative di Borgo Taro che ha fornito e condiviso protocolli e procedure adattati al Covid. La formazione in CP nello stesso periodo ha coinvolto anche l'area medica del presidio di Vaio al fine di offrire ai malati Covid la migliore risposta terapeutica. L'attività si è svolta presso i reparti di degenza e nelle riunioni quotidiane e settimanali. -Nei mesi di settembre-dicembre è proseguita la formazione presso l'Hospice di Langhirano da parte di uno dei 2 medici palliativisti della rete. -Alla fine di novembre la Rete delle cure palliative partecipa su mandato dell’AUSL ai tavoli di unificazione della AUSL-AOU con incontri programmati multidisciplinari e multiprofessionali sugli obiettivi affidati.						
Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio		Riferimento Normativo	Legge 38/2010 - DGR 560/2015 - DGR 1770/2016 - DPCM 12/01/2017 - DGR 977/2019 - DGR 1131/2015					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Evidenza della realizzazione, all'interno dei siti aziendali, delle pagine web dedicate alla rete di cure palliative		specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		Sì		
Presenza della programmazione per la formazione degli operatori delle strutture invianti alla RLCP		atti U.O. formazione		Sì/No		Sì		Sì		
Presenza della programmazione annuale di formazione specifica per gli operatori della RLCP		atti U.O. formazione		Sì/No		Sì		Sì		
Evidenza della partecipazione al Corso Regionale di Formazione		atti U.O. formazione		Sì/No		Sì		Sì		

Sub-area obiettivi DGR	2.6	<u>Continuità Assistenziale - dimissioni protette</u>

Settore obiettivi DGR	2.6	<u>Continuità Assistenziale - dimissioni protette</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione				
Obiettivo	2.1.5.10	Continuità assistenziale - dimissioni protette							
Descrizione			Rendicontazione						
Garantire una tempestiva presa in carico della persona in dimissione protetta			Il tema della continuità assistenziale ospedale-territorio è stato affrontato congiuntamente da Azienda USL ed Azienda Ospedaliero/Universitaria di Parma e sono stati adottati i nuovi protocolli per migliorare il percorso di dimissione protetta. In particolare è stato implementato un percorso di consulenza geriatrica (Unità Mobile) agito dall'équipe della Lungodegenza Critica di AOU a favore degli ospiti delle CRA (in fase iniziale CRA "I Tigli" di Parma e CRA di Collecchio) che si sviluppa sia attraverso contatti telefonici di consulenza al Medico di Diagnosi e Cura che mediante accessi diretti in struttura. Nei casi critici è prevista la possibilità di accoglienza/ricovero diretto senza accesso al Pronto Soccorso; questa opportunità consente di contenere gli accessi in PS, contribuendo anche a ridurre i ricoveri impropri. La figura del case manager è presente nei percorsi di dimissione dagli ospedali aziendali (Distretti di Fidenza e di Borgo val di Taro) e dall'AOU di Parma (Distretto di Parma e Distretto Sud-Est). La realizzazione del Punto Unico di Dimissione (PUD) consente di facilitare le dimissioni, migliorare gli aspetti organizzativi e facilitare le relazioni con il territorio.						
Obiettivi Performance	1.2.1	Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale	Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Nr. presa in carico (PIC) entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera/Nr. PIC aperte entro 30 gg dalla dimissione ospedaliera		INSIDER	% >=		50,00%		29,46%		

Sub-area obiettivi DGR	2.7	<u>Materno Infantile - percorso Nascita</u>

Settore obiettivi DGR	2.7	<u>Materno Infantile - percorso Nascita</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance		2.1	Area della produzione				
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	2.4.4.1	Percorso nascita - AREA CONSULTORIALE									
Descrizione				Rendicontazione							
Garantire assistenza appropriata alla gravidanza ed al puerperio, incoraggiare l'adozione della "Scheda scelta del parto" quale strumento della continuità assistenziale. Garantire l'accesso alla diagnosi prenatale non invasiva, promuovere l'equità di accesso ai corsi di accompagnamento alla nascita, garantire assistenza appropriata al parto riducendo il ricorso al taglio cesareo				Ben consolidata l'applicazione del DGR 533/2008 come previsto dalle direttive AUSL in merito al programma percorso nascita ed in particolare la gestione da parte dell'ostetrica alla gravidanza fisiologica; è stata incoraggiata l'adozione della "Scheda scelta del parto" quale strumento per la continuità assistenziale. A tutte le gravide della provincia di Parma che si rivolgono ai Consultori Familiari, viene offerto in modo attivo il test combinato secondo le indicazioni dei nuovi LEA. Viene garantita, in collaborazione con l'Azienda Ospedaliera, l'esecuzione del test combinato anche alle gravide seguite privatamente. E' stata garantita la presa in carico delle gravide attraverso una serie di azioni che partono dalla fase preconcezionale, alla fase della gravidanza, del post-parto, con il progetto della dimissione appropriata e del puerperio. Particolare attenzione è rivolta alle donne straniere, alle donne con bassa scolarità e alle donne con disagio psico-sociale.							
Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio		Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Nr. gravide residenti assistite dai consultori familiari/ totale parti di residenti. (rispetto a media 2018)			CEDAP		Numero >=		52,00	52,75	51,36		

Settore obiettivi DGR	2.7.1	<u>Percorso Nascita</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione

Obiettivo	3.2.5.9	Percorso Nascita - Dipartimento Chirurgico

Descrizione	Rendicontazione
Garantire l'assistenza appropriata al parto, migliorando l'accesso alle metodiche di controllo del dolore nel parto, e riducendo il ricorso al taglio cesareo. Azioni messe in atto per garantire la qualità e la sicurezza del percorso nascite a seguito del superamento dei punti nascita.	A causa dell'emergenza Covid 19 l'attività di assistenza al parto è stata sospesa e quindi la rilevazione al 1° semestre non è possibile. Con il graduale riavvio dell'attività di assistenza al parto il perseguimento degli obiettivi indicati è slittata al 2° semestre. I dati relativi al percorso nascita che vengono prodotti dai report CEDAP sono riferiti ai primi 9 mesi del 2020. Da precisare :l'indicatore n.3 "Percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson HUB non è pertinente per il Presidio Ospedaliero aziendale; non è invece ancora disponibile la % di parti fortemente pre-termine avvenuti in punti nascita senza UTIN

Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio	Riferimento Normativo	DGR 977/19

Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Percentuale di tagli cesarei primari SPOKE	CEDAP	% <=		15,00%		17,00%		
Percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson SPOKE (valore medio del 2018 spoke con numero parti >=1.000)	CEDAP	% <=		9,00%		11,00%		
Percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson HUB (valore medio del 2018)	CEDAP	% <=		7,00%				
% di parti fortemente pre-termine avvenuti in punti nascita senza UTIN.	CEDAP	% <=		8,00%				
Evidenza delle azioni introdotte per la qualità e sicurezza del percorso nascita nei distretti dove è avvenuto il superamento di punti nascita.	Specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		

Settore obiettivi DGR	2.7.2	<u>Salute riproduttiva</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni					
Obiettivo	2.4.4.7	Salute riproduttiva -AREA CONSULTORIALE									
Descrizione				Rendicontazione							
Potenziare e valorizzare le attività delle sedi consultoriali. Favorire l'accesso ai CF degli adolescenti (14-19 anni) e garantendo l'apertura di uno spazio ad accesso facilitato per giovani adulti (20-34 anni) per la perseverazione della fertilità				E' ben consolidata l'attività dello Spazio Giovani per favorire l'accesso agli adolescenti di età compresa tra i 14 ed i 19 anni ed in particolare a quelli di origine straniera. L'apertura dello Spazio Giovani Adulti in tutti i distretti dell'AUSL di Parma è stata organizzata seguendo le normative dettate dall'emergenza Covid19, pertanto si sono garantite le urgenze e le attività ordinarie sono state svolte con la modalità "on line" fino a maggio 2020. Da giugno 2020 le attività di presenza sono ricominciate regolarmente attraverso accessi solo previo appuntamento.							
Obiettivi Performance	1.1.1	Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero		Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% Utenti 14-19 anni degli Spazi Giovani/pop. residente di 14-19anni.			sistema SICO		% >=		7,00%	5,55%	4,82%		

Settore obiettivi DGR	2.7.3	<u>Percorso IVG</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.2	Area dell'integrazione				
Obiettivo	2.4.4.2	Percorso IVG - AREA CONSULTORIALE								
Descrizione				Rendicontazione						
In continuità con l'anno precedente anche nel 2020 dovrà essere garantita uguaglianza di accesso al percorso IVG e alle diverse metodiche previste (chirurgica e medica), e la riduzione dei tempi di attesa tra rilascio del certificato e l'intervento chirurgico				Nei consultori familiari non si è mai interrotto il percorso IVG che è sempre stato tutelato anche in fase di lockdown. I dati rilevati al 31/12/2020 mostrano il raggiungimento degli obiettivi assegnati nonostante il percorso abbia subito dei rallentamenti in corso di pandemia.						
Obiettivi Performance	1.2.1	Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% Donne (residenti e non) sottoposte ad IVG chirurgica dopo 2 settimane di attesa dalla certificazione/totale IVG chirurgiche		rilevazione IVG		% <=		25,00%	21,93%	15,38%		
% IVG mediche di residenti/totale IVG di residenti.		rilevazione IVG		% >=		34,00%	32,14%	36,80%		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione
Obiettivo	3.2.5.3	Percorso IVG - Dipartimento Chirurgico			
Descrizione			Rendicontazione		
Nel 2020 dovrà essere garantita uguaglianza di accesso al percorso IVG e alle diverse metodiche previste (chirurgica e medica), e la riduzione dei tempi di attesa tra rilascio del certificato e l'intervento chirurgico			A causa dell'emergenza Covid 19 l'attività chirurgica è stata sospesa e quindi la rilevazione al 1° semestre non è stata effettuata. Nel 2° semestre 2020 la percentuale di IVG chirurgiche con un attesa superiore alle 2 settimane presso l'ospedale di Fidenza è stata del 16,67%. Riguardo l'indicatore <% IVG mediche di residenti/ totale IVG di residenti> il dato di PO si è attestato al 34%.		
Obiettivi Performance	1.2.1	Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.2	Area dell'integrazione				
Obiettivo		3.2.5.3	Percorso IVG - Dipartimento Chirurgico							
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% Donne (residenti e non) sottoposte ad IVG chirurgica dopo 2 settimane di attesa dalla certificazione/totale IVG chirurgiche			rilevazione IVG	% <=		25,00%		16,67%		
% IVG mediche di residenti/totale IVG di residenti			rilevazione IVG	% >=		34,00%		34,00%		

Settore obiettivi DGR	2.7.4	<u>Procreazione Medicalmente Assistita</u>								
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020				Indicazione sintetica della situazione attuale						
Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni				
Obiettivo	3.2.5.15	Procreazione Medicalmente Assistita								
Descrizione				Rendicontazione						
Garantire l'applicazione delle DGR 927/2013 e 1487/2014 monitorando il tempo di attesa per accedere alla PMA .				L'attività della PMA è stata interrotta nel 1° semestre 2020 a causa dell'emergenza Covid 19. Gli obiettivi slitteranno nel 2° semestre 2020. Nel secondo semestre è ripresa l'attività di PMA di I livello, garantendo l'applicazione delle DGR 972/2013 e 1487/2014. Il tempo di attesa massimo per la prima visita è di 30 giorni.						
Obiettivi Performance				Riferimento Normativo	DGR 977/19 (2.7.4)					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Evidenza documentale		specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		Sì		

Sub-area obiettivi DGR	2.8	<u>Contrasto alla violenza di genere</u>

Settore obiettivi DGR	2.8	<u>Contrasto alla violenza di genere</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione
Obiettivo	2.4.4.5	Contrasto alla violenza di genere			
Descrizione			Rendicontazione		
In continuità con il 2019, si definiscono i seguenti obiettivi: -mantenimento delle attività in essere dei centri LDV, anche attraverso la realizzazione di momenti specifici per la qualificazione e promozione del centro LDV e di formazione dei professionisti - monitoraggio attività centri per il trattamento di uomini autori di violenza (per le Aziende USL di Parma, Modena, Bologna e della Romagna) - collaborazione alle iniziative messe in campo dal livello regionale in tema di molestie e violenza nei luoghi di lavoro attraverso la sperimentazione di percorsi di ascolto e supporto - partecipazione dei professionisti agli eventi formativi del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" - definizione delle reti distrettuali e dei protocolli di riferimento per il contrasto della violenza di genere			Si è consolidata l'attività del "Centro LDV-Liberiamoci dalla violenza" anche attraverso la realizzazione di momenti specifici per la qualificazione e promozione del centro e di formazione dei professionisti. A causa dell'emergenza Covid 19 tali attività si sono svolte attraverso videoconferenze on line. Si è verificato un aumento di accessi/contatti al centro anche grazie alla diffusione/informazione a mezzo mass-media (interviste, quotidiani ecc.). Si è svolto on line un evento formativo sul progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere." Inoltre la formazione erogata ha interessato fra gli altri, personale scolastico, personale socio-sanitario territoriale e dei presidi ospedalieri. I dati sul numero di partecipanti all'evento sono disponibili sulla piattaforma FAD di AUSL di Piacenza. Si segnala un aumento dei contatti al Centro e del numero di uomini in carico. Il numero totale di uomini in trattamento nel 2020 è pari a 28 di cui nessuno ha concluso il percorso intrapreso.		
Obiettivi Performance	1.2.1	Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale	Riferimento Normativo	DGR 977/19 (2.8)	

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione					
Obiettivo	2.4.4.5	Contrasto alla violenza di genere								
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Nr. Partecipanti alle 20h di formazione in e-learning del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di EU e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"/ Nr. totale iscritti alla formazione		piattaforma FAD Ausl Piacenza	% >=		70,00%		84,20%			
Nr. Uomini che hanno concluso il percorso di trattamento nel 2020 presso il centro LDV/totale uomini ancora in trattamento nel 2020 nel centro LDV		rendicontazione aziendale	% >=		60,00%	0,00%	0,00%			
Nr. Contatti al centro LDV (> dato 2019)		rendicontazione aziendale	Numero >=		35,00	61,00	128,00			
Presenza di mappatura della rete distrettuale e del protocollo di riferimento per il contrasto alla violenza di genere		specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì	Sì	Sì			

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo	4.1.3.1	Contrasto alla violenza di genere								
Descrizione				Rendicontazione						
Per il 2020 si definisce il seguente obiettivo: - definizione delle reti distrettuali e dei protocolli di riferimento per il contrasto della violenza di genere.				A causa della pandemia che ha determinato un sovraccarico di impegno all'interno dei servizi per affrontare la situazione emergenziale, nel primo semestre è stata sospesa l'attività dei tavoli distrettuali. Nel secondo semestre i tavoli distrettuali hanno ripreso l'attività in autonomia, anche con incontri operativi di confronto sui casi.						
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute		Riferimento Normativo	DGR 977/19 (2.8)					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Presenza di mappatura della rete distrettuale e del protocollo di riferimento per il contrasto alla violenza di genere		Rendicontazione aziendale		Sì/No		Sì		Sì		

Sub-area obiettivi DGR	2.9	<u>Salute in età pediatrica e adolescenziale</u>

Settore obiettivi DGR	2.9.1	<u>Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione
Obiettivo	4.1.3.2	Salute in età pediatrica e adolescenziale : Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti			
Descrizione		Rendicontazione			
Applicazione DGR 1677/2013 anche attraverso un programma formativo specifico. Contribuire al monitoraggio dell'applicazione delle raccomandazioni delle linee di indirizzo contrasto violenza bambini ed adolescenti. Contribuire alla realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte a minorenni allontanati o a rischio allontanamento.		Durante tutte le fasi dell'emergenza pandemica è stata garantita con pronta disponibilità 7g/7 la funzione di supporto e raccordo con Servizi Sociali Territoriali, DSP, Ospedale e del Bambino in merito a: -prevenzione delle possibili criticità emergenti nelle strutture della DGR 1904 e sm: ingressi, quarantene in caso di contagi/malattie di educatori e/o minori, sospensione dei rapporti con famiglia di origine; -in caso di ricoveri urgenti dei genitori per patologie Covid-19 relate o altre patologie, su segnalazione dei nodi sanitari e sociali della rete. È stata proseguita la funzione di raccordo, coordinamento, sorveglianza attiva e proattiva per il superamento dello stato di abbandono del minore mediante interventi di supporto sociosanitario; -è proseguita la funzione di filtro, orientamento, coordinamento per l'esecuzione dei tamponi orofaringei, valutazioni cliniche preliminari all'ingresso dei minori in RTI e al collocamento fuori famiglia nelle Comunità autorizzate ai sensi della DGR 1904/2011, su segnalazioni dei Servizi Sociali e della NPIA. Proseguita la funzione di sostegno alla realizzazione degli interventi di prevenzione, tutela e cura dei minori. Nel secondo semestre si è proceduto ad integrare i percorsi della violenza di genere e della violenza assistita (violenza domestica) nell'ambito delle attività di sensibilizzazione e diffusione della legge n. 69 del 19/07/19 nel Gruppo provinciale sulla violenza di genere (vedi Obiettivo 8). Con riferimento a quanto previsto dagli accordi distrettuali nell'area degli interventi integrati nella Tutela minori, ai sensi anche della DGR 1677/13, la presa in carico di tutti i minori vittime di abuso e maltrattamento è stata realizzata in integrazione multiprofessionale tra Servizi Sanitari della NPIA e Sociali territorialmente competenti.			
Obiettivi Performance	1.2.2	Integrazione socio sanitaria	Riferimento Normativo	DGR 977/19 (2.9)	

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione					
Obiettivo	4.1.3.2	Salute in età pediatrica e adolescenziale : Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti								
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Nr. di bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento-abuso che hanno ricevuto un trattamento/Nr. Bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento-abuso.		flusso SISAMER	% >=		80,00%		100,00%			
Presenza di mappatura della rete distrettuale e del protocollo di riferimento per il contrasto del maltrattamento/abuso su bambini e adolescenti		rendicontazione aziendale	Sì/No		Sì		Sì			

Settore obiettivi DGR	2.9.2	<u>Potenziare il lavoro integrato sull'adolescenza</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance		1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni				
Obiettivo	2.5.2.1	DGR 2339/19 (ex DGR 977/19) -Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale: Attuazione alla circolare 3/2018									
Descrizione				Rendicontazione							
Dare attuazione alla Circolare 3/2018, in particolare per quanto riguarda l'applicazione della diagnosi strutturale e la sperimentazione di utilizzo della classificazione CD 0-3R sui nuovi casi				Il personale e' stato formato e l'applicazione sui nuovi casi ha raggiunto pienamente il valore target programmato.							
Obiettivi Performance	1.1.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica)		Riferimento Normativo	DGR 2339/19; DGR 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Utilizzo della classificazione CD0 - 3R per i nuovi casi			SPECIFICO FLUSSO DI RIFERIMENTO		% >=		50,00%		70,00%		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione
Obiettivo	2.5.2.2	DGR 2339 (ex DGR 977/19) - Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale: Attuazione alla circolare 1/2017			
Descrizione			Rendicontazione		
Attuazione alla circolare 1/2017 (percorsi di cura e salute mentale per gli adolescenti e i giovani adulti) in particolare per accesso, equipe multiprofessionali funzionali e potenziamento di percorsi emergenza					
Obiettivi Performance	1.2.1	Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale	Riferimento Normativo	DGR 2339/19; DGR 977/19	

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione					
Obiettivo	2.5.2.2	DGR 2339 (ex DGR 977/19) - Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale: Attuazione alla circolare 1/2017								
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Attivazione di punti di accesso dedicati agli adolescenti		specifico flusso di riferimento	Numero >=		4,00		4,00			
Attivazione di una équipe aziendale funzionale		specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì			
Adozione di una procedura aziendale di gestione delle emergenze e delle urgenze psicopatologiche ospedaliere e territoriali in infanzia e adolescenza		evidenza documentale	Sì/No		Sì		Sì			

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.2	Area dell'integrazione				
Obiettivo	2.5.2.3	DGR 2339/19 (ex DGR 977/19) -Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale: Unità di Strada per la prevenzione dei rischi								
Descrizione				Rendicontazione						
Garantire la presenza di Unità di Strada per la prevenzione dei rischi				Prosegue la regolare attività dell'Unità di Strada del Programma Dipendenze Patologiche, presente stabilmente sul territorio urbano						
Obiettivi Performance	1.2.1	Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale		Riferimento Normativo	DGR 2339/19; DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Presenza di Unità di Strada per la prevenzione dei rischi		SPECIFICO FLUSSO DI RIFERIMENTO		Numero >=		1,00		1,00		

Settore obiettivi DGR	2.9.3	<u>Lotta all'antibioticoresistenza</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni

Obiettivo	5.6.3.2	Lotta all'antibiotico resistenza

Descrizione	Rendicontazione	
Distribuire ai PLS i test rapidi (RAD) per la conferma diagnostica della faringotonsillite streptococcica. Pianificare interventi per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva di antibiotici in età pediatrica (età < 14 anni, come rilevato tramite flusso SIVER) con l'obiettivo di ridurre il tasso di prescrizione di antibiotici e di aumentare il rapporto tra le prescrizioni di amoxicillina e amoxicillina-clavulanato	A causa dell' emergenza sono state sospese le attività di confronto sui Profili Pediatrici. L'andamento della pandemia ha influenzato la prescrizione degli antibiotici in età pediatrica in quanto la minor frequentazione di ambienti comunitari ha evitato il propagarsi di diverse patologie .	

Obiettivi Performance	1.1.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica)	Riferimento Normativo	DGR 977/19

Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Nr. RAD distribuiti nell'anno a PLS con più 800 assistiti	specifico flusso di riferimento	Numero >=		100,00				
Nr. RAD distribuiti nell'anno a PLS con meno di 800 assistiti	specifico flusso di riferimento	Numero >=		50,00				
Tasso di prescrizione di antibiotici in età pediatrica .	SIVER	Numero <=		751,64		377,54		
Rapporto tra prescrizioni di amoxicillina e amoxicillina-clavulanato.	SIVER	Numero >=		1,50		1,09		

Settore obiettivi DGR	2.9.4	Promozione dell'allattamento
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo	2.4.4.3	Promozione dell'Allattamento - AREA CONSULTORIALE								
Descrizione				Rendicontazione						
Miglioramento della qualità del flusso dati allattamento (anagrafe vaccinale): Aziende USL con valore 2018 < 10%:mantenimento o ulteriore riduzione. Aziende USL con valore 2018 >=10%: < 10%				Nell'ambito delle attività previste dal progetto "Percorso Nascita", è stata garantita l'attività ambulatoriale di sostegno all'allattamento al seno attraverso strumenti informatici (sostegno on-line e videochiamate). Nei casi più critici l'assistenza di sostegno alle puerpere si è svolto in presenza. Si è consolidato un notevole miglioramento nella raccolta dati con conseguente riduzione del numero delle schede con dati mancanti.						
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Schede vaccinali in cui mancano i dati sull'allattamento/Totale di schede vaccinali inserite.		AVR		% <=		10,00%	4,42%	3,51%		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	2.4.4.4	Promozione dell'Allattamento - AREA CONSULTORIALE			
Descrizione			Rendicontazione		
Migliorare i tassi di prevalenza di allattamento: A 3 mesi: >55% a 5 mesi >40% e comunque aumentato rispetto al 2018			Si è rilevato un netto miglioramento dei tassi di prevalenza di allattamento a 3 mesi (sopra la media regionale) a 5 mesi invariato rispetto al 2019, anche se inferiore alla media regionale . In occasione della SAM sono stati organizzati incontri ed eventi per la promozione dell'allattamento al seno in collaborazione con l'Associazione Futura.		
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo	2.4.4.4	Promozione dell'Allattamento - AREA CONSULTORIALE							
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% allattamento completo a 5 mesi.		Flusso AVR	% >=		40,00%	38,67%	36,89%		
% allattamento completo a 3 mesi.		Flusso AVR	% >=		55,93%	59,92%	56,14%		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo		5.6.3.3		Promozione dell'Allattamento - Pediatria di Comunità						
Descrizione				Rendicontazione						
Miglioramento della qualità del flusso dati allattamento (anagrafe vaccinale)				L'indagine sull'allattamento si esegue da marzo a novembre di ogni anno; non viene prodotta rendicontazione semestrale da parte della regione. Nel 2020 l'allattamento completo a 3 mesi è pari a 57,33% (59,92% nel 2019), l'allattamento completo a 5 mesi 43,91% (38,67% nel 2019); il non allattamento a 3 mesi è pari a 17,99% (nel 2019 17,25%) , il non allattamento a 5 mesi è pari a 24,28% (nel 2019 26.34%). Da segnalare l'incremento delle schede perse al 5,16% rispetto al 4,42% del 2019.						
Obiettivi Performance		2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute	Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Schede vaccinali in cui mancano i dati sull'allattamento/Totale di schede vaccinali inserite.			FLUSSO AVR	% <=		10,00%		5,16%		
% Allattamento completo a 3 mesi.			FLUSSO AVR	% >=		55,00%		57,33%		
% Allattamento completo a 5 mesi.			FLUSSO AVR	% >=		40,00%		43,91%		

Settore obiettivi DGR	2.9.5	Promozione della salute in adolescenza									
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020				Indicazione sintetica della situazione attuale							
Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo	2.4.4.6	Promozione della salute in adolescenza - AREA CONSULTORIALE									
Descrizione				Rendicontazione							
Garantire gli interventi di promozione alla salute, all'affettività e alla sessualità				L'attività di supporto psicologico agli adolescenti con problematiche psicorelazionali a causa emergenza Covid è stata svolta online; alcuni operatori hanno svolto smart working ed il punto di accoglienza dello spazio giovani e l'orario di apertura del Centro si sono adeguati alle normative dettate dall'emergenza Covid 19. I nostri dati identificano un aumento dell'indicatore.							
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute		Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% Adolescenti raggiunti dagli interventi di promozione della salute e sessualità/popolazione target (14-19 anni).			rilevazione annuale del servizio Assistenza Territoriale		% >=		19,00%	17,92%	21,67%		

Sub-area obiettivi DGR	2.10	<u>Assistenza territoriale alle persone con disturbi spettro autistico</u>

Settore obiettivi DGR	2.10	<u>Assistenza territoriale alle persone con disturbi spettro autistico</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni					
Obiettivo		2.5.2.4	DGR 2339/19 (ex DGR 977/19) - Assistenza territoriale alle persone con disturbi dello spettro autistico								
Descrizione				Rendicontazione							
Dare piena applicazione al Programma regionale integrato per l'assistenza territoriale alle persone con spettro autistico (DGR 212/2016)				Il dato e' al disotto delle attese anche in relazione alla necessita' di migliorare la dotazione del personale							
Obiettivi Performance	1.1.1	Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero		Riferimento Normativo							
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Tempo massimo di attesa tra diagnosi di D.A. ed inizio del trattamento nella fascia 0 - 6			SPECIFICO FLUSSO DI RIFERIMENTO		Numero <=		60,00		100,00		
Nr. ore settimanali di trattamento del soggetto con D.A. nella fascia 0 - 6			SPECIFICO FLUSSO DI RIFERIMENTO		Numero >=		4,00		2,00		

Sub-area obiettivi DGR	2.11	<u>Formazione specifica in medicina generale</u>

Settore obiettivi DGR	2.11	<u>Formazione specifica in medicina generale</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	3	Performance dell'Innovazione e dello Sviluppo	Area Performance	3.2	Area dello sviluppo organizzativo
Obiettivo	7.4.2.1	Formazione specifica in medicina generale			
Descrizione			Rendicontazione		
Favorire la realizzazione di percorsi formativi dei medici iscritti al corso di formazione specifica in medicina generale, individuare la rete dei tutor.			Il documento di sintesi che descrive il percorso di accoglienza e accesso alle attività formative presso le varie strutture aziendali, territoriali ed ospedaliere, è stato formalizzato con la Nota Prot. 0078627 del 22.12.2017. La Rete dei Tutors per la formazione specifica in Medicina Generale era stata formalizzata con la Nota Prot. 0078627 del 22.11.2017 ma, a causa di cessazioni per pensionamenti, trasferimenti, ecc., si sta provvedendo ad un aggiornamento dei nominativi dei professionisti che possano svolgere tale ruolo. Durante il secondo semestre si è continuato ad aggiornare l'elenco dei nominativi che possano rivestire il ruolo di Tutor per la formazione specifica in Medicina Generale, considerando anche il fatto che nel 2020 l'AUSL di Parma è stata individuata dalla Regione Emilia-Romagna sede didattica del Corso di formazione specifica in Medicina Generale - Triennio 2019/2022. Durante il 2021 sarà formalizzata la Rete dei Tutor e sarà aggiornato il documento di sintesi sopra menzionato relativo al percorso di accesso dei medici iscritti al Corso alle attività formative presso le varie strutture aziendali. Durante il secondo semestre del 2020 è stata stilata una relazione sul funzionamento della Rete dei Tutor per la formazione specifica in Medicina Generale, agli atti presso la sede della SC Formazione e Sviluppo Risorse Umane		
Obiettivi Performance	3.2.1	Valorizzazione del capitale umano	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	3	Performance dell'Innovazione e dello Sviluppo		Area Performance	3.2	Area dello sviluppo organizzativo				
Obiettivo		7.4.2.1	Formazione specifica in medicina generale							
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Documento di sintesi sulle azioni intraprese			specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì	Sì	Sì		
Relazione sul funzionamento della rete			specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì	No	Sì		

Sub-area obiettivi DGR	2.12	<u>Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza</u>

Settore obiettivi DGR	2.12	<u>Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione
Obiettivo	4.1.3.3	Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza			
Descrizione		Rendicontazione			
Attuazione in ogni ambito distrettuale, in collaborazione con gli EE.LL., del programma regionale per il ""Durante e Dopo di Noi"" (DGR 733/17 e 291/19) a favore di persone con grave disabilità prive di sostegno dei familiari e del PSSR Realizzazione in ogni distretto di almeno una iniziativa di aggiornamento e sensibilizzazione rivolta agli operatori sanitari, anche in collaborazione con il volontariato Rafforzare le iniziative volte a prevenire episodi di abuso all'interno dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali anche valorizzando la relazione con i gestori, MMG, associazioni di volontariato, famiglie e favorendo la partecipazione di gestori delle piccole strutture sino a 6 pl. Qualificazione dell'offerta residenziale di accoglienza temporanea sia nel caso di dimissioni ospedaliere protette sia nel caso di sollievo del care-giver Corretta applicazione finanziamento FNA che prevede l'utilizzo vincolato del 50% delle risorse per le persone con gravissima disabilità; su richiesta del Ministero dovranno essere inseriti i dati dei beneficiari nel casellario dell'assistenza		Il verificarsi della pandemia da COVID-19 ha impedito lo svolgimento di parte delle attività di programmazione delle risorse regionali e della realizzazione di servizi ed iniziative. Relativamente alle progettualità della L. 112/2016 (dopo di Noi), nel corso del 2020, a causa della contingenza pandemica, non è stato possibile avviare progettualità innovative: i territori hanno dato continuità ad alcune azioni già messe in campo nel corso del 2019 e finanziate con le risorse 2019, in quanto al 31/12 non è pervenuta alcuna comunicazione da parte della Regione in merito al riparto 2020. Fra le attività che si è reso necessario sospendere, vi sono quelle connesse alla "Scuola di Autonomia". Sono stati attivati, in modalità remoto, incontri con il gruppo di lavoro per la stesura della guida ai servizi a favore dei caregiver e per la formazione ai caregiver ed agli operatori dei servizi (DGR 2318/19). Come indicato al precedente Obiettivo 3, le iniziative rivolte alla sperimentazione per la prevenzione del maltrattamento nelle strutture per anziani non sono state realizzate a causa della situazione pandemica, che ha precluso la possibilità di effettuare interventi in loco. Ciononostante, gli elementi raccolti nell'attività formativa svolta nel corso del 2019 con gli operatori delle strutture e dei servizi territoriali per anziani, si sono resi utili per evidenziare le criticità e le possibili aree di miglioramento riguardo alla prevenzione del maltrattamento all'interno delle strutture per anziani. Il lavoro è comunque proseguito con l'individuazione di un percorso di miglioramento in alcune aree di intervento che si sono rilevate quelle con maggiori criticità da proporre, alle strutture nel corso del 2021. Viste le ristrette norme anti Covid che per tutto il corso del 2020 hanno regolamentato l'inserimento presso le strutture socio-sanitarie e socio-assistenziali, i SAA distrettuali hanno ricorso ai ricoveri di sollievo per dare risposta solo a quelle situazioni urgenti che non avrebbero trovato altre risposte. Nel corso del 2020 sono proseguite le attività con imputazione sul FNA, garantendo la corretta applicazione della percentuale di utilizzo.			
Obiettivi Performance	1.2.2	Integrazione socio sanitaria	Riferimento Normativo	DGR 977/19 (2.12)	

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione					
Obiettivo	4.1.3.3	Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza								
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Programmazione e rendicontazione in ogni distretto di risorse e interventi del Fondo per il "Dopo di Noi" L. 112/16 nel rispetto delle tempistiche regionali		specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì			
Realizzazione in ogni distretto di iniziative formative sul tema del care-giver, rivolta agli operatori sanitari		specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì			
Realizzazione di iniziative formative e di sensibilizzazione tese a promuovere una cultura orientata alla prevenzione e al contrasto degli abusi nelle relazioni di cura		specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì			
% Giornate in accoglienza temporanea di sollievo/ giornate annue in CRA		flusso FAR	% >=		2,00%		0,29%			
Utilizzo di almeno il 50% delle risorse FNA per le persone con gravissime disabilità		specifico flusso di riferimento	% >=		50,00%		50,00%			

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione
Obiettivo	4.1.3.5	DGR 2339/19 - Obiettivo di Integrazione DGR 1806/20 "Gestione della pandemia Covid-19 nella rete dei servizi territoriali per anziani e disabili"			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione				
Obiettivo	4.1.3.5	DGR 2339/19 - Obiettivo di Integrazione DGR 1806/20 "Gestione della pandemia Covid-19 nella rete dei servizi territoriali per anziani e disabili"							
Supporto da parte dell'azienda ai referenti per la prevenzione e controllo delle infezioni correlate dall'assistenza individuati dalle strutture socio-sanitarie, con particolare riguardo alla formazione degli operatori sul controllo delle infezioni, incluso l'utilizzo dei DPI			Molteplici sono stati i fronti in cui la direzione del DASS è stata coinvolta: mappatura delle strutture socio-sanitarie, socio-assistenziali, comunità educative, comunità religiose della provincia con le quali sono stati mantenuti i contatti al fine di verificare l'andamento dell'epidemia; supporto tramite incontri in video conferenza ed elaborazione di documentazione a sostegno degli Enti Gestori; collaborazione con il DSP per l'emanazione di istruzioni operative, redazione di relazioni; raccolta del fabbisogno di DPI per le strutture socio-sanitarie e socio-assistenziali, organizzandone anche il ritiro; monitoraggio delle strutture residenziali prima settimanale poi quindicinale; supporto per la riapertura dei centri diurni anziani e disabili in collaborazione con i Distretti, gli Uffici di Piano ed il DSP, con relativa procedura; organizzazione per l'effettuazione dello screening periodico mediante tamponi molecolari presso le strutture residenziali e diurne per anziani, disabili e strutture a bassa soglia; in raccordo con il DSP, raccolta dei nominativi dei centri estivi per l'esecuzione dei tamponi; attività di formazione rivolta agli operatori delle strutture e ai medici competenti; istituzione di una task-force aziendale con appuntamenti settimanali; incontri programmati con i referenti sanitari Covid sia delle CRA/case di riposo che centri residenziali per disabili; approvazione della determina “Alimentazione e nutrizione dell'anziano nelle CRA nel periodo del Covid”; coordinamento dell'attività vaccinale con il DSP presso le CRA e le case di riposo; attivazione di un servizio di contatto telefonico a supporto della popolazione organizzato con l'associazione SipemER; area della tutela: garantita con pronta disponibilità 7g/7 la funzione di supporto e raccordo con Servizi Sociali Territoriali, DSP, Ospedale e del Bambino.						
Obiettivi Performance	1.2.1	Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale	Riferimento Normativo	DGR 2339/19; DGR1809/20					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Attivazione supporto		Evidenza documentale	Sì/No		Sì		Sì		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione
Obiettivo	5.2.2.2	Demenze			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.2	Area dell'integrazione					
Obiettivo	5.2.2.2		Demenze								
Implementazione dei PDTA demenze (DGR 159/19) a livello locale: in particolare dovranno garantire lo sviluppo di tutte le fasi previste.				Causa emergenza sanitaria non è stato possibile riprendere i lavori del PDTA interaziendale. A dicembre su mandato della Direzione Sanitaria è stato costituito il tavolo demenze interaziendale per costruire un percorso interaziendale nel processo di unificazione delle due aziende sanitarie. E' stata fornita una scheda di mandato nella quale andavano indicati obiettivi e azioni per costruire un percorso integrato ospedale - territorio interaziendale. Il PDTA è il 1° obiettivo indicato, pertanto è stata fissata la data del 19 gennaio 2021 per riunire tutto il gruppo di lavoro.							
Obiettivi Performance	1.2.1	Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale		Riferimento Normativo	DGR 977/19 (2.12)						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Adozione formale PDTA aziendale demenze in applicazione del PDTA regionaleDGR 159/19			atti direzione aziendale		Sì/No		Sì		No		

Sub-area obiettivi DGR	2.13	<u>Trasporti per trattamento emodialitico</u>

Settore obiettivi DGR	2.13	<u>Trasporti per trattamento emodialitico</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico					
Obiettivo	2.1.5.2	Trasporti per trattamento emodialitico									
Descrizione				Rendicontazione							
Fornire evidenza dell'effettiva applicazione contenuti circolare regionale n. 13/18 "trasporti per trattamento emodialitico dal domicilio dei pazienti al centro di trattamento" al fine di garantire la complessiva presa in carico della persona in dialisi				L'Azienda in base al mandato regionale ha elaborato un progetto di Start Up tra i cui obiettivi è previsto il coinvolgimento attivo dei CCM aziendali per la somministrazione del questionario regionale. Tutti i Centri Dialisi, compreso il Privato Accreditato, sono stati coinvolti ed hanno aderito. In base al tempogramma iniziale il progetto è slittato al 2021 su indicazioni regionali, a causa dell'emergenza COVID-19.							
Obiettivi Performance	2.2.1	Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico		Riferimento Normativo	DGR 977/19 (2.13)						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Evidenza di monitoraggio locale della qualità del servizio di trasporto per trattamento emodialitico			specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		No		

Sub-area obiettivi DGR	2.14	<u>Assistenza sanitaria nelle carceri</u>

Settore obiettivi DGR	2.14	<u>Assistenza sanitaria nelle carceri</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo incentivante (dirigenza)	2.8.2.1	Assistenza sanitaria nelle carceri								
Descrizione				Rendicontazione						
Migliorare la qualità dei contenuti delle cartelle cliniche dei detenuti, secondo quanto previsto dal flusso regionale SISPER e dai documenti ministeriali. Corretta chiusura delle cartelle cliniche in caso di scarcerazione o trasferimento in altro Istituto				E' stata adibita una figura professionale ad hoc che si interfaccia con l'amministrazione penitenziaria al fine di ricevere tempestivamente l'informazione sui detenuti scarcerati o trasferiti al fine di procedere alla chiusura della cartella clinica.						
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute		Riferimento Normativo	DGR - 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Scostamento tra eventi critici registrti dal Ministero della Giustizia ed eventi critici registrati tramite SISPER		Flusso regionale SISPER, dati Ministero della Giustizia		% <=		30,00%		10,00%		
Nr. cartelle cliniche aperte di persone dimesse e presenti in altro Istituto penitenziario della Regione		specifico flusso di riferimento		Numero <=		5,00		0,00		

Sub-area obiettivi DGR	2.15	<u>Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici</u>

Settore obiettivi DGR	2.15	<u>Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico
Obiettivo	5.4.3.18	DGR 2339/19 - Obiettivi di integrazione DGR 1806/20 "Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici (integrazione obiettivo DGR 977/19-DGR 2339/19) "			
Descrizione			Rendicontazione		
Nel richiamare la deliberazione n. 2339/2019 "Prime indicazioni per la programmazione 2020 per le aziende del SSR" che conferma, anche nell'ambito farmaci e dispositivi medici, il quadro generale degli obiettivi 2019 di cui alla DGR977/19, e nel richiamare gli obiettivi di spesa farmaceutica (convenzionata, ospedaliera, per farmaci innovativi non oncologici e oncologici e innovativi oncologici potenziali/ ad alto costo) ridefiniti con la nota PG/2020/71206 del 30/01/2020, si puntualizza quanto segue. Farmaci Per quanto riguarda l'assistenza farmaceutica convenzionata, si prevede che l'impatto del mancato introito del ticket per i cittadini in fascia QM a partire dal 1° settembre 2020 sia riassorbito dalla riduzione di spesa osservata nei primi mesi dell'anno in concomitanza con l'emergenza sanitaria dovuta all'epidemia da COVID 19 e sia quindi compatibile con l'obiettivo di spesa netta convenzionata già fissato. Particolare attenzione deve continuare a essere posta nell'impiego dei farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe secondo il valore atteso			Per il 2020 sono stati variati alcuni indicatori, rispetto alla DGR 977/19. Il dato sul rituximab in ambito oncologico non è disponibile.		
Obiettivi Performance	2.2.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica)	Riferimento Normativo	DGR 2339/19; DGR 1806/20	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico					
Obiettivo	5.4.3.18	DGR 2339/19 - Obiettivi di integrazione DGR 1806/20 "Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici (integrazione obiettivo DGR 977/19-DGR 2339/19) "								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Epoteine (impiego del biosimilare sul totale del consumo)			FLUSSO INSIDER	% >=		90,00%		95,67%		
Ormone della crescita (GH) (impiego del biosimilare sul totale del consumo)			FLUSSO INSIDER	% >=		50,00%		37,22%		
Infliximab (impiego del biosimilare sul totale del consumo)			FLUSSO INSIDER	% >=		90,00%		100,00%		
Etanercept (impiego del biosimilare sul totale del consumo)			FLUSSO INSIDER	% >=		90,00%		87,31%		
Adalimumab (impiego del biosimilare sul totale del consumo)			FLUSSO INSIDER	% >=		90,00%		77,36%		
Follitropina alfa (impiego del biosimilare sul totale del consumo)			FLUSSO INSIDER	% >=		65,00%		64,73%		
Trastuzumab sottocute in ambito oncologico (impiego del biosimilare sul totale del consumo)			FLUSSO INSIDER	% <=		20,00%		18,18%		
Rituximab sottocute in ambito oncologico			Flusso INSIDER	% <=		20,00%		0,00%		
Enoxaparina (impiego del biosimilare sul totale del consumo)			FLUSSO INSIDER	% >=		90,00%		99,47%		
Insulina lispro (ad azione rapida) (impiego del biosimilare sul totale del consumo)			FLUSSO INSIDER	% >=		80,00%		45,93%		

Settore obiettivi DGR	2.15.1	Obiettivi di spesa farmaceutica RER
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico					
Obiettivo		5.4.3.10	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - Farmaci oncologici								
Descrizione				Rendicontazione							
A livello provinciale adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici adottate dalla Commissione regionale del farmaco al fine di rispettare le previsioni di utilizzo in esse elaborate dal gruppo GReFO. Nell'ambito della stessa linea di trattamento e a parità di forza e verso delle raccomandazioni, in assenza di specifiche condizioni/comorbidità, nella scelta del trattamento si dovrà tener conto, per l'uso prevalente, anche del rapporto costo/opportunità.				Verifica dell' adesione da parte dei clinici delle Raccomandazioni elaborate dal Grefo e utilizzo dei farmaci biosimilari di area oncologica .							
Obiettivi Performance		2.2.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica)	Riferimento Normativo		DGR - 977/19					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Rispetto delle raccomandazioni adottate dalla commissione Regionale del farmaco; la scelta del trattamento dovrà tener conto, per l'uso prevalente, anche del rapporto costo/opportunità			Flusso SivER		Sì/No		Sì		Sì		

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità	Area Performance	4.1	Area economico-finanziaria
Obiettivo	5.4.3.11	Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna			
Descrizione			Rendicontazione		
Per l'anno 2020, viene definita per Azienda USL di Parma una previsione di spesa farmaceutica convenzionata netta - 0,6% rispetto al 2019 Per l'acquisto ospedaliero di farmaci si prevede +9.4% rispetto al 2019			La spesa farmaceutica convenzionata netta anno 2020 ha registrato una riduzione del 3,67%. La spesa per l'acquisto ospedaliero ha registrato un aumento rispetto all' anno precedente di + 7.5%.		

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità		Area Performance		4.1	Area economico-finanziaria				
Obiettivo	5.4.3.11	Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna									
Obiettivi Performance	4.1.1	Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa		Riferimento Normativo	DGR - 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Spesa farmaceutica convenzionata netta 2020 - variazione rispetto al 2019			specifico flusso di riferimento		% <=		0,60%	-3,76%	-3,67%		
Acquisto ospedaliero di farmaci 2020- variazione rispetto al 2019			specifico flusso di riferimento		% <=		9,40%	3,70%	7,50%		

Settore obiettivi DGR		2.15.2		Obiettivi di appropriatezza ed equità	
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020				Indicazione sintetica della situazione attuale	
Dimensione Performance		2		Performance dei Processi Interni	
				Area Performance	
				2.2	
				Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico	
Obiettivo		5.4.3.1		Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica: PPI, Antibiotici, Omega 3 e BPCO	
Descrizione				Rendicontazione	
Dovrà proseguire la campagna di promozione ad un maggiore utilizzo di farmaci equivalenti-generici all'interno delle categorie terapeutiche omogenee, anche in considerazione della quota a carico del cittadino. Le azioni saranno indirizzate nei confronti di tutti i medici prescrittori : ospedalieri, Specialisti , Medici di Medicina Generale, tramite l' informazione e l'aggiornamento sui farmaci a brevetto scaduto e sulle valutazioni costo-beneficio. Contenere il consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica, fino ad un valore non superiore a 48 DDD ogni 1.000 abitanti e la riduzione dei trattamenti in terapia per più di un anno, al netto della mobilità sanitaria. Promozione dell'uso appropriato dei farmaci respiratori LABA-LAMA in associazione per il trattamento della BPCO. Ottimizzazione delle terapie ipolipemizzanti a base di statine associate o meno all'ezetimibe in prevenzione primaria o secondaria, anche al fine di verificare l'appropriatezza delle prescrizioni o dei trattamenti per le nuove terapie monoclonali. Adesione alle raccomandazioni RER sui farmaci incretinomimetici e gliflozine nei pazienti affetti da diabete di tipo 2. Al fine di raggiungere l' obiettivo di riduzione dei PPI, secondo i parametri regionali, dovrà essere attuato un piano di miglioramento, con un maggior coinvolgimento dei prescrittori ospedalieri per l' indotto sul territorio.				E' proseguito il monitoraggio e la promozione all'utilizzo dei farmaci a brevetto scaduto. I consumi disponibili in insider delle seguenti categorie terapeutiche sono una stima anno 2020 ricavata dai dati dei primi nove mesi: dei PPI le DDD per 1000 residenti die sono 59,47, di omega 3 le DDDper 1000 residenti die sono 3,49, per il dato del consumo di antibiotici vedi obiettivo 3.	
Obiettivi Performance		2.2.2		Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica)	
				Riferimento Normativo	
				DGR - 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico					
Obiettivo	5.4.3.1	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica: PPI, Antibiotici, Omega 3 e BPCO								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Monitoraggio dell'utilizzo dei farmaci a brevetto scaduto			AFT	Sì/No		Sì		Sì		
DDD per farmaci inibitori della pompa protonica(<= 48 DDD *1000 ab die)			Flusso SivER	Sì/No		Sì		Sì		
Prescrizione di ciascun farmaco (LABA, LAMA, LABA/LAMA, LABA/ICS, LABA/LAMA/ICS) in presenza di piano terapeutico previsto a livello RER			Flusso SivER	Sì/No		Sì		Sì		
Adesione alle indicazioni RER sul trattamento delle ipercolesterolemie nella prevenzione vascolare			Flusso SivER	Sì/No		Sì		Sì		
Rispetto del tasso di utilizzo atteso nel PTR 173 (provincia)			Flusso SivER	Sì/No		Sì		Sì		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico				
Obiettivo	5.4.3.12	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica: NAO								
Descrizione				Rendicontazione						
NAO: contenimento dell'incremento di spesa per i nuovi anticoagulanti orali (NAO) prescritti in tutte le indicazioni registrate, considerando anche il rapporto costo/opportunità.				L'incidenza dei pazienti in trattamento con i NAO (naive+switch da AVK) è di 4,43 pazienti su 1000 residenti						
Obiettivi Performance	2.2.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica)		Riferimento Normativo	DGR - 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Incidenza dei pazienti in trattamento con NAO (naive + switch da AVK) : 4,5 pazienti su 1000 residenti		Flusso Insider		Numero <=		4,50		4,43		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico				
Obiettivo	5.4.3.13	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica: Farmaci biologici (1/2)								
Descrizione				Rendicontazione						
Prosecuzione degli interventi a livello provinciale con i prescrittori atti a favorire l' impiego dei biosimilari nei pazienti naive e lo swith dei trattamenti in corso				VEDI OBIETTIVO 18						
Obiettivi Performance	2.2.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica)		Riferimento Normativo						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Epoetine (impiego atteso del biosimilare sul totale del consumo)		Flusso Insider		% >=		90,00%	95,00%			
Ormone della crescita (GH) (impiego atteso del biosimilare sul totale del consumo)		Flusso Insider		% >=		50,00%	35,60%			
Infliximab (impiego atteso del biosimilare sul totale del consumo)		Flusso Insider		% >=		100,00%	90,80%			
Etanercept (impiego atteso del biosimilare sul totale del consumo)		Flusso Insider		% >=		60,00%	86,50%			
Adalimumab (impiego atteso del biosimilare sul totale del consumo)		Flusso Insider		% >=		60,00%	76,50%			

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico
Obiettivo	5.4.3.14	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica: Farmaci biologici (2/2)			
Descrizione			Rendicontazione		
Prosecuzione degli interventi a livello provinciale con i prescrittori atti a favorire l' impiego dei biosimilari nei pazienti naive e lo swith dei trattamenti in corso			Per il 2020 sono stati variati alcuni indicatori, rispetto alla DGR 977/19. Il dato rituximab in ambito reumatologico non è disponibile. VEDI OBIETTIVO 18		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico				
Obiettivo	5.4.3.14		Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica: Farmaci biologici (2/2)							
Obiettivi Performance	2.2.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica)		Riferimento Normativo	DGR - 977/19					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Follitropina alfa (impiego atteso del biosimilare sul totale del consumo)			Flusso Insider	% >=		60,00%	50,00%			
Trastuzumab sottocute in ambito oncologico (impiego atteso del biosimilare sul totale del consumo)			Flusso Insider	% <=		20,00%	46,30%			
Rituximab in ambito reumatologico (impiego atteso del biosimilare sul totale del consumo)			Flusso Insider	% >=		90,00%				
Enoxaparina (impiego atteso del biosimilare sul totale del consumo)			Flusso Insider	% >=		90,00%	99,40%			
Insulina lispro (ad azione rapida) (impiego atteso del biosimilare sul totale del consumo)			Flusso Insider	% >=		80,00%	47,90%			
Rituximab sottocute in ambito oncologico (impiego atteso del biosimilare sul totale del consumo)			Flusso Insider	% <=		20,00%	11,20%			

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico
Obiettivo	5.4.3.2	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica: Insuline basali			
Descrizione			Rendicontazione		
Aumentare il ricorso a quelle con il migliore costo/beneficio			Dato disponibile a 6 mesi		
Obiettivi Performance	2.2.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica)	Riferimento Normativo	DGR - 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico					
Obiettivo	5.4.3.2	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica: Insuline basali								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
L'impiego delle insuline meno costose dovrà raggiungere almeno il 85% dei trattamenti complessivi con tali farmaci.			Flusso Insider	% >=		85,00%		77,40%		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico				
Obiettivo	5.4.3.3	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica: Farmaci epatite C								
Descrizione				Rendicontazione						
Per i farmaci antivirali per il trattamento dell'epatite C cronica la strategia terapeutica per i nuovi trattamenti e i ritrattamenti dovrà avvenire secondo i criteri concordati nel gruppo di lavoro regionale. Tenendo anche conto del miglior rapporto costo/opportunità Va considerato prioritario il tema della sostenibilità , alla luce della perdita di innovatività di questi farmaci e conseguente mancato finanziamento dei fondi innovativi non oncologici				I farmaci antivirali per il trattamento dell'epatite C erogati nel primo semestre 2020 rientravano nei criteri dell'innovatività pertanto la loro spesa di € 725.197 è stata finanziata dal fondo degli innovativi non oncologici. La spesa anno 2020 dei farmaci antivirali al di fuori del fondo è stata di € 414.544,81						
Obiettivi Performance	2.2.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica)		Riferimento Normativo	DGR - 977/19					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
nuovi trattamenti e i ritrattamenti dovranno avvenire secondo i criteri concordati nel gruppo di lavoro regionale, tenendo anche conto del miglior rapporto costo/opportunità			Flusso Insider	Si/No		Si	Si	Si		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico				
Obiettivo	5.4.3.4	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica: farmaci neurologici								
Descrizione				Rendicontazione						
Promuovere la diffusione e garantire l'applicazione d'uso elaborate dal gruppo di lavoro sui farmaci neurologici (Parkinson, sclerosi multipla e cefalea)				E 'proseguita l'attività di monitoraggio sulle applicazione d'uso indicate dai gruppi di lavoro in particolare sulla Sclerosi multipla e sull'emicrania . Sono stati fatti incontri specifici con i professionisti di AOU.						
Obiettivi Performance	2.2.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica)		Riferimento Normativo	DGR - 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Promuovere la diffusione e garantire l'applicazione d'uso elaborate dal gruppo di lavoro sui farmaci neurologici (Parkinson, sclerosi multipla e cefalea) utilizzando gli indicatori defiiniti nedi documenti PTR n. 239 e 271 e loro aggiornamenti		Flusso Insider		Sì/No		Sì		Sì		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico
Obiettivo	5.4.3.9	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - Antibiotici			
Descrizione			Rendicontazione		
contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici attraverso la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci. Una specifica attenzione deve essere riservata all'eccessivo ricorso ai fluorochinoloni a scopo terapeutico e profilattico e, in particolare all'uso inappropriato di questi antibiotici in ambito territoriale per il trattamento delle infezioni non complicate delle basse vie urinarie nella fascia di popolazione costituita dalle donne di età 20-59 anni. Per quanto riguarda l'uso ospedaliero degli antibiotici risulta importante implementare nuove attività di antimicrobial stewardship e promuovere quelle già in essere al fine di favorire l'uso appropriato di questi farmaci e contenere la diffusione delle resistenze batteriche			Per l'uso interno degli antibiotici in collaborazione con la gestione del rischio sono stati fatti degli incontri con il gruppo di lavoro Buon Uso Antibiotici (BUA) per pianificare attività relative al corretto uso degli antibiotici per contenere la diffusione delle resistenze batteriche. A tale scopo, in collaborazione con il laboratorio analisi, è stato elaborato un percorso per monitorare i dati di consumo trimestrali degli antibiotici con i dati epidemiologici dei dipartimenti dell'ospedale di Vaio. Tale percorso verrà migliorato ed integrato nel corso del prossimo anno. Elaborazione da parte del gruppo interaziendale dedicato di una bozza di procedura dal titolo "Indicazioni per l'uso appropriato degli antibiotici". Il consumo di antibiotici presente in insider per l'anno 2020 espresso in DDD per 1000 residenti die è 10,05, il consumo dei fluorochinoloni, DDD per 1000 residenti die è 0,95, dei fluorochinoloni delle donne residenti di età compresa tra 20 e 59 anni è 0,76 e dei residenti di età => 75 anni è 2,28 DDDD per 1000 residenti die.		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance		2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico				
Obiettivo	5.4.3.9	Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica - Antibiotici									
Obiettivi Performance	2.2.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica)		Riferimento Normativo	DGR - 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Consumo giornaliero di farmaci antibiotici per 1000 residenti (<16DDD /1000 residenti)			InSider		Numero <=		13,00		10,05		
Consumo giornaliero di fluorochinonoli in donne di età 20-59 anni (<1,4 DDD/1000 residenti)			SivER		Numero <=		1,40		0,76		

Settore obiettivi DGR	2.15.3	<u>Attuazione protocollo d'intesa con le farmacie convenzionate</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità		Area Performance	4.1	Area economico-finanziaria					
Obiettivo	5.4.3.7	Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie Convenzionate									
Descrizione				Rendicontazione							
Con riferimento al Documento Attuativo di dicembre 2019 , relativo alla DGR 329/2019, inerente il Protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate per il periodo 2019-2020, dovrà essere garantita la partecipazione dei professionisti individuati ai gruppi di lavoro regionali che avranno l'obiettivo di definire modalità tecniche e operative di realizzazione delle attività indicate nell'Intesa e realizzare gli specifici obiettivi fissati.				La partecipazione dei professionisti ai gruppi di lavoro è stata garantita sin dal 2019 e sono stati effettuati i corsi di formazione ai farmacisti convenzionati. Sono state inserite nuove molecole in DPC, secondo la lista unica regionale. E' stato firmato l'accordo tra Azienda e associazioni di categoria dei titolari dellefarmacie convenzionate, Farmacup e relativo all'attività di attivazione SPID/FSE.							
Obiettivi Performance	4.1.1	Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa		Riferimento Normativo	DGR - 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
partecipazione dei professionisti individuati ai gruppi di lavoro regionali			specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì	Sì	Sì		

Settore obiettivi DGR	2.15.4	<u>Adozione di strumenti di governo clinico</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico

Obiettivo	5.4.3.5	<u>Adozione di strumenti di governo clinico</u>

Descrizione	Rendicontazione
Garantire adeguato trattamento farmacologico nella continuità assistenziale nella continuità ospedale/territorio attraverso la distribuzione diretta e per conto, è specifico obiettivo utilizzare esclusivamente i principi attivi presenti nel Prontuario Terapeutico della propria Area Vasta . E' in capo ai medici prescrittori la compilazione del -100% dei piani terapeutici regionali disponibili su SOLE, -registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA -data base regionale delle eccezioni prescrittive -corretta e completa alimentazione del database oncologico regionale (DBO)	E' proseguita l'attività di distribuzione diretta e si è provveduto ad inserire in distribuzione per conto altri farmaci secondo la lista unica regionale.

Obiettivi Performance	2.2.1	Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico	Riferimento Normativo	DGR - 977/19

Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
PTR disponibili in SOLE per farmaci antivirali per l'epatite C: compilazione dei follow up relativi ai trattamenti chiusi (AUSL con 100% compilazione follow up chiusi mantenimento; Altre AUSL raggiungimento 100% follow up)	specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	100,00%	100,00%		
Compilazione registri monitoraggio piattaforma AIFA, anche farmaci innovativi , inserimento dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso	specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%	95,00%	98,00%		
Compilazione data base regionale delle eccezioni prescrittive, che traccia l'uso dei farmaci off-label, farmaci Cnn e fuori prontuario	specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì	No	No		
Compilazione corretta DBO	SPECifico flusso INSIDER	% >=		100,00%				

Settore obiettivi DGR	2.15.5	<u>Farmacovigilanza</u>									
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020				Indicazione sintetica della situazione attuale							
Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni			Area Performance		2.2	Area dell’Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico			
Obiettivo		5.4.3.6	Farmacovigilanza								
Descrizione				Rendicontazione							
Proseguire le attività di farmaco vigilanza e vaccino vigilanza applicando la procedura operativa AIFA				Nel 2020 sono state inserite 59 schede di ADR nella rete nazionale di farmacovigilanza.							
Obiettivi Performance		2.2.1	Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico		Riferimento Normativo		DGR - 977/19				
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Nr. Segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti			Flusso SIVER		Numero >=		50,00		12,98		

Settore obiettivi DGR	2.15.6	<u>Dispositivi medici</u>								
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020				Indicazione sintetica della situazione attuale						
Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico				
Obiettivo	5.4.3.15	Dispositivo Vigilanza								
Descrizione				Rendicontazione						
Al fine di migliorare la sensibilizzazione del personale sanitario verso il tema della sicurezza dei dispositivi medici e verso gli obblighi di segnalazione degli incidenti, per l' anno 2020 si rende obbligatorio a tutti gli operatori sanitari coinvolti nell'impiego dei dispositivi medici la partecipazione al FAD REGIONALE relativo alla Dispositivo Vigilanza, attivo da NOVEMBRE 2019 .				A gennaio 2020 è stata data informativa attraverso la Intranet aziendale dell'avvio della nuova edizione del corso FAD regionale sulla dispositivo-vigilanza e sulla corretta gestione dei dispositivi medici, che si concluderà il 31 dicembre. A causa dell' emergenza Covid, l'adesione del personale sanitario è risultata minima (63 partecipanti)						
Obiettivi Performance	2.2.1	Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico		Riferimento Normativo	DGR 977/2019					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Nr. operatori che hanno partecipato all'evento formativo Nr.totale degli operatori sanitari coinvolti nell'impiego dei dispositivi medici		Rilevazione aziendale		% >=		60,00%				

Settore obiettivi DGR	2.15.7	Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei dispositivi							
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020					Indicazione sintetica della situazione attuale				

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance		2.3	Area dell'Organizzazione				
Obiettivo		5.4.3.16	Obiettivo di tracciabilità - alimentazione flusso DIME								
Descrizione				Rendicontazione							
È opportuno confermare anche per il 2020 l'obiettivo di copertura del 95% degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici, al fine di valutare l'effettivo allineamento tra l'alimentazione del flusso e i costi rendicontati nei conti economici stessi.				Nel corso del 2020 gli indicatori (e pertanto l' obiettivo) sono stati eliminati da Insider							
Obiettivi Performance		2.3.3	Adempimenti nei flussi informativi		Riferimento Normativo		DGR 977/2019				
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. sul conto economico			Flusso Di.Me.		% >=		95,00%				
Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico			Flusso Di.Me.		% >=		40,00%				

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico
Obiettivo	5.4.3.17	Obiettivi di spesa SSN dei dispositivi medici			
Descrizione			Rendicontazione		
La spesa fissata per il 2020 è Miglioramento da parte dei i professionisti coinvolti dell' l' appropriatezza d' uso dei dm. e contenimento della spesa ; gli ambiti di osservazione sono : protesi d' anca, pacemaker e defibrillatori impiantabili			Confronto regionale: - spesa/paziente per protesi d'anca: 2.082,42 € (dato regionale: 1.891,96 €) - spesa/paziente per pacemaker: 1.442,19 € (dato regionale: 1.358,05 €) - spesa/paziente per defibrillatori impiantabili: 9.269,99 € (dato regionale: 8.272,3 €)		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni			Area Performance		2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico				
Obiettivo	5.4.3.17	Obiettivi di spesa SSN dei dispositivi medici										
Obiettivi Performance	2.2.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica)			Riferimento Normativo	DGR - 977/19						
Indicatore				Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Variazione costo medio regionale per paziente, per le protesi d'anca, rispetto al 2019 (indicatore di osservazione)				flusso Di.me e SDO		Euro >=				2.082,42		
Variazione costo medio regionale per paziente, per pacemaker, rispetto al 2019 (indicatore di osservazione)				flusso Di.me e SDO		Euro >=				1.442,19		
Variazione costo medio regionale per paziente, per defibrillatori impiantabili, rispetto al 2019 (indicatore di osservazione)				flusso Di.me e SDO		Euro >=				9.269,99		

Settore obiettivi DGR	2.15.8	Attuazione LR 2/2016									
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020				Indicazione sintetica della situazione attuale							
Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità		Area Performance	4.1	Area economico-finanziaria					
Obiettivo	5.4.3.8	Attuazione LR 2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e i prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"									
Descrizione				Rendicontazione							
Provvedere all'istruttoria delle domande di concessione dei contributi regionali alle farmacie ruralie alla relativa erogazione				E' stata fatta l'istruttoria delle domande presentate dalle farmacie richiedenti il contributo regionale e sono stati erogati gli importi alle farmacie inserite nella graduatoria approvata dalla Regione con determinazione n. 19762 del 09/11/2020.							
Obiettivi Performance	4.1.1	Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa		Riferimento Normativo	DGR - 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Effettiva liquidazione entro il 31/12/2020 dei contributi concessi alle farmacie rurali ex art. 21 LR 2/2016			rilevazione regionale		Sì/No		Sì		Sì		

Area obiettivi DGR	3	<u>Assistenza Ospedaliera</u>

Sub-area obiettivi DGR	3.1	<u>Riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero</u>

Settore obiettivi DGR	3.1	<u>Riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni
Obiettivo	3.2.5.17	DGR 2339/19 - Obiettivi di integrazione DGR 1806/20 "Recupero delle liste d'attesa dei ricoveri programmati" (1/2)			
Descrizione			Rendicontazione		
Le aziende sanitarie in applicazione della DGR 404/2020 hanno elaborato un programma di riavvio dell'attività ordinaria, finalizzato anche a recuperare l'attività ospedaliera sospesa durante il periodo emergenziale, con particolare riferimento all'attività chirurgica, sulla base di quanto previsto dalla DGR 272/17 e dalla DGR 603/19 (recante il nuovo PRGLA 2019-2021) e tutelando la sicurezza dei pazienti e degli operatori rispetto al rischio epidemico			Nel primo semestre 2020 a causa dell'emergenza Covid è stata sospesa per circa 3 mesi l'attività chirurgica (le patologie oncologiche e le urgenze sono state garantite da AOU). Nel secondo semestre 2020 è ripresa l'attività chirurgica seppure ridotta rispetto all'anno precedente a causa del perdurare dell'emergenza covid e conseguente rimodulazione di tutta l'attività ospedaliera finalizzata alla sicurezza e tutela dei pazienti e degli operatori. I tempi di attesa per la patologia tumorale sono stati garantiti (ad eccezione del tumore della prostata a causa di una non corretta attribuzione della classe di priorità).		
Obiettivi Performance	1.1.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica)	Riferimento Normativo	DGR 2339/19; DGR 1806/20	

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni				
Obiettivo	3.2.5.17	DGR 2339/19 - Obiettivi di integrazione DGR 1806/20 "Recupero delle liste d'attesa dei ricoveri programmati" (1/2)							
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Tumore mammella (% di adesione ai tempi di attesa al 30/09/20)		SDO	% >=		90,00%		97,00%		
Tumore prostata (% di adesione ai tempi di attesa al 30/09/20)		SDO	% >=		90,00%		85,00%		
Tumore colon (% di adesione ai tempi di attesa al 30/09/20)		SDO	% >=		90,00%		100,00%		
Tumore retto (% di adesione ai tempi di attesa al 30/09/20)		SDO	% >=		90,00%		100,00%		
Tumore utero (% di adesione ai tempi di attesa al 30/09/20)		SDO	% >=		90,00%		100,00%		
Melanoma (% di adesione ai tempi di attesa al 30/09/20)		SDO	% >=		90,00%		87,00%		
Biopsia percutanea deBiopsia percutanea del fegatol fegato		SDO	% >=		90,00%		100,00%		
Protesi d'anca		SDO	% >=		90,00%		93,00%		
Colecistectomia laparoscopica		SDO	% >=		90,00%		84,00%		
Emorroidectomia		SDO	% >=		90,00%		86,00%		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni
Obiettivo	3.2.5.18	DGR 2339/19 - Obiettivi di integrazione DGR 1806/20 "Recupero delle liste d'attesa dei ricoveri programmati " 2/2			
Descrizione			Rendicontazione		
Le aziende sanitarie in applicazione della DGR 404/2020 hanno elaborato un programma di riavvio dell'attività ordinaria, finalizzato anche a recuperare l'attività ospedaliera sospesa durante il periodo emergenziale, con particolare riferimetno all'attività chirurgica, sulla base di quanto previsto dalla DGR 272/17 e dalla DGR 603/19 (recante il nuovo PRGLA 2019-2021) e tutelando la sicurezza dei pazienti e degli operatori rispetto al rischio epidemico			Una maggiore difficoltà si è riscontrata nel rispetto dei tempi di attesa per gli interventi sulle le patologie minori monitorate (tonsillectomia, riparazione ernia inguinale, colecistectomia, emorroidectomia).		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni				
Obiettivo	3.2.5.18	DGR 2339/19 - Obiettivi di integrazione DGR 1806/20 "Recupero delle liste d'attesa dei ricoveri programmati " 2/2								
Obiettivi Performance	1.1.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica)		Riferimento Normativo	DGR 2339/19; DGR977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Riparazione ernia inguinale		SDO		% >=		90,00%		80,00%		
Tonsillectomia		SDO		% >=		90,00%		88,00%		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.3	Area degli Esiti
Obiettivo	3.2.5.4	Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero - Dipartimento Chirurgico			
Descrizione			Rendicontazione		
Calcolo dei Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda			A causa dell'emergenza Covid 19 l'attività chirurgica è stata sospesa e per circa 3 mesi e gli interventi urgenti e per patologia oncologica sono stati garantiti da AOU. La rilevazione al 1° semestre di conseguenza non è stata effettuata. E' stato predisposto un piano di riavvio con la graduale ripresa dell'attività chirurgica programmata. Nel 2° semestre 2020, i tempi di attesa per le patologie tumorali in classe A sono stati rispettati nel 94% dei casi. Per gli interventi di protesi d'anca i tempi di attesa sono stati rispettati nel 93% dei casi e per tutte le altre patologie oggetto di monitoraggio, nel 82%. Il dato è condizionato dal periodo di sospensione dell'attività legata all'emergenza Covid. Il nuovo assetto del PO nella fase di riavvio ha comportato una riduzione di posti letto e una rimodulazione della attività dei comparti operatori con conseguente difficoltà nel recupero dei tempi di attesa. Considerando i tempi di attesa particolarmente critici a livello provinciale per le patologie chirurgiche minori oggetto di monitoraggio (prevalentemente colecistectomie, ernioplastiche, settoplastiche) è stata resa disponibile a supporto di AOU una sala operatoria dell'ospedale di Vaio per 4 giorni su 7 per l'abbattimento dei tempi.		
Obiettivi Performance	1.3.1	Esiti	Riferimento Normativo	DGR 977/19 (3.1)	

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.3	Area degli Esiti					
Obiettivo	3.2.5.4	Facilitazione all’accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero - Dipartimento Chirurgico								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per i tumori selezionati (entro 30 gg)			specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%		94,00%		
Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per le protesi d'anca (entro 180gg)			specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%		93,00%		
Tempi di Attesa dai dati retrospettivi SDO Per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio(entro la classe di priorità segnalata)			specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%		82,00%		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.3	Area degli Esiti				
Obiettivo	3.2.5.5	Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero - Dipartimento Chirurgico								
Descrizione				Rendicontazione						
Rispetto obiettivi DGR 272/2017 Indice di completezza				A causa dell'emergenza Covid 19 l'attività chirurgica è stata sospesa e di conseguenza tutti gli obiettivi ad essa collegata. Per circa 3 mesi gli interventi urgenti e per patologia oncologica sono stati garantiti da AOU. Nel piano di riavvio dell'attività chirurgica programmata saranno contemplati gli obiettivi di valutazione e gestione previsti nella DGR 272/2017. Nel 2° semestre l'indice di qualità e completezza del flusso SIGLA per gli interventi oggetto di monitoraggio è stato del 98%. Gli obbiettivi previsti dalla DGR 272/2017 sono stati raggiunti ad eccezione della <gestione perioperatoria> per una non completa implementazione del sistema informatico ORMAWEB.						
Obiettivi Performance	1.3.1	Esiti		Riferimento Normativo	DGR 977/19 (3.1)					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Indice di completezza		specifico flusso di riferimento		% >=		90,00%		98,00%		
Rispetto obiettivi DGR 272/2017 con particolare riferimento alla valutazione pre-operatoria, gestione perioperatoria e informazione nr. Obiettivi raggiunti		specifico flusso di riferimento		% >=		100,00%		70,00%		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.3	Area degli Esiti					
Obiettivo	3.2.5.6		Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero - Dipartimento Chirurgico								
Descrizione				Rendicontazione							
Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA				A causa dell'emergenza Covid 19 l'attività chirurgica è stata sospesa e quindi la rilevazione al 1° semestre non è stata effettuata. E' stato predisposto un piano di riavvio con la graduale ripresa dell'attività chirurgica programmata. Nel 2° semestre è stata ripresa l'attività chirurgica secondo le indicazioni della DGR 404/20. I tempi di attesa prospettici per gli interventi monitorati entro la classe di priorità A sono del 73%. Tale dato è stato condizionato dalla necessità di recupero delle prestazioni chirurgiche sospese per circa 3 mesi durante il periodo emergenziale.							
Obiettivi Performance	1.3.1	Esiti		Riferimento Normativo	DGR 977/19 (3.1)						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA per gli interventi monitorati (entro la classe di priorità segnalata)			specifico flusso di riferimento		% >=		90,00%		73,00%		
Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA per tutte le altre prestazioni previste dal nomenclatore con classe priorità A (entro 30 gg)			specifico flusso di riferimento		% >=		90,00%		73,00%		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.3	Area degli Esisti
Obiettivo	3.2.5.7	Facilitazione all’accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero - Dipartimento Chirurgico			
Descrizione			Rendicontazione		
Casi cancellati o ricoverati			Obbiettivo non attuale: l'abbattimento del residuo 2017 è stato concluso nel 2019.		
Obiettivi Performance	1.3.1	Esiti	Riferimento Normativo	DGR 977/19 (3.1)	

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.3	Area degli Esisti					
Obiettivo	3.2.5.7	Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero - Dipartimento Chirurgico								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Casi cancellati o ricoverati nel corso del 2018-2019, con data di prenotazione antecedente il 31/12/2017/ totale casi in lista al 31/12/2017			specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%				

Sub-area obiettivi DGR	3.2	<u>Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero</u>

Settore obiettivi DGR	3.2	<u>Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	3.2.5.16	DGR 2339/19 - Obiettivo di Integrazione DGR 1806/20 "Avvio del piano di riorganizzazione della rete ospedaliera"			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	3.2.5.16	DGR 2339/19 - Obiettivo di Integrazione DGR 1806/20 "Avvio del piano di riorganizzazione della rete ospedaliera"			
Le aziende sanitarie dovranno nel corso del 2020 realizzare le azioni organizzative previste per il potenziamento della rete ospedaliera, così come declinate nel piano di riorganizzazione della rete ospedaliera.			Il DL 34/2020, convertito nella L.77/2020, ha disposto il rafforzamento strutturale del Servizio Sanitario Nazionale in ambito ospedaliero da realizzarsi tramite apposito piano di riorganizzazione volto a fronteggiare adeguatamente le emergenze pandemiche come quella in corso. In attuazione di tale disposizione, la Regione Emilia Romagna, con proprie deliberazioni n. 677 del 15/06/2020 e n. 869 del 17/07/2020, ha approvato il Piano Regionale di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera (terapie intensive, semintensive e strutture di pronto soccorso), che comprende, relativamente all'Azienda USL di Parma la realizzazione di strutture definitive di pre-triage presso gli ospedali di Vaio e Borgo Val di Taro, l'acquisto di autoambulanze e il reclutamento di personale infermieristico e di autisti. Tali strutture sono destinate a sostituire le attuali tende poste immediatamente all'esterno dei due complessi ospedalieri, ed a garantire in modo strutturato gli spazi ed i percorsi necessari ad effettuare i pre-triage di accesso. Nonostante il Piano sia stato approvato dalla Regione il 17 luglio 2020, l'autorizzazione ad avviare le progettazioni è pervenuta solo lo scorso 23 ottobre, in quanto, durante il periodo estivo, il Ministero ha avviato procedure di ricognizione dei fabbisogni (progettazione e lavori) e successive procedure nazionali di affidamento, a cui inizialmente sembrava obbligatorio aderire. Dopo l'autorizzazione all'avvio delle progettazioni in modo indipendente dagli affidamenti centrali, l'Azienda USL ha prontamente predisposto l'assegnazione di incarichi professionali per la realizzazione dell'ampliamento della camera calda dell'ospedale di Fidenza con annesso corpo di fabbrica aggiuntivo destinato al pre-triage e di un corpo di fabbrica aggiuntivo (sempre destinato al pre-triage) all'esterno del Punto di Primo Intervento dell'Ospedale di Borgotaro. L'Azienda ha quindi trasmesso alla Regione i relativi cronoprogrammi che scandiscono i tempi di progettazione, di affidamento dei lavori e successiva realizzazione degli stessi. Pertanto, in linea con le previsioni contenute nei cronoprogrammi sopra citati, sono attualmente in corso le attività di progettazione esecutiva dei due interventi, che termineranno con l'aggiudicazione dei lavori secondo le seguenti scadenze: - Pre Triage Ospedale di Fidenza – Aggiudicazione entro il 22/02/2021 – Fine lavori entro il 26/07/2021; - Pre Triage Ospedale di Borgotaro – Aggiudicazione entro il 29/01/2021 - Fine lavori entro il 31/05/2021. Nel corso del 2° semestre si è proceduto all'acquisizione di un'autoambulanza, dotata dei dispositivi necessari per fronteggiare l'epidemia Covid 19 ed è in fase di reclutamento il personale infermieristico e tecnico, autisti, necessari per l'utilizzo dell'automezzo. Nel 2020 sono stati predisposti ed in corso di realizzazione, i progetti degli interventi previsti nel Piano di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera dell'AUSL di Parma per fronteggiare le emergenze pandemiche e pertanto l'obiettivo è raggiunto.		
Obiettivi Performance	2.1.1	Riordino dell'assistenza Ospedaliera	Riferimento Normativo	DGR 2339/219; DGR1806/20	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo	3.2.5.16	DGR 2339/19 - Obiettivo di Integrazione DGR 1806/20 "Avvio del piano di riorganizzazione della rete ospedaliera"								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Predisposizione progetti interventi; realizzazione interventi in coerenza con i tempogrammi approvati			EVIDENZA DOCUMENTALE	Sì/No		Sì		Sì		

Settore obiettivi DGR	3.2.1	<u>Appropriatezza ed utilizzo efficiente risorsa posto letto</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico

Obiettivo	3.2.5.10	Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero -Appropriatezza ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto			

Descrizione			Rendicontazione		
In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera previsti dalla DGR 2040/2015, deve essere perseguita l'appropriatezza di erogazione delle procedure mediche e chirurgiche in ottemperanza a quanto previsto negli adempimenti LEA che monitorano i DRG ad alto rischio di inappropriatezza			A causa dell'emergenza Covid 19 l'attività chirurgica è stata sospesa e quindi la rilevazione al 1° semestre non è stata effettuata. E' stato predisposto un piano di riavvio con la graduale ripresa dell'attività chirurgica programmata. I ricoveri ordinari per acuti relativi a DRG chirurgici ad alto rischio di inappropriatezza nell'anno 2018 erano 943. Nel 2020 il dato relativo ai primi 9 mesi è di 638.		

Obiettivi Performance	2.2.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica)	Riferimento Normativo	DGR 977/19 -	

Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Nr. Ricoveri ordinari per acuti, a rischio inappropriatezza relativi ai DGR chirurgici riduzione per ciascun DRG (rispetto al 2018)	specifico flusso di riferimento	% <=		25,00%		10,00%		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.3	Area degli Esisti

Obiettivo	3.2.5.14	Appropriatezza ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto			

Descrizione			Rendicontazione		
In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera previsti dalla DGR 2040/2015, deve essere perseguita l'appropriatezza di erogazione delle procedure mediche e chirurgiche in ottemperanza a quanto previsto negli adempimenti LEA che monitorano i DRG ad alto rischio di inappropriatezza			Le attività finalizzate al raggiungimento degli standard previsti sono state interrotte nel 1° semestre 2020 a causa dell'emergenza Covid 19. Gli obiettivi previsti slitteranno nel 2° semestre 2020. Nel 2° semestre 2020 è ripresa l'attività ordinaria e sono stati monitorati i ricoveri con DRG ad alto rischio di appropriatezza.		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.3	Area degli Esisti				
Obiettivo	3.2.5.14		Appropriatezza ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto							
Obiettivi Performance	1.3.1	Esiti		Riferimento Normativo	DGR 977/19 (3.2.1)					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
DRG potenzialmente inappropriati/ appropriati. (griglia LEA)			specifico flusso di riferimento	Numero <=		0,19		0,21		
Nr. Ricoveri ordinari per acuti, a rischio inappropriatezza relativi ai DGR chirurgici riduzione per ciascun DRG (< anno 2018)			specifico flusso di riferimento	Numero <=		943,00		638,00		
Nr. Ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 088 - Malattia polmonare cronica ostruttiva: riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000			INSIDER	Numero <=		59,10		26,50		
Nr. Ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 429 - Disturbi organici e ritardo mentale: riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000			INSIDER	Numero <=		27,10		29,20		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione					
Obiettivo	5.2.2.1	Il Piano regionale demenze (DGR 990/16)								
Descrizione			Rendicontazione							
Dare piena applicazione a quanto previsto nel Piano regionale Demenza con il completamento dei PTDA locale. Potenziare il percorso di presa in carico integrata e corretta dei BPSD.			L'organizzazione dei CDCD aziendali è definita e i percorsi intraziendali sono in via di completamento.							
Obiettivi Performance	1.2.1	Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale	Riferimento Normativo	DGR 919/18						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Stesura ed implementazionePDTA demenze a livello locale in applicazione PDTA regionale.		Specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		No			
Tasso di ospedalizzazione aziendale per ricoveri potenzialmente inappropriati per demenza (DGR 429) Valore riferito all'anno 2019		Specifico flusso di riferimento	Numero <=		27,00		24,00			

Settore obiettivi DGR	3.2.2	<u>Reti di rilievo regionale</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico				
Obiettivo	3.2.5.11	Reti di rilievo regionale : Rete per la terapia del dolore								
Descrizione				Rendicontazione						
Rete per la Terapia del dolore: coordinare gli interventi attuativi del progetto "Ospedale-territorio senza dolore"				Da tempo sono in atto nelle due sedi ospedaliere modalità operative idonee per avere un "Ospedale senza dolore" . Viene effettuata la rilevazione del dolore con la compilazione di idonea modulistica presente nelle cartelle cliniche di tutte le Unità Operative ospedaliere, tracciata anche nella SDO. L'attività prevista nell'obiettivo è slittata al 2° semestre 2020 a causa dell'emergenza Covid 19. I dati sono rilevabili con cadenza annuale.						
Obiettivi Performance	2.2.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico** (solo la parte farmaceutica)		Riferimento Normativo	DGR977/19 (3.2.2.5)					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero. (fonte: nuova SDO campo B025)		specifico flusso di riferimento		% >=		95,00%		83,76%		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni
Obiettivo	3.2.5.12	Reti di rilievo regionale : Rete per le patologie tempo-dipendenti			
Descrizione			Rendicontazione		
Garantire il rispetto degli indicatori di volume e esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali			L'attività prevista dagli indicatori di volume ed esito sulle patologie tempo - dipendenti è slittata al 2° semestre 2020 a causa dell'emergenza Covid 19. Nel 2° semestre 2020 gli indicatori per le patologie tempo dipendenti (stroke) hanno evidenziato valori positivi (dato provvisorio riferito ai primi 9 mesi).		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni				
Obiettivo	3.2.5.12		Reti di rilievo regionale : Rete per le patologie tempo-dipendenti							
Obiettivi Performance	1.1.2	Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, specialistico e farmaceutico* (esclusa la parte farmaceutica)		Riferimento Normativo	DGR 977/19 (3.2.2.7)					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% di casi di stroke con centralizzazione primaria			specifico flusso di riferimento	% >=		80,00%		98,00%		
% transiti in stroke unit			specifico flusso di riferimento	% >=		75,00%		96,00%		
% trombolisi e.v.			specifico flusso di riferimento	% >=		15,00%		21,00%		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.3	Area degli Esiti
Obiettivo	3.2.5.2	Dipartimento Medico - Volumi ed esiti			
Descrizione			Rendicontazione		
Garantire il rispetto degli indicatori di volume e esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali. (DGR 919/18 pag. 70 di 106) In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera previsti dalla DGR 2040/2015, deve essere perseguita l'appropriatezza di erogazione delle procedure mediche e chirurgiche in ottemperanza a quanto previsto negli adempimenti LEA che monitorano i DRG ad alto rischio di inappropriatezza			A causa dell'emergenza Covid 19 tutta l'attività del PO aziendale è stata rimodulata e dedicata all'assistenza dei pazienti Covid. Nel 2° semestre 2020 è ripresa l'attività ordinaria e sono stati monitorati i ricoveri con DRG ad alto rischio di appropriatezza.		
Obiettivi Performance	1.3.1	Esiti	Riferimento Normativo	DGR 919/18 - DGR 977/19	

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.3	Area degli Esisti					
Obiettivo	3.2.5.2	Dipartimento Medico - Volumi ed esiti								
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
% di casi di stroke con centralizzazione primaria		specifico flusso di riferimento	% >=		80,00%		98,00%			
% transiti in stroke unit		specifico flusso di riferimento	% >=		75,00%		96,00%			
% trombolisi e.v.		specifico flusso di riferimento	% >=		15,00%		22,96%			
Nr. Ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 429 - Disturbi organici e ritardo mentale: riduzione in percentuale del del tasso di ospedalizzazione per 100.000			% <=		27,10%		17,66%			
Nr. Ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 088 - Malattia polmonare cronica ostruttiva: riduzione in percentuale del tasso di ospedalizzazione per 100.000			% <=		59,10%		38,14%			

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione
Obiettivo	4.1.3.4	Rete delle cure palliative pediatriche			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.2	Area dell'integrazione					
Obiettivo	4.1.3.4	Rete delle cure palliative pediatriche									
La DGR n. 857/2019 ha definito la rete regionale per le CPP e ha approvato un documento tecnico che individua i ruoli e le interconnessioni fra i nodi, nonché le caratteristiche e i compiti delle due strutture di riferimento: il PUAP e la UVMP.				Con nota N.0003403 del Registro Protocollo Generale del 20/01/20 la Direzione Sanitaria di AUSL ha nominato la dott.ssa Emanuela Sani Responsabile del Punto Unico di Accesso Pediatrico, PUAP. Nella medesima nota congiunta delle Direzioni Sanitarie di AUSL ed AOU la dott.ssa Emanuela Sani è stata inoltre nominata Responsabile dell'Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica UVMP. È stata garantita anche nel secondo semestre la funzione di PUAP e UVMP per i pazienti pediatrici con bisogni sanitari complessi, in dipendenza vitale da presidi medici invasivi e non invasivi per respirazione/ nutrizione: il recepimento delle segnalazioni, la programmazione delle dimissioni protette, con il coinvolgimento dei DPC, SID, Servizi Sociali e degli specialisti dell'Ospedale del Bambino di Parma e di Centri Regionali se coinvolti. Sono stati programmati audit organizzativi in presenza/da remoto per la redazione collegiale dei PAI e la presentazione alle Commissioni Grada distrettuali. La prima seduta del gruppo Tecnico Regionale è stata convocata il 17/12/20: vi hanno partecipato i referenti di AUSL e di AOU di Parma con nomina interaziendale. A seguito di mandato regionale ,nel Novembre 20 nell'ambito del progetto di unificazione AUSL e AOU di Parma tra i gruppi di lavoro per lo sviluppo delle Reti Cliniche Mediche e Chirurgiche è stato istituito il Gruppo n. 34, Cure Palliative, che comprende la Rete delle Cure Palliative Pediatriche che si è insediato nel Dicembre 20 (due sedute) e proseguirà i lavori nel 2021.							
Obiettivi Performance	1.2.2	Integrazione socio sanitaria		Riferimento Normativo	DGR 977/19 (3.2.2.6)						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Partecipazione delle Aziende che saranno coinvolte al Gruppo di Coordinamento per le CCP			specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		Sì		
Individuazione dei responsabili del PUAP da parte delle Ausl			specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		Sì		
Individuazione dei responsabili UVPM a livello provinciale da parte delle Aziende Sanitarie			specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		Sì		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo	5.1.2.2	RETE DELLE CURE PALLIATIVE PEDIATRICHE									
Descrizione				Rendicontazione							

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance		2.1		Area della produzione				
Obiettivo		5.1.2.2		RETE DELLE CURE PALLIATIVE PEDIATRICHE								
a DGR n. 857/2019 ha definito la rete regionale per le CPP e ha approvato un documento tecnico che individua i ruoli e le interconnessioni fra i nodi, nonché le caratteristiche e i compiti delle due strutture di riferimento: il PUAP e la UVMP.				Con nota N.0003403 del Registro Protocollo Generale del 20/01/20 la Direzione Sanitaria di AUSL ha nominato la dott.ssa Emanuela Sani Responsabile del Punto Unico di Accesso Pediatrico, PUAP. Nella medesima nota congiunta delle Direzioni Sanitarie di AUSL ed AOU la dottoressa Emanuela Sani è stata inoltre nominata Responsabile dell'Unità di Valutazione Muldimensionale Pediatrica UVMP. In tutte le fasi di emergenza Covid 19, nel rispetto delle disposizioni, per quanto riguarda i pazienti pediatrici con bisogni sanitari complessi, in dipendenza vitale da presidi medici invasivi e non invasivi per respirazione/ nutrizione in setting domiciliare di cure, come da normative regionali ed aziendali in materia di accessi domiciliari, è stato garantito come PUAP il recepimento delle segnalazioni, la programmazione delle dimissioni protette, con il coinvolgimento dei DPC, SID, Servizi Sociali e degli specialisti dell'Ospedale del Bambino di Parma e di Centri Regionali se coinvolti sul caso (IOR, Ospedale S.Orsola). In qualità di UVMP è stata curata la redazione dei PAI e la presentazione alle Commissioni Grada distrettuali. E' stata inoltre promossa la revisione dei PAI nei casi di modifiche assistenziali e/o cliniche. In accordo con Direzione Sanitaria AUSL e Dipartimento farmaceutico interaziendale, nella fase 1.2 in collaborazione con la UOC di Pediatria e Oncoematologia di AOU, si è provveduto a mappare i bisogni di DPI e la loro tipologia per minori in carico alla UOC affetti da immunodeficienza e a distribuirli attraverso il reparto ai genitori caregivers. Il gruppo Tecnico Regionale non è stato convocato.								
Obiettivi Performance		2.1.2		Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio		Riferimento Normativo		DGR 977/19 (3.2.2.6)				
Indicatore				Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Partecipazione delle Aziende che saranno coinvolte al Gruppo di Coordinamento per le CCP				specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		Sì		
Individuazione dei responsabili del PUAP da parte delle Ausl				specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		Sì		
Individuazione dei responsabili UVPM a livello provinciale da parte delle Aziende Sanitarie				specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		Sì		

Settore obiettivi DGR	3.2.3	<u>Emergenza Ospedaliera</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo	3.2.5.1	Emergenza Ospedaliera								
Descrizione				Rendicontazione						
Migliorare l'accesso ai servizi in EU e in particolare il buon funzionamento delle strutture di PS. Applicare le direttive del Piano per il miglioramento dell'Accesso in EU, migliorando i tempi di permanenza				E' stata effettuata, prima dell'emergenza Covid 19, la rilevazione dei tempi di permanenza degli utenti nelle strutture di PS che risultano rientrare nei parametri individuati dalla RER. Nel 2° semestre 2020 sono state messe in atto azioni migliorative rispetto all'accesso ai servizi di EU, anche in relazione allo scenario epidemico. E' stato istituito un pre-triage esterno e appositi percorsi per il controllo del rischio infettivo Covid. In attesa del dato Regionale annuale, è stata fatta una rilevazione interna per determinare la % di accessi con permanenza in PS <6h +1, che si attesta al 91%. Sono stati perseguiti tutti gli obbiettivi presenti nel <Piano di Miglioramento dell'Accesso in EU> (Percorsi di fast-trak, percorsi per condizioni di vulnerabilità, nomina responsabile piano emergenza urgenza, utilizzo sistema NEDOCS, registrazione informatizzata delle prestazioni erogate, bed management) ad eccezione dell'informazione dei tempi di attesa all'utenza, per il quale deve essere aggiornato il sistema di trasmissione dei dati ai monitor presenti in PS.						
Obiettivi Performance	2.1.1	Riordino dell'assistenza Ospedaliera		Riferimento Normativo	DGR 977/19 (3.2.3)					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% Accessi con permanenza < 6h + 1 per PS generali e PPI ospedalieri con < 45.000 accessi		specifico flusso di riferimento		% >=		95,00%		91,00%		
% Raggiungimento obiettivi del Piano di Miglioramento		specifico flusso di riferimento		% >=		100,00%		90,00%		

Settore obiettivi DGR	3.2.4	Centrali Operative e 118
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo	5.3.2.1	Centrali Operative e 118								
Descrizione			Rendicontazione							
Applicazione dei protocolli infermieristici avanzati tenuto conto del contesto di riferimento ed in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/16. Incentivare azioni di "defibrillazione precoce territoriale" da parte di personale non sanitario			In considerazione delle difficoltà emerse per l'emergenza CoVid non è stato possibile adottare le procedure in oggetto per il turnover del personale conseguente alla necessità di fronteggiare l'emergenza CoVid che, tra gli effetti prodotti, ha determinato anche l'esigenza di rinnovare i ranghi infermieristici con la necessità conseguente di riproporre un percorso formativo che avrà luogo nel 2021.							
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici del personale che svolge attività di emergenza territoriale		specifico flusso di riferimento		% >=		95,00%				
Localizzazione dei defibrillatori comunicati alle Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale devono essere censiti all'interno del registro informatizzato messo a disposizione dalla Regione		specifico flusso di riferimento		% >=		90,00%		100,00%		
Evidenza del completamento delle schede di intervento nei campi destinazione del paziente, classe e tipo di patologia riscontrata		specifico flusso di riferimento		% >=		90,00%		75,00%		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	5.3.2.2	Estensione competenze BLS-D			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo	5.3.2.2	Estensione competenze BLS-D									
Esecuzione di almeno un corso BLS-D per laici secondo la nuova metodica AHA				Impossibile effettuare corsi in corso d'anno, nonostante fosse già programmato per il mese di marzo,per l'Emergenza CoVid che ha reso indisponibili spazi didattici e personale docente impiegato nell'assistenza pazienti.							
Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio		Riferimento Normativo	DGR 977/2019						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Erogazione di un corso BLS-D per laici			In atti Centro di Formazione		Sì/No		Sì		No		

Settore obiettivi DGR	3.2.6	Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo	3.2.5.13	Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule								
Descrizione			Rendicontazione							
Proseguire nella diffusione della cultura "donativa", nell'ottica di un sempre crescente miglioramento nell'attività di donazione di organi e tessuti			L'attività di donazione di tessuti (cornee) è stata regolare a Gennaio e Febbraio 2020. E' seguito un periodo di sospensione dell'attività donativa di 3 mesi dovuto alla conversione del PO aziendale a Covid Hospital. L'attività è poi ripresa regolarmente e nell'anno 2020 in totale sono state effettuate 28 donazioni (numero minimo richiesto da RER per l'anno 2020: 18 donazioni).							
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DGR 977/19 (3.2.6)						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Numero di donazioni di cornee da prelevare nell'anno 2020 rispetto al numero dei decessi con età compresa tra i 3 e gli 80 anni riferiti all'anno precedente		specifico flusso di riferimento		% >=		18,00%		18,00%		
Distribuzione entro l'anno in corso, in accordo con il Coordinatore Locale alle donazioni, degli incentivi generati dal "fondo procurement" dell'anno precedente		specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		Sì		
Raggiungere la piena operatività, in termini di personale e di ore dedicate, degli Uffici di Coordinamento locale alla donazione degli organi e dei tessuti così come definito dalla DGR665/2017		specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		Sì		

Settore obiettivi DGR	3.2.7	<u>Volumi-esiti</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.3	Area degli Esiti

Obiettivo	3.2.5.8	Volumi-esiti Dipartimento Chirurgico

Descrizione	Rendicontazione
In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera previsti dalla DGR 2040/2015, sarà necessario portare a completamento la concentrazione degli interventi previsti. Le aziende sanitarie dovranno governare anche l'adeguata offerta delle strutture private accreditate avviando in conformità alla DGR 2329/16, programmi di progressiva adesione agli std qualitativi individuati dal DM 70/15 e dalla DGR 2040/15	A causa dell'emergenza Covid 19 l'attività chirurgica è stata sospesa e quindi la rilevazione al 1° semestre non è stata effettuata. E' stato predisposto un piano di riavvio con la graduale ripresa dell'attività chirurgica programmata. Sono riportati i dati provvisori relativi ai primi 9 mesi del 2020 ed è in corso l'adeguatezza dell'offerta erogata dalle strutture private accreditate. In particolare si segnala che nei primi nove mesi il n. di interventi di colecistectomia per Ospedale di Borgotaro è inferiore 75%; inferiore del 75% è anche il n. di interventi chirurgici per frattura di femore per l'Ospedale Santa Maria di Borgotaro

Obiettivi Performance	1.3.1	Esiti	Riferimento Normativo	DGR 977/19 (3.2.7)

Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Colecistectomia: numero minimo di interventi di colecistectomia per Ospedale di Fidenza/anno	specifico flusso di riferimento	Numero >=		100,00		100,00		
Colecistectomia: numero minimo di interventi di colecistectomia per Ospedale di Borgotaro/anno	specifico flusso di riferimento	Numero >=		100,00		0,00		
Colecistectomia laparoscopica: proporzione di casi con degenza postoperatoria <= 3gg.	specifico flusso di riferimento	% >=		75,00%		79,00%		
Nr. minimo interventi chirurgici per frattura di femore per Ospedale di Fidenza	specifico flusso di riferimento	Numero >=		75,00		75,00		
Nr. minimo interventi chirurgici per frattura di femore per Ospedale Santa Maria di Borgotaro	specifico flusso di riferimento	Numero >=		75,00				
Interventi per frattura di femore eseguiti entro le 48 ore - Rilevazione provinciale	specifico flusso di riferimento	% >=		70,00%		79,00%		
Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%		

Sub-area obiettivi DGR	3.4	<u>Sicurezza delle cure</u>

Settore obiettivi DGR	3.4	<u>Sicurezza delle cure</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico
Obiettivo	6.5.3.3	Sicurezza in ambito assistenziale			
Descrizione			Rendicontazione		
Nel 2020 dovrà continuare l'impegno dell'Azienda in tema della sicurezza delle cure in ambito assistenziale, con particolare riferimento all'evento caduta ed alle lesioni da pressione.			Il numero elevato di cadute in ospedale, confermato da costanti segnalazioni anche durante le fasi I e II della pandemia (qualcuna esitata in evento sentinella), ha reso opportuni più incontri con i coordinatori infermieristici del Presidio per analizzare gli eventi occorsi ed intraprendere le relative azioni di miglioramento. A seguito di tale analisi, osservando i fattori di rischio, sono state adeguate le regole per l'accesso dei visitatori ai reparti di degenza, di base maggiormente restrittive in rapporto alla 'emergenza COVID-19, ma con deroghe più flessibili per specifiche e documentate necessità di assistenza a pazienti ad elevato rischio di caduta. La formazione del personale sanitario in tema di cadute e lesioni da pressione ha inevitabilmente subito un'importante contrazione inevitabilmente condizionata dalle esigenze assistenziali correlate all'emergenza COVID-19.		
Obiettivi Performance	2.2.1	Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico					
Obiettivo	6.5.3.3	Sicurezza in ambito assistenziale								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Operatori che hanno partecipato a FAD cadute nel 2020/operatori che hanno partecipato nel 2019 (aumento rispetto al 2019)			SC Formazione	% >=		30,00%		-78,00%		
Estendere auditing, tra pari, sull'adesione linee di indirizzo reg.cadute / procedura az. ad altre 4 U.O. (a scelta in base alle priorità di intervento-miglioram.) scegliendo i primi 20 dimessi del mese di settembre 2020			Servizio Infermieristico e Tecnico	Numero >=		4,00		0,00		
Numero di operatori sanitari (infermieri e medici) appartenenti alle unità operative pilota che hanno seguito il corso FAD regionale sulle linee di indirizzo delle lesioni da pressione			SC Formazione	% >=		75,00%		40,00%		

Sub-area obiettivi DGR	3.7	<u>Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari</u>

Settore obiettivi DGR	3.7	<u>Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico				
Obiettivo	6.5.3.2	Linee di inidirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari								
Descrizione				Rendicontazione						
Recepimento delle Linee di Indirizzo emanate dalla Regione sulla buona pratica degli accessi vascolari				Le Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari sono state emanate dalla RER con Determinazione del 23 aprile 2020. Considerata la situazione sanitaria emergenziale in atto non si è ancora proceduto ad aggiornare i Documenti aziendali sul tema						
Obiettivi Performance	2.2.1	Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Aggiornamento della procedura aziendale secondo le linee di indirizzo regionali		specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		No		

Area obiettivi DGR	4	<u>Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa</u>

Sub-area obiettivi DGR	4.1	<u>Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e garanzia dei LEA</u>

Settore obiettivi DGR	4.1.1	<u>Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	7.1.2.5	Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR						
Descrizione		Rendicontazione						
Consolidare la riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR nel rispetto delle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile a livello regionale e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria). Le aziende sono tenute al rispetto dell'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali. La compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il MEF.		Nonostante il periodo emergenziale, i tempi di pagamento dei fornitori sono stati mantenuti entro il limite dei 60 gg; lo specifico indicatore di tempestività dei pagamenti è in linea con quanto previsto dalla normativa di riferimento. Le tabelle riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali sono state regolarmente compilate entro i termini previsti.						
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DGR 977/2019 e 2339/2019					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Indice di tempestività dei pagamenti	Specifico flusso di riferimento	Numero <=	0,00	0,00	0,00	0,00		
Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	Specifico flusso di riferimento	% >=	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		

Settore obiettivi DGR	4.1.2	Le buone pratiche amministrativo-contabili								
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020				Indicazione sintetica della situazione attuale						
Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità		Area Performance	4.1	Area economico-finanziaria				
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.1.2.6	Le buone pratiche amministrativo contabili								
Descrizione				Rendicontazione						
Compilare accuratamente gli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario). Assicurare, nel corso del 2020, sia nei bilanci aziendali (preventivi e consuntivi), che nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA attraverso la Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali . Garantire l'alimentazione della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra RER e gli ospedali privati accreditati con i dati di fatturato progressivi.				L'attività di rendicontazione è stata svolta regolarmente, nonostante il periodo emergenziale. E' stato fatto uno sforzo straordinario di monitoraggio, tenuto conto del variare delle disposizioni regionali in merito alla gestione patrimoniale ed economica in tale frangente. I documenti di bilancio sono stati redatti nei termini previsti.						
Obiettivi Performance	4.1.1	Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa		Riferimento Normativo	DGR 977/2019 e 2339/2019					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Coerenza nella compilazione dei quattro schemi di bilancio			Specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%		100,00%		
Alimentazione della Piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite			Specifico flusso di riferimento	% >=	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità	Area Performance	4.1	Area economico-finanziaria					
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.1.2.7	Sviluppo della funzione di Internal Auditing								
Descrizione			Rendicontazione							
Nel corso del 2019 è stata avviata l'attuazione del Piano Triennale interaziendale di Audit, deliberato al termine dell'anno 2018; si è inoltre partecipato alle iniziative formative organizzate dalla Regione. Nell'anno 2020 il servizio dovrà proseguire nell'attuazione del programma contenuto nel Piano Triennale, nella partecipazione alle iniziative formative regionali e avviare le attività anche di carattere organizzativo indicate tempo per tempo dalla Regione.			Il periodo emergenziale ha necessariamente interrotto alcune attività legate all'esecuzione del Piano Triennale interaziendale di Audit. Si verificherà nel 2° semestre la possibilità di ripresa dello stesso, in funzione della situazione complessiva della pandemia, stante la necessità di garantire l'attività ordinaria e straordinaria dei Servizi, secondo schemi e procedure di natura emergenziale. L'attività del Servizio di Internal Auditing si è concentrata sul percorso delle donazioni, e, a fronte di ciò, è stata predisposta una procedura, solo ospedaliera, che si presuppone possa diventare interaziendale nel percorso di integrazione già avviato.							
Obiettivi Performance	4.1.1	Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa	Riferimento Normativo	DGR 977/2019 e 2339/2019						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Predisposizione Piano attività		Evidenza documentale	Sì/No	No	Sì	No	Sì			
Attività svolta		Report di audit	Sì/No	No	Sì	No	Sì			

Settore obiettivi DGR	4.1.4	Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile									
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020					Indicazione sintetica della situazione attuale						
Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni			Area Performance		2.3	Area dell'Organizzazione			
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.1.2.8	Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (GAAC)									
Descrizione					Rendicontazione						
Nel 2019 alcune aziende hanno avviato l'utilizzo del nuovo sistema gestionale; l'azienda Usl di Parma, il cui avvio è previsto successivamente al 2020, dovrà attivarsi anzitutto per garantire l'allineamento delle proprie anagrafiche alle nuove anagrafiche cetralizzate del GAAC. Inoltre occorrerà assicurare la collaborazione dei referenti GAAC e dei loro collaboratori nelle attività necessarie all'avvio per tutte le aziende e all'implementazione complessiva del nuovo sistema; è poi necessario assicurare l'alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale dei Dati".					L'attività è stata svolta regolarmente per quanto riguarda la nostra Azienda. Le prestazioni risentono tuttavia dei ritardi registrati a livello regionale in merito alle attività propedeutiche all'attivazione. Tutte le richieste regionali di allineamento delle anagrafiche sono state soddisfatte, anche se le richieste sono state ridotte in funzione del periodo emergenziale.						
Obiettivi Performance	2.3.2	Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi			Riferimento Normativo	DGR 977/2019 e 2339/2019					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Allineamento angrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC			Specifico flusso di riferimento		% >=	50,00%	100,00%	50,00%	100,00%		
Alimentazione modulo "Gestione dati regionali"-Piattaforma degli scambi tra aziende sanitarie e flussi regionali e ministeriali			Specifico flusso di riferimento		% >=	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità		Area Performance	4.1	Area economico-finanziaria					
Obiettivo	7.1.2.9	Fatturazione elettronica									
Descrizione				Rendicontazione							
Le aziende, in continuità con gli anni precedenti, devono garantire il controllo dell'indicazione degli AIC e al corrispondente quantitativo sulle fatture di fornitura di farmaci. Inoltre dovranno assicurare il rispettodi quanto previsto dalla vigente normativa in tema di contenuto delle fatture elettroniche relative alla fornitura di dispositivi medici.				L'attività è stata svolta regolarmente, tenuto conto delle necessarie modifiche connesse alla pandemia COVID-19. E' stato garantito il rispetto della vigente normativa in merito al contenuto delle fatture elettroniche relative alla fornitura di dispositivi medici.							
Obiettivi Performance	4.1.1	Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa		Riferimento Normativo	DGR 977/2019 e 2339/2019						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Evidenza controlli effettuati			Report specifico		Si/No	Si	Si	Si	Si		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione					
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	7.3.3.1	Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile								
Descrizione			Rendicontazione							
Nel 2020 le aziende dovranno assicurare la collaborazione per l'implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC, assicurando la partecipazione dei collaboratori al tavolo GAAC ed ai gruppi di lavoro, e l'attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC			E' stata garantita la partecipazione attiva agli incontri (in videoconferenza a causa emergenza COVID-19) del tavolo GAAC, e la prosecuzione dell'attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC, continuando la bonifica sull'esistente. E' proseguito il processo di allineamento del piano dei FP aziendali al piano dei FP GAAC.							
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC		Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%			

Settore obiettivi DGR	4.1.5	<u>Mobilità internazionale</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione

Obiettivo	7.1.2.2	Mobilità Internazionale

Descrizione	Rendicontazione
Le Aziende sanitarie nel corso del 2020 sono tenute a mettere in atto tutte le attività necessarie per l'utilizzo a regime dell'applicativo RINA sviluppato per EESSI. Il raggiungimento dell'obiettivo, già indicato per l'anno 2019, è condizionato dalla effettiva funzionalità del sistema informatico, ancora non disponibile.	L'attività è ancora in fase di stallo, stante l'indisponibilità della funzionalità del sistema informatico connesse all'applicativo RINA sviluppato per EESSI.

Obiettivi Performance	2.3.2	Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi	Riferimento Normativo	DGR 977/19 e DGR 2339/2019

Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Tempestività nella gestione delle fatture emesse e ricevute e qualità dei dati forniti	specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		0,00%		

Sub-area obiettivi DGR	4.2	<u>Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi</u>

Settore obiettivi DGR	4.2	<u>Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità	Area Performance	4.1	Area economico-finanziaria				
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	7.9.2.1	Partecipazione al governo dei principali processi di acquisto di beni e servizi							
Descrizione			Rendicontazione						
Partecipazione ai lavori della Centrale di Committenza Regionale Intercent-ER ed al Dipartimento Interaziendale di Area Vasta (AVEN) per l'acquisizione di beni e servizi, sia con riferimento all'attività di progettazione, che alle commissioni di gara per la valutazione delle offerte da parte delle diverse ditte partecipanti alle gare bandita dalla Centrale stessa.			E' stata garantita la partecipazione ai gruppi di lavoro che hanno coinvolto il Servizio Logistica e il SAB compatibilmente con le interruzioni dovute all'emergenza COVID 19, quindi sia in presenza che da remoto.						
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Partecipazione ai lavori delle commissioni per la predisposizione di progetti in ambito Intercent-ER ed AVEN per l'acquisizione di beni e servizi (n. sedute con presenza/n. sedute complessive)		Atti di IntercentER ed AVEN	% >=		80,00%	80,00%	100,00%		
Partecipazione ai lavori delle commissioni per la valutazione delle offerte tecniche in ambito Intercent-ER ed AVEN per l'acquisizione di beni e servizi (n. commissioni a cui si è partecipato/n. commissioni per cui sono stati richiesti membri alla nostra		Atti di IntercentER ed AVEN	% >=		100,00%	100,00%	100,00%		

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità	Area Performance	4.1	Area economico-finanziaria				
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	7.9.2.2	Sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo							
Descrizione			Rendicontazione						
Con Delibera la Giunta regionale n.744/2018 è stato approvato il nuovo Accordo di Programma tra la Regione Emilia-Romagna e Intercent-ER. L'obiettivo del nuovo Accordo è che la pianificazione e le strategie di acquisto definite a livello regionale vengano maggiormente condivise dalle Direzioni aziendali; al di là degli obiettivi quantitativi relativamente alla centralizzazione delle procedure e all'utilizzo dell'e-procurement, si è inteso creare maggiore commitment delle Direzioni aziendali sullo sviluppo complessivo del sistema, in modo da evitare comportamenti tattici a livello aziendale e fare in modo che le priorità definite siano condivise in tutta l'organizzazione aziendale.			E' proseguita nel 2020 la costante attività di monitoraggio e incremento numero degli ordini elettronici; nel periodo covid, causa emergenza e necessità di rispondere in modo immediato alle esigenze di reperimento materiali anche presso fornitori non abituali della pubblica amministrazione, si sono inviati anche ordini ordinari ma, terminata la fase prettamente emergenziale, si è ritornati al costante invio di ordini elettronici; ciononostante sul dato annuale, ai fini della percentuale definitiva, pesano appunto gli ordini emessi in emergenza e, sull'ultima parte dell'anno, quelli dei fornitori che, nonostante i solleciti da parte dell'azienda e dei competenti servizi regionali, ancora non hanno acquisito l'abilitazione sul nodo di interscambio. Nonostante la pandemia sono proseguiti i lavori della cabina di regia GAAC nella quale, a partire da metà 2020 è stato inserito il Direttore del Servizio Acquisizione Beni in rappresentanza degli uffici acquisti delle aziende sanitarie, per contributo lato contratti.						
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi a livello regionale		specifico flusso di riferimento	% >=		45,00%		63,50%		
Totale degli importi dei contratti relativi a Farmaci, Antisettici, Energia Elettrica e Gas stipulati nel 2020 facendo ricorso alle convenzioni Intercent-ER (Pl'importo totale di tutti i contratti stipulati nel 2020 per le medesime categorie)		specifico flusso di riferimento	% >=		85,00%		93,70%		
Indizione di richieste d'offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti (es. Dipartimenti interaziendali, Servizi interaziendali, etc.)		specifico flusso di riferimento	Numero >=		50,00	62,00	118,00		
Completa dematerializzazione degli ordini di beni inviati entro il 31/12/2020		specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	86,04%	81,68%		
Epletamento di attività propedeutica all'adozione del nuovo applicativo regionale GAAC prevista per il 2021		specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	100,00%	100,00%		

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità		Area Performance	4.1	Area economico-finanziaria				
Obiettivo	7.9.2.3	DGR 2339/19 - Obiettivi di integrazione DGR 1806/20 "Centralizzazione degli acquisti (integrazione obiettivo DGR 977/19)"								
Descrizione				Rendicontazione						
Rispetto all'indicatore "percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi " si precisa che per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni /accordi quadro messe in atto da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 tramite le aziende sanitarie capofila delegate dalla Direzione Generale della cura della persona, salute e welfare.				Gli acquisti effettuati per DPI emergenza covid da parte di AOU Parma per conto della regione e, da giugno, dall'agenzia Intercent-er sono stati di importi molto consistenti. Di conseguenza la percentuale di acquisti aziendali (diretti o tramite distribuzione del magazzino provinciale, quindi acquistati da AOU Parma aziendalmente) risulta ridotta e quindi assolutamente in linea con l'obiettivo assegnato; si specifica inoltre che non sono stati considerati i beni ricevuti a titolo gratuito da acquisti AOU Parma per RER fino a giugno , non essendo valorizzati ai fini inventariali, che porterebbero ad innalzare ulteriormente la percentuale degli acquisti centralizzati.						
Obiettivi Performance	4.1.1	Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario ed azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa		Riferimento Normativo	DGR 2339/19; DGR 1806/20					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati attraverso iniziative centralizzate			EVIDENZA DOCUMENTALE	% >=		50,00%		63,50%		

Sub-area obiettivi DGR	4.3	<u>Il governo delle risorse umane</u>

Settore obiettivi DGR	4.3	<u>Il governo delle risorse umane</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità	Area Performance	4.1	Area economico-finanziaria
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.6.4.1	Governo delle risorse umane: Gestione del sistema sanitario regionale e del personale			
Descrizione			Rendicontazione		
In conformità a quanto disposto dall'art. 6 – comma 2 - del D.Lgs. n. 165/2001 (successivamente modificato dal D.Lgs. n. 75/2017), sulla base delle linee di indirizzo fissate con il DM 08/05/2018 e recepite dalla Regione Emilia-Romagna con propria Delibera n. 1412 del 03/09/2018, a decorrere dall'anno 2018 la copertura dei fabbisogni di personale delle Aziende sanitarie è stata pianificata sulla base dell'approvazione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), che di fatto hanno portato al superamento degli annuali Piani aziendali di Assunzione, quale strumento di programmazione rivolto al reclutamento di personale da parte dagli Enti del SSR, al fine di far fronte alle diverse esigenze operative, in modo da assicurare il regolare svolgimento delle attività e garantire l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza. In riferimento ai Piani Triennali dei Fabbisogni del Personale (PTFP), le Aziende dovranno garantire che le eventuali richieste di copertura, o istituzione di Strutture Complesse, siano coerenti con le linee guida emanate con gli standard previsti dal Patto per la Salute, ora richiamati nel D.M. 70/2015. ... (vedi testo DGR 977/19 Allegato B pag.56 di 72)			L'Azienda è chiamata a predisporre il piano triennale dei fabbisogni in coerenza con le linee guida definite dal Dipartimento della Funzione pubblica. La Regione ha fornito le indicazioni operative solo nella seconda parte dell'anno. Il Piano è stato quindi predisposto, ha ottenuto il parere favorevole della Regione (prot. del) ed infine è stato adottato con delibera del Direttore generale n. del e poi pubblicato sul sito del ministero delle Entrate. Fino a tale momento, tuttavia, si è proceduto alle assunzioni correlate con le necessità aziendali di garantire il corretto svolgimento delle attività assistenziali nei confronti degli utenti e di disporre delle risorse finalizzate alla garanzia dei LEA. Sulle medesime ha ovviamente inciso la necessità di reclutamento connesse con l'emergenza COVID in corso che hanno richiesto uno sforzo particolarmente intenso, anche per la necessità di procedere a forme di reclutamento "straordinarie" attraverso la stipula anche di contratti atipici per co.co.co, liberi professionisti e incarichi gratuiti. Il Dipartimento Risorse Umane, in collaborazione con il Servizio Infermieristico, ha monitorato la spesa derivante dalle assunzioni sia a tempo determinato che indeterminato fornendo periodici aggiornamenti alla Direzione strategica. L'Azienda, già a far tempo dal 2018, ha aderito alla programmazione delle attività concorsuali di reclutamento del personale non dirigenziale a tempo indeterminato attivate in Area Vasta, partecipando alle procedure concorsuali in forma aggregata per infermiere/fisioterapista/e ostetriche/ortottista banditi da altre Aziende e già conclusi nonché, nel 2019, a quelli di assistente amministrativo e collaboratore amministrativo area giuridica e collaboratore amministrativo - area economico-finanziaria, tecnico della prevenzione e tecnico della riabilitazione psichiatrica di cui è capofila l'Azienda USL di Parma, programmatore Cat. C e collaboratore tecnico informatico Cat. D, tecnico di radiologia, tecnico di laboratorio, ancora in corso di espletamento e che si concluderanno nel 2020, compatibilmente con l'emergenza COVID.		
Obiettivi Performance	4.1.2	Governo delle risorse umane	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità	Area Performance	4.1	Area economico-finanziaria					
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.6.4.1	Governo delle risorse umane: Gestione del sistema sanitario regionale e del personale								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFT), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati			specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		
Attuazione e monitoraggio del Piano avvicinamento al "modello a tendere" secondo le indicazioni e i tempi previsit dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR			specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		
Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende, in particolare quelli riferiti a "Portale del dipendente", "Formazione e Valutazione". Messa a regime ed effettivo utilizzo dei moduli "Concorsi" e "Turni"			specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		
Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti			specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		
Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta			specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità	Area Performance	4.1	Area economico-finanziaria
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.6.4.2	Governo delle risorse umane: Costi del personale			
Descrizione			Rendicontazione		
Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione del PTFP e degli Accordi sottoscritti			Il Dipartimento Risorse Umane in collaborazione con il Servizio Infermieristico ha monitorato la spesa derivante dalle assunzioni sia a tempo determinato che indeterminato fornendo periodici aggiornamenti alla Direzione strategica.		
Obiettivi Performance	4.1.2	Governo delle risorse umane	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità	Area Performance		4.1	Area economico-finanziaria				
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.6.4.2	Governo delle risorse umane: Costi del personale								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione del PTFP e degli Accordi sottoscritti			specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità	Area Performance	4.1	Area economico-finanziaria
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.6.4.4	Sviluppo linee azione comuni sulle politiche del personale e interpretazione normative giuridiche ed economiche			
Descrizione			Rendicontazione		
In ordine ai processi di collaborazione interaziendale e alle relazioni con i diversi soggetti che interagiscono col sistema sanitario regionale, si ritiene necessario proseguire nell'impegno collettivo al fine di sviluppare linee d'azione comuni in ambito di politiche del personale. Attraverso incontri periodici ai Tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale o di Area Vasta, per le materie la cui specificità lo consenta, si cercherà di stabilire, criteri omogenei di interpretazione normativa, analisi e definizione di politiche del personale, anche di livello sindacale, gestione giuridica ed economica dei benefici legati alla contrattazione collettiva nazionale, sistemi di valutazione del merito e dello sviluppo delle competenze professionali e qualsiasi altro argomento che interessi e coinvolga il Sistema sanitario regionale nel suo complesso. Per quanto riguarda il governo della contrattazione integrativa, le Aziende dovranno proseguire, in coerenza con le normative vigenti, nell'attuazione delle linee generali di indirizzo regionale di cui alle DGR n. 1594 del 2004, n. 1113 del 2006 e n. 1134 del 2006 e seguenti, nonché con gli indirizzi che verranno dati dalla Regione in materia.			Le direzioni delle S.C. che fanno parte del Dipartimento hanno continuato a partecipare attivamente alle riunioni convocate inizialmente presso la Regione e, nel periodo emergenziale, in videoconferenza, al fine di definire criteri omogenei di interpretazione normativa e contrattuale. Ha continuato anche ad essere assicurata la presenza di referente aziendale al tavolo di coordinamento GRU.		

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità		Area Performance	4.1	Area economico-finanziaria				
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.6.4.4		Sviluppo linee azione comuni sulle politiche del personale e interpretazione normative giuridiche ed economiche							
Obiettivi Performance	4.1.2	Governo delle risorse umane		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei in ambito di politiche del personale. Per quanto riguarda la contrattazione integrativa proseguire nelle linee generali di indirizzo regionali.			Specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		
Partecipazione alle attività dei Tavoli Regionali relativamente alle materie di interesse			Specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		

Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.6.4.5	Governo delle risorse umane: Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.							
Descrizione			Rendicontazione						

Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.6.4.5	Governo delle risorse umane: Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.							
Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.			La sottoscrizione dei nuovi contratti collettivi nazionali sia dell'area della sanità (19.12.2019) che del personale del Comparto (21.05.2018) hanno delineato un nuovo quadro che pone al centro delle modalità relazionali tra Azienda e soggetti sindacali il dialogo costruttivo e la partecipazione consapevole . Tale sistema supporta il processo di valorizzazione del personale, intesa non solamente quale misura premiante per il contributo degli operatori al conseguimento di obiettivi di programmazione aziendale, ma anche come coinvolgimento attivo in progetti che conciliano il lavoro, come tempo e spazio, con forme di politiche di benessere che investono la vita complessiva del lavoratore. L'Azienda con atto n°991 del 27.12.2018 e con atto 117 del 20.02.2020 ha formalmente costituito l'istituto dell'Organismo Paritetico per l'innovazione sia del Comparto che dell'Area della Sanità . Tale strumento, parte integrante di un sistema partecipativo di relazioni sindacali, coinvolge gli attori aziendali e quelli sindacali su tutte le materie che hanno una dimensione progettuale - complessa e sperimentale di carattere organizzativo. L'Organismo Paritetico del Comparto contribuisce, in particolare, alla articolazione di una proposta di fattibilità di lavoro agile mentre l'Area della Dirigenza sta orientando proposte di salute e sicurezza sul lavoro e di piani di formazione. Pur se l'attività è stata fortemente condizionata dall'emergenza COVID e comunque si è proceduto alla sottoscrizione di tutti gli accordi di finalizzazione ed utilizzo dei fondi contrattuali e inoltre si è provveduto alla sottoscrizione degli accordi attuativi dei verbali siglati in sede regionale per il riconoscimento della premialità COVID nei confronti dei dipendenti sia di area comparto che dirigenziale.						
Obiettivi Performance			Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa	specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		Sì		
Istituzione organismi paritetici	evidenza documentale		Sì/No		Sì		Sì		

Sub-area obiettivi DGR	4.4	<u>Programma regionale della gestione diretta dei sinistri</u>

Settore obiettivi DGR	4.4	<u>Programma regionale della gestione diretta dei sinistri</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico
Obiettivo	6.5.3.4	<u>Programma regionale gestione diretta dei sinistri</u>			
Descrizione			Rendicontazione		
Adeguare le procedure interne di gestione sinistri alle nuove indicazioni regionali . Attenersi alle indicazioni ed alle tempistiche di presa in carico ed istruttoria delle pratiche (presenza della valutazione medico legale, determinazione CSV). Il valore atteso finale (40%) fa riferimento alla media regionale al 31/12/2018, ultimo dato disponibile. Corretta alimentazione del data base "gestione dei sinistri" che costituisce sia adempimento per le aziende sia lo strumento che permette il monitoraggio dell'effettiva implementazione del percorso di gestione dei sinistri. Aggiornamento e implementazione piano smaltimento casi pendenti: entro il 31/07/2020 invio alla Regione del Piano aziendale aggiornato di chiusura dei sinistri antecedenti l'adesione al programma regionale, con evidenza di quelli silenti , di quelli per i quali è tuttora in corso un vertenza giudiziale, e dei quelli attivi non giudiziali smaltiti nell'anno 2019 sulla base dei dati indicati nel precedente piano 2019			È stata modificata la procedura per la gestione dei sinistri, conformandola in accordo alle indicazioni regionali, giusta deliberazione n. 177 del 12.03.2020. Il dato relativo alla percentuale regionale di sinistri aperti nell'anno 2020 con valutazione medico-legale e determinazione CVS entro il 31/12 è risultato pari a 61,3% (target) . Il valore raggiunto al 31/12 è pari a 65,8% che supera il target previsto. E' stato aggiornato il piano di smaltimento sinistri assicurativi degli anni precedenti, come comunicato con nota prot. n. 46885 del 05.08.2020.		
Obiettivi Performance	2.2.1	Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico	Riferimento Normativo	DGR 2339/19 - DGR 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico					
Obiettivo	6.5.3.4	Programma regionale gestione diretta dei sinistri								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Presentazione alla regione delle nuove procedure interne di gestione del sinistro, adeguate ai nuovi indirizzi applicativi forniti dalla Regione (entro 45gg Data di emanazione nuovi indirizzi)			Ufficio contenzioso per le assicurazioni e la resaponsabilità professionale	Sì/No		Sì		Sì		
Rispetto dei tempi di processo: % sinistri aperti nell'anno con valutazione medico legale e determinazione CVS entro 31/12 (>= media regionale)			SISEPS	% >=		61,30%		65,80%		
Grado di completezza del database regionale (%dei casi aperti nell'anno, entro il 31 gennaio dell'anno successivo)			SISEPS	% >=		100,00%		100,00%		
Entro il 31/07/2020, invio alla Regione del Piano aziendale aggiornato di chiusura dei sinistri antecedenti l'adesione al programma regionale			Ufficio contenzioso per le assicurazioni e la resaponsabilità professionale	Sì/No		Sì		Sì		

Sub-area obiettivi DGR	4.5	<u>Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza</u>

Settore obiettivi DGR	4.5	<u>Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.4	Area dell'Anticorruzione e della trasparenza
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.1.2.3	Politiche di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza			
Descrizione			Rendicontazione		
Le normative in materia di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (legge n. 190/2012 anticorruzione nella pubblica amministrazione, decreti legislativi n. 33/2013 e n. 97/2016 sulla Trasparenza, DPR n. 62/2013 di approvazione del Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici le più importanti) hanno visto impegnata l'Azienda dal 2013, mediante l'attività di promozione e coordinamento del Responsabile unico aziendale. Negli anni, l'adozione dei Piani per la prevenzione della corruzione e dei Programmi per la Trasparenza sono stati oggetto di impegno per le varie unità organizzative aziendali ed oggetto di diffusione sul sito web aziendale, agli stakeholder aziendali, agli organismi di verifica e controllo, alle Strutture, Servizi, dipendenti e collaboratori. Dall'anno 2017 si è elaborato un unico documento di Piano, integrato interaziendale con efficacia per entrambe le Aziende Sanitarie di Parma (AUSL e AOU), anche in relazione all'avvenuta integrazione delle aree tecnico amministrative. In approvazione l'aggiornamento del Piano per la prevenzione della corruzione e la trasparenza 2020/2022 che conferma l'impostazione interaziendale e l'integrazione con la materia della Trasparenza. Gli obiettivi generali e prioritari per l'anno 2020: (SEGUE)			Le attività in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza sono state pianificate in analogia alle scorse annualità, assumendo come documento complessivo di indirizzo e operatività l'aggiornamento del Piano interaziendale, ora per il periodo 2020/2022. Il documento di Piano si presenta completo di aggiornamento normativo, mantiene e aggiorna i sistemi in atto di prevenzione della corruzione e per la trasparenza, riporta le principali attività svolte lo scorso anno e prospetta l'evoluzione e lo sviluppo, anche in ragione del PNA di fine 2019. Il Piano, per utilità operativa da parte delle varie unità organizzative delle due Aziende, comprende numerosi allegati che approfondiscono e descrivono una serie di temi, ma soprattutto le tabelle analitiche sulle misure specifiche di prevenzione della corruzione e sugli obblighi di pubblicazione in materia di trasparenza. Il nuovo Piano prevede, come misura principale, l'aggiornamento della mappatura di processi e procedimenti, con un diverso metodo di analisi e valutazione dei rischi. Il coordinamento del sistema è affidato al RPCT interaziendale, il quale, oltre ad effettuare i monitoraggi possibili, svolge anche funzioni di consulenza nelle materie considerate alle unità organizzative. Da tenere presente che il primo semestre di quest'anno, in ragione dell'emergenza epidemiologica, ha visto di fatto la sospensione di molte delle attività ordinarie, anche le amministrative, compreso l'impegno su adempimenti in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione a carico di varie unità organizzative.		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance		2.4	Area dell'Anticorruzione e della trasparenza				
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.1.2.3		Politiche di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza								
Obiettivi Performance	2.4.2	Progettazione, attuazione e aggiornamenti dei sistemi aziendali di Trasparenza e Prevenzione della Corruzione		Riferimento Normativo	Legge n. 190/2012 Decreto Legislativo n. 33/2013 DGR n. 977/2019						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.4	Area dell'Anticorruzione e della trasparenza
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.1.2.4	Politiche di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.4	Area dell'Anticorruzione e della trasparenza
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.1.2.4	Politiche di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza			
1) Il Responsabile aziendale per la Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza (RPCT) è tenuto ad elaborare la proposta di Piano per la prevenzione della corruzione 2020/2022 entro il 31 gennaio, comprensivo della materia della Trasparenza, ed in forma integrata tra Azienda USL e Azienda Ospedaliero Universitaria; il nuovo Piano conterrà i necessari riferimenti all'aggiornamento del Piano Nazionale Anticorruzione approvato dall'Autorità nazionale con deliberazione n. 1064 del 13 novembre 2019 2) Il Responsabile è tenuto a svolgere le attività di impulso e coordinamento del sistema e dei monitoraggi, secondo le previsioni normative e le indicazioni contenute nel Piano 3) Il Responsabile è tenuto all'elaborazione della Relazione annuale prevista dalla legge n. 190/2012 e alle attività prodromiche all'attestazione dell'OIV degli adempimenti in tema di Trasparenza (pubblicazione entro il 31 gennaio) 4) Incontri di informazione e diffusione dei contenuti del Piano anticorruzione e delle normative di riferimento 5) Tutti gli obiettivi e le azioni previste nel Piano anticorruzione costituiscono parte integrante del presente Piano Azioni e, più in generale, del Piano Performance, a carico delle rispettive Strutture, Servizi, Uffici, dirigenti ed operatori cui sono riferiti 6) Tutti i dirigenti ed operatori dell'Azienda sono tenuti a collaborare col Responsabile aziendale 7) Tutte le articolazioni aziendali indicate nel Piano sono tenute ad adempiere agli obblighi di pubblicazione secondo le competenze e le modalità previste nella tabella analitica inserita nel Piano stesso 8) Tutte le articolazioni sono tenute a trattare le istanze di accesso civico generalizzato, secondo le indicazioni del regolamento specifico contenuto in allegato nel Piano per la prevenzione della corruzione 9) Proseguimento diffusione del Codice di Comportamento approvato nel maggio 2018 da parte delle unità organizzative, e suo monitoraggio da parte dell'Ufficio di Disciplina 10) Prosecuzione dell'attuazione del Progetto di rafforzamento dei controlli su alcuni processi individuati in area trasparenza e anticorruzione, in collaborazione tra ufficio RPCT e Servizio Internal			Le principali attività rese hanno riguardato quanto segue. Predisposizione ed approvazione, da parte dei due vertici aziendali, dell'aggiornamento del Piano interaziendale integrato 2020/2022, su proposta del RPCT. La predisposizione e pubblicazione della Relazione annuale da parte del RPCT. Il monitoraggio generale delle sezioni web "Amministrazione Trasparente" relative agli obblighi di pubblicazione. Gestione del percorso di verifica degli obblighi di pubblicazione su scheda ANAC di competenza dell'OIV unico regionale entro il 30 giugno, con pubblicazione delle griglie di rilevazione entro il 31 luglio (con esito positivo). gestione della piattaforma informatica per le segnalazioni. Incontro generale con i servizi delle due aziende di illustrazione del Piano e dei vari temi in materia, valido quale incontro formativo, tenuto dal RPCT. Monitoraggio della gestione, da parte delle unità organizzative come da regolamento interaziendale allegato al Piano, degli accessi civici generalizzati. Le attività nel secondo semestre sono state principalmente rivolte all'approccio specifico di temi e scadenze in programma, sia in materia di trasparenza che di prevenzione della corruzione. Le più importanti si indicano di seguito. Approfondimento degli obblighi di pubblicazione in materia di Interventi Straordinari e di Emergenza in sezione web Amministrazione Trasparente: fornite le necessarie indicazioni alle unità organizzative, si è provveduto alle pubblicazioni, comprese tabelle contenenti i dati delle Erogazioni Liberali in tema di emergenza covid, secondo le indicazioni di legge e specifiche regionali. Fornite disposizioni per l'acquisizione annuale delle dichiarazioni in materia di conflitti di interesse mediante la piattaforma GRU, periodo ottobre/dicembre. Il dato finale di adesione è sotto riportato. Garantito il coordinamento del sistema interaziendale, anche per quanto concerne le trattazioni degli accessi civici "generalizzati" da parte delle unità organizzative competenti, secondo il regolamento in essere. Diramate disposizioni alle unità organizzative per la elaborazione delle relazioni annuali sulle attività e sulle misure previste dal Piano; indicazioni fornite anche per svolgere l'aggiornamento della mappatura processi con il nuovo sistema di analisi e valutazione dei rischi, secondo le indicazioni dettate dal Piano. Assicurata la partecipazione alle attività del tavolo regionale RPCT, con Direzione Salute e OIV. Inoltrata richiesta di parere ad ANAC in materia di incentivi agli operatori sulle procedure d'appalto, argomento sul quale si è approvato un regolamento dopo confronto con le organizzazioni sindacali. Il Regolamento da approvarsi in tema di formazione sponsorizzata non è stato adottato. Sul punto si precisa che da tempo è incaricato uno specifico gruppo regionale per la elaborazione di uno schema unico di regolamento da assumersi come modello per tutte le Aziende Sanitarie regionali. Per le note ragioni legate all'emergenza sanitaria, il gruppo ha terminato i confronti necessari in dicembre, con l'ultimo appuntamento al tavolo regionale RPCT del 18 dicembre. Lo schema sarà approvato dalla Giunta regionale ad inizio 2021 e potrà successivamente essere adottato dalle singole Aziende Sanitarie.		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.4	Area dell'Anticorruzione e della trasparenza					
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.1.2.4	Politiche di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza									
Auditing 11) Prosecuzione attività di acquisizione modulistica su conflitti di interessi mediante la piattaforma GRU da parte del Dipartimento Risorse Umane, anche secondo le indicazioni regionali.											
Obiettivi Performance	2.4.2	Progettazione, attuazione e aggiornamenti dei sistemi aziendali di Trasparenza e Prevenzione della Corruzione		Riferimento Normativo	Legge n. 190/2012 Decreto Legislativo n. 33/2013 DGR n. 977/2019						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Piano e documenti specifici allegati allo stesso, documenti di monitoraggio, note varie RPCT, Relazione annuale RPCT, relazioni delle unità organizzative			EVIDENZA DOCUMENTALE		Sì/No	Sì	Sì	Sì	Sì		
Avvenuta approvazione della regolazione della materia "Formazione Sponsorizzata" entro fine del 2020			EVIDENZA DOCUMENTALE		Sì/No		No		No		
% dichiarazioni per la gestione del conflitto d'interessi effettivamente raccolti entro la fine del 2020			SPECIFICO FLUSSO DI RIFERIMENTO		% >=		90,00%		58,00%		

Sub-area obiettivi DGR	4.6	<u>Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali</u>

Settore obiettivi DGR	4.6	<u>Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione
Obiettivo	7.1.2.1	<u>Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali</u>			
Descrizione		Rendicontazione			
Il regolamento europeo 679/2016 ha introdotto rilevanti novità in tema di Privacy; l'azienda dovrà proseguire il percorso di progressivo allineamento alla nuova disciplina, adiuvata in questo senso dall'adozione a fine 2019 del manuale aziendale in tema di protezione dei dati personali. L'azienda dovrà relazionarsi sia con il livello regionale sia con quello di Area Vasta, nell'ambito degli specifici tavoli e gruppi di lavoro.		Il perdurare della fase emergenziale legata al diffondersi del COVID-19 ha causato un ulteriore rinvio della ripresa delle attività formative frontali, interrotte sin dai primi mesi dell'anno; ciononostante, si è mantenuto il flusso informativo verso i soggetti designati attraverso la trasmissione di apposite note (nota prot. n. 54490 del 17/09/2020 avente ad oggetto "PRIVACY - Garanzie per il rispetto dei diritti e della dignità degli interessati"; nota prot. n. 55630 del 23/09/2020 avente ad oggetto "PRIVACY - Chiarimenti sull'applicazione della disciplina per il trattamento dei dati personali relativi alla salute in ambito sanitario, con particolare riguardo al consenso"; aggiornamento delle Istruzioni operative sul corretto trattamento dei dati personali nel contesto aziendale, condivise mediante pubblicazione nell'area riservata presente nell'applicativo WHR-Time di ciascun designato). L'Azienda ha provveduto al periodico aggiornamento del "Registro delle attività di trattamento" secondo un proprio format. Il software unico regionale risulta, al momento, ancora in fase di sperimentazione in AOU FE e AUSL Imola. L'Azienda ha partecipato, attraverso il DPO, alle attività del tavolo di lavoro di volta in volta programmate secondo le modalità ritenute più adeguate alla situazione emergenziale (incontri a distanza e scambio di e-mail).			
Obiettivi Performance		Riferimento Normativo	DGR 977/2019 e 2339/2019		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione				
Obiettivo	7.1.2.1	Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali							
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
N. incontro formativi ai soggetti designati		Specifico flusso di riferimento	Numero >=	1,00	2,00	0,00	0,00		
Aggiornamento del registro delle attività del trattamento e recepimento indicazioni regionali in tema di sw unico di gestione		Specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		50,00%		
Partecipazione alle attività richieste dal gruppo di lavoro regionale		Evidenza documentale	Sì/No	Sì	Sì	Sì	Sì		

Sub-area obiettivi DGR	4.7	<u>Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti</u>

Settore obiettivi DGR	4.7	<u>Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance		2.3	Area dell'Organizzazione				
Obiettivo	6.1.2.1		Information Communication Technology (ICT) - Prescrizioni dematerializzate								
Descrizione				Rendicontazione							
Prescrizioni dematerializzate: concludere l'adeguamento di tutti i sw coinvolti nella gestione della dematerializzazione e sensibilizzare i prescrittori verso l'utilizzo dello strumento e il personale amministrativo per la corretta presa in carico ed erogazione.				La Direzione Sanitaria ha effettuato campagne di sensibilizzazione soprattutto per la corretta presa in carico ed erogazione.							
Obiettivi Performance	2.3.2	Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi		Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Invio dello stato di erogato al sistema di Accoglienza Regionale delle ricette dematerializzate erogate ed inviate.			specifico flusso di riferimento		% >=		100,00%	98,00%	98,00%		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione
Obiettivo	6.1.2.2	Information Communication Technology (ICT)			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione				
Obiettivo	6.1.2.2	Information Communication Technology (ICT)								
Integrazione con i sistemi informatici di codifica regionali mediante servizi applicativi: si dovranno utilizzare esclusivamente i servizi esposti dalla DG Cura della persona, salute e welfare suddivisi in servizi dell'anagrafe strutture; servizi di decodifica. Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di PS e ricovero: si dovrà garantire l'invio dei certificati di malattia telematici INPS prodotti durante gli eventi di PS e ricovero ospedaliero, per adempiere a quanto previsto dal Decreto 12/ aprile 2012				Il Servizio ICT ha proceduto nel perseguimento degli obiettivi di utilizzo dell'uso dei servizi esposti dall DG Cura della persona. Sui certificati INPS, implementati esclusivamente in sistema degenze. Il resto dei certificati è/potrebbe essere prodotto su sistema TS direttamente.						
Obiettivi Performance	2.3.2	Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% servizi interrogati/servizi resi disponibili			specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%	94,00%	94,00%		
Nr. Certificati INPS prodotti per evento di PS			specifico flusso di riferimento	% >=		80,00%	0,00%	0,00%		
Nr. Certificati di malattia telematici INPS prodotti per evento di ricovero ospedaliero			specifico flusso di riferimento	% >=		80,00%	70,00%	70,00%		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione
Obiettivo	6.1.2.3	Information Communication Tecnology (ICT)			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione				
Obiettivo	6.1.2.3	Information Communication Tecnology (ICT)								
Dematerializzazione delle prescrizioni: concludere l'adeguamento di tutti i sw coinvolti nella gestione della dematerializzazione e sensibilizzare i prescrittori verso l'utilizzo dello strumento. Software unico dei comitati etici: Le aziende dovranno utilizzare la piattaforma applicativa software e i servizi correlati per la gestione informatizzata della ricerca.Cartella clinica unica regionale informatizzata del DAISM-DP: nel 2020 sarà avviato l'utilizzo della procedura per l'acquisizione del sw unico regionale per la gestione dei DSM-DP. Le aziende dovranno garantire la partecipazione alle attività richieste con DPG/2017/12828				Il DSM ha pienamente aderito al progetto di Cartella unica regionale del DAISM-DP. Il sistema di dematerializzazione delle ricette è unico a livello aziendale						
Obiettivi Performance	2.3.2	Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Invio dello stato di erogato al sistema di Accoglienza Regionale delle ricette dematerializzate erogate ed inviate			specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	90,00%	94,00%		
% avanzamento e rispetto delle tempistiche richieste come da pianificazione definita nel progetto esecutivo-Software unico dei comitati etici			specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%	100,00%	100,00%		
partecipazione del Dipartimento di Salute Mentale alle attività richieste dal gruppo di lavoro regionale-cartella clinica unica			specifico flusso di riferimento	% >=		95,00%	95,00%	95,00%		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione
Obiettivo	6.1.2.4	Information Communication Tecnology (ICT)			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione					
Obiettivo	6.1.2.4	Information Communication Tecnology (ICT)								
Integrazione con i sistemi informatici di codifica regionali mediante servizi applicativi: Le aziende dovranno utilizzare esclusivamente i servizi esposti dalla DG Cura della persona, salute e welfare suddivisi in servizi dell'anagrafe strutture; servizi di decodifica. Software unico per sistema trasfusionale: Le aziende dovranno implementare secondo quanto definito nel progetto esecutivo della piattaforma applicativa sw. Nuovo sistema informativo unitario servizi sociali (SIUSS nazionale): Le aziende dovranno trasmettere ad INPS le prestazioni erogate alle persone con disabilità e non autosufficienti e le rispettive valutazioni secondo quanto previsto dalla normativa. Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di PS e ricovero: Le aziende dovranno garantire l'invio dei certificati di malattia telematici INPS prodotti durante gli eventi di PS e ricovero ospedaliero, per adempiere a quanto previsto dal Decreto 18/04/2012.			Si è proceduto nel perseguimento degli obiettivi di utilizzo dell'uso dei servizi esposti dall DG Cura della persona. Si precisa che l'indicatore "Corretto utilizzo del SNA .." non è monitorato in quanto era proposto nella DGR 919/18 e non più riproposto nella DGR 977/2019 .							
Obiettivi Performance	2.3.2	Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi	Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale	
% servizi interrogati/servizi resi disponibili - DG Cura della persona		specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%	90,00%	90,00%			
Corretto utilizzo del SNA: immissione dati SIUSS-Casellario dell'assistenza		specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì					
Nr. certificati di malattia telematici INPS prodotto per evento di PS		specifico flusso di riferimento	% >=		80,00%	0,00%	0,00%			
Nr. certificati di malattia telematici INPS prodotto per evento di Ricovero Ospedaliero		specifico flusso di riferimento	% >=		80,00%	70,00%	70,00%			

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione
Obiettivo	6.1.2.5	Information Communication Technology (ICT) - FSE			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione					
Obiettivo	6.1.2.5	Information Communication Technology (ICT) - FSE									
FSE: Le Aziende entro il 31/12/2020 devono adattare i loro software all'invio dei documenti clinici individuati a livello regionale, nonché alla diffusione dei servizi esposti sul FSE come cambio/revoca MMG7PLS , offerta prenotazioni online, pagamenti online.				L'implementazione dello standard CDA2 è in corso ma ha subito un forte rallentamento causa impegno dei fornitori coinvolti nella gestione della pandemia. Il processo di conversione al formato CDA2 dei referti è ripreso malgrado l'alta incidenza delle attività richieste dalla gestione pandemia. Non ancora entrato in produzione. Ad oggi non è disponibile il num. dei soggetti per i quali risulta il rilascio del consenso all'alimentazione del fascicolo sanitario.							
Obiettivi Performance	2.3.2	Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi		Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Nr. referti digitalizzati in CDA2 o in altro formato / ricette ambulatoriali comma 5, ovvero ricette rosse e dematerializzate			specifico flusso di riferimento		% >=		90,00%	0,00%	0,00%		
Nr.referti digitalizzati in CDA2 per il 2020 (gen-dic) calcolato per i soggetti per i quali risulta il consenso all'alimentazione/insieme dei referti prodotti prodotti dall'azienda per 2020 calcolato solo per soggetti con consenso all'alimentazione			specifico flusso di riferimento		% >=		100,00%	0,00%			

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione
Obiettivo	6.1.2.6	DGR 2339/19 - Obiettivo di Integrazione DGR 1806/20 "Fascicolo sanitario elettronico/Portale Sole"			
Descrizione			Rendicontazione		
I professionisti del SSN hanno la possibilità, tramite l'utilizzo del portale SOLE di accedere alle informazioni loro destinate. Tra di esse è disponibile l'accesso ai documenti del FSE dei propri assistiti , limitatamente al periodo di presa in carico, tramite il protale FSE professionisti			L'insorgere della pandemia ha drasticamentie impattato sugli sviluppi in corso per consentire ai medici specialisti di accedere alla documentazione presente sul FSE nel percorso di cura del paziente. In merito all'utilizzo del portale SOLE si sono potuti attivare solo gli specialisti di cardiologia di un numero molto limitato di ambulatori, non raggiungendo quindi il target del 40% . In merito all'utilizzo del servizio web SIRD e SATC, gli sviluppi in corso si sono dovuti fermare per le sopraggiunte priorità di gestione della pandemia in capo allo stesso fornitore incaricato della commessa, non raggiungendo il target del 40%. Ad oggi gli indicatori relativi all'utilizzo del portale SOLE e all'utilizzo del servizio web SIRD e SATC non sono disponibili.		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione					
Obiettivo	6.1.2.6	DGR 2339/19 - Obiettivo di Integrazione DGR 1806/20 "Fascicolo sanitario elettronico/Portale Sole"									
Obiettivi Performance	2.3.2	Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi		Riferimento Normativo	DGR 2339/19; DGR 1806/20						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Utilizzo del portale SOLE: numero di medici specialisti profilati sul portale FSE professionisti sul numerodi medici specialisti totali dell'Azienda sanitaria			SPECIFICO FLUSSO DI RIFERIMENTO		% >=		40,00%				
Utilizzo del servizio web SIRD e SATC: numero medici specialisti che hanno utilizzato i servizi SIRD e SATC sul numero di medici specialisti totali dell'Azienda sanitaria			SPECIFICO FLUSSO DI RIFERIMENTO		% >=		40,00%				

Sub-area obiettivi DGR	4.8	<u>Sistema Informativo</u>

Settore obiettivi DGR	4.8	<u>Sistema Informativo</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione
Obiettivo	6.2.2.1	Sistema Informativo - DB oncologico (1)			
Descrizione		Rendicontazione			
Anche nel 2020 gli obiettivi saranno rivolti al miglioramento e completezza dei flussi che riguardano le reti cliniche, tra cui il DBO. Nel corso dell'anno 2019 sono stati presidiati, di concerto con i Referenti Clinici e Informatici del flusso in oggetto i processi e gli andamenti delle grandezze monitorate anche grazie ad incontri organizzati dai Sistemi Informativi Regionali, momenti in cui si è analizzato l'andamento degli indicatori anche attraverso strumenti come la nuova Reportistica Predefinita.		La partecipazione al "Tavolo regionale di coordinamento tecnico sulla statistica ed i sistemi informativi sanitari e sociali" (Det. Num. 15109 del 20/09/2018 del Direttore della Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare) ha permesso di addentrarsi negli aspetti tecnici e procedurali riguardanti la qualità e la completezza dei flussi informativi, cogliendo le esigenze sempre più stringenti di congruenza nelle codifiche anche tra flussi differenti (ma tra loro interrelati). Per quanto concerne il DB Oncologico, gli obiettivi assegnati sono diretti alla compilazione corretta delle codifiche e al linkage con i flussi SDO e ASA; sebbene i numeri complessivi dei tumori registrati per l'AUSL di Parma siano piuttosto esigui gli indicatori all'ultima rilevazione non erano entro gli standard attesi. Si è provveduto a favorire la diffusione del paradigma Regionale di monitoraggio degli indicatori e sono stati presidiati, di concerto con i Referenti Clinici e Informatici dei Flussi in oggetto i processi e gli andamenti delle grandezze monitorate anche grazie ad incontri ad hoc organizzati dai Sistemi Informativi Regionali che hanno illustrato la nuova Reportistica Predefinita per il DB Oncologico. Nella seconda parte dell'anno è iniziato un confronto con il Coordinatore della Rete locale delle Cure palliative della provincia di Parma, con il quale sono stati intrapresi dei confronti sull'argomento.			
Obiettivi Performance	2.3.3	Adempimenti nei flussi informativi	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione					
Obiettivo	6.2.2.1	Sistema Informativo - DB oncologico (1)								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Linkage flusso ASA e DBO			specifico flusso di riferimento	% >=		79,44%				
Riduzione della codifica "non noto": Tutti i tumori: istotipo			specifico flusso di riferimento	% <=		5,00%	22,90%	20,90%		
Riduzione della codifica "non noto":Tutti i tumori stadio			specifico flusso di riferimento	% <=		15,00%	12,90%	15,67%		
Riduzione della codifica "non noto":Tumore alla mammella: estrogeni			specifico flusso di riferimento	% <=		20,00%	8,30%	15,38%		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione
Obiettivo	6.2.2.2	Sistema Informativo - DB oncologico (2)			
Descrizione			Rendicontazione		
Anche nel 2020 gli obiettivi saranno rivolti al miglioramento e completezza dei flussi che riguardano le reti cliniche, tra cui il DBO. Nel corso dell'anno 2019 sono stati presidiati, di concerto con i Referenti Clinici e Informatici del flusso in oggetto i processi e gli andamenti delle grandezze monitorate anche grazie ad incontri organizzati dai Sistemi Informativi Regionali, momenti in cui si è analizzato l'andamento degli indicatori anche attraverso strumenti come la nuova Reportistica Predefinita.			La partecipazione al "Tavolo regionale di coordinamento tecnico sulla statistica ed i sistemi informativi sanitari e sociali" (Det. Num. 15109 del 20/09/2018 del Direttore della Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare) ha permesso di addentrarsi negli aspetti tecnici e procedurali riguardanti la qualità e la completezza dei flussi informativi, cogliendo le esigenze sempre più stringenti di congruenza nelle codifiche anche tra flussi differenti (ma tra loro interrelati). Per quanto concerne il DB Oncologico, gli obiettivi assegnati sono diretti alla compilazione corretta delle codifiche e al linkage con i flussi SDO e ASA; sebbene i numeri complessivi dei tumori registrati per l'AUSL di Parma siano piuttosto esigui gli indicatori all'ultima rilevazione non erano entro gli standard attesi. Si è provveduto a favorire la diffusione del paradigma Regionale di monitoraggio degli indicatori e sono stati presidiati, di concerto con i Referenti Clinici e Informatici dei Flussi in oggetto i processi e gli andamenti delle grandezze monitorate anche grazie ad incontri ad hoc organizzati dai Sistemi Informativi Regionali che hanno illustrato la nuova Reportistica Predefinita per il DB Oncologico.		
Obiettivi Performance	2.3.3	Adempimenti nei flussi informativi	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione					
Obiettivo	6.2.2.2	Sistema Informativo - DB oncologico (2)								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Riduzione della codifica "non noto":Tumore alla mammella: progesterone			specifico flusso di riferimento	% <=		20,00%		15,38%		
Riduzione della codifica "non noto":Tumore alla mammella: Ki67			specifico flusso di riferimento	% <=		25,00%	16,70%	19,23%		
Riduzione della codifica "non noto": Tumore alla mammella: HER2-ich			specifico flusso di riferimento	% <=		30,00%	16,70%	19,23%		
Riduzione della codifica "non noto":Tumore alla mammella: HER2-ish			specifico flusso di riferimento	% <=		40,00%	25,00%	30,77%		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione
Obiettivo	6.2.2.3	Sistema Informativo DB Clinici - PS			
Descrizione			Rendicontazione		
Il miglioramento e completezza dei flussi che riguardano i DB Clinici (RERAI, RERIC e REAL) e del flusso PS (miglioramento del tempo di boarding, processo etc.) rimangono obiettivi rilevanti anche per l'anno 2020.			La partecipazione al "Tavolo regionale di coordinamento tecnico sulla statistica ed i sistemi informativi sanitari e sociali" (Det. Num. 15109 del 20/09/2018 del Direttore della Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare) ha permesso di addentrarsi negli aspetti tecnici e procedurali riguardanti la qualità e la completezza dei flussi informativi, cogliendo le esigenze sempre più stringenti di congruenza nelle codifiche anche tra flussi differenti (ma tra loro interrelati). I DB Clinici (RERAI: Data Base clinico Regionale di Aritmologia Interventistica, RERIC: Data Base clinico Regionale degli interventi di Cardiocirurgia, REAL: Data Base clinico Regionale delle Angioplastiche Coronariche) mostrano un grado di linkage con il fluso SDO piuttosto basso ed una certa variabilità dei dati periodici; il focus deve rivolgersi nella consapevolezza che l'indicatore è estremeamete sfidante rispetto ai dati storici, andranno messe in campo le azioni di sensibilizzazione con i Referenti Clinici dei Gestionali. Relativamente agli scarti e alle segnalazioni delle schede PS l'AUSL di Parma parte da una buona situazione, non di meno si presterà particolare attenzione agli scarti e alle segnalazioni con i codici riportati (P210, P356, P211).		
Obiettivi Performance	2.3.3	Adempimenti nei flussi informativi	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione					
Obiettivo	6.2.2.3	Sistema Informativo DB Clinici - PS								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Linkage flusso SDO con congruenza all'intervento			specifico flusso di riferimento	% >=		90,00%		93,98%		
% accessi in PS con tempo di permanenza compreso tra 1 e 7 giorni			specifico flusso di riferimento	% <=		0,27%		0,09%		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione				
Obiettivo	6.2.2.4	Sistema Informativo - SDO - DSA								
Descrizione				Rendicontazione						
I flussi SSCL, SICHER sono strettamente collegati al flusso SDO, la loro lettura congiunta permette di verificare la copertura sia delle Check list sia delle infezioni del sito chirurgico ed è particolarmente rilevante per la verifica della qualità dei dati in termini di accuratezza e completezza. Rimane l'impegno per la trasmissione del flusso DSA nei modi e nei tempi prestabiliti.				La partecipazione al "Tavolo regionale di coordinamento tecnico sulla statistica ed i sistemi informativi sanitari e sociali" (Det. Num. 15109 del 20/09/2018 del Direttore della Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare) ha permesso di addentrarsi negli aspetti tecnici e procedurali riguardanti la qualità e la completezza dei flussi informativi, cogliendo le esigenze sempre più stringenti di congruenza nelle codifiche anche tra flussi differenti (ma tra loro interrelati). Gli indicatori che riguardano il flusso SDO sono già all'attenzione dei Referenti Aziendali. Infine, relativamente al nuovo flusso DSA verranno recepite e diffuse con celerità le indicazioni per l'avvio del flusso. Per quanto riguarda la trasmissione del DSA nei tempi programmati, nella seconda parte dell'anno si procederà ad un confronto con il RIT aziendale.Ad oggi non sono ancora disponibili i dati sul sito regionale INSIDER dedicato.						
Obiettivi Performance	2.3.3	Adempimenti nei flussi informativi		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Codifica codice di reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service)		specifico flusso di riferimento		% >=		100,00%		100,00%		
Ricoveri programmati con data di prenotazione=data di ammissione (segnalazione0159 campo B018)		specifico flusso di riferimento		% <=		5,00%		0,00%		
DSA Trasmissione del flusso nei tempi programmati		specifico flusso di riferimento		% >=		100,00%				

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione				
Obiettivo	6.2.2.5	DGR 2339/19 - Obiettivi di integrazione DGR 1806/20 "Nuovo sistema di garanzia (integrazione obiettivo DGR 977/19)"								
Descrizione				Rendicontazione						
Le aziende sanitarie devono nell'anno 2020, seppur in presenza della gestione dell'emergenza Covid, perseguire le azioni finalizzate al raggiungimento degli indicatori di area ospedaliera, territoriale e di sanità pubblica previsti dalla DGR 977/19 (sulla base dei target previsti in tale delibera, nel monitoraggio degli indicatori LEA/NSG al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi a livello regionale e superare positivamente la valutazione degli adempimenti 2020 (punteggio ricompreso nell'intervallo 60-100 entro ciascun macro-livello LEA).				A partire dal 1 gennaio 2020 è in vigore il Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria erogata dalle Regioni. Il sistema, che sostituisce l'estensione del monitoraggio dei LEA aggiornando il Sistema di Garanzia in essere dal 2000, consta di 88 indicatori di cui 22 definiti CORE che concorrono alla valutazione dell'erogazione dei LEA e 66 NON CORE utili soprattutto a livello di monitoraggio descrittivo. La valutazione avviene su base regionale a partire dai dati contenuti nel Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS) in cui confluiscono i dati delle Aziende sanitarie nazionali. Nella Regione Emilia Romagna numerosi indicatori del sottoinsieme CORE sono già inclusi tra gli indicatori specificati dalla DGR n. 977/2019,“Linee di programmazione e di finanziamento delle aziende e degli enti del servizio sanitario regionale per l'anno 2019”, ripresa dalla DGR 2339/19. L'attenzione rivolta dall'Azienda agli indicatori CORE del NSG è testimoniata dal fatto che gli obiettivi della DGR 977/2019 sono monitorati semestralmente attraverso il Piano delle Azioni Aziendale che è redatto le Linee di Programmazione Regionale Piano delle Azioni, in cui vengono dettagliatamente analizzati gli ambiti della Prevenzione collettiva e la sanità pubblica, quello Distrettuale e quello Ospedaliero con i relativi indicatori. Metodologicamente, si rileva come i dati non siano immediatamente confrontabili con quegli altri anni a causa della rimodulazione delle diverse attività sanitarie, territoriali, distrettuali e ospedaliere dovute al fenomeno pandemico COVID 19. Mediante uno scrupoloso monitoraggio del sistema di indicatori racchiusi nella DGR 977/2019 l'Azienda ha la possibilità di accrescere la propria consapevolezza su un gruppo di indicatori assimilabili a quelli CORE del NSG; uno sviluppo decisivo sarà rappresentato, a breve, dalla messa a disposizione nel portale InSiDER, da parte del Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie Direzione Generale Cura della persona, Salute, Welfare, della Regione Emilia Romagna, di un Cruscotto dedicato agli indicatori NSG CORE afferenti l'area Ospedaliera e Distrettuale con i dati aggiornati ai nove mesi dell'anno 2020; come di consueto la valutazione finale verrà rilasciata ad aprile dell'anno successivo a quello di valutazione.						
Obiettivi Performance	2.3.3	Adempimenti nei flussi informativi		Riferimento Normativo	DGR 2339/19; DGR 1806/20					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Concorso al raggiungimento degli obiettivi a livello regionale per ogni macro-livello LEA		EVIDENZA DOCUMENTALE		Si/No		Si		Si		

Sub-area obiettivi DGR	4.9	<u>La gestione del patrimonio immobiliare</u>

Settore obiettivi DGR	4.9.1	<u>Gli investimenti</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità		Area Performance	4.2	Area degli investimenti				
Obiettivo	7.10.2.1	Piano Investimenti								
Descrizione				Rendicontazione						
Rispettare le tempistiche stabilite a livello nazionale e regionale, nell'aggiudicazione degli interventi e nella trasmissione della documentazione. Le Aziende sanitarie inoltre devono presentare, nel corso del 2020, le richieste di liquidazione di interventi conclusi e attivati che dall'ultima ricognizione risultano ancora a residuo				Tutte le attività non connesse all'emergenza sanitaria da COVID19 hanno subito un notevole rallentamento e sono riprese con regolarità solo nel mese di maggio. Le attività connesse all'obiettivo verranno pertanto svolte nel secondo semestre 2020. I termini nazionali e regionali relativi all'aggiudicazione degli interventi finanziati con fondi statali e regionali sono stati rispettati. La documentazione necessaria alla richiesta di liquidazione dell'intervento L.06 è stata completata e l'istanza verrà inviata entro il 31/01/2021.						
Obiettivi Performance	4.2.1	Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio tecnologico e gestione degli investimenti		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Avvio predisposizione progetti e/o piani di fornitura degli interventi rientranti nell'Accordo di programma Addendum sottoscritto il 02/11/2016			specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%		
Aggiudicazione, entro le scadenze prestabilite, degli interventi ammessi a finanziamento rientranti nell'accordo di Programma Addendum			specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%		
Richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati			specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%		

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità		Area Performance	4.2	Area degli investimenti				
Obiettivo incentivante (comparto)	7.10.2.2	Prevenzione incendi - Prevenzione sismica								
Descrizione				Rendicontazione						
Prevenzione incendi e sismica: Monitoraggio degli interventi di adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie secondo la normativa prevenzione incendi; azioni di miglioramento sismico negli edifici delle Aziende Sanitarie				Il SAT ha assicurato il monitoraggio degli interventi di adeguamento alle norme di prevenzione incendi e di adeguamento sismico secondo le scadenze stabilite dalla Regione						
Obiettivi Performance	4.2.1	Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio tecnologico e gestione degli investimenti		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo regionale sulla prevenzione incendi e sismica e sugli eventi incidentali correlati con gli incendi nelle strutture sanitarie		specifico flusso di riferimento		% >=		100,00%		100,00%		

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità	Area Performance	4.2	Area degli investimenti
Obiettivo incentivante (comparto)	7.10.2.3	Manutenzione			
Descrizione			Rendicontazione		
Manutenzione: Monitoraggio della manutenzione ordinaria degli immobili: adesione al progetto AGENAS			Le attività di rilevazione previste dal progetto AGENAS sono state sospese a causa dell'emergenza sanitaria da COVID19 e riprenderanno nel secondo semestre in relazione alle indicazioni che perverranno dalla Regione Emilia Romagna. La Regione non ha avviato le attività di rilevazione del progetto AGENAS ma si è comunque provveduto a raccogliere i dati necessari al monitoraggio della spesa per le attività manutentive		
Obiettivi Performance	4.2.1	Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio tecnologico e gestione degli investimenti	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità	Area Performance	4.2	Area degli investimenti					
Obiettivo incentivante (comparto)	7.10.2.3	Manutenzione								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Adempimenti previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo AGENAS sulla manutenzione ordinaria			specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%		

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità		Area Performance		4.2		Area degli investimenti			
Obiettivo	7.10.2.4	Anagrafe dei Complessi Immobiliari (CI)									
Descrizione				Rendicontazione							
Anagrafe dei complessi Immobiliari (CI): aggiornamento delle informazioni relative ai complessi immobiliari, raccolta delle informazioni necessarie al collegamento di CI al sistema GAAC				Il SAT ha assicurato, dove richiesto, le attività di propria competenza connesse all'obiettivo							
Obiettivi Performance	4.2.1	Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio tecnologico e gestione degli investimenti		Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dai monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali (energia, rifiuti)			Specifico flusso di riferimento		% >=		100,00%		100,00%		

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità	Area Performance	4.2	Area degli investimenti
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.11.2.1	Uso razionale dell'energia e gestione ambientale			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità		Area Performance	4.2	Area degli investimenti				
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.11.2.1	Uso razionale dell'energia e gestione ambientale								
Adozione di misure volte all'uso razionale dell'energia e alla gestione ambientale, in coerenza con la pianificazione degli investimenti, e in applicazione dei Criteri Ambientali Minimi per l'affidamento dei servizi di progettazione e lavori per la nuova costruzione, ristrutturazione e manutenzione di edifici pubblici approvati con DM 11/10/2017. Adozione di misure volte all'uso razionale dell'energia e gestione dei rifiuti sanitari.				Tutte le attività di competenza del SAT e connesse alla progettazione di nuovi interventi nel rispetto dei Criteri Minimi Ambientali sono state sospese a causa dell'emergenza sanitaria. L'attività di progettazione svolta nel corso del 2° semestre 2020 è stata effettuata, per quanto applicabili, in coerenza con i Criteri Ambientali Minimini di cui al DM 11/10/2017						
Obiettivi Performance	4.2.1	Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio tecnologico e gestione degli investimenti		Riferimento Normativo	DGR 919/18 - DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Adempimenti previsti dai monitoraggi attivati con sistema informativo regionale (energia, rifiuti, mobilità sostenibile)		Specifico flusso di riferimento		% >=		100,00%		100,00%		
Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dai monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali (energia, rifiuti)		specifico flusso di riferimento		% >=		100,00%		100,00%		

Settore obiettivi DGR	4.9.2	<u>Le tecnologie biomediche</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	4	Performance della sostenibilità		Area Performance	4.2	Area degli investimenti				
Obiettivo incentivante (dirigenza)	7.12.2.1	Tecnologie biomediche								
Descrizione				Rendicontazione						
Massimizzare l'utilizzo delle tecnologie biomediche. L'utilizzo delle grandi apparecchiature sanitarie deve essere ottimizzato, anche con azioni contro la potenziale obsolescenza degli impianti.				Sono state rispettate le scadenze per la trasmissione del flusso ministeriale NSIS-GrAP. A Dicembre è stata presentata un'istruttoria al GRTB (Gruppo Regionale per le Tecnologie Biomediche) per l'acquisizione di un robot ortopedico da destinare al presidio ospedaliero di Fidenza. L'obsolescenza dell'installato relativo alle grandi tecnologie (dato OT 2019) per l'AUSL di Parma è pari a 7,9 anni. Per mantenere l'obiettivo anche nei prossimi anni, occorre dare copertura economica alle progettualità indicate nel piano investimenti aziendale.						
Obiettivi Performance	4.2.1	Razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio tecnologico e gestione degli investimenti		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Trasmissione flusso ministeriale NSIS-GrAp e flusso regionale OT secondo scadenze prestabilite		specifico flusso di riferimento		% >=		100,00%	100,00%	100,00%		
Tutte le tecnologie aventi i requisiti definiti in PG/2016/680403 dovranno essere sottoposte ad istruttoria preliminare all'acquisizione (o alla reinstallazione in diverso presidio) al GRTB		specifico flusso di riferimento		% >=		100,00%		100,00%		
Potenziale obsolescenza dell'installato: media degli anni di servizio per le Grandi Apparecchiature < 8 anni		specifico flusso di riferimento		% >=		100,00%	100,00%	100,00%		

Settore obiettivi DGR	4.9.3	<u>Il governo delle tecnologie sanitarie e l'HTA</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico

Obiettivo	7.12.2.2	Il governo delle tecnologie sanitarie e l'attività di Health Technology Assessment (HTA)

Descrizione	Rendicontazione
Garantire il supporto al livello regionale relativamente al Programma Nazionale HTA dispositivi medici (PNHTADM)	Non si sono verificate istanze di interesse specifico per l'azienda ausl di Parma. E' stata garantita la partecipazione alle Commissioni DM di Area Vasta . Non sono pervenute richieste di utilizzo di tecnologie sanitarie dai Centri Collaborativi e da AGENAS; si precisa che le richieste di informazioni sull'utilizzo delle tecnologie sanitarie provengono istituzionalmente dal GRTB.

Obiettivi Performance	2.2.1	Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico	Riferimento Normativo	DGR 977/19

Indicatore	Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Designazione di un referente aziendale per la compilazione delle segnalazioni tecnologiche sanitarie da proporre a valutazione	specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		
Evidenza di partecipazione ai processi istituiti dalle Commissioni DM di Area Vasta, per la prioritizzazione delle segnalazioni di tecnologie da proporre in valutazione	specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		
Evidenza di adempimento alle richieste di informazioni relative all'utilizzo locale di tecnologie sanitarie, effettuate dai Centri Collaborativi e da Agenas per conto del PNHTADM	specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		

Area obiettivi DGR	5	<u>Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale</u>

Sub-area obiettivi DGR	5	<u>Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale</u>

Settore obiettivi DGR	5	<u>Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale</u>
Finalità ed obiettivi delle azioni 2020		Indicazione sintetica della situazione attuale

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione

Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	6.4.2.1	Supporto alla attività di gestione del Riesame della Direzione.			

Descrizione		Rendicontazione			
Il Riesame della Direzione è lo strumento per: - valutare l'adeguatezza dell'organizzazione in rapporto alle politiche aziendali e alle prestazioni erogate, attraverso l'analisi di opportuni indicatori - evidenziare le problematiche legate ad aspetti generali di organizzazione, tecnologia e clinica –assistenziale, attraverso l'analisi dei risultati dell'audit interno - definire la messa a punto di piani di miglioramento, volti a correggere, oppure a prevenire le problematiche emerse - definire le modifiche e i cambiamenti alla politica, agli obiettivi e al Manuale della Qualità. Il Riesame del SGQ avviene a due livelli: ? Aziendale: la Direzione Generale riesamina l'organizzazione nel suo complesso, valuta il raggiungimento degli obiettivi generali e di Dipartimento, definisce i nuovi indirizzi, gli obiettivi e gli indicatori e stabilisce le responsabilità per la loro attuazione. ? Dipartimento/UU.OO/Servizi: il Direttore di Dipartimento riesamina l'organizzazione dell'UO, valuta il raggiungimento degli obiettivi fissati per la propria area e pianifica le azioni di miglioramento, coerentemente con la scheda di budget.		Nel gennaio 2020 la Direzione è stata supportata nella predisposizione e verifica del Riesame della Direzione (2019). Inviata a tutti i Direttori di Dipartimento Ospedaliero e Territoriale per la richiesta di elaborazione delle Schede di Riesame. Dall'esito dei risultati evinti, la programmazione degli obiettivi di sistema per il 2021.			

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione				
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	6.4.2.1	Supporto alla'attività di gestione del Riesame della Direzione.								
Obiettivi Performance	2.3.4	Soddisfacimento degli obblighi di accreditamento istituzionale		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Predisposizione per la Direzione Strategica della documentazione derivante dai dati e dai riesami dipartimentali		Elaborazione scheda di riesame dalla Direzione		Sì/No		Sì	Sì	Sì		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione
Obiettivo	6.4.2.2	Supporto alle attività regionale di verifica dei requisiti di accreditamento			
Descrizione			Rendicontazione		
Implementazione nel sistema di gestione aziendale le caratteristiche richieste dai requisiti di accreditamento DGR 1943/17, misurando il grado di adesione nei processi direzionali agli stessi requisiti. Sostenere l'attività istituzionale di verifica dei criteri di accreditamento svolta tramite i valutatori appartenenti alle Strutture sanitarie			Due i livelli di verifica del grado di aderenza ai requisiti regionali indicati nella DGR n. 1943/2017, uno interno (audit interno) ed uno esterno (audit esterni di terza parte). Per quanto attiene gli audit di primo livello, sono state individuate delle strategie e strumenti alternativi tali da consentire all'ufficio di procedere alla valutazione del grado di applicazione del SQ; sul tema visite di verifica programmate su base regionale, si evidenzia che per l'anno 2020 l'attività di verifica esterna è stata momentaneamente sospesa. Le Aziende sono in attesa di indicazioni regionali per conoscere le nuove modalità di visita, in grado di garantire efficienza, qualità e sicurezza; tuttavia coadiuvati dalla funzione regionale OTA, si procede, quando necessario, alla prosecuzione delle attività di verifica documentale in "modalità remota" , nel caso in cui a seguito di strutture oggetto di verifica durante il periodo precedente alla pandemia , alcune di queste sono risultate critiche in alcuni punti di applicazione del sistema qualità.		
Obiettivi Performance	2.3.4	Soddisfacimento degli obblighi di accreditamento istituzionale	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.3	Area dell'Organizzazione				
Obiettivo	6.4.2.2	Supporto alle attività regionale di verifica dei requisiti di accreditamento							
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione		specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		
Nr. valutatori partecipanti alle attività di verifica/nr. valutatori convocati		specifico flusso di riferimento	% >=		70,00%		0,00%		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico	
Obiettivo	6.5.3.1	Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza					
Descrizione				Rendicontazione			
Attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER). Implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e socio sanitario mediante la promozione della formazione sul campo. Estensione del monitoraggio dell'adesione all'igiene delle mani alle strutture socio-sanitarie, attraverso la predisposizione di una reportistica aziendale specifica. Sorveglianza e controllo degli enterobatteri produttori di carbapenemasi al fine di interrompere il trend incrementale delle infezioni causate da questi microrganismi				Nell'anno 2020 il consumo di prodotti idroalcolici/1000 giornate di degenza ordinaria è stato pari a 43,94 L/ 1000 giornate di degenza L'analisi della Sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico per la nostra Azienda, riferita al I semestre 2020, ha visto una % di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza pari al 85,2%.			
Obiettivi Performance	2.2.1	Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico		Riferimento Normativo	DGR 977/19		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.2	Area dell'Appropriatezza, Qualità, Sicurezza e Gestione del Rischio Clinico				
Obiettivo	6.5.3.1	Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza							
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento I semestre dell'anno)		specifico flusso di riferimento	% >=		75,00%		85,20%		
Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1.00 giornate in regime di degenza ordinario (20 litri per 1.000 giornate di degenza)		specifico flusso di riferimento	Numero >=		20,00		43,94		
Predisposizione di un report annuale di ausl su consumo di prodotti idroalcolici nelle strutture socio-sanitarie accreditate		specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì		Sì		
(indicatore sentinella del progetto 6.12 del PRP) % Ospedali dell'azienda partecipanti al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE (compilazione delle specifiche schede SMI - Sorveglianza Malattie Infettive e Alert)		specifico flusso di riferimento	% >=		100,00%		100,00%		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni
Obiettivo	6.6.2.1	Medicina di Genere (Scheda 9): adozione da parte delle aziende dell'approccio di genere e dell'integrazione multidisciplinare			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.1	Area dell'Accesso e della Domanda di Prestazioni				
Obiettivo	6.6.2.1	Medicina di Genere (Scheda 9): adozione da parte delle aziende dell'approccio di genere e dell'integrazione multidisciplinare							
Affinché la medicina di genere si traduca in pratica e diventi azione pervasiva a tutti i livelli del sistema, si rende necessario procedere attraverso diverse azioni. Fondamentale è l'adozione da parte di tutte le Aziende sanitarie dell'approccio di genere e dell'integrazione multidisciplinare si definisce come obiettivo da realizzare nell'arco di vigenza del Piano: per testare la fattibilità e definire modelli e strumenti d'intervento utili a raggiungere l'obiettivo, si prevede che in fase di primo avvio almeno in un territorio regionale si sperimenti l'approccio di medicina di genere e se ne verifichino gli esiti, l'appropriatezza clinico-diagnostica, organizzativa, terapeutica ecc. Per il 2020 si prevede di attivare almeno 1 iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con partecipazione di operatori compresi i medici convenzionati.			L'Azienda ha partecipato alla organizzazione di un laboratorio formativo “Prevenzione e salute riproduttiva in una prospettiva di genere” che si è svolto presso la Regione Emilia Romagna il 10/02 al quale hanno partecipato diversi professionist provenienti da tutta la Regionei. Alcuni operatori dell'aziendali hanno partecipato ad un secondo Laboratorio svolto in modalità webinar dal titolo “Patologia epatica in una prospettiva di genere” che si è svolto in data 18/06/2020. E' stato organizzato il consueto evento interaziendale dal titolo “ LA MEDICINA DELLE DIFFERENZE. Stereotipi di genere ed equità” la cui data si doveva svolgere il 18/03/20. A seguito del lockdown l'incontro formativo è stato rinviato a data da destinarsi						
Obiettivi Performance	1.1.1	Facilitazione dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero	Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Evidenza evento formativo interaziendale		Atti U.O. formazione	Sì/No		Sì	Sì	Sì		
Partecipazione di professionisti aziendali ad almeno due Laboratori regionali sulla Medicina di genere		Evidenze documentali	Sì/No		Sì	Sì	Sì		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo incentivante (dirigenza)	6.6.2.2	Equità in tutte le politiche metodologie e strumenti (Scheda11)			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo incentivante (dirigenza)	6.6.2.2	Equità in tutte le politiche metodologie e strumenti (Scheda11)			
Dopo l'attivazione nel 2019 del Piano interaziendale per l'Equità, il 2020 vedrà la messa a regime dello strumento, l'utilizzo degli strumenti Equity assessment la diffusione della cultura dell'Equità attraverso specifici momenti formativi.			Nel primo semestre 2020 sono proseguiti gli incontri per l'applicazione dell'HEA al tema dimissioni difficili. È stata organizzata una visita al Punto Unico Dimissioni presso l'Ospedale di Parma e sono stati organizzati un incontro con i Comitati Consultivi Misti dei 4 Distretti e con la Direzione del Dipartimento Cure Primarie di Parma. A seguito delle misure di sicurezza definite per Covid 19 si sono sospesi gli incontri del gruppo di lavoro in attesa di ri -calendarizzare nel mese di Settembre 2020. In collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e Sociale dell'Emilia Romagna si sta organizzando un e-Lab (autunno) per le Aziende sanitarie dei territori di Piacenza e Parma finalizzato a fare il punto sulle azioni messe in campo dalle Aziende nel corso degli anni e coinvolgere i professionisti nella riflessione sugli sviluppi per i prossimi anni. Si sono svolti due incontri di preparazione, uno in presenza ed uno in modalità online con i referenti della Regione Emilia – Romagna. Il Board Interaziendale non si è ancora riunito a causa del rinnovo della Direzione Aziendale e delle misure messe in atto per fronteggiare Covid 19. Nel secondo semestre, a causa della perdurante situazione di emergenza legata al Covid e della nomina della nuova Direzione Aziendale (giunta a compimento a settembre 2020), si sono svolti incontri specifici con le nuove Direzioni per l'aggiornamento sui progetti in corso. Il progetto per l'applicazione dell'HEA al tema "Dimissioni Difficili" ha subito uno rallentamento dovuto alla necessità di rinegoziare il percorso con la nuova Direzione Aziendale. La referente equità ha partecipato a tutte le riunioni organizzate dall'ASSR. Il 24 e 27 Novembre la referente equità ha partecipato al convegno "La vita dentro e "oltre" gli ospedali. Benessere ambientale e umanizzazione alla luce del COVID19" a cura dell'ASSR. Le referenti equità di AUSL e AOU si sono rese promotrici, insieme con i responsabili della ASSR, dell'ideazione e dell'organizzazione del laboratorio "Equità in pratica nell'epoca Covid-19", svolto il 03/12/ 2020, e rivolto alle Direzioni Aziendali di Area Vasta Emilia Nord. A Dicembre si è concluso il percorso di utilizzo dell'EQIA al "Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale Interaziendale per il trattamento delle Neoplasie della Mammella" che ha visto il coinvolgimento dei professionisti di AUSL ed AOU, di Associazioni di volontariato e rappresentanti degli assistiti. È stato condiviso un report che sarà presentato alle Direzioni delle Aziende in quanto vi sono contenute proposte di miglioramento immediatamente spendibili nell'ottica dell'equità. Un secondo progetto di applicazione di EQIA è stato predisposto per il PDTA Interaziendale per il trattamento della Neoplasia Ovarica per il quale si è svolto un incontro introduttivo con alcuni referenti.		
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute	Riferimento Normativo	DGR 977/19	

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo incentivante (dirigenza)	6.6.2.2	Equità in tutte le politiche metodologie e strumenti (Scheda11)								
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Convocazione di almeno 2 board aziendali per la gestione del Piano			Evidenze Documentali	Sì/No		Sì	No	No		
Assicurare la partecipazione del referente per l'equità ad almeno due incontri del coordinamento regionale Equità e Diversità			Evidenze Documentali	Sì/No		Sì	Sì	Sì		
Utilizzare strumenti di equity assesment su almeno 2 percorsi diagnostico terapeutici aziendali e/o interaziendali			Evidenze Documentali	Sì/No		Sì		Sì		
Organizzazione evento formativo AVEN per diffusione cultura equità			Evidenze Documentali	Sì/No		Sì	Sì	Sì		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	6.6.2.3	Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione					
Obiettivo	6.6.2.3	Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)									
Il documento dell'OMS “Governance for health equity” (2003) traccia le principali strategie per tradurre in pratica il concetto di equità: politiche e programmi intersettoriali, assunzione di un approccio intercategoriale e non targettizzante, assunzione di pratiche “empowering”, lavoro di rete, promozione di comportamenti pro-attivi.Per dare corpo alle strategie di equità come approccio strutturale nel sistema regionale dei servizi sanitari e socio-sanitari è necessario prevedere: a) azioni di sistema, cioè indirizzate non solo su ambiti specifici di vulnerabilità ed iniquità, ma che imprimano trasformazioni del sistema servizi nel suo complesso; b) azioni che pongano lo sguardo sia all'interno delle organizzazioni/ istituzioni (diversity management), sia verso l'esterno (fruitori dei servizi, utenti, familiari). Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto al percorso Community Lab programmazione locale partecipata				La situazione emergenziale ha di fatto bloccato tutte le attività previste e programmate che verranno parzialmente ricalendarizzate nel secondo semestre dell'anno.							
Obiettivi Performance	2.1.2	Consolidamento delle cure primarie, sviluppo case della salute, integrazione ospedale-territorio		Riferimento Normativo	DGR 977/19						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Partecipazione professionisti di almeno un Distretto al percorso Community Lab			Evidenze Documentali		Sì/No		Sì	No	No		

Dimensione Performance	3	Performance dell'Innovazione e dello Sviluppo	Area Performance	3.1	Area della ricerca e della didattica
Obiettivo	6.6.2.4	Riordino dei Comitati Etici e rilancio del sistema di ricerca e innovazione			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	3	Performance dell'Innovazione e dello Sviluppo		Area Performance	3.1	Area della ricerca e della didattica					
Obiettivo	6.6.2.4	Riordino dei Comitati Etici e rilancio del sistema di ricerca e innovazione									
La segreteria locale per la provincia di Parma del CE di Aven dovrà collaborare all'attivazione e corretta alimentazione della piattaforma informatica regionale SIRER secondo i tempi e i modi che verranno definiti a livello regionale. L'Azienda dovrà assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali che saranno attivati in conseguenza dell'approvazione del documento per il governo del sistema della ricerca approvato con DGR n.910/2019 anche al fine di adottare modalità omogenee a livello regionale relativamente agli adempimenti previsti dalla suddetta delibera .				La segreteria locale per la provincia di Parma del CE di AVEN ha assicurato la collaborazione per la corretta alimentazione della piattaforma SIRER secondo i tempi e modi definiti a livello regionale. E' stato rispettato il cronoprogramma di attivazione e implementazione di SIRER come stabilito con nota prot 7940 del 06/02/2020 dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, con il supporto degli amministratori aziendali allo scopo nominati : dal 1° di marzo la piattaforma SIRER è stata utilizzata da tutti i proponenti studi interni alle Aziende/IRCSS del SSR (compreso il personale universitarioconvenzionato) dal1° di maggio l'utilizzo della piattaforma è statoesteso anche a tutti i promotori esterni e la personale universitario non convenzionato con l'Azienda. Il17 gennaio è stata assicurata la presenza di rappresentanti della Direzione Aziendale all'incontro presso l'ASSR propedeutico all'avvio operaivo della piattaforma SIRER ; il17 aprile e il 10 luglio e 10 novembre è stata assicurata la partecipazione agli incontri via web organizzati per amministratori di sistema e referenti aziendali di SIRER. Non risultano essere stati attivati guppi di lavoro in conseguenza dell'approvazione del documento regionale di governo del sistema della ricerca .							
Obiettivi Performance	3.1.1	Attività di ricerca		Riferimento Normativo	DGR 977/19 ; DGR 910/2019						
Indicatore			Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Assicurare la collaborazione delle Segreterie dei CE nella fase di attivazione della piattaforma			SIRER		Sì/No		Sì		Sì		
Assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati in conseguenza dell'approvazione del documento regionale			specifico flusso di riferimento		Sì/No		Sì		No		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni	Area Performance	2.1	Area della produzione
Obiettivo	6.6.2.5	Health Literacy (Scheda 27)			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	2	Performance dei Processi Interni		Area Performance	2.1	Area della produzione				
Obiettivo	6.6.2.5	Health Literacy (Scheda 27)								
L'health literacy rappresenta il grado della capacità degli individui di avere accesso comprendere ed utilizzare le informazioni sanitarie per favorire e mantenere una buona salute. Studi internazionali dimostrano che i pazienti si sentono in imbarazzo perché non hanno capito ciò che dice il medico e sono riluttanti ad interrompere per fare domande mentre i professionisti sanitari utilizzano termini scientifici parlano rapidamente ed interrompono il paziente. Possedere una buona health literacy è premessa di un dialogo costruttivo tra professionisti sanitari e persone. Diventa importante investire sulla formazione dei professionisti, produrre e rivedere materiale informativo in modalità partecipata con pazienti e caregiver e favorire l'orientamento dei cittadini all'interno delle strutture sanitarie.				In un contesto fortemente limitato dall'emergenza Covid-19 nel primo semestre è stato reso disponibile a tutti i dipendenti un corso FAD sull'Health literacy a cui hanno partecipato fin'ora n. 26 dipendenti. Il Corso, fruibile anche nel secondo semestre ha visto ulteriori 3 partecipanti per un totale di 29 partecipanti che hanno frequentato e concluso la FAD. Non è stato invece possibile realizzare le altre attività programmate.						
Obiettivi Performance	2.1.3	Attività di prevenzione e promozione della salute		Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Promuovere tra i dipendenti (Intranet) la possibilità di partecipare al percorso regionale in FAD sull' health literacy		Evidenza documentale		Sì/No		Sì	Sì	Sì		
Partecipazione di almeno 30 professionisti al percorso regionale FAD sull'health literacy.		specifico flusso di riferimento		Numero >=	15,00	30,00	0,00	29,00		
Produrre almeno 1 materiale informativo in modo partecipato con pazienti e care giver		specifico flusso di riferimento		Sì/No	Sì	Sì	No	No		

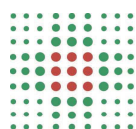
Dimensione Performance	1	Performance dell'utente		Area Performance	1.2	Area dell'integrazione				
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	6.6.2.6	Metodi per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)								
Descrizione				Rendicontazione						

Dimensione Performance	1	Performance dell'utente	Area Performance	1.2	Area dell'integrazione				
Obiettivo incentivante (dirigenza e comparto)	6.6.2.6	Metodi per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)							
La strategia che qui si intende delineare è costituita da elementi che rafforzino i presupposti di base necessari al lavoro integrato e multi-professionale. Le azioni da sviluppare mirano: - alla formazione-intervento nell'ambito del networking (cura della rete) e knotworking (cura del nodo) in quanto processi basilari per l'integrazione utilizzando “l’approccio dialogico” finlandese nell'ambito del Programma adolescenza; - all'accompagnamento alla sperimentazione di alleanze tra università e servizi nella prospettiva di riconoscere il territorio come luogo della formazione “situata” sul lavoro in equipe multi-professionali; - alla diffusione di strumenti regionali per promuovere forme di scambio tra i territori, anche favorendo l'acquisizione della metodologia del Community Lab e il trasferimento degli strumenti organizzativi facilitanti il lavoro di rete e l'integrazione tra servizi e professionisti.			La situazione emergenziale ha di fatto bloccato tutte le attività previste e programmate che verranno parzialmente ricalendarizzate nel secondo semestre dell'anno; la situazione emergenziale non ha consentito la realizzazione delle attività nel secondo semestre						
Obiettivi Performance	1.2.1	Consolidamento della presa in carico e dei percorsi di continuità assistenziale	Riferimento Normativo	DGR 977/19					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Partecipazione di almeno un'azienda sanitaria di area vasta alla formazione-intervento sull'approccio dialogico nell'ambito del programma adolescenza in accordo con gli enti locali		specifico flusso di riferimento	Sì/No		Sì	No	No		

Dimensione Performance	3	Performance dell'Innovazione e dello Sviluppo	Area Performance	3.2	Area dello sviluppo organizzativo
Obiettivo	7.4.2.2	La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie			
Descrizione			Rendicontazione		

Dimensione Performance	3	Performance dell'Innovazione e dello Sviluppo	Area Performance	3.2	Area dello sviluppo organizzativo				
Obiettivo	7.4.2.2	La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie							
I processi di cambiamento attivati dal sistema ECM e il lavoro dell'Osservatorio regionale della formazione continua in sanità (ORFoCS), orientano l'azione formativa verso lo sviluppo di competenze professionali (dossier formativi individuali e di gruppo), la valutazione dell'efficacia degli apprendimenti e la valutazione di efficacia delle azioni formative quale contributo al raggiungimento degli obiettivi di cambiamento organizzativi. Gli obiettivi per il 2020 in ciascuna Azienda sono la progettazione di eventi formativi con l'obiettivo di misurare il trasferimento degli apprendimenti dal contesto formativo al contesto lavorativo e misurare l'efficacia delle azioni formative in termini di impatto sull'organizzazione			La riconfigurazione dell'intero PAF soprattutto attraverso la sospensione e/o annullamento dei progetti formativi strategici sui quali viene normalmente misurato il trasferimento degli apprendimenti o dell'efficacia della formazione ad alto impatto non ha permesso, nel corso dell'intero anno, di soddisfare il raggiungimento dell'obiettivo se non parzialmente attraverso il progetto sotto descritto. Il percorso formativo: "Lo sviluppo delle competenze degli infermieri del DAISMDP - Problem solving e Time management" si svolgerà dal 14 settembre 2020 al 20 novembre 2020. Nasce come conseguenza di un percorso dedicato alla definizione del profilo di competenze dell'infermiere del Dipartimento Assistenziale Integrato di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche di Parma. Valutazione di trasferibilità ex ante settembre 2020 - Valutazione di trasferibilità ex post e valutazione di efficacia della formazione giugno (sarà anticipata a marzo) 2021 Due interviste strutturate costruite ad hoc (Modello di riferimento Transfer of training di Baldwin e Ford, 1988). 1 - Trasferibilità - Andremo ad analizzare i dati rispetto a 3 aree: - Progettazione formativa - Caratteristiche di personalità - Contesto organizzativo L'obiettivo è capire se i contenuti del percorso sono stati trasferiti nel contesto lavorativo e gli eventuali errori di progettazione commessi per poter migliorare la riprogettazione del 2021. 2 - Efficacia della formazione - Somministreremo un questionario specifico per indagare gli indicatori comportamentali specifici (Problem solving e Time management) che andremo a confrontare con i dati rilevati in fase di definizione del profilo di competenze ideale. L'obiettivo verificare se il gap di competenze individuato è stato colmato.						
Obiettivi Performance	3.2.1	Valorizzazione del capitale umano	Riferimento Normativo	DGR 977/19 (5)					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore	Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Progettazione eventi formativi che abbiano l'obiettivo di trasferire gli apprendimenti al contesto lavorativo		specifico flusso di riferimento	Numero >=		4,00	1,00	1,00		
Progettazione eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative		specifico flusso di riferimento	Numero >=		3,00	0,00	1,00		

Dimensione Performance	3	Performance dell'Innovazione e dello Sviluppo		Area Performance	3.2	Area dello sviluppo organizzativo				
Obiettivo	7.4.2.3	DGR 2339/19 - Obiettivi di integrazione DGR 1806/20 "Formazione degli operatori (nel corso della pandemia COVID-19)"								
Descrizione				Rendicontazione						
Sostegno alle attività formative sul campo, a distanza e in presenza di professionisti rispetto alla sicurezza delle cure dei cittadini (Covid-19)				Sono state organizzate direttamete oppure è stato fornito supporto per le seguenti attività: - produzione di un percorso formativo elearning "SARS-COV-2: cosa è e come utilizzare i Dispositivi di Protezione Individuale" - Realiazazione della piattaforma formativa/informativa in ambito provinciale "COVID-19: Formazione e Informazione" alla quale si sono iscritti 450 professionisti e sulla quale, oltre ad essere divulgate informazioni, linee guida e protocolli aziendali e regionali, sono stati organizzati, nel quarto trimestre 2020, 11 webina tematici. Sulla piattaforma è inoltre possibile l'accesso alle sezioni dedicate alla pandemia delle principali banche dati biomedicihe nazionali ed internazionali - Realizzazione di un video formativo/informativo sulla corretta esecuzione dei test antigenici rapidi - Supporto a webinar online per informazione/formazione degli operatori delle Case Residenza per Anziani delle misure di contenimento della pandemia COVID-19 e sulla corretta esecuzione dei test antigenici rapidi						
Obiettivi Performance	3.2.1	Valorizzazione del capitale umano		Riferimento Normativo	DGR 2339/19; DGR 1806/20					
Indicatore		Fonte del dato per l'indicatore		Udm / Confr.	Valore atteso intermedio	Valore atteso finale	Valore ragg. intermedio	Valore ragg. finale	Perf. inter	Perf. finale
Formazione erogata in tema di Covid-19 e/o temi inerenti: nr. Eventi		EVIDENZA DOCUMENTALE		Numero >=		3,00		3,00		



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

CONTO ECONOMICO DELL'ATTIVITÀ COMMERCIALE

CONTO ECONOMICO DELL'ATTIVITÀ COMMERCIALE - NOTE

Il legislatore ha inquadrato ai fini fiscali le aziende sanitarie come enti non commerciali, ossia enti che non hanno come oggetto esclusivo o principale l'esercizio di attività commerciale, intendendo per tale l'attività che determina reddito di impresa.

Ne consegue che le aziende sanitarie, così inquadrare, sono comunque assoggettate alle imposizioni sul reddito in relazione alle attività eventualmente esercitate che non presentano finalità assistenziali, sanitarie e previdenziale, definite pertanto come commerciali.

Da qui discende l'obbligo posto a carico delle stesse, di pervenire all'esatta quantificazione del risultato economico dell'attività commerciale, al fine dell'eventuale imposizione fiscale, attraverso l'attivazione di una contabilità separata.

La contabilità dell'azienda Usl di Parma è stata impostata con un'articolazione del piano dei conti che, pur essendo unica per le varie attività svolte, permette la contabilizzazione separata di tutti i ricavi commerciali, dei costi diretti imputabili a tale area, di una quota di quelli promiscui e di quelli indiretti calcolati a fine esercizio con il criterio di cui al comma 3 bis dell'art. 109 del TUIR 917/86.

A fine esercizio tali componenti positivi e negativi sono chiusi in un conto economico delle attività commerciali, con evidenziato il relativo risultato netto (perdita).

Si ritiene così soddisfatto l'obiettivo del legislatore di pervenire ad un'esatta e trasparente quantificazione del risultato economico dell'attività commerciale ai fini dell'eventuale tassazione Ires.

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro
AZ9999	A) Valore della produzione	3.113.867
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	0
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistint	0
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	0
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	0
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	0
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	0
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L.	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	0
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. extra fondo	0
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. risorse aggiuntive LEA	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contr. Regione risorse aggiuntive extra LEA	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione extra fondo altro	0
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende san. della Regione extra fondo	0
AA0120	A.1.B.2.1) Contr. da Az. san. Regione extra fondo vincolati	0
AA0130	A.1.B.2.2) Contr. da Az. san. Regione extra fondo altro	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pubblici extra fondo	0
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0
AA0150	A.1.B.3.2) Contr. da altri sogg. pubb. extra fondo vincolati	0
AA0160	A.1.B.3.3) Contr. da altri sogg. pubb. extra fondo L 210/92	0
AA0170	A.1.B.3.4) Contr. da altri sogg. pubb. extra fondo altro	0
AA0171	A.1.B.3.5) Contr. da altri sogg. pubb. extra fondo in attuaz. dell'art.79, c.1 sexies let.c), D.L. 112/2008, conv. con L.133/2008 e della L.23/12/2009 n. 191	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute ricerca finalizzata	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pubb. per ricerca	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0
AA0250	A.2.A) Rettifica contr. c/es. destinazione ad investimenti F.S. region	0
AA0260	A.2.B) Rettifica contr. c/es. destinazione ad investimenti altri contr	0
AA0270	A.3) Utilizzo fondi quote inutilizzate contr. vincolati es. precedenti	0
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi quote inutilizzate contr. es. precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. indistinto finalizzato	0
AA0280	A.3.B) Utilizzo quote inutiliz. contr. es. prec. F.S.R. vincolato	0
AA0290	A.3.C) Utilizzo quote inutiliz. contr. es. prec. extra fondo	0
AA0300	A.3.D) Utilizzo quote inutiliz. contr. es. prec. ricerca	0
AA0310	A.3.E) Utilizzo quote inutiliz. contr. vincolati es. prec. privati	0
AA0320	A.4) Ricavi prestazioni sanitarie e sociosan. a rilevanza sanitaria	2.261.794
AA0330	A.4.A) Ricavi prest. san. e sociosan. a sogg. pubblici	298
AA0340	A.4.A.1) Ricavi prest. san. e sociosan. erogate ad Az. san. Regionali	0
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	0
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prest. san. e sociosan. erogate ad altri sogg. pub	298
AA0450	A.4.A.3) Ricavi prest. san. e sociosan. a soggetti pubblici Extraregio	0
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	0
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extrare	0
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi cessione di emocomponenti e cellule staminali Extra	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prest. san. e sociosan. non sogg. a compensaz. Extra	0
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prest. assistenza riab. non sogg. a compensaz. Extraregi	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prest. san. sociosan. non sogg. a compensaz. Extra	0
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie Mobilità attiva Internazionale	0
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0
AA0610	A.4.B) Ricavi prest. san. e sociosan. da privati extrareg.	0
AA0620	A.4.B.1) Pres. ricovero da priv. Extrareg. in compensaz. mobilità atti	0
AA0630	A.4.B.2) Prest. ambulatoriali priv. Extrareg. in compensaz. mobilità a	0
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0
AA0640	A.4.B.4) Prest. di File F priv. Extrareg. in compensaz. mobilità attiv	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prest. san. sociosan. da priv. v/res. Extrareg. mobilit	0
AA0660	A.4.C) Ricavi prest. san. e sociosan. a privati	2.261.497
AA0670	A.4.D) Ricavi prest. san. in regime di intramoenia	0
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia Area ospedaliera	0
AA0690	A.4.D.2) Ricavi prestazioni sanitarie intramoenia Area specialistica	0
AA0700	A.4.D.3) Ricavi prestazioni sanitarie intramoenia Area sanità pubblica	0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia Consulenze	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi prest. sanitarie intramoenia Consulenze Az. san. Regi	0
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia Altro	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi prest. sanitarie intramoenia Altro Az. san. Regione	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	190.796
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	0
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0
AA0780	A.5.B.1) Rimborso oneri stipendiali personale in comando c/o Regione	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Az. san. Regione	0

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro
AA0810	A.5.C.1) Rimborsio oneri stipendiali pers. in comando c/o Az. san. Reg	0
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. della Regione	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. Regi	0
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri sogg. pubblici	0
AA0850	A.5.D.1) Rimborsio oneri stipendiali pers. in comando c/o altri sogg. p	0
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pubblici	0
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da altri sogg. pubblici	0
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	190.796
AA0890	A.5.E.1) Rimborsio da aziende farmaceutiche per Pay back	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay back per superamento tetto spesa farmaceutica territori	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay back per superamento tetto spesa farmaceutica ospedalie	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay back	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborsio per Pay back sui dispositivi medici	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	190.796
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa specialistica ambulatoriale	0
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa pronto soccorso	0
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa Altro	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	0
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'es. finanziamenti da Stato	0
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'es. finanziamenti da Regione	0
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'es. finanz. beni di prima dotazione	0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'es. contr. FSR destinati ad investimenti	0
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'es. altri contributi c/esercizio	0
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'es. altre poste patrimonio netto	0
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	661.277
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	628.584
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	32.693
BZ9999	B) Costi della produzione	6.035.570
BA0010	B.1) Acquisti di beni	3.159
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	76
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccez. vaccini ed emoderivati Reg.	0
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	0
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Az. san. della Regione) Mobilità intraregional	0
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Az. san. extra Regione) Mobilità extraregional	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	0
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	0
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0
BA0240	B.1.A.3.3) dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD)	0
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	0
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	74
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	2
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	0
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.083
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	975
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	448
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	428
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.231
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. sanitarie della Regione	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	973.892
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	148.790
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0
BA0420	B.2.A.1.1) da convenzione	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0
BA0470	B.2.A.1.2) da pubblico (Aziende san. Regione) Mobilità intraregionale	0
BA0480	B.2.A.1.3) da pubblico (Az. san. Extraregione) Mobilità extraregionale	0
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0
BA0500	B.2.A.2.1) da convenzione	0
BA0510	B.2.A.2.2) da pubblico (Aziende san. Regione) Mobilità intraregionale	0
BA0520	B.2.A.2.3) da pubblico Extraregione	0
BA0530	B.2.A.3) Acq. servizi sanitari assistenza specialistica ambulatoriale	0
BA0540	B.2.A.3.1) da pubblico (Aziende sanitarie della Regione)	0
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0550	B.2.A.3.3) da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0560	B.2.A.3.5) da pubblico (Extraregione)	0
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico	0
BA0570	B.2.A.3.7) da privato - Medici SUMAI	0
BA0580	B.2.A.3.8) da privato	0
BA0590	B.2.A.3.8.A) Serv. san. ass. specialistica IRCCS e Policlinici privati	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Serv. san. ass. specialistica Ospedali Classificati priva	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Serv. san. ass. specialistica Case di Cura private	0
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Serv. san. assistenza specialistica da altri privati	0

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0
BA0630	B.2.A.3.9) da privato non residenti Extraregione (mobilità attiva)	0
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi san. prest. p.s. non seguite da ricovero - da privato per cittadini non res. Extraregione (mob. attiva in compens.)	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0
BA0650	B.2.A.4.1) da pubblico (Aziende sanitarie della Regione)	0
BA0660	B.2.A.4.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0670	B.2.A.4.3) da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0
BA0680	B.2.A.4.4) da privato (intraregionale)	0
BA0690	B.2.A.4.5) da privato (extraregionale)	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0
BA0710	B.2.A.5.1) da pubblico (Aziende sanitarie della Regione)	0
BA0720	B.2.A.5.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0730	B.2.A.5.3) da pubblico (Extraregione)	0
BA0740	B.2.A.5.4) da privato	0
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0
BA0760	B.2.A.6.1) da pubblico (Aziende sanitarie della Regione)	0
BA0770	B.2.A.6.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0780	B.2.A.6.3) da pubblico (Extraregione)	0
BA0790	B.2.A.6.4) da privato	0
BA0800	B.2.A.7) acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0
BA0810	B.2.A.7.1) da pubblico (Aziende sanitarie della Regione)	0
BA0820	B.2.A.7.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0830	B.2.A.7.3) da pubblico (Extraregione)	0
BA0840	B.2.A.7.4) da privato	0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Serv. san. ass. ospedaliera IRCCS e Policlinici privati	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Serv. san. ass. ospedaliera Ospedali Classificati privati	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Serv. san. ass. ospedaliera Case di Cura private	0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari assistenza ospedaliera da altri privati	0
BA0890	B.2.A.7.5) da privato per non residenti Extraregione mobilità attiva	0
BA0900	B.2.A.8) Acq. prestazioni psichiatria residenziale e semiresidenziale	0
BA0910	B.2.A.8.1) da pubblico (Aziende sanitarie della Regione)	0
BA0920	B.2.A.8.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0930	B.2.A.8.3) da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0
BA0940	B.2.A.8.4) da privato (intraregionale)	0
BA0950	B.2.A.8.5) da privato (extraregionale)	0
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0
BA0970	B.2.A.9.1) da pubblico (Az. san. Regione) Mobilità intraregionale	0
BA0980	B.2.A.9.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0990	B.2.A.9.3) da pubblico (Extraregione)	0
BA1000	B.2.A.9.4) da privato (intraregionale)	0
BA1010	B.2.A.9.5) da privato (extraregionale)	0
BA1020	B.2.A.9.6) da privato per non residenti Extraregione mobilità attiva	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0
BA1040	B.2.A.10.1) da pubblico (Az. san. Regione) Mobilità intraregionale	0
BA1050	B.2.A.10.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA1060	B.2.A.10.3) da pubblico (Extraregione)	0
BA1070	B.2.A.10.4) da privato	0
BA1080	B.2.A.10.5) da privato per non residenti Extraregione mobilità attiva	0
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	0
BA1100	B.2.A.11.1) da pubblico (Aziende san. Regione) Mobilità intraregionale	0
BA1110	B.2.A.11.2) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA1120	B.2.A.11.3) da pubblico (Extraregione)	0
BA1130	B.2.A.11.4) da privato	0

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio Sanitarie a rilevanza sanitaria	0
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	0
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	0
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0
BA1160	B.2.A.12.2) da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0
BA1170	B.2.A.12.4) da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0
BA1180	B.2.A.12.5) da privato (intraregionale)	0
BA1190	B.2.A.12.6) da privato (extraregionale)	0
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale att. libero prof. intramoenia	0
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione personale intramoenia area ospedaliera	0
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione personale intramoenia area specialistica	0
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione personale intramoenia sanità pubblica	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compart. personale intramoenia Consulenze ex art. 55-57-58	0
BA1250	B.2.A.13.5) Compart. personale intramoenia Consulenze Az. san. Regione	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione personale intramoenia altro	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compart. personale intramoenia Altro Az. san. Regione	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	148.137
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e enti dipendenti Regione	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	148.137
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie Regione	0
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre sanitarie	0
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da Az. san. della Regione	0
BA1370	B.2.A.15.2) Consuelenze san. e sociosan. da terzi altri sogg. pubbl.	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale, altre san. privato	0
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato art. 55 comma 2 CCNL	0
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate continuative san. e sociosan.	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario area sanitaria	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale area sanitaria	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni lavoro area sanitaria	0
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando	0
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimb. oneri stipend. pers. san. in comando Az.san. Reg	0
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimb. oneri stipend. pers. san. in comando da sogg. pubb	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimb. oneri stipend. pers. san. in comando Az. san. Extr	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	653
BA1500	B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. da Az. san. della Regione	0
BA1510	B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. da altri sogg. pubb. Regione	0
BA1520	B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. da pubblico (Extraregione)	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	653
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari Mobilità internazionale passiva	0
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere	0
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	825.102
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	824.476
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	0
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	16.537
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	774.700

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	774.700
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	0
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	4.001
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2.268
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.475
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.899
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	0
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	10.247
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.974
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.178
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	286
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione Altri premi assicurativi	893
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	9.198
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da Aziende sanitarie Regione	201
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	8.997
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre non sanitarie	77
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie Regione	0
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collab., Interinale, altro non san. privato	77
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	77
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	0
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario area non sanitaria	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale area non sanitaria	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro non sanitari	0
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non san.da privato - in attuazione dell'art. 217	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali pers. non san. in comando	0
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stipend. pers. non san. comando Az. san. Regi	0
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stipend. pers. non san. in comando sogg. pubb	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stipend. pers. non san. Az. san. Extraregione	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	550
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	30
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	520
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	0
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	0
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scient	0
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	0
BA1970	B.3.F) Altre manutenzione e riparazioni	0
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie della Regione	0
BA1990	B.4) Godimenti di beni di terzi	300
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	0
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	300
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio area sanitaria	0
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio area non sanitaria	300
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing area sanitaria	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing area non sanitaria	0
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie della Regione	0
BA2080	Totale Costo del personale	5.058.219
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	5.013.832
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	4.430.483

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	4.375.218
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	4.375.218
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico -tempo determinato	0
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	55.265
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico -tempo indeterminato	55.265
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto - ruolo sanitario	583.349
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	583.349
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	0
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	0
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	0
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	0
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	0
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	0
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico -tempo indeterminato	0
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	0
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	0
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	44.387
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	4.044
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	4.044
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo -tempo determinato	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	40.343
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	37.928
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	2.415
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	0
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	0
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	0
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimb. spese, oneri Organi Dir. e Collegio Sindac	0
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	0
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0
BA2560	Totale Ammortamenti	0
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	0
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	0
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	0
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	0
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	0
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	0
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	0
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	0
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	0
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	0
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	0
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0
BA2730	B.14.A.3) Acc. rischi connessi all'acq. di prestazioni sanitarie priv	0
BA2740	B.14.A.4) Acc. per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	0
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0
BA2780	B.14.C.2) Acc. quote inutilizzate contributi Regione F.S. vincolato	0
BA2790	B.14.C.3) Acc. quote inutilizzate contributi da sogg. pubb. extrafond	0
BA2800	B.14.C.4) Acc. quote inutilizzate contributi da sogg. pubb. ricerca	0
BA2810	B.14.C.5) Acc. quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per	0
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	0
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	0
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	0
CZ9999	C) Proventi e oneri finanziari	0
CA0010	C.1) Interessi attivi	0
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro
CA0050	C.2) Altri proventi	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazione	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	0
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0
CA0150	C.4) Altri oneri	0
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0
DZ9999	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0
EZ9999	E) Proventi e oneri straordinari	1.136
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.249
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.249
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.249
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.249
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da	0
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.249
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie della Regione	0
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive relative alla mobilità extraregional	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive rel. convenzioni con medici di base	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive rel. convenzioni per specialistica	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive acq. prest. sanitarie da accreditati	0
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive relative all'acquisto beni e servizi	0
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-113
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-113
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-113
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie della Regione	0
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Az. san. mobilità intraregionale	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Az. san. della Regione	0
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-113
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi mobilità extraregionale	0

Codici Ministeriali	CONTO ECONOMICO GESTIONE SANITARIA (Decreto del Ministero della Salute n.144 del 15 giugno 2012)	Anno 2020 unità di euro
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive relative al personale dirigenza medica	0
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive relative al pers. dirigenza non medica	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive relative al personale comparto	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive rel. convenzioni medici di basa	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive rel. convenzioni per specialistica	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive acq. prestaz. san. da accreditati	0
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive rel. acquisto di beni e servizi	-113
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	0
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	0
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive relative a mobilità extraregionale	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive rel. convenzioni con medici di base	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive rel. convenzioni per specialistica	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive acq. prestaz. san. da accreditati	0
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive rel. all'acquisto di beni e servizi	0
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-2.920.566
YZ9999	Imposte e tasse	0
YA0010	Y.1) IRAP	0
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	0
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato dipendente	0
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0
YA0060	Y.2) IRES	0
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti. condoni, ecc.)	0
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-2.920.566

NOTE A COMMENTO DEI VALORI CONTENUTI NEL RENDICONTO FINANZIARIO (D.LGS. 118/2011)

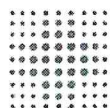
Il Rendiconto Finanziario 2020

Il rendiconto finanziario è stato redatto in unità di euro, e i dati inseriti sono coerenti con lo Stato Patrimoniale, con il Conto Economico e con la Nota Integrativa riferiti al Bilancio Consuntivo 2020.

Il Rendiconto Finanziario è undocumento contabile, reso obbligatorio dal Dlgs 118/11 ed è finalizzato all'analisi della dinamica finanziaria dell'Azienda USL.

Nella fattispecie concreta i movimenti finanziari più significativi avvenuti nel corso del 2020 sono stati i seguenti:

- La gestione corrente registra un flusso positivo, generato dal differenziale tra ammortamenti, sterilizzazioni, accantonamenti e utilizzo fondi;
- La gestione reddituale genera un flusso positivo, determinato da un incremento dei debiti, accompagnato da un incremento dei crediti e dell'attivo circolante;
- L'attività di investimento genera un flusso negativo;
- L'attività di finanziamento genera un flusso positivo, con un incremento dei crediti verso regione e incrementi per nuove assegnazioni del patrimonio netto;
- Il flusso di cassa complessivo genera una liquidità che è pari alla somma algebrica tra il saldo contabile dell'Istituto Tesoriere e le giacenze presso i C/C postali e presso le Casse Economali.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

**ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 41 DEL D.L.
66/2014 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI
DELLA L. 89/2014**

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni della L. 89/2014

Ai sensi dell'art. 41 comma 1 del D.L. 66 del 24/4/2014 con il quale viene stabilito che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 è allegato un prospetto sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 e successive modificazioni, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. 231/2002	€ 14.131.063,84
Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti anno 2020	- 13,83 gg.

- L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/9/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14.1.2015, ovvero come somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento;
- L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato pubblicato sul sito Internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs. n. 33 del 14/3/2013, entro le scadenze previste dalla normativa;
- l'Azienda U.S.L. di Parma nel 2020 non ha ricevuto nessuna richiesta di certificazione del credito da parte dei fornitori come stabilito dall'art. 27, comma 2, e l'art. 37, comma 1, del decreto legge 66/2014
- L'azienda ha pubblicato nella sezione "Amministrazione trasparente" del proprio sito Internet i dati previsti dall'art. 41, comma 1-bis del decreto legislativo n. 33 del 14/03/2013 modificato dal decreto legislativo n. 97 del 25/05/2016 per effetto del quale, a decorrere dall'anno 2016, le Pubbliche Amministrazioni sono tenute a pubblicare i dati, in forma sintetica ed aggregata, relativi a tutte le spese ed a tutti i pagamenti effettuati, distinti per tipologia di lavoro, bene o servizio, in relazione alla tipologia di spesa sostenuta ed ai beneficiari riportando anche il numero delle imprese creditrici pagate che nel 2020 sono state: I trimestre n. 2.235, II trimestre n. 2.041, III trimestre n. 2.006 e IV trimestre n. 2.126.

Misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

L'ufficio centrale preposto alla protocollazione fatture, ha svolto una attività di omogeneizzazione nell'utilizzo del piano dei conti tra le diverse articolazioni aziendali garantendo la correttezza della registrazione contabile. Nel contempo, è stata garantita la separazione delle funzioni di protocollazione, liquidazione e pagamento, con controlli diversificati tra le tre fasi.

Il miglioramento professionale nell'utilizzo del sistema informatico gestionale che gestisce il ciclo di liquidazione ha comportato anche nel corso dell'esercizio 2020 significativi vantaggi sui tempi

di liquidazione delle fatture, migliorando i percorsi interni e favorendo il contenimento dei tempi di registrazione, liquidazione e pagamento delle fatture.

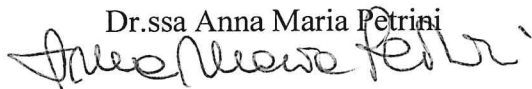
Si è consolidato l'utilizzo dell'applicativo Digit Go integrato nel sistema informatico contabile, tramite il quale vengo gestiti in forma digitale i documenti di spesa contabili ed il processo di liquidazione

L'utilizzo della matrice regionale degli scambi ha consentito un perfetto allineamento delle partite di scambio economico e patrimoniale con le altre aziende sanitarie della regione e con la GSA.

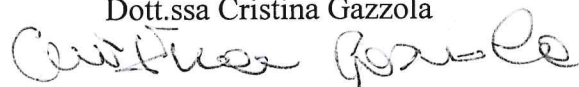
Per quanto riguarda i fornitori privati l'Azienda ha effettuato la circolarizzazione dei saldi contabili e la verifica degli allineamenti tra le partite al 31/12/2020, verificando complessivi € 44.954.299,17.

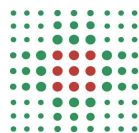
Il Commissario Straordinario

Dr.ssa Anna Maria Petriani



Il Direttore del Servizio
Economico Finanziario e aspetti economici
dell'accesso alle prestazioni
Dott.ssa Cristina Gazzola





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

PROSPETTO DELLE ENTRATE E DELLE USCITE DEI DATI SIOPE

Periodo ANNUALE 2020
 Prospetto INCASSI
 Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		21.786.440,34	21.786.440,34
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	4.873.408,46	4.873.408,46
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	8.275.382,00	8.275.382,00
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.075.789,39	2.075.789,39
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	365.765,51	365.765,51
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	596.660,29	596.660,29
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.866.586,20	2.866.586,20
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2.321.779,66	2.321.779,66
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	41.725,44	41.725,44
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	172.242,55	172.242,55
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	197.100,84	197.100,84
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		567.620.664,62	567.620.664,62
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	532.305.106,49	532.305.106,49
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	504.076,56	504.076,56
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	14.360.892,83	14.360.892,83
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	17.888.990,00	17.888.990,00
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	15.900,00	15.900,00
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	195.665,50	195.665,50
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	160.953,22	160.953,22
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	10.500,00	10.500,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	729.336,56	729.336,56
2202	Donazioni da imprese	976.350,00	976.350,00
2204	Donazioni da famiglie	144.168,42	144.168,42
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	40.000,00	40.000,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	288.725,04	288.725,04

ALTRE ENTRATE CORRENTI **33.161.349,38** **33.161.349,38**

3101	Rimborsi assicurativi	68.487,07	68.487,07
3102	Rimborsi spese per personale comandato	586.583,66	586.583,66
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	16.768,79	16.768,79
3105	Riscossioni IVA	49.656,72	49.656,72
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	32.228.589,90	32.228.589,90
3201	Fitti attivi	189.368,85	189.368,85
3202	Interessi attivi	544,39	544,39
3204	Altri proventi	21.350,00	21.350,00

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **2.772.123,14** **2.772.123,14**

5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	1.448.738,00	1.448.738,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	118.385,14	118.385,14
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	1.205.000,00	1.205.000,00

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI **625.340.577,48** **625.340.577,48**

Periodo ANNUALE 2020
Prospetto PAGAMENTI
Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		148.723.169,60	148.723.169,60
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	70.114.863,39	70.114.863,39
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	4.070.151,82	4.070.151,82
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	2.638.455,37	2.638.455,37
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.712.858,43	1.712.858,43
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	26.309.928,64	26.309.928,64
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	25.639.038,86	25.639.038,86
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	970.506,75	970.506,75
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	16.879.657,56	16.879.657,56
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	165.673,00	165.673,00
1503	Rimborsi spese per personale comandato	222.035,78	222.035,78
ACQUISTO DI BENI		87.821.878,52	87.821.878,52
2101	Prodotti farmaceutici	31.974.122,66	31.974.122,66
2103	Prodotti dietetici	156,00	156,00
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	660.760,10	660.760,10
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	19.903,79	19.903,79
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	52.244.518,04	52.244.518,04
2112	Dispositivi medici	1.506.837,26	1.506.837,26
2113	Prodotti chimici	207.885,85	207.885,85
2198	Altri acquisti di beni sanitari	374.234,80	374.234,80
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	290,70	290,70
2201	Prodotti alimentari	3.303,94	3.303,94
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	132.215,33	132.215,33
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	205.909,99	205.909,99
2204	Supporti informatici e cancelleria	112.178,39	112.178,39
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	23.096,97	23.096,97
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	89.222,07	89.222,07
2298	Altri beni non sanitari	267.242,63	267.242,63

ACQUISTI DI SERVIZI**309.019.317,73****309.019.317,73**

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	37.016.281,43	37.016.281,43
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	1.124.726,22	1.124.726,22
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	43.864.448,73	43.864.448,73
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	502.679,31	502.679,31
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	15.155.220,78	15.155.220,78
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	290.143,65	290.143,65
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	170,15	170,15
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	77.159,44	77.159,44
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	15.720.447,83	15.720.447,83
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	193.117,37	193.117,37
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	65.606.434,31	65.606.434,31
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	358.961,32	358.961,32
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	7.528.860,87	7.528.860,87
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	3.668.995,65	3.668.995,65
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.846.308,20	1.846.308,20
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	5.543.768,54	5.543.768,54
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	226.185,37	226.185,37
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	20.781.138,42	20.781.138,42
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	30.379.135,60	30.379.135,60
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	405.650,13	405.650,13
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	87.420,00	87.420,00

3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	3.437.236,61	3.437.236,61
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.143.857,57	1.143.857,57
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	187.298,01	187.298,01
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	8.060.253,49	8.060.253,49
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	12.556.288,69	12.556.288,69
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	2.400,00	2.400,00
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	241.695,60	241.695,60
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	265.761,90	265.761,90
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	3.309.786,10	3.309.786,10
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	36.616,25	36.616,25
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	89.793,42	89.793,42
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	4.005,26	4.005,26
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	418.064,84	418.064,84
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	4.964.840,61	4.964.840,61
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	757.097,99	757.097,99
3206	Mensa per degenti	1.857.787,75	1.857.787,75
3207	Riscaldamento	885.386,15	885.386,15
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	869.608,66	869.608,66
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	3.191.070,68	3.191.070,68
3210	Utenze e canoni per altri servizi	451.769,19	451.769,19
3211	Assicurazioni	716.621,28	716.621,28
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.882.878,25	1.882.878,25
3213	Corsi di formazione externalizzata	240.471,95	240.471,95
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	724.589,44	724.589,44
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.629.487,97	2.629.487,97
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	215.406,53	215.406,53
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	170.223,76	170.223,76
3219	Spese legali	33.974,23	33.974,23
3220	Smaltimento rifiuti	411.187,71	411.187,71
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.439.101,78	2.439.101,78
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	51.374,54	51.374,54
3299	Altre spese per servizi non sanitari	6.396.128,20	6.396.128,20

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**7.176.177,47****7.176.177,47**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	347.431,05	347.431,05
4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	3.000,00	3.000,00
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	9.637,50	9.637,50
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	19.720,00	19.720,00
4109	Contributi e trasferimenti a policlinici universitari	5.580,00	5.580,00
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	48.638,85	48.638,85
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	89.935,01	89.935,01
4199	Contributi e trasferimenti ad Amministrazioni Pubbliche derivanti da sopravvenienze	23.369,49	23.369,49
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	64.402,59	64.402,59
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	6.437.981,99	6.437.981,99
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	126.480,99	126.480,99

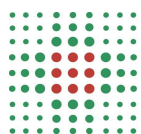
ALTRE SPESE CORRENTI**39.062.287,60****39.062.287,60**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	40.505,01	40.505,01
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	407.995,89	407.995,89
5201	Noleggi	185.370,54	185.370,54
5202	Locazioni	1.833.035,75	1.833.035,75
5205	Licenze software	599.406,02	599.406,02
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	1.234.273,10	1.234.273,10
5305	Interessi su mutui	1.205.455,48	1.205.455,48
5306	Interessi passivi v/fornitori	1.450,52	1.450,52
5308	Altri oneri finanziari	2.431,93	2.431,93
5401	IRAP	10.360.480,55	10.360.480,55
5402	IRES	241.381,00	241.381,00
5404	IVA	20.242.265,68	20.242.265,68
5499	Altri tributi	675.130,88	675.130,88
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	55.409,17	55.409,17
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	311.954,45	311.954,45
5504	Commissioni e Comitati	85.982,44	85.982,44
5505	Borse di studio	184.037,13	184.037,13
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	357.071,26	357.071,26
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	43.200,00	43.200,00
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	579.986,21	579.986,21
5598	Altri oneri della gestione corrente	384.170,38	384.170,38
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	31.294,21	31.294,21

INVESTIMENTI FISSI		5.670.107,96	5.670.107,96
6102	Fabbricati	3.292.419,23	3.292.419,23
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.530.165,37	1.530.165,37
6105	Mobili e arredi	114.130,02	114.130,02
6106	Automezzi	115.728,42	115.728,42
6199	Altri beni materiali	471.221,08	471.221,08
6200	Immobilizzazioni immateriali	146.443,84	146.443,84
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		1.781.152,70	1.781.152,70
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.781.152,70	1.781.152,70
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		599.254.091,58	599.254.091,58

Periodo ANNUALE 2020
 Prospetto INDICATORI AGGREGATI
 Importi in EURO

		Aritmetica nel periodo	Ponderata nel periodo	Aritmetica a tutto il periodo	Ponderata a tutto il periodo
Indicatori per composizione					
Indicatori Spese					
Spese Totali					
	Spese Correnti / Spese Totali		0,99	0,99	0,99
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali		0,99	0,99	0,99
	Spese Conto Capitale / Spese Totali		0,01	0,01	0,01
Spese Correnti					
	Spesa per il Personale / Spese Correnti		0,25	0,25	0,25
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti		0,00	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti		0,50	0,50	0,50
Indicatori Entrate					
	Dipendenza da Trasferimenti		0,91	0,91	0,91



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

Dati analitici riferiti ai servizi affidati all'esterno

L'Azienda nel corso dell'anno 2020 ha affidato all'esterno servizi non sanitari per un totale di € 16.364.365, così composti:

Costi per servizi non sanitari esternalizzati	
Tipologia	Importi
Pulizie	4.629.266
Lavanderia	1.546.655
Servizio mensa e ristorazione degenti	2.217.622
Servizi di prenotazione	1.049.582
Servizi informatici	743.768
Manutenzione e assistenza software	1.910.568
Smaltimento rifiuti	531.493
Riscaldamento	1.120.050
Trasporto merci e gestione magazzino	958.026
Vigilanza	508.676
Altri servizi	1.148.659
Totale	16.364.365

Molti dei servizi non sanitari esternalizzati hanno subito incrementi significativi nel corso del 2020 a seguito del periodo emergenziale derivante dalla pandemia Covid 19; in particolare si segnala il servizio di vigilanza riferito all'attivazione dei check - point dedicati alla rilevazione della temperatura agli utenti dei servizi sanitari e dei dipendenti agli accessi alle strutture aziendali.

Il servizio di pulizie comprende anche quello di sanificazione di tutti i locali dell'Azienda.

Il servizio di lavanderia comprende il lavaggio ed il noleggio della biancheria piana, confezionata e materasseria, con annessi servizio di guardaroba e trasporti tra le varie sedi nonché il lavaggio e la stiratura dei capi personali degli ospiti di strutture socio-sanitarie.

Il servizio di ristorazione e mensa è indirizzato sia al personale dipendente sia ai pazienti ricoverati nei reparti ospedalieri che agli ospiti delle strutture socio-sanitarie. Il costo della mensa indicato non ricomprende il servizio mensa ai dipendenti, come per il 2019.

Il servizio di prenotazione visite ed esami è svolto da soggetti esterni, come le farmacie.

I servizi informatici comprendono il servizio di elaborazione dati, vale a dire l'attività svolta per la registrazione su supporto magnetico delle ricette di medicinali erogati in regime di convenzione, l'elaborazione dei dati stipendiali per il personale dipendente e per il servizio di guardia medica territoriale e il servizio di assistenza di rete ed help-desk.

Il servizio di smaltimento rifiuti prevede anche il prelievo e il trasporto dei rifiuti sanitari pericolosi.

La gestione del servizio di riscaldamento prevede la fornitura del combustibile, la gestione degli impianti termici, frigoriferi e di trattamento aria.

Il servizio di gestione magazzino economale comporta il ricevimento, lo stoccaggio e la distribuzione territoriale della merce.

La voce “Altri servizi” è composta da costi per gestione archivio aziendale, per disinfestazione dei locali aziendali, costi per la gestione e distribuzione dei presidi antidecubito all’interno dei reparti ospedalieri.

L’Azienda nel corso dell’anno 2020 ha affidato all’esterno servizi sanitari per un totale di **€ 11.036.985**, così composti:

Costi per servizi sanitari esternalizzati	
Tipologia	Importi
Servizi emergenza urgenza	7.756.174
Servizio trasporto infermi	1.403.610
Prestazioni sanitarie diverse da pubblico (di laboratorio e diagnostica strumentale)	142.498
Prestazioni sanitarie affidate a terzi da privato	527.545
Distribuzione farmaci per conto	1.207.158
Totale	11.036.985

Il servizio emergenza-urgenza viene effettuato da associazioni private e da CRI (€ 5.736.174) e da aziende sanitarie pubbliche (€ 1.840.000). Questo costo ha subito un significativo incremento a seguito dell’emergenza pandemica, che ha determinato la necessità di maggiore utilizzo del servizio erogato da lle associazioni private e da CRI.

Le prestazioni sanitarie affidate a terzi sono relative a prestazioni di diagnostica strumentale, di assistenza odontoiatrica e a trattamenti emodialitici erogati al di fuori dei locali aziendali.

ACCORDI PER MOBILITÀ SANITARIA STIPULATI ED EFFETTI ECONOMICI

**IMPORTI PER DEGENZA RICONOSCIUTI AD AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA
DI PARMA**

Produzione	Accordo di fornitura	Produzione effettiva	Differenza
DEGENZA	137.000.000	122.209.732	-14.790.268

**IMPORTI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE RICONOSCIUTI AD
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA**

Produzione	Accordo di fornitura	Produzione effettiva	Differenza
Specialistica ambulatoriale	52.740.000	39.492.079	-13.247.921

Nota: la valorizzazione della produzione effettiva comprende oltre al flusso ASA anche la valorizzazione a tariffa scontata dell'attività di laboratorio (per complessivi € 2.918.902).

**IMPORTI PER SOMMINISTRAZIONE FARMACI RICONOSCIUTI AD AZIENDA
OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA**

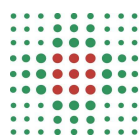
Produzione	Accordo di fornitura	Produzione effettiva	Differenza
Somministrazione farmaci	28.065.284	28.065.284	0

Tale riconoscimento inerisce anche alla copertura dei costi emergenti connessi alla gestione dell'emergenza sanitaria, durante la quale AOU è stata individuata come Hub nella rete ospedaliera provinciale Covid-19 con il ruolo di coordinamento del percorso dei pazienti in base alle necessità clinico-assistenziali ed alla disponibilità dei posti letto. L'emergenza epidemiologica ha determinato una profonda e generalizzata riorganizzazione delle attività sanitarie ed assistenziali con un significativo incremento dei posti letto delle unità operative di medicina interna, malattie infettive, pneumologia, terapia intensiva e sub-intensiva, la riconversione di interi ospedali e di loro aree, che sono stati dedicati ad accogliere in via esclusiva pazienti affetti dal contagio e la complessiva riprogrammazione delle ordinarie attività di assistenza al fine di orientare primariamente il personale e le strutture organizzative verso le attività di cura e prevenzione collegati all'emergenza epidemiologica.

Il riconoscimento tiene conto:

- del maggior onere per giornata di degenza dell'attività svolta dal Covid Hospital di AOU nella quota che non ha trovato adeguamento nelle tariffe DRG.
- del costo del Pronto Soccorso Covid, determinato sulla base degli effettivi accessi, struttura costituita durante la prima fase emergenziale, dedicato e fisicamente separato dal PS Generale;
- dei costi per l'attività svolta dalla Centrale di coordinamento dell'emergenza sanitaria e dell'Unità Mobile Multidisciplinare valutati sulla base degli effettivi interventi svolti;
- degli ulteriori costi emergenti riconducibili all'emergenza.

Gli importi di cui sopra sono stati considerati al netto dei costi covid emergenti direttamente finanziati



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

Legge regionale 20 dicembre 1994, n.50 art.14, comma 1 lettera e)

Andamento della gestione e risultati delle società partecipate

La Legge Regionale 19 febbraio 2008, n. 4 all'art. 16, comma 1, ha introdotto modifiche alla disciplina in materia di contabilità delle Aziende sanitarie prevedendo che il bilancio di esercizio sia correlato da una Relazione del Direttore Generale con particolare riferimento, tra l'altro, all'andamento della gestione e risultati delle società partecipate" (art. 14, comma 1 lett. e).

L'innovazione legislativa è finalizzata ad assicurare una maggiore trasparenza dell'andamento delle Aziende sanitarie con riferimento alle attività svolte per il tramite di società, alla luce sia del nuovo contesto normativo statale in materia di partecipazione di enti pubblici a società sia della specifica normativa in materia sanitaria prevista dall'art. 9 bis del D.Lgs. n. 502/1992 e ss.mm.ii..

L'Azienda Usl di Parma è titolare di una partecipazione societaria:

- nella società a capitale pubblico "Lepida" S.c.p.A., con sede in Bologna

Con Legge Regionale n.1 del 16.03.2018, avente ad oggetto "Razionalizzazione delle società in house della Regione Emilia-Romagna", è stato ridisegnato il panorama delle partecipate in Emilia Romagna con la previsione della fusione per incorporazione di CUP 2000 ScpA in Lepida Scpa.

L'atto notarile di fusione, con contestuale trasformazione eterogenea di Lepida Spa in Società consortile per Azioni è stato sottoscritto in data 19.12.2018 con effetti, ai fini fiscali e contabili, a partire dal 01.01.2019.

La fusione de qua ha comportato, da un lato, la creazione del Polo nel comparto dell'ICT – Information and Communication Technology, tecnologie dell'informazione e della comunicazione, digitale e web – e, dall'altro, il rafforzamento di due obiettivi: implementazione dei servizi sanitari e di welfare attraverso le nuove tecnologie (sistema informatizzato di prenotazione e fascicolo sanitario elettronico) e infrastrutturazione digitale dei territori.

La presente relazione, relativa alla gestione della partecipata nell'anno 2020, è redatta sulla base dei dati risultanti dal Bilancio di Esercizio 2020 della Società Consortile per Azioni Lepida, fatta salva l'approvazione dello stesso da parte dell'Assemblea dei Soci e la successiva validazione in sede di controllo analogo.

LEPIDA S.c.p.A.

Lepida è stata costituita, secondo il modello dell'*inhouseproviding*, dalla Regione Emilia-Romagna, con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi ICT a livello regionale.

Ad oggi, la società ha per oggetto sociale l'esercizio delle attività di cui all'art. 3 del vigente Statuto che, ai sensi dell'art. 11, co. 1, della "*Convenzione-Quadro per l'esercizio del controllo analogo congiunto su Lepida S.c.p.a.*", le vengono affidate dagli enti soci, sia congiuntamente che disgiuntamente, con appositi contratti/convenzioni che ne disciplinano i relativi rapporti e ne definiscono le finalità ed i risultati attesi, nell'ambito della programmazione annuale e pluriennale dell'attività societaria, in modo da garantire, in conformità al modello organizzativo prescelto, il controllo strutturale e sostanziale degli Enti soci sulle prestazioni, coordinato con il controllo analogo congiunto. Tra gli altri, la Società stipula con la Regione Emilia-Romagna un *Contratto di Servizio* triennale, sottoposto a periodiche revisioni, tipicamente annuali, in funzione dell'aggiornamento delle attività

da sviluppare. I rapporti con le Aziende sanitarie sono, invece, regolati da specifiche convenzioni per l'affidamento di servizi in esecuzione della Convenzione-Quadro.

Ai sensi della Legge regionale n. 11/2004, come modificata dalla citata L. R. n. 1/2018, Lepida opera in favore della Regione e degli altri enti pubblici soci ai sensi della vigente normativa in materia di "in house providing", in particolare, ex artt. 16 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n.175 e s.m.i. (*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*), nonché degli artt. 5 e 192 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. (*Codice dei contratti pubblici*).

Lepida, infatti, costituisce lo "strumento organizzativo specializzato" preposto allo svolgimento, secondo criteri di economicità ed efficienza, dei servizi di interesse generale e alla produzione di beni e servizi, come descritti nell'oggetto sociale, funzionali al perseguimento dei fini istituzionali degli enti soci. L'adozione di tale modello organizzativo esprime, pertanto, una scelta delle Amministrazioni per la stabile "autoproduzione" (art. 4 lett. d) D. Lgs. 175/2016 e s.m.i.) di determinate prestazioni ed attività (c.d. *in house providing*), da contrapporsi al ricorso al mercato (c.d. esternalizzazione o *outsourcing*). Sotto questo profilo, è significativo il fatto che la relazione tra Lepida e gli enti soci si configuri, non come una relazione tra soggetti terzi, ma come un rapporto di identità sostanziale - ancorché permanga una distinzione giuridica formale - equiparabile al rapporto intercorrente tra l'ente pubblico e le proprie strutture organizzative interne.

La Società possiede tutti i requisiti strutturali previsti dall'ordinamento, comunitario e nazionale, per la qualificazione come soggetto in house providing, espressamente indicata all'art. 5 del D.Lgs n. 50/2016 e s.m.i. Nello Statuto sociale di Lepida ScpA è, infatti, previsto che:

- i soci esercitano il controllo analogo, in maniera congiunta, attraverso il "Comitato permanente di indirizzo e coordinamento", conformemente a quanto previsto nella "Convenzione Quadro tra i Soci per l'esercizio del controllo analogo" (art. 4.6, 4.7 e 4.8 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co. 1, lett. a) D. Lgs. 50/2016);
- in relazione all'anno fiscale di riferimento, la Società svolge i compiti ad essa affidati dagli enti pubblici soci o da altre persone giuridiche controllate dai propri soci per oltre l'80% del fatturato di competenza, così come riferito e/o maturato per ciascun anno fiscale di riferimento; è ammessa la produzione ulteriore nel rispetto del suddetto limite anche nei confronti di soggetti diversi solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società (art. 3.3 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co. 1, lett. b) D. Lgs. 50/2016 e all'art. 16, co. 3 e 3-bis, D.lgs. 175/2016);
- possono partecipare al capitale sociale di Lepida ScpA esclusivamente enti pubblici (art. 6.1 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co. 1, lett c) del D. Lgs. 50/2016 e all'art. 10, co. 4, L. R. 11/2004 e s.m.i.).

La società è soggetta alla Direzione e al Coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività: Lepida è, conseguentemente, sottoposta ad un controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia-Romagna (e dagli altri enti pubblici entrati in società nel corso del tempo) sulle proprie strutture organizzative. Tale controllo analogo avviene, in maniera congiunta, per il tramite del Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento degli enti soci, il cui funzionamento è regolato da apposita Convenzione Quadro tra i Soci per l'esercizio del controllo analogo, quale sede istituzionale di esercizio dello stesso (v. D.G.R. n. 130 del 28 gennaio 2019).

In particolare, il Modello amministrativo di controllo analogo di Lepida ScpA, definito con Deliberazione della Giunta regionale n. 840 del 1° giugno 2018 e da ultimo aggiornato con D.G.R. n.10694 del 24 giugno 2020, prevede che la Regione Emilia-Romagna, tramite le proprie strutture, ponga in essere un'attività di verifica e controllo su Lepida ScpA e sulle altre società affidatarie in-house, al termine della quale la Regione è in grado di certificare la corrispondenza dell'azione della società alla normativa vigente. Le risultanze di tali controlli sono comunicate a tutti i Soci ed oggetto di discussione e valutazione delle sedute del CPI.

Il suddetto modello di funzionamento del controllo analogo - in coerenza con quanto previsto nella L. R. 11/2004 e nello Statuto di Lepida - rappresenta un elemento essenziale della struttura di governo della società.

Anche in considerazione dei tempi tecnici necessari al rilascio da parte di Regione Emilia-Romagna delle certificazioni indispensabili alle valutazioni del CPI ed alle conseguenti deliberazioni assembleari, l'attuazione del Modello amministrativo di controllo analogo integra le

"particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della società", che permettono una dilazione di 180 giorni nella convocazione dell'Assemblea Ordinaria per l'approvazione del Bilancio di esercizio (art. 2364, co. 2, c.c.).

Il *Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento*, ai sensi dell'art. 5 della Convenzione quadro, rappresenta l'organismo di controllo attraverso cui gli Enti soci esercitano su Lepida S.c.p.A. un controllo congiunto analogo a quello esercitato sulle proprie strutture, in conformità a quanto previsto dall'ordinamento giuridico comunitario, nazionale e regionale.

Al Comitato spetta la disamina e l'approvazione preventiva di molteplici atti di indirizzo strategico, compresi il Piano industriale, budget economico e patrimoniale, oltre al bilancio di esercizio.

Il Comitato verifica lo stato di attuazione degli obiettivi, anche sotto il profilo dell'efficacia, della qualità dei servizi erogati, dell'efficienza ed economicità di gestione, acquisisce periodicamente informazioni, anche mediante report periodici, sull'assetto organizzativo della Società e sulle politiche di assunzione e reclutamento del personale. Spetta inoltre al Comitato la verifica dell'adozione e dell'applicazione dei regolamenti per l'acquisto di beni e servizi, per il reclutamento del personale e il conferimento di incarichi nonché di ogni altro adempimento previsto per legge.

Con Determinazione 16774/2019 del Direttore Generale Risorse Europa Innovazione e istituzioni sono stati istituiti:

1. il Comitato tecnico di valutazione col compito di svolgere analisi utili alla valutazione della congruità economica dei listini di Lepida, al monitoraggio ed alla valutazione dell'efficacia ed efficienza dei servizi affidati a Lepida;
2. il Comitato tecnico amministrativo col compito di condividere gli specifici obiettivi 2020 sul complesso delle spese di funzionamento da impartire a Lepida, e più in generale, per gli aspetti amministrativi del controllo analogo.

La composizione dei due Comitati è stata, da ultimo, aggiornata con Determinazione 14519/2020 del Direttore Generale Risorse Europa Innovazione e istituzioni della Regione Emilia Romagna.

Si segnala che, nel corso del 2020, sono proseguiti i lavori di entrambi i Comitati, mediante incontri periodici cui ha partecipato anche la Direzione Generale di Lepida. In particolare:

- il CTV ha elaborato gli strumenti necessari alla valutazione di congruità ed al monitoraggio dei servizi; ha supportato il CPI nell'approvazione del listino dei Punti di accesso secondari (PALS); il CTV ha supportato il CPI nell'elaborazione degli indicatori qualitativi riferiti ai servizi offerti da Lepida e nella valutazione di efficacia ed efficienza dei servizi affidati alla società;
- il CTA ha validato le proposte di modifica dello Statuto, poi approvate all'unanimità dal CPI del 20/11/2020, ha provveduto alla Definizione degli obiettivi previsti dal TUEL per il comparto Enti locali (art. 147 quater) e le relative modalità di controllo, ha provveduto alla Definizione e controllo degli obiettivi previsti dal TUSP (art. 19).

All'inizio dell'esercizio 2020 l'Italia, e il resto del mondo, sono stati interessati dalla diffusione della pandemia da nuovo coronavirus (Covid-19), tale fenomeno ha limitato notevolmente i comportamenti umani e ha determinato forte incertezza, ulteriormente aggravata dal diffondersi delle varianti del virus e da ritardi nelle campagne vaccinali, causando localmente il rallentamento o l'interruzione di certe attività economiche e commerciali. Per la Società tale epidemia ha avuto un impatto sulle modalità organizzative del lavoro, ma non ha implicato un effetto negativo sulle attività aziendali. La Società si è progressivamente adeguata al fenomeno al fine di individuare tempestivamente (e dove possibile prevenirne) i potenziali impatti sull'esercizio. Lepida, rientrando tra le società che svolgono attività di interesse generale e servizi essenziali strumentali alla attività dei propri soci, non ha visto il blocco delle attività derivanti dalla fase di lockdown. Nel periodo la Società è stata chiamata a supportare l'attività degli enti soci potenziando servizi di rete, data center, video conferenza, e supporto alle attività informative sanitarie e degli strumenti del FSE, e potenziamento del rilascio delle identità digitali.

Per quanto riguarda le attività poste in essere dalla società nel 2020, queste rientrano nell'previsione di cui alla mission societaria, e sono state volte alla configurazione di Lepida ScpA quale polo specializzato nella progettazione e sviluppo di piattaforme e applicazioni ICT e digitali suscala regionale, conformemente a quanto previsto dall'art. 12 della L.R.1/2018 intitolato "Modifiche all'articolo 10 della legge regionale n. 11 del 2004" comma 1. Il comma 3 bis all'articolo 10 della Legge Regionale n. 11 del 2004 dispone che l'oggetto sociale della nuova società preveda: " a) la costituzione di un polo aggregatore a supporto dei piani nello sviluppo dell'ICT regionale in termini di progettazione, realizzazione, manutenzione, attivazione ed esercizio di infrastrutture e della gestione e dello sviluppo dei servizi per l'accesso e servizi a favore di cittadini, imprese e pubblica amministrazione, con una linea di alta specializzazione per lo sviluppo tecnologico ed innovativo della sanità e del sociale; b) la fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo per lo sviluppo dell'ICT e dell'e-government di cui all'articolo 6; c) l'attività di formazione e di supporto tecnico nell'ambito dell'ICT; d) attività relative all'adozione di nuove tecnologie applicate al governo del territorio, come quelle inerenti alle cosiddette smart cities."

Nel corso del 2020, nell'ambito delle attività del controllo analogo, il CPI di Lepida ScpA ha provveduto, tramite il Comitato tecnico di Valutazione, all'attività di analisi e ricognizione dei listini. L'analisi condotta ha avuto la finalità di verificare la sussistenza delle condizioni di validità degli attuali valori di listino per riconfermarne la vigenza o, al contrario, l'opportunità di rimodulazione degli stessi a fronte di processi di ottimizzazione piuttosto che di rilevato differente fabbisogno da parte dei Soci, fermo restando, in ogni caso, il riferimento rappresentato dal parametro della congruità economica ex art. 192 del D.Lgs. 50/2016 censito mediante un'azione di benchmark con valori omogenei di mercato, laddove disponibili.

Nel corso del periodo in esame sono state realizzate importanti attività e iniziative relative alle Direzioni e aggregati aziendali.

Divisione Reti

E' stata svolta la gestione diretta delle reti, in un quadro integrato ed unitario, attraverso modelli e procedure in grado di garantire il contenimento dei costi di manutenzione ed esercizio, stante l'evoluzione e la crescita delle reti, e la qualità del servizio. L'implementazione dei processi di gestione e l'impostazione delle modalità operative sono state costantemente monitorate ed aggiornate in modo da rispondere alle esigenze degli utilizzatori ed ai diversi livelli di servizio (SLA) previsti. Le attività di sviluppo delle reti hanno riguardato sia le nuove realizzazioni, sia l'attivazione di nuovi punti di accesso, sia il perfezionamento delle modalità, dirette o indirette, di erogazione dei servizi di connettività a favore dei cittadini e delle imprese del territorio. Si sottolinea l'attivazione di ulteriori 406 punti di accesso in fibra ottica. È proseguito il processo di rinnovamento dell'infrastruttura DWDM della rete, sullo schema di suddivisione della rete sul territorio in sei anelli geografici ed è stata completata l'infrastrutturazione di dorsale dell'ultimo anello dell'Emilia. Continua il progetto della rete Lepida2: una rete disgiunta in termini di apparati destinata a fornire connettività come differente provider, con un proprio ulteriore spazio di indirizzamento, ulteriori macchine, ulteriori percorsi. Con la modifica dell'articolo 10 della Legge Regionale istitutiva di Lepida, che la autorizza ad offrire al pubblico il servizio gratuito di connessione ad internet tramite tecnologia WIFI per conto degli enti soci, è stato dato ulteriore impulso alla diffusione del WiFi aperto. Relativamente alle reti radio, è proseguito il dispiegamento di apparati operanti in banda radio licenziata dei 26GHz.

Per quanto riguarda la rete radiomobile ERetre, è stata conclusa la progettazione dei tre nuovi siti finalizzata all'incremento della copertura di rete in aree di specifico interesse per gli utilizzatori e, per due di essi, è stata conclusa la realizzazione ed attivazione in rete. Altri importanti risultati sono stati conseguiti, sia in termini di realizzazioni di nuove infrastrutture, sia in termini di accordi volti a garantire la disponibilità dei servizi di banda larga da parte degli operatori di telecomunicazione tipicamente in aree in digital divide: al 31 dicembre sono 56 gli accordi stipulati, 463 (8 in più rispetto allo scorso semestre) le porte attive sulla rete Lepida in fibra e sulle reti wireless. Inoltre sono 207 le tratte attivate in partnership da operatori di telecomunicazione sulla frequenza licenziata dei 26 GHz (12 in più rispetto allo scorso semestre).

Sono proseguiti i lavori del Comitato Tecnico Paritetico con Regione Emilia-Romagna e Telecom Italia. Lepida connette direttamente o per tramite di contratti specifici (no Intercenter) 114 studi medici.

Divisione DataCenter&Cloud

Per quanto attiene l'erogazione di servizi ad essa pertinenti, Lepida ha iniziato nel 2014 il percorso di implementazione del modello strategico che prevede la realizzazione di tre DataCenter sul territorio della Regione Emilia-Romagna e la progressiva costruzione di un portafoglio di soluzioni IT per gli Enti soci. Tali DataCenter sono stati configurati come estensioni della rete Lepida e come tali hanno principalmente funzioni di POP di rete, consentendo ad ogni possibile servizio ospitato la fruizione nativa delle potenzialità della rete Lepida.

- sono state aumentate in maniera considerevole le risorse, in termine di licenze, per il sistema dei firewall, per permettere un facile e rapido dispiegamento delle soluzioni di lavoro agile ai nostri enti soci
- sono state aumentate in maniera importante le dotazioni cloud necessarie ad erogare il servizio di videoconferenze per venire incontro, prontamente, alle richieste pervenute sia dal mondo sanitario che degli enti soci per un totale di oltre 160.000 ore di servizio erogate
- importanti da segnalare i risultati ottenuti dal modello federato dei 3 DataCenter gestiti da Lepida ScpA, con la classificazione AGID, giunta a Febbraio 2020: Il DataCenter di Ferrara risulta ad oggi PSN Candidabile, classificati di tipo A sia il Datacenter di Ravenna che quello di Parma
- acquisita la certificazione CSP (Cloud Service Provider) con conseguente iscrizione al portale marketplaceclouditalia di AGID nell'area IaaS a marzo 2020
- importanti da segnalare i risultati ottenuti dal modello di consolidamento dei datacenter. Infatti ad oggi ben 333 enti soci utilizzano i servizi centralizzati nei DataCenter gestiti da Lepida ScpA e di questi 71 hanno completamente migrato i loro sistemi informativi all'interno dei DataCenter Regionali
- da segnalare l'importante rinnovo con Oracle per la licenza di tipo unlimited per tutti i prodotti della suite Oracle Enterprise
- è stato firmato un accordo quadro, dalla durata quinquennale, con Dell per la fornitura di diverse tipologie di storage e delle licenze software abilitanti.

Divisione Software & Piattaforme

Il 2020 ha visto la Divisione particolarmente impegnata, anche a causa dell'emergenza sanitaria, nella progettazione e realizzazione di evoluzioni dei servizi di piattaforme e nella relativa gestione ed erogazione a favore dei cittadini. Inoltre, la Divisione ha garantito numerosi servizi, anche in emergenza, di progettazione, sviluppo e manutenzione software per tutte le altre Divisioni della Società, ed in particolare per la Divisione Sanità Digitale, sempre a causa della emergenza COVID. In particolare, si possono evidenziare:

- l'attivazione di nuove modalità di riconoscimento per l'ottenimento delle identità SPID da remoto, per permettere ai cittadini di ottenere le identità digitali SPID LepidaID, con 6 diverse modalità di riconoscimento possibili, e di accedere ai servizi online della Pubblica Amministrazione, e soprattutto al Fascicolo Sanitario Elettronico
- il consolidamento del ruolo di Lepida ScpA come uno dei primi gestori di identità digitali SPID a livello nazionale con oltre 500.000 identità LepidaID rilasciate e oltre 880 sportelli fisici
- l'avvio della sperimentazione della piattaforma di accesso unitario per quanto attiene le funzioni dell'edilizia a seguito del consolidamento dell'utilizzo della piattaforma da parte di 314 Comuni utilizzatori per quanto riguarda le funzioni SUAP e sismica
- il completamento delle operazioni di migrazione e bonifica dei dati della Regione Emilia-Romagna sulla piattaforma centralizzata di gestione documentale DocER con la migrazione della Regione Emilia-Romagna e la definizione delle operazioni di migrazione degli altri enti del territorio verso la piattaforma centralizzata
- il supporto continuo agli Enti negli adempimenti del GDPR, con le funzioni di DPO, anche per affrontare le nuove situazioni verificatosi con l'emergenza sanitaria

- la continua evoluzione delle piattaforme regionali FedERa e PayER, e della relative integrazioni con i sistemi nazionali SPID e PagoPA, in coerenza con le evoluzioni normative, garantendo l'adesione unitaria degli Enti della regione ai sistemi nazionali e il rispetto degli obblighi normativi. La fine del 2020 vede l'integrazione di circa 389 servizi online degli Enti su SPID attraverso FedERa e di oltre 979 servizi degli Enti su PagoPA (di cui oltre 113 sul Modello 3)
- l'avvio della realizzazione di un nuovo sistema (dAPPERTutto) per il distanziamento sociale e per il rientro in sicurezza dei luoghi di lavoro per i dipendenti della pubblica amministrazione della regione a seguito dell'emergenza sanitaria COVID
- la realizzazione di 190 progettazione software e oltre 330 sviluppi software che riguardando tutte le piattaforme e software
- la collaborazione attiva con i livelli nazionali (AgID e Team Digitale) ed interregionali anche attraverso la partecipazione ai numerosi tavoli valorizzando l'esperienza dell'Emilia-Romagna, l'integrazione e l'evoluzione delle piattaforme regionali in piena sinergia con le iniziative nazionali
- il proseguimento delle attività di gestione e evoluzione di tutti i servizi, e delle ottimizzazioni operative e gestionali, in modo sostenibile e nel rispetto dei livelli di servizio.

Si sottolineano le importanti ottimizzazioni che hanno garantito una omogeneizzazione della progettazione, della realizzazione e della manutenzione di tutte le piattaforme e di tutti i software per tutte le Divisioni di Lepida, e una capacità nell'affrontare anche le urgenze e le emergenze, come quelle derivanti dall'emergenza COVID, e la realizzazione in tempi utili di soluzioni, anche attraverso il coordinamento delle attività di fornitori di mercato.

Divisione Integrazioni Digitali

Nell'esercizio 2020 la Divisione si è principalmente occupata della gestione dei rapporti verso gli Enti e del dispiegamento delle soluzioni orientate a realizzare la continuità operativa in considerazione della pandemia Covid-19. Anche i progetti e i servizi della componente sanitaria hanno necessariamente risentito dell'esigenza esterna e interna dovuta dall'emergenza pandemica, modificando modalità di lavoro e organizzazione dei processi.

Le attività svolte dalla Divisione riguardano:

- ✓ attività dirette con i Soci per la completa adozione di tecnologie digitali; queste azioni sono state rafforzate lungo le seguenti iniziative strategiche:
 - partecipazione attiva da parte dei soci alla progettazione, allo sviluppo, alla pianificazione e all'attuazione delle politiche per la realizzazione dell'Amministrazione digitale così come prevista dalla legge di riforma 124/2015 e dall'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna
 - percorso di qualificazione dei prodotti dei fornitori di soluzioni software per i soci. Tale attività è gestita e realizzata con la collaborazione della Divisione Software e piattaforme attraverso lo sviluppo del processo di qualificazione di prodotti sulle piattaforme regionali
 - sviluppo di azioni specifiche verso gli Enti Soci per l'adozione e l'implementazione di soluzioni tecnologiche ed organizzative per lo svolgimento delle attività
 - istituzionali e operative in Smartworking
 - formazione specifica su ambiente di collaborazione e soluzioni di Videoconferenza, particolarmente richieste nel periodo di emergenza pandemica.
- ✓ attività orientate alla componente sanitaria:
 - archiviazione elettronica delle cartelle cliniche e del fascicolo del personale. Per quanto riguarda la lavorazione delle cartelle cliniche è stata completata la sperimentazione per la conservazione sostitutiva delle cartelle cliniche ospedaliere in attesa di attivare il processo in produzione
 - rilevazione dei consumi farmaceutici regionali e reportistica predefinita a supporto dei decisori a livello regionale ed aziendale
 - servizio di scrivania virtuale (Babel) per le aziende sanitarie, implementazione nuovi processi e gestione del sistema dei contatti verso i diversi utilizzatori

- progettazione e gestione di importanti soluzioni centralizzate per la Sanità come ad esempio il sistema GAAC (Gestione Amministrativo Contabile) per le aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna.
- ✓ sviluppo di azioni di rete e progettuali in ambito internazionale:
 - completa realizzazione di un Webinar con l'Albania sui temi di Sanità, Salute e Trasformazione Digitale
 - sviluppo di una rete di relazioni con presenza in qualità di partner in 6 proposte europee
 - sviluppo delle attività dell'Ufficio di Competenza sulla Banda Larga (Broadband Competence Offices-BCO) promossi dalla Commissione Europea e coordinato in Emilia-Romagna da Lepida ScpA.

Divisione Welfare Digitale

La Divisione Welfare Digitale assicura tutte le azioni orientate a realizzare progetti e fornire servizi di supporto per l'innovazione digitale del sistema di welfare regionale e locale, attraverso: le iniziative di inclusione e coesione sociale; la gestione, attivazione, esercizio di servizi a supporto del sistema informativo socio-sanitario regionale e delle integrazioni socio-sanitarie; le azioni per i soci sul territorio con particolare focalizzazione sull'applicazione di tecnologie innovative applicate al sociale e al dominio dei servizi di prossimità nell'ambito della giustizia digitale.

Complessivamente, nel corso del 2020 si sono realizzate le seguenti attività:

Iniziative per i fragili

- è stata avviata una collaborazione con l'Associazione Cittadinanza Attiva per la realizzazione e trasmissione su Lepida TV di un format periodico di news dedicate alle iniziative a favore di soggetti fragili
- è stato firmato un accordo con i Sindacati pensionati di CGIL, CISL e UIL e con CNA e CNA Pensionati, per la promozione della cultura e dei servizi digitali, in particolare SPID, per le persone anziane
- è stata avviata un'iniziativa in collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e sociale della Regione Emilia-Romagna, Pane e Internet e la consigliera delegata del Comune di Parma all'inclusione sociale per un format dedicato all'inclusione digitale per i migranti.

Gestione, attivazione, esercizio di servizi a supporto del sistema informativo socio-sanitario regionale e delle integrazioni socio-sanitarie

Nel corso del 2020 sono proseguite le attività di manutenzione ordinaria ed evolutiva, nell'ambito dei progetti e servizi regionali, dei diversi sistemi:

- IASS - manutenzione flusso monitoraggio sportelli sociali
- SISAM - manutenzione del sistema per la gestione dei minori in carico ai servizi sociali territoriali e flusso SISAM-Import
- SPIER - progettazione e realizzazione del nuovo sistema, operativo da luglio 2020, per il monitoraggio e la programmazione degli interventi a favore dei bambini da 0 a 3 anni
- Inclusione Scolastica - manutenzione del sistema per l'inclusione scolastica dei bambini e alunni con disabilità certificata ai sensi della legge 104/92 per la gestione della rilevazione dati di attività 2020 e mantenimento versione 2019
- FRNA - manutenzione sistema di monitoraggio Fondo per la non autosufficienza e adeguamento ai nuovi decreti ministeriali
- SMAC - manutenzione gestione flusso monitoraggio assegni di cura
- Piani di Zona - E' stato completato e attivato il sistema aggiornato alle nuove specifiche funzionali, con mantenimento delle versioni 2018 e 2019, a supporto degli Uffici di Piano e dei settori Regionali competenti. Il sistema dei Piani di zona è stato presentato il 23 giugno 2020 ed è utilizzato dai 38 Uffici di Piano (Distretti) utilizzatori per un totale complessivo di 264 Comuni con 252 utenti profilati, 1804 interventi inseriti a livello regionale per un valore complessivo di quasi 1,6 miliardi di euro.

Infine sono state elaborate proposte dettagliate per la Piattaforma per l'accesso unitario al welfare digitale e a nuove funzionalità sociali del Fascicolo Sanitario Elettronico.

Le azioni per i soci sul territorio

Nel corso del primo semestre del 2020 è proseguito il percorso di applicazione del modello di Agende sociali locali, denominata AGIO, quale obiettivo del Piano operativo 2019 dell'Agenda Digitale Regionale. Il percorso di definizione è proseguito coinvolgendo come primi utilizzatori del modello il Comune di Rimini e il Comune di Fidenza con i quali sono state realizzate a inizio anno specifiche attività utilizzando la metodologia del design thinking.

Giustizia Digitale

E' stata completata la procedura per l'accreditamento di Lepida ScpA quale Punto di accesso presso il Ministero di Giustizia con la visita ispettiva del Ministero svoltasi il 26 giugno 2020 e conclusasi positivamente con l'iscrizione di Lepida ScpA nell'elenco

ufficiale dei Punti di accesso e l'avvio delle attività del Punto di accesso con oltre 50 utenti già registrati.

E' stata firmata la Convenzione tra Ministero della Giustizia e la Regione Emilia-Romagna per la realizzazione degli Uffici di prossimità che prevedono un coinvolgimento di Lepida per le attività 6 (Formazione), 7 (Trasferimento del modello) e 8 (Integrazione tecnologica) e predisposto il progetto esecutivo per la Regione ai fini del suo invio all'Agenzia di Coesione.

E' stata completata l'attività di analisi conoscitiva e di predisposizione di modelli organizzativi a partire dai 22 Enti che hanno manifestato interesse per lo sviluppo di Uffici di prossimità.

E' stato predisposto un Piano di sviluppo a 3 anni per la realizzazione di un sistema regionale di giustizia digitale.

Divisione Sanità Digitale

E' stata data continuità al programma annuale di sanità elettronica a committenza regionale, articolato in 12 Schede di iniziativa relative all'esercizio dei servizi, e in 9 Schede di iniziativa relative alla progettazione e realizzazione evolutiva delle soluzioni gestite. I principali ambiti di azione del programma annuale riguardano:

- fascicolo sanitario elettronico
- consolidamento della diffusione ed utilizzo della Cartella SOLE, con manutenzione applicativa adeguativa ed evolutiva
- service desk per i medici di medicina generale (MMG) e i pediatri di libera scelta (PLS), con assistenza tecnica su postazioni, connettività e Cartella SOLE
- service desk per i professionisti e gli operatori delle aziende sanitarie che utilizzano soluzioni applicative regionali, tra le quali l'anagrafe regionale assistiti (ARA) e la piattaforma ARGeB per la celiachia
- manutenzione ordinaria, correttiva ed evolutiva dell'infrastruttura SOLE/FSE
- gestione delle anagrafi regionali
- servizio di elaborazione mensile dei cedolini dei MMG e PLS
- manutenzione ed evoluzione dell'anagrafe vaccinale regionale real-time (AVR-RT)
- processi di dematerializzazione della prescrizione
- adeguamenti dei sistemi applicativi e di monitoraggio a seguito del "Piano regionale per il governo delle liste d'attesa per il triennio 2019-2021", sia nell'ambito della specialistica ambulatoriale sia delle prestazioni di ricovero programmato, con la definizione di evoluzioni del sistema SIGLA
- esercizio di molteplici sistemi rivolti ai professionisti
- messa in esercizio dei nuovi sistemi, quali APP ERSAlute, APP Zanzare e CAMER (sistema a supporto delle azioni regionali in materia di accreditamento delle imprese funebri operanti nell'ambito delle strutture di ricovero e cura pubbliche)
- project management della piattaforma GRU, sistema unico di Gestione delle Risorse Umane, utilizzato da tutti i dipendenti del SSR.

Sono inoltre proseguite le azioni commissionate dalle aziende sanitarie, relative in particolare alla gestione della piattaforma CUP 2.0 e alla predisposizione delle azioni per il completamento dell'avvio di PagoPA e al supporto alla gestione dell'emergenza COVID con la realizzazione di sistemi per i MMG e le Aziende.

La Divisione ha collaborato alla realizzazione dei progetti europei COSIE - Co-creation of Service Innovations in Europe, NCPeHealth - Deployment of generic cross

bordereHealthservices inItaly, ACTIVAGE, oltre avere svolto la progettazione del WebinHealthProgramm con l'Albania.

Il fascicolo sanitario elettronico

La principale novità di sanità digitale, quella con gli effetti più duraturi oltre l'emergenza, è relativa al fascicolo sanitario elettronico (FSE), oggetto di un'importante modifica normativa. Il Decreto Rilancio (D.L. 19 maggio 2020, n.34), ha infatti previsto che il FSE sia popolato in modo continuativo con i documenti, anche pregressi, senza necessità di consenso all'alimentazione da parte dell'assistito. L'aver investito da tempo in Regione Emilia-Romagna sul FSE come archivio preferenziale unico della storia clinica del cittadino, con azioni continuative di manutenzione della infrastruttura di interoperabilità regionale e nazionale, ha consentito di produrre azioni tempestive di adeguamento del FSE regionale al nuovo assetto. Tra i principali risultati conseguiti vi sono:

- l'attivazione degli FSE per tutti gli assistiti della regione, con l'indicizzazione di tutti i documenti pregressi, a seguito della eliminazione del consenso all'alimentazione
- le azioni di modifica dei servizi applicativi per consentire ai professionisti di raccogliere il consenso alla consultazione del FSE e poter quindi accedere ai documenti nel processo di cura. Questi interventi consolidano il percorso di utilizzo del FSE nel contesto di cura anche per gli assistiti che non dispongono delle credenziali di accesso, rendendo quindi il fascicolo sanitario elettronico, in presenza del consenso alla consultazione, l'infrastruttura di comunicazione tra tutti gli esercenti le professioni sanitarie, sia nell'ambito delle strutture pubbliche sia private
- le manutenzioni evolutive in aderenza alle specifiche INI date dal livello nazionale, con l'elaborazione trimestrale degli indicatori previsti e la partecipazione ai tavoli nazionali
- gli interventi per la proroga della spendibilità dei buoni celiachia
- il rilascio della nuova App ER SALUTE, accessibile solo tramite SpID e con impronta digitale dopo il primo accesso, orientata, rispetto alla precedente, alla semplicità di utilizzo soprattutto nella consultazione dei documenti clinici e nelle operazioni dispositive
- modifiche al FSE e CUPWEB regionale a seguito dell'abolizione del superticket a partire da settembre.

Cartella SOLE

E' conclusa la migrazione dei medici che avevano inizialmente aderito alla Cartella SOLE, utilizzando prevalentemente la modalità di recupero da SOLE dei documenti per la migrazione dei dati dalle cartelle cliniche usate in precedenza. Sono proseguite le azioni di affiancamento e formazione dei nuovi medici con Cartella SOLE, anche in modalità a distanza per l'emergenza COVID-19.

Si è focalizzata l'attività del gruppo tecnico composto da Regione, Lepida, medici di medicina generale e referenti delle aziende sanitarie su due direttrici: semplificazione dei cataloghi prescrittivi utilizzati dalla Cartella SOLE e identificazione degli ambiti di intervento per migliorarne l'usabilità.

Piattaforma CUP 2.0 e RUDI

Sono proseguiti, in continuità con l'anno precedente, diversi progetti e servizi ICT per le aziende sanitarie regionali, con particolare riferimento alla manutenzione ed evoluzione della piattaforma CUP 2.0. Nonostante l'emergenza abbia focalizzato le azioni a supporto delle aziende sanitarie nella sospensione e riorganizzazione dell'attività di specialistica ambulatoriale, è stato possibile condurre diverse attività programmate di standardizzazione della piattaforma CUP 2.0, con la convergenza nell'utilizzo di moduli applicativi e web service di più aziende sanitarie rispetto all'anno precedente.

Nel corso dell'anno sono state progettate e realizzate (con azioni di deployment scaglionate sino ai primi mesi del 2021) le evoluzioni del sistema di cassa, con la migrazione a RUDI finalizzata anche al consolidamento di un'architettura che facilita la gestione di tutti i pagamenti in multicanalità, secondo i requisiti previsti da PAGOPA.

La programmazione di inizio anno con la committenza regionale e le aziende sanitarie è stata soggetta a rimodulazioni rese necessarie per l'emergenza COVID-19. Si è registrata un'importante accelerazione di diversi ambiti di azione con l'obiettivo principale di

consentire la comunicazione a distanza tra i diversi soggetti del SSR, attraverso, in particolare, ulteriori processi di dematerializzazione e il potenziamento del fascicolo sanitario elettronico.

Azioni per l'emergenza COVID-19

- Dematerializzazione: sono stati progettati e realizzati nuovi sistemi - alcuni dei quali temporanei per la sola fase emergenziale - finalizzati, ad esempio, ad agevolare il recupero semplificato della prescrizione farmaceutica presso le farmacie e a consentire l'utilizzo della ricetta dematerializzata anche per i farmaci in DPC. Lepida ha affiancato la committenza in questa azione con la definizione delle specifiche tecniche e la realizzazione degli interventi evolutivi necessari sul Sistema di Accoglienza Regionale (SAR)
- Ulteriori interventi volti a limitare gli spostamenti dei cittadini hanno riguardato la proroga regionale della validità delle esenzioni E02 per disoccupazione ed E99 per lavoratori colpiti dalla crisi al 31 ottobre, che è stata realizzata mediante un intervento su ARAS, in modo automatico e centralizzato. Nella seconda ondata dell'emergenza COVID-19, è stata estesa nuovamente la validità delle esenzioni prorogate ulteriormente dal 31 ottobre 2020 al 1 marzo 2021. Analogamente, è stata estesa la spendibilità al mese successivo dei buoni celiachia elettronici, gestiti centralmente con la piattaforma ARGeB
- Nuovo sistema di colloquio tra medici di medicina generale e le strutture dedicate alla presa in carico dei pazienti con sintomatologia Coronavirus, progettato con le aziende sanitarie bolognesi e reso disponibile alle altre Aziende richiedenti. Il sistema messo in esercizio in tempi molto contenuti consente ai MMG di inserire dati anamnestici del paziente in una scheda web accessibile tramite il portale SOLE e prenotare per il paziente, sulla base di un algoritmo che definisce diversi gradi di priorità, l'accesso alle strutture sanitarie appropriate (pronto soccorso, ambulatori COVID)
- Attività di collaudo per verificare il collegamento con l'infrastruttura regionale dei laboratori privati autorizzati a effettuare test sierologici, e successivamente anche tamponi molecolari, in modo che gli esiti dei test eseguiti siano disponibili al FSE
- Predisposizione del sistema che consente di registrare i dati dei cittadini che effettuano il test sierologico rapido in farmacia, con l'invio dei risultati dei test al competente Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda USL di assistenza e al FSE. L'azione è stata svolta nel contesto della campagna di screening, su base volontaria, attivata da RER a partire da ottobre, con test gratuiti per studenti, loro conviventi e personale scolastico. Il sistema è stato poi aggiornato in dicembre, con l'avvio della campagna di screening effettuata con i tamponi antigenici rapidi
- Realizzazione di un nuovo modulo del portale SOLE a supporto della gestione digitale dei tamponi rapidi effettuati dai MMG e PLS, a seguito della misura contenuta nel D.L.n. 137 del 28 ottobre 2020 e alla successiva intesa siglata in ambito regionale.

Da metà dicembre, avviate le attività relative alle vaccinazioni COVID con:

- progettazione e la realizzazione delle modifiche alla Anagrafe Vaccinale Regionale (AVR) che raccoglie in real time i dati delle vaccinazioni effettuate in tutte le aziende, a partire dal 27 dicembre
- progettazione del flusso di dati che va ad alimentare l'Anagrafe Vaccinale Nazionale (AVN) con i dati relativi alle vaccinazioni e del flusso di dati relativi alle prenotazioni delle vaccinazioni verso i sistemi nazionali, in esercizio nel gennaio 2021.

Ciò che ha caratterizzato queste realizzazioni, oltre alla brevità del ciclo di delivery, dalla espressione dei requisiti alla messa in esercizio, è stata l'attenzione dedicata alla semplicità di utilizzo dei sistemi digitali rivolti ai professionisti.

Il Conto Economico

Il Valore della Produzione - Ricavi

La Società nell'esercizio 2020 ha realizzato un Valore della Produzione pari a € 60.583.006 e, rispetto al dato 2019 che si attestava a € 60.821.767, evidenzia una sostanziale invarianza con un decremento del 0,39%.

Il Valore della Produzione risulta così composto:

- per 97,54% da Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni di Servizi pari a € 59.092.773. Nel 2019 i Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni di Servizi rappresentavano il 98,97% del valore della produzione e ammontavano a € 60.196.814

- per 0,48% dalla voce Contributi in conto esercizio pari a €289.361. Nel 2019 rappresentavano il 0,26 % del valore della produzione e ammontavano a € 155.731
- per 0,78% dalla voce altri ricavi e proventi pari a €471.051. Nel 2019 la voce rappresentava lo 0,52% del valore della produzione e ammontava a € 313.567
- per 1,20% dalla voce variazioni dei lavori in corso su ordinazione pari a €729.821. Nel 2019 la voce rappresentava lo 0,26% del valore della produzione e ammontava a €155.656.

Il Costo della Produzione - Costi

Il valore del Costo della Produzione per l'anno 2020 ammonta a € 60.433.130 pari al 99,75% del Valore totale della Produzione, a fronte di un dato relativo al 2019 di € 60.775.393 pari al 99,92% del Valore totale della Produzione. Il margine operativo si attesta su € 149.876, pari allo 0,25%, rispetto al risultato 2019 che era di € 46.375, pari allo 0,08%.

Per il 2020, dall'analisi della struttura dei costi aziendali si rileva quanto segue:

- la voce "costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" ammonta a € 980.709, a fronte di € 1.448.289 nel 2019. La voce evidenzia una diminuzione di € 467.581, pari a un decremento del 32,29%
- la voce "costi per servizi" ammonta a € 16.025.125, a fronte di € 17.923.301 nel 2019. Si evidenzia un decremento del 10,59% pari a € 1.898.176; l'incidenza sul valore della produzione si attesta al 26,45%. Nel 2019 la voce evidenziava una incidenza del 29,47%. La voce accoglie gli acquisti per servizi acquisiti dalla Società a supporto dell'attività aziendale
- la voce "godimento beni di terzi" ammonta a € 1.961.684, a fronte di € 1.912.321 nel 2019, registrando un lieve incremento del 2,58% pari a € 49.363. La voce raggruppa le locazioni dei siti produttivi e delle sedi aziendali, nonché i noleggi e le locazioni dei siti funzionali alle attività di rete lepidia e R3. Inoltre, accoglie i noleggi di automezzi necessari allo svolgimento delle attività di progetto e di manutenzioni e installazioni per la rete dei medici
- la voce "costi per il personale", composta da salari e stipendi, oneri sociali, trattamento di fine rapporto e altri costi del personale, ammonta a € 26.411.866 (43,60% del valore della produzione), a fronte di 26.052.400 (42,83% del valore della produzione) nel 2019. Rispetto al dato 2019 si registra un incremento di € 359.466 pari al 1,38%. Il dato tiene conto della variazione degli organici, coerente con quanto definito dai soci nel piano triennale, in funzione della maggiore attività prodotta anche a seguito della internalizzazione di alcune attività prima acquisite nei costi per servizi. La variazione del costo del lavoro deriva dalla sommatoria di diversi componenti: l'incremento degli oneri differiti per ferie e permessi rispetto ai saldi anni precedenti; le nuove assunzioni effettuate in coerenza con piano triennale. Durante l'esercizio in esame risultano mediamente impiegate 611,33 unità, contro le 597,25 dell'esercizio precedente
- i costi per ammortamenti e svalutazioni risultano nel 2020 pari a €8.995.966, a fronte di €8.597.068 nel 2019. Si registra complessivamente un incremento di €398.898. L'incremento della voce di costo è dato dalle seguenti variazioni: si incrementano di € 73.150 gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali a fronte della entrata nel processo di ammortamento di alcune immobilizzazioni relative all'Oracle; si registra un incremento per €552.036 degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali a fronte delle immobilizzazioni realizzate nel 2020 ed entrate in funzione (i più significativi riguardano le nuove reti realizzate e i collegati apparati, nonché server e storage per datacenter); un decremento per €226.288 della voce di costo per accantonamenti fondo svalutazione crediti: nel 2020 non si è ritenuto necessario incrementare il fondo
- la voce altri accantonamenti nel 2020 non registra movimentazioni
- la variazioni delle rimanenze nel 2020 registra un decremento per € 28.980 relativo alle rimanenze rilevate nel 2019 sullo sviluppo della piattaforma Demetra
- gli oneri diversi di gestione registrano un incremento di € 1.244.746, passando da €4.813.033 del 2019, a € 6.057.780. L'ammontare della voce è prevalentemente attribuibile al costo derivante dalla voce IVA indetraibile sugli acquisti in ragione della natura consortile della società, e dal conseguente regime IVA che comporta l'indetraibilità dell'IVA sugli acquisti. Nel 2020 la percentuale di indetraibilità si è attestata sul 92% rispetto al dato 2019 che risultava pari al 64% di indetraibilità.

Nel 2020, la gestione finanziaria rileva:

- proventi finanziari per € 8.035 rispetto a € 75.164 del 2019. La variazione rispetto al 2019 è ascrivibile agli interessi per € 74.862 registrati quali sopravvenienza attiva su credito vantato verso l'erario da CUP2000 e incassato nel 2019
- interessi e altri oneri finanziari per € 68.731 a fronte di un dato registrato nel 2019 sulle due società di € 72.163. Il saldo 2020 è composto da interessi passivi su rateazione contratto oracle, interessi su rateazione Erario e dagli oneri bancari relativi alle commissioni di disponibilità fondi su le linee di credito per anticipo fatture per far fronte agli impegni di liquidità aziendale. Nel 2020 il ricorso al credito bancario è stato ridotto.

Il risultato ante imposte - al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari - ammonta nell'esercizio 2020 a € 89.046, pari al 0,15% del valore della produzione. Le imposte 2020 sono relative ad Irap per un ammontare di € 52.486, e alla riduzione per l'effetto delle imposte anticipate per € 24.909 .

L'esercizio 2020 si chiude con un risultato netto positivo in pareggio di € 61.229, pari allo 0,10% del valore della produzione, rispetto a un utile netto d'esercizio 2019 di € 88.539, pari allo 0,15%, del valore della produzione. Il risultato del 2020 deriva dalla natura societaria di Lepida che, in quanto società consortile per azioni, tende a pareggio di bilancio anche per effetto di conguaglio consortile ai soci. La società ha natura consortile e opera in regime di in-house con i propri soci. La gestione consortile della società e le previsioni contrattuali prevedono l'applicazione di conguaglio sulla base dei costi imputabili alle attività. Gli obiettivi della gestione consortile sono quelli di realizzazione di servizi per i soci in assenza di scopo di lucro e con conseguente pareggio di bilancio.

Lo Stato Patrimoniale

L'analisi dell'attivo dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2020 evidenzia quanto segue:

- il totale delle immobilizzazioni registra un incremento di € 2.202.467, pari al 4,10%, passando da € 53.674.306 al 31.12.19, a € 55.876.773 al 31.12.20. In particolare, la voce Immobilizzazioni Immateriali registra un incremento di € 996.197, pari al 56,94%, passando da € 1.749.656 al 31.12.19 , a € 2.745.853 al 31.12.20. L'incremento della voce deriva dalle acquisizioni licenze relative ai servizi forniti ai soci, ad esempio Oracle. La voce Immobilizzazioni Materiali si incrementa di € 1.197.719, pari al 2,31%, passando da € 51.799.654 al 31.12.19, a € 52.997.373 al 31.12.20. La variazione nella voce è imputabile al saldo determinato dalle acquisizioni di beni effettuate nell'esercizio e dal fisiologico processo di ammortamento. La voce Immobilizzazioni Finanziarie incrementa di € 8.551 evidenziando un saldo al 31.12.20 di € 133.547
- l'attivo circolante ammonta a € 48.717.841 a fronte di € 50.745.670 al 31.12.19. Il decremento di € 2.027.829 (4%) corrisponde al saldo tra riduzione dei crediti e aumento del saldo delle disponibilità liquide. I crediti passano da € 43.741.994 del 2019, a € 34.525.118. I crediti verso clienti (comprensivi dei crediti verso controllanti e imprese collegate) ammontano a € 32.819.834 a fronte di € 42.092.021 nel 2019, registrando un decremento di € 9.272.187 (riduzione del 22,03%) derivante da riduzione dei tempi di autorizzazione alla fatturazione e incasso nei confronti dei Soci. I tempi di incasso restano comunque lunghi con alcuni Soci/committenti. I Crediti tributari registrano un saldo di € 201.718 registrando un decremento di € 60.040, il saldo deriva dall'iscrizione del credito per contributo c/impianti su beni strumentali. I Crediti imposte anticipate registrano la variazione dell'esercizio attestandosi a € 1.159.127. I Crediti verso altri registrano un saldo di € 344.439. Le disponibilità liquide ammontano al 31.12.20 a € 13.363.714
- i ratei e risconti attivi passano da a € 2.866.196 registrati al 31.12.2019 a € 2.424.292 al 31.12.2020.

L'analisi del passivo dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2020 evidenzia quanto segue:

- il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 2.640.693, a fronte di € 2.655.703 nel 2019. La variazione è dovuta alla cessazione di rapporti di lavoro e agli anticipi erogati ad aventi diritto. La normativa sulla previdenza complementare ha

determinato già dall'esercizio 2007 il mancato incremento del Fondo TFR per nuovi versamenti. Gli importi maturati nel 2020 sono andati a incremento del Fondo Tesoreria INPS, del Fondo di categoria "FonTE" e di altri fondi, sulla base delle scelte effettuate dai singoli dipendenti

- i fondi per rischi e oneri presentano un saldo di € 379.402 a fronte di € 384.082 nel 2019. La variazione nel fondo rischi deriva dall'utilizzo del fondo relativamente a storno parziale relativo ai costi legali su contenziosi giuslavoristici che hanno visto la conclusione del primo grado di giudizio. Vengono mantenuti gli importi accantonati negli anni precedenti sulla base del permanere delle condizioni che avevano necessitato, negli anni precedenti, l'accantonamento al fondo rischi relativamente a detti contenziosi ancora in essere
- i debiti sono passati da € 27.467.728 a € 27.266.678 nel 2020, registrando un decremento dello 0,73%. La voce debiti verso banche al 31.12.2020 non evidenzia nessun saldo
- i ratei e risconti passivi sono passati da € 3.543.101 del 2019 a € 3.432.346 evidenziando un decremento di € 110.755
- il patrimonio netto al 31.12.20 risulta di € 73.299.833, a fronte di € 73.235.604 al 31.12.19. Il capitale sociale è pari a € 69.881.000; la riserva legale è di € 146.467; la riserva straordinaria è di € 2.789.717, la Riserva da avanzo di fusione ammonta a € 436.420. La riserva negativa per azioni proprie in portafoglio è pari a € 15.000. L'utile dell'esercizio è pari a € 61.229.

L'utile di esercizio è stato destinato come segue:

- il 5%, pari a euro 3.061, alla riserva legale
- euro 58.068 alla riserva straordinaria.